



Наукові перспективи

Видавнича група



Наукові інновації та передові технології

Державне управління

Економіка

Право

Педагогіка

Психологія



6 (58) 2026

Всеукраїнська Асамблея докторів наук із державного управління
у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

***«Наукові інновації та
передові технології»***

*Державне управління, економіка,
право, педагогіка, психологія*

**№ 6(58) 2026
(Спецвипуск)**

Київ – 2026

Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration



within the work of the Publishing Group «Scientific Perspectives»

«Scientific innovations and advanced technologies»

*Public administration, economics,
law, pedagogy, psychology*

№ 6(58) 2026
(Special Issue)

Kyiv – 2026

ISSN 2786-5274 Print
УДК 001.32:1 /3](477)(02)
R30-04851

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-6\(58\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-6(58))

«Наукові інновації та передові технології»: журнал. 2026. № 6(58) 2026. С. 3251

Журнал започаткований у 2021 році з метою розвитку вітчизняного наукового людського капіталу, соціальних наук та журналістики

*Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації:
серія KB № 24962-14902P від 13.09.2021 р.*

*Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління
(Рішення від 29.05.2026, № 11/5-6-26)*

Журнал видається за наукової підтримки: Інституту філософії та соціології Національної Академії Наук Азербайджану (Баку, Азербайджан), громадської організації «Асоціація науковців України», громадської організації «Християнська академія педагогічних наук України» та громадської організації «Всеукраїнська асоціація педагогів і психологів з духовно-морального виховання»



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 30.11.2021 № 1290 журналу присвоєно категорію "Б" із права

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 01.02.2022 № 89 журналу присвоєно категорію "Б" із педагогіки

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 07.04.2022 № 320 журналу присвоєно категорію "Б" із економіки та державного управління

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 20.06.2023 № 768 журналу присвоєно категорію "Б" зі спеціальностей 073 - менеджмент, 076 - підприємництво та торгівля, 015 - професійна освіта

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 23.08.2023 № 1035 журналу присвоєно категорію "Б" зі спеціальності 053 - психологія



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus, міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Журнал заснований з метою розвитку вітчизняного наукового потенціалу у галузях державного управління, права, економіки, психології, педагогіки та його інтеграції у світовий науковий простір, шляхом оприлюднення результатів наукових досліджень.



Головний редактор: Дибкова Людмила Миколаївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інформатики та системології Київського національного економічного університету ім. Вадима Гетьмана (Україна)

Редакційна колегія:

- **Бабчук Олена Григоріївна** кандидат психологічних наук, доцент, завідувач кафедри психології та педагогіки Одеського державного університету внутрішніх справ (Україна)
- **Беньковська Наталя Борисівна**, кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри мовної підготовки Інституту Військово-Морських Сил Національного університету "Одеська морська академія" (Україна)
- **Біляковська Ольга Орестівна** доктор педагогічних наук, професор, завідувачка кафедри загальної педагогіки та педагогіки вищої школи Львівського національного університету імені Івана Франка (Україна)
- **Волошин Олена Романівна** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри фізичної терапії, ерготерапії та здоров'я Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка (Україна)

- **Гончарук Валентина Анатоліївна** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри української літератури, українознавства та методик їх навчання Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Україна)
- **Гумеїр Гусейн Ахмедов** доктор педагогічних наук, професор, Завідувач відділу Інституту освіти Азербайджанської Республіки (Азербайджан)
- **Доктор Мутмайна** викладач Університету Аль Асярія Мандар Сулавесі Барат, Індонезія, ад'юнкт-професор Департаменту освіти, Університет Manipal GlobalNxt Малайзії (Малазія)
- **Жуков Валері**, Університет Миколи Коперника в Торуні (Польща)
- **Журавльова Лариса Петрівна** доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Україна)
- **Кернас Андрій В'ячеславович** доктор філософії в галузі психології, кандидат психологічних наук, дійсний член Української психологічної асоціації, магістр права, магістр педагогіки, доцент кафедри Практичної психології Одеського національного морського університету, старший викладач кафедри мовної та психолого-педагогічної підготовки Одеського національного економічного університету (Україна)
- **Коренева Інна Миколаївна** доктор педагогічних наук, професор, декан факультету природничої і фізико-математичної освіти Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка; професор кафедри теорії і методики викладання природничих дисциплін Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка (Україна)
- **Лаппо Віолетта Валеріївна** - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки і психології Коломийського навчально-наукового інституту Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, (Україна)
- **Марчук Оксана Олександрівна** - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри загальної педагогіки та дошкільної освіти ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'ячука» (Україна)
- **Мірошніченко Валентина Іванівна** - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки Національного університету біоресурсів і природокористування України (Україна)
- **Ненько Юлія Петрівна** доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри мовної підготовки Національного університету цивільного захисту України, (Україна)
- **Ордановська Олександра Ігорівна** доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інноваційних технологій та методики навчання природничих наук Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського» (Україна)
- **Островська Маріанна Ярославівна**, доктор педагогічних наук, професор кафедри педагогіки, психології, початкової, дошкільної освіти та управління закладом освіти Закарпатського угорського університету імені Ференца Ракоці II (Україна)
- **Пасько Ольга Миколаївна** - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри психології та педагогіки, Одеський державний університет внутрішніх справ.(Україна)
- **Помиткіна Любов Віталіївна** доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Україна)
- **Р. Ахмад Закі Ель Ісламі**, доцент, професор, доктор філософії, Департамент наукової освіти, Факультет підготовки вчителів та освіти, Університет Султана Агенга Тіртаєса (Індонезія)
- **Сайд М. Ісмаїл** доктор наук, професор, професор кафедри англійської мови, Коледж природничих наук і гуманітарних наук, Університет принца Саттама бін Абдулазіза, Аль-Хардж (Саудівська Аравія)
- **Самусь Тетяна Володимирівна** – кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри професійної освіти та технології сільськогосподарського виробництва Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка (Україна)
- **Снігур Олена Миколаївна** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри комп'ютерної та програмної інженерії Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (Україна)
- **Степанова Наталія Михайлівна** кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри початкової та спеціальної освіти Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького (Україна)
- **Толочко Світлана Вікторівна** доктор педагогічних наук, професор, головний науковий співробітник відділу позашкільної освіти Інституту проблем виховання Національної академії педагогічних наук України (Україна)
- **Хохліна Олена Петрівна** доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Україна)
- **Шулигіна Раїса Андріївна** кандидат педагогічних наук, доцент, професор кафедри дошкільної освіти Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Управління та адміністрування»

- Безверхнюк Т.М., Коренєв М.С.** **35**
СИНХРОНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ
- Волинець Б.А.** **51**
СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНА МОДЕЛЬ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ЯКІСТЮ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ
- Гонтар З.Г., Балаш Л.Я.** **63**
СТРАТЕГІЇ ЖИТТЄСТІЙКОСТІ ТА АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ
- Довгань В.І., Довгань Л.І.** **72**
НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЛІКУВАЛЬНО-ПРОФІЛАКТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЖІНОК-ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВИЦЬ В УКРАЇНІ
- Замула О.В., Фоцій П.М., Фоцій М.Д.** **97**
ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ПОВЕДІНКИ ЧЛЕНІВ КОМАНДИ НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ СОЦІАЛЬНОГО ПРОЄКТУ
- Захаров С.В.** **110**
ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ
- Звірич В.В., Жук О.І., Гой Н.В., Дегтяр О.А.** **126**
ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЯКОСТІ НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ: БЕЗПЕКОВИЙ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ АСПЕКТИ





- Кашук М.І.** 141
КОНЦЕПЦІЯ СОЦІАЛЬНОЇ ЯКОСТІ ЯК ТЕОРЕТИЧНА ОСНОВА ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕХАНІЗМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
- Кустова С.** 150
ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНОСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
- Лисенко С.О.** 160
ІНФОРМАТИЗОВАНИЙ МЕТОД ОЦІНЮВАННЯ ЗАГРОЗ ТРЕТІХ СТОРІН ТА РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ
- Лісничка В.М.** 171
СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ У ПРОЦЕСІ ПОВОЄННОЇ РЕКОНСТРУКЦІЇ УКРАЇНИ
- Літвін Л.Ю., Ткаченко І.В.** 180
МОДЕЛЬ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЯКОСТІ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ
- Матвейчук Л.О.** 195
СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ – ПЛАТФОРМИ ЦИФРОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
- Олешко О.Ю.** 206
ФАКТОРИ ТА РИЗИКИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Павлов Д.М., Марчук А.А.** 216
DATA-DRIVEN ПІДХІД ДО ВНУТРІШНЬОГО МОНІТОРИНГУ ЯКОСТІ ОСВІТИ В ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНА МОДЕЛЬ НА ОСНОВІ АНАЛІЗУ ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА
- Першко Л.О., Мосієнко О.В., Ночвай В.А.** 229
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПСИХОЕМОЦІЙНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ МОЛОДІ: МЕХАНІЗМИ ЗНИЖЕННЯ ТРИВОЖНОСТІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ СУСПІЛЬНИХ ВИКЛИКІВ





- Романенко К.М., Романенко М.І.** 241
КРИТИЧНА ОЦІНКА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ
- Саприкін В.** 252
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ДОСВІД ПІВДЕННОЇ КОРЕЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЙОГО АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ
- Тюріна Д.М.** 263
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ У ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ В УМОВАХ СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ
- Філонов М.В.** 276
МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ: РЕГІОНАЛЬНИЙ ВИМІР ТА ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ
- Чорна Т.М., Сагайдак І.С., Солоп А.П., Ратушинська Н.М.** 284
СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ МИТНИХ ОРГАНІВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БЕЗПЕЧНОСТІ ТОВАРІВ ТА ПРОТИДІЇ ОБІГУ ФАЛЬСИФІКОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ СЕРЕД МОЛОДІ
- Шевченко Н.О., Григорова М.О., Шевченко О.О.** 302
МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ НА ЗАСАДАХ ESG-ПРИНЦИПІВ В УКРАЇНІ
- Kharchenko T., Zhao Min** 314
ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A TOOL OF THE HUMAN RESOURCE MANAGEMENT SYSTEM OF ENTERPRISES: OPPORTUNITIES AND CHALLENGES
- Бровкіна Ю.О., Глусь Д.С.** 326
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СКЛАДОВОЮ ВПРОВАДЖЕННЯ БІЗНЕС-ІДЕЇ
- Коваленко Н.В., Васюткіна Н.В., Малахова Ю.А.** 337
ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ





Осичка О.В., Ясинська С.Ю. 351
*ПАРАМЕТРИЧНА ДІАГНОСТИКА ТА ІНСТРУМЕНТАЛЬНА
АРХІТЕКТУРА МІНІМІЗАЦІЇ ЦИФРОВОЇ ПРОКРАСТИНАЦІЇ В
ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ*

Склярук Т.В., Турко В.В. 370
*УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЮ ГНУЧКІСТЮ ІТ-КОМПАНІЙ
В УМОВАХ РИНКОВИХ ЗМІН: РОЛЬ АУТСОРСИНГУ ТА
АУТСТАФІНГУ ЯК ІНСТРУМЕНТІВ СТРАТЕГІЧНОЇ ГНУЧКОСТІ
ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ*

Шерудило А.В., Боков О.О. 386
*СТАН ТА ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ ДІЯЛЬ-
НІСТЮ У ФАХОВИХ МЕДИЧНИХ КОЛЕДЖАХ*

СЕРІЯ «Педагогіка»

Isakova Ye.P. 399
*PROBLEM-BASED LEARNING AS AN EFFECTIVE MEANS OF
MASTERING FOREIGN LANGUAGE PROFESSIONAL VOCA-
BULARY BY STUDENTS OF NON-LINGUISTIC FACULTIES*

Kostyshyn N.S. 412
*INTERACTIVE PEDAGOGICAL TECHNOLOGIES IN DEVELOPING
FINANCIAL LITERACY AMONG STUDENTS OF VOCATIONAL
EDUCATION INSTITUTIONS*

Nazarenko I.M., Yakovenko M.Yu. 431
*ENGLISH-MEDIATED COMPUTER SCIENCE EDUCATION IN THE
CONTEXT OF ACADEMIC MOBILITY: OPPORTUNITIES AND
CHALLENGES*

Ocheretna O.Yu., Karpova D.M. 445
*CRITICAL LEGAL LITERACY AS THE CORE METHODOLOGY OF
ESP INSTRUCTION IN INTERNATIONAL MARITIME LAW*

Shevchenko Yu., Bykonja O. 452
*ENHANCING ESP READING SKILLS IN LAW STUDENTS THROUGH
DETECTIVE TEXTS*





- Varadi N., Fabian M., Molnar F.** 466
DIGITAL TRANSFORMATION OF ESP EDUCATION FOR INTERNATIONAL RELATIONS
- Амеліна С.М., Ярема О.Й.** 480
ІНСТРУМЕНТИ ВІРТУАЛЬНОЇ І ДОПОВНЕНОЇ РЕАЛЬНОСТІ У ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ЗЕМЛЕВПОРЯДНИКІВ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД
- Анголенко В.В.** 490
ГЕНДЕРНІ БАР'ЄРИ ТА МОЖЛИВОСТІ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ В ПРОЦЕСІ ПРОФЕСІЙНОЇ РЕСОЦІАЛІЗАЦІЇ ЖІНОК ІЗ КАР'ЄРНОЮ ПЕРЕРВОЮ
- Анісенко О.В., Семенова Л.В.** 501
МЕТОДИКА СЛІЛ У ВИКЛАДАННІ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ДЛЯ ПРОФЕСІЙНОГО СПІЛКУВАННЯ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Аторіна В.М., Данильченко І.Г.** 508
СОЦІАЛЬНО-ЕМОЦІЙНА ГРАМОТНІСТЬ ДІТЕЙ СТАРШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ГРОМАДЯНСЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ
- Базильчук Л.В.** 518
ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИКИ ВИКЛАДАННЯ ПЛАСТИЧНОЇ АНАТОМІЇ В СУЧАСНІЙ МИСТЕЦЬКІЙ ОСВІТІ
- Балакірєва В.А., Колбіна Л.А., Шпаляренко Ю.А., Скоромна М.В.** 534
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПЕДАГОГІЧНОЇ ПРАКТИКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ В УМОВАХ ЗМІШАНОГО ТА ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ
- Безгинський Ю.С.** 546
МОДЕЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ФОРМУВАННЯ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ПРОЦЕСІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ
- Бескоровайний В.В.** 560
ІНТЕГРАЦІЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ У СИСТЕМУ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ



- Білявська Т.М.** 569
*ПРОБЛЕМНЕ НАВЧАННЯ В МЕЖАХ СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ
МОВНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВОЇ
ШКОЛИ*
- Бобовський Р.П.** 578
*ГЕЙМІФІКАЦІЯ НАВЧАННЯ МАТЕМАТИКИ ЯК ЗАСІБ
ПІДВИЩЕННЯ МОТИВАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ*
- Бордюк О.М., Шевчук Б.В., Шевчук О.М.** 594
*ПРОБЛЕМНО-ОРІЄНТОВАНЕ НАВЧАННЯ МАЙБУТНІХ ФАХІВ-
ЦІВ ІЗ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ОСНОВІ КЕЙС-СТАДІ
ДІАГНОСТИКИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ДАНИХ НА НАКОПИ-
ЧУВАЧАХ SSD/HDD*
- Буцик І.М., Смоляк П.О.** 606
*ГОТОВНІСТЬ ДО ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙ ЯК КЛЮЧОВА
ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙ-
БУТНІХ ФАХІВЦІВ*
- Бялик О.В.** 620
*ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ЕКОЛОГІВ ДО ДІАЛОГУ ІЗ СУБ'ЄК-
ТАМИ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД*
- Вишник О.О.** 632
*РОЛЬ ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ
У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ
МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ*
- Вінарчук Н.М., Лозинська С.В., Денисяк Ю.В., Гудима О.А.** 649
*ФОРМУВАННЯ МАТЕМАТИЧНИХ ПОНЯТЬ У ДОШКІЛЬНИКІВ
ЗАСОБАМИ ІГРОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЗДОРОВ'Я-
ЗБЕРЕЖУВАЛЬНОГО ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА*
- Віротченко С.А.** 657
*ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЕСТОНІЇ:
НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ, УПРАВЛІННЯ ТА СТРАТЕ-
ГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ*
- Волошин О.В.** 668
*ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНО-МЕТОДИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ
МАЙБУТНІХ ВИКЛАДАЧІВ КРАФТОВИХ ХАРЧОВИХ ВИРОБ-
НИЦТВ У ВИКЛАДАННІ ДИСЦИПЛІНИ «МАТЕРІАЛОЗНАВСТВО»*



- Горбенко Є.О., Пехарєва А.С., Пехарєва С.В.** 680
МІЖДИСЦИПЛІНАРНА ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОЇ, ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ ТА ЕЛЕКТРОНІКИ ДО РОЗРОБЛЕННЯ Й ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ АСИСТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ІНКЛЮЗИВНОМУ ОСВІТНЬОМУ СЕРЕДОВИЩІ
- Грень Л.М., Качайло К.В., Чеботарьов М.К.** 695
СОЦІАЛЬНА РОБОТА ЯК КОМУНІКАТИВНА ПРОФЕСІЯ: ЕТИЧНІ ПРИНЦИПИ, ТЕХНОЛОГІЇ СПІЛКУВАННЯ, РОЛЬ ДОВІРИ
- Гринь Л.** 707
ДИРИГУВАННЯ ЯК АЛГОРИТМ СТВОРЕННЯ ЗВУЧАННЯ ХОРОВОГО ТВОРУ МАЙБУТНІМИ ВЧИТЕЛЯМИ МУЗИКИ НУШ В ПРОЦЕСІ КЕРУВАННЯ ВИКОНАВСЬКИМ КОЛЕКТИВОМ
- Грущенко К.О.** 717
STEM-ОРІЄНТОВАНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ УНІВЕРСИТЕТУ ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ТЕХНОЛОГІЙ
- Давиденко В.Е.** 726
ОСОБЛИВОСТІ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ СОЦІАЛІЗАЦІЇ СТУДЕНТІВ — ЧЛЕНІВ СІМЕЙ ПІЛЬГОВИХ КАТЕГОРІЙ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ ЕМПІРИЧНИЙ АНАЛІЗ
- Доцевич Т.І.** 743
АДАПТАЦІЯ ДІТЕЙ З ОСОБЛИВИМИ ОСВІТНИМИ ПОТРЕБАМИ ДО УМОВ ІНКЛЮЗИВНОГО СЕРЕДОВИЩА
- Дюжикова Т.М., Четвертак Т.Ю.** 750
МЕТОДОЛОГІЯ МОДЕЛЮВАННЯ МІЖДИСЦИПЛІНАРНИХ ЗВ'ЯЗКІВ У ФАХОВІЙ ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ВЧИТЕЛІВ ХІМІЇ: КОМПЕТЕНТІСНИЙ ВИМІР
- Євтухова Т.А., Корягіна Н.В.** 763
ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ РЕСУРСІВ ЯК МЕХАНІЗМ ФОРМУВАННЯ МЕДІА- ТА ПРИРОДНИЧОЇ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПІД ЧАС ПОЛЬОВОЇ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ



- Єпіхіна М.А., Мосін С.С.** 774
ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПАРТНЕРСЬКОЇ ВЗАЄМОДІЇ
- Жигайло О.** 786
ВИКОРИСТАННЯ НЕТРАДИЦІЙНИХ ФОРМ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ НА УРОКАХ МАТЕМАТИКИ У ПОЧАТКОВІЙ ШКОЛІ
- Задко Т.П.** 793
СИСТЕМНІ ЛІНГВІСТИЧНІ ДЕВІАЦІЇ ЯК ВИЯВ МІЖМОВНОЇ ІНТЕРФЕРЕНЦІЇ ПРИ ВИВЧЕННІ АРАБСЬКОЇ МОВИ НОСІЯМИ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ
- Задоріна О.М., Лукашин В.В., Качан Т.В.** 806
МЕТОДИКА ОРГАНІЗАЦІЇ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ ФІЗИКИ ТА МАТЕМАТИКИ У ЗАКЛАДАХ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЦОЇ ОСВІТИ
- Зажарська Г.П., Коваленко К.М.** 826
МЕТОДИКА ОРГАНІЗАЦІЇ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖУВАЛЬНОЇ ОСВІТИ
- Заморока В.В.** 836
NO-CODE/AI ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ ПІДГОТОВКИ ВЧИТЕЛЯ ДО УРОКУ ЯК ПЕДАГОГІЧНИЙ ПРОТОТИП: МОДЕЛЬ РОЗРОБЛЕННЯ ТА ПЕРВИННА ПРАКТИЧНА АПРОБАЦІЯ
- Ізбаш Л.М.** 854
ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ В МЕЖАХ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
- Ільченко А.І.** 863
УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ АНГЛОМОВНОЇ ПІДГОТОВКИ ОФІЦЕРІВ ЧЕРЕЗ ВПРОВАДЖЕННЯ КЕЙС-МЕТОДУ ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТІВ STANAG
- Ісаєнко Т.В.** 875
ПІСЕННИЙ ТЕКСТ ЯК ЛІНГВОДИДАКТИЧНИЙ ЗАСІБ НА ЗАНЯТТЯХ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ ЯК ІНОЗЕМНОЇ



- Йолкіна Л.В.** 887
*ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ
МАЙБУТНІХ РЕДАКТОРІВ І ВИДАВЦІВ (НА МАТЕРІАЛІ
ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА «ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА
РЕДАКТОРСЬКОЇ І ВИДАВНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»)*
- Киричок І.О., Лисенко Н.Г., Кутіліна М.М.** 896
*ТРАНСФЕР У ЗАСВОЄННІ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ: ТИПИ,
ЧИННИКИ ТА МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ*
- Коваль К.В.** 905
*ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ УТВЕРДЖЕННЯ ТОЛЕРАНТНОСТІ В
ДЕМОКРАТИЧНОМУ СУСПІЛЬСТВІ*
- Корабльов В.В., Корабльов В.А.** 915
*ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ РОБО-
ТОТЕХНІЧНОГО ПРОЄКТУВАННЯ НА УРОКАХ ІНФОРМАТИКИ
ПРАКТИКУЮЧИМИ ПЕДАГОГАМИ*
- Котелянець Н.В., Котелянець Ю.С.** 926
*ГРА ЯК ПРИРОДНИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО
МИСЛЕННЯ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ*
- Котова А.В., Ленська О.О., Єршова І.Ш.** 938
*ПРЕДМЕТНО-ІНТЕГРОВАНЕ МОВНЕ НАВЧАННЯ У ДОШ-
КІЛЬНІЙ ОСВІТІ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПІДХОДІВ КНР ТА
УКРАЇНИ*
- Кочубей Н.П., Заремська І.М.** 950
*ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ОЦІНЮВАННЯ УСНОГО МОВЛЕННЯ
ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ НА ЗАНЯТТЯХ З АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ*
- Краснощок А.В., Кісілевич С.В.** 959
*МЕТОДИКА ОРГАНІЗАЦІЇ НАВЧАЛЬНО-ТРЕНУВАЛЬНИХ
СТРІЛЬБ З ПОМПОВОЇ РУШНИЦІ*
- Кривко М.Ю.** 970
*ФОРМУВАННЯ НАВИЧОК ВИКОРИСТАННЯ ФАХОВОЇ ЛЕКСИ-
КИ В УСНОМУ МОВЛЕННІ МАЙБУТНІХ ЮРИСТІВ*
- Куделіна О.Ю., Соборова О.М.** 982
*КОНЦЕПТУАЛЬНІ МЕТАФОРИ ТА ЖАНРОВІ КОНВЕНЦІЇ
АНГЛОМОВНОГО ДИСКУРСУ АКВАКУЛЬТУРИ*



- Лазаренко Г.С., Леута О.І.** **988**
МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ДИНАМІКИ ФОРМУВАННЯ ІНШОМОВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ТЕХНОЛОГІЙ У ВІРТУАЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ
- Лазарєва Т.А., Лазарєв М.І.** **1004**
СИСТЕМА ОСВІТИ В КНР: ВІД ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ ДО УНІВЕРСИТЕТІВ
- Левченко Т.Г.** **1015**
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ 5–9 КЛАСІВ У ЦИФРОВОМУ ОСВІТНЬОМУ СЕРЕДОВИЩІ
- Левченко І.М., Литвин А.Ф., Лаун С.Ю.** **1026**
МОДЕРНІЗАЦІЯ ЗАКОНОДАВЧОЇ БАЗИ РОЗВИТКУ ТА ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
- Лесик А.С., Попова О.І., Бут А.О.** **1036**
ІНТЕГРАЦІЯ ІГРОВИХ, ІНТЕРАКТИВНИХ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПОЧАТКОВІЙ ШКОЛІ: АЛГОРИТМ ПРОЄКТУВАННЯ ТА РЕЗУЛЬТАТИ МІКРОЕКСПЕРИМЕНТУ
- Лисенко О.М., Северинюк Т.О.** **1048**
ФОРМУВАННЯ ПРОЄКТНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ НА ЗАСАДАХ МІЖДИСЦИПЛІНАРНОГО ПІДХОДУ
- Литвин І.М.** **1062**
ВПЛИВ КОГНІТИВНИХ ПРОЦЕСІВ НА РОЗВИТОК МОВЛЕННЯ ПРИ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПОРУШЕННЯХ
- Лісневська Н.В.** **1073**
ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ВАЛЕОЛОГІЧНИХ ІГОР НА ЗАНЯТТЯХ З ПЛАВАННЯ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ З МЕТОЮ ЇХ ОЗДОРОВЛЕННЯ
- Макаренко І.Є.** **1087**
ІННОВАЦІЙНІ ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНОЇ САМОЕФЕКТИВНОСТІ ВЧИТЕЛІВ У ЦІЛІСНОМУ Й БЕЗПЕРЕРВНОМУ ПРОЦЕСІ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ



- Максимчук А.П., Куниця Г.В., Кондратюк В.І.** 1102
РОЛЬ ПЛЕНЕРНОЇ ПРАКТИКИ У РОЗВИТКУ КОМПОЗИЦІЙНОГО БАЧЕННЯ МАЙБУТНІХ ХУДОЖНИКІВ-ПЕДАГОГІВ
- Мехеда В.Д., Ткачова О.І., Єрмаков О.І.** 1114
ДЕЯКІ ПИТАННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ ПРИ ВИКОРИСТАННІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИМИ ПРАЦІВНИКАМИ
- Міщук А.Ю.** 1137
ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВОЇ ОСВІТИ У СИСТЕМУ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ
- Мовчан В.І., Тарасенко С.** 1148
УКРАЇНСЬКИЙ АВАНГАРД ТА НАРОДНЕ МИСТЕЦТВО: АДАПТАЦІЯ ВІЗУАЛЬНИХ КОНЦЕПЦІЙ ДЛЯ ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ 3-4 КЛАСІВ
- Моца А.А., Богачов В.В., Слюсаренко О.Б.** 1158
ФОРМУВАННЯ СТУДЕНТСЬКОГО ПАТРІОТИЗМУ ЧЕРЕЗ БАЗОВУ ЗАГАЛЬНОВІЙСЬКОВУ ПІДГОТОВКУ ТА ВПЛИВ НА СОЦІАЛЬНУ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ І ГРОМАДЯНСЬКУ АКТИВНІСТЬ
- Непомняща Г.І.** 1169
ДИДАКТИЧНА МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ У МАЙБУТНІХ ВЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ
- Недялкова К.В.** 1182
ВИКОРИСТАННЯ ПЛАТФОРМИ КРИТІК У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ МАТЕМАТИКИ: МЕТОДИЧНИЙ АСПЕКТ
- Ордановська О.І., Ордановська Л.Є., Ордановський О.П.** 1196
ВИКОРИСТАННЯ ДИНАМІЧНИХ МАТЕМАТИЧНИХ СЕРЕДОВИЩ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ДОСЛІДНИЦЬКОГО НАВЧАННЯ STEM-ДИСЦИПЛІН
- Орленко І.М., Шаргородська Г.С.** 1216
ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ МОВЛЕННЯ У ДІТЕЙ СЕРЕДНЬОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ З РОЗЛАДАМИ АУТИСТИЧНОГО СПЕКТРУ



- Охрімов С.М.** 1227
ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ОСВІТІ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТА ПРАКТИЧНИЙ ВИМІР
- Пентко Ю.Є.** 1239
ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ФОРМУВАННЯ САМООСВІТНЬОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ БАКАЛАВРІВ З ПСИХОЛОГІЇ В УМОВАХ ЗМІЩАНОГО НАВЧАННЯ
- Пінаєва О.Ю.** 1256
УПРАВЛІНСЬКА КУЛЬТУРА ЯК СКЛАДОВА ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ
- Поражницька М.Р., Стадніченко Н.В.** 1265
СЦЕНІЧНЕ МОВЛЕННЯ І МИСТЕЦТВО ОРАТОРА ЯК СКЛАДОВІ ФАХОВОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНЬОГО АКТОРА
- Присташ А.** 1276
ТРИВИМІРНА МОДЕЛЬ ВЗАЄМОДІЇ «СТУДЕНТ – ВИКЛАДАЧ – ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ» ЯК МЕТОД ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНТНОСТІ У ТЕХНІЦІ ПИСЬМА АРАБСЬКОЮ МОВОЮ
- Процків Т.І., Денисяк Ю.В., Лозинська С.В., Табака О.М.** 1286
РОЛЬ ВИХОВАТЕЛЯ В ОРГАНІЗАЦІЇ РУХЛИВИХ ІГОР ДІТЕЙ СТАРШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ
- Пушкарьова Т.О., Гриценко О.П.** 1295
ЗМІСТ І СТРУКТУРА ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПЕДАГОГА
- Рибалко Л.М.** 1304
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ЗАСОБАМИ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ВИКЛАДАЧА
- Рябець С.І., Прокопчук А.І.** 1314
МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ІНТЕГРАЦІЇ МАТЕРІАЛОЗНАВСТВА ТА ТЕХНОЛОГІЙ КОНСТРУКЦІЙНИХ МАТЕРІАЛІВ У ПРОЄКТНУ ДІЯЛЬНІСТЬ СТАРШОКЛАСНИКІВ
- Савченко Н.В.** 1324
РОЗВИТОК SOFT SKILLS ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЗАСОБАМИ СУЧАСНИХ ПЕДАГОГІЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ



- Савченко В.А., Яшина О.М., Шабасєва Л.М.** 1334
STEM-ОРІЄНТОВАНІ ГУРТКИ ТА МЕЙКЕРСПЕЙСИ У СИСТЕМІ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ: СТАН, ВИКЛИКИ ТА ШЛЯХИ ЦИФРОВОЇ МОДЕРНІЗАЦІЇ
- Самойлова І.В., Кулешова В.В., Калініна Т.С.** 1346
ІНДИВІДУАЛЬНА ОСВІТНЯ ТРАЄКТОРІЯ У ЛОГОПЕДИЧНІЙ РОБОТІ З ДІТЬМИ ІЗ ЗАГАЛЬНИМ НЕДОРОЗВИНЕННЯМ МОВЛЕННЯ
- Сефіханова К.А.** 1358
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОЇ СПРАВИ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 5.0
- Скрипко С.О.** 1374
КОМПЕТЕНТІСНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ У ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ БЛОКУ ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНИХ ДИСЦИПЛІН
- Сокульська Н.Б., Гузик Н.М., Кмін В.Ф., Нагорний М.С.** 1391
ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ КУРСАНТАМИ У НАВЧАЛЬНОМУ ПРОЦЕСІ: РОЗВИТОК ТА РИЗИКИ
- Соловей Н.А.** 1401
ПЕДАГОГІЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ТРЕНЕРІВ ВІЙСЬКОВО-СПОРТИВНОГО СПРЯМУВАННЯ
- Столяренко О.В., Магас Л.М., Столяренко О.В.** 1415
АКУМУЛЯЦІЯ ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ ВИКЛАДАЧА ІНОЗЕМНИХ МОВ ТЕХНІЧНОГО ЗВО У ВИМІРІ ЙОГО ПРОФЕСІЙНОЇ САМОРЕАЛІЗАЦІЇ
- Суховерша М.В., Казак О.В.** 1428
ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ ДО ДИСТАНЦІЙНОГО КОНСУЛЬТУВАННЯ: АНАЛІЗ ЗМІСТУ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНИХ ПРОГРАМ
- Суховієнко Н.А., Литвин І.М., Глущенко І.І.** 1442
МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПОБУДОВИ ОСВІТНЬО-КОРЕКЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ ДЛЯ УЧНІВ ЗІ СПЕЦИФІЧНИМИ ПОРУШЕННЯМИ РОЗВИТКУ ШКІЛЬНИХ НАВИЧОК



- Сухойваненко Л.Ф., Кугай Н.В.** 1452
ПОТЕНЦІАЛ ГЕНЕРАТИВНИХ МОДЕЛЕЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ СТВОРЕННЯ НАВЧАЛЬНИХ СИМУЛЯЦІЙ У КУРСІ «МЕТОДИКА НАВЧАННЯ МАТЕМАТИКИ»
- Тимофєєва О.Я.** 1466
КОГНІТИВНЕ НАВАНТАЖЕННЯ ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ ПРОФЕСІЙНО-ОРІЄНТОВАНОЇ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ МАЙБУТНІМИ ФАХІВЦЯМИ МОРСЬКОЇ ГАЛУЗІ
- Тимошенко Ю.В., Трофименко А.О.** 1480
ІНОЗЕМНА МОВА ДЛЯ СТУДЕНТІВ-МАГІСТРІВ: МЕТОДИКА РОЗВИТКУ НАВИЧОК АКАДЕМІЧНОГО ПИСЬМА ТА ПРЕЗЕНТАЦІЇ НАУКОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ
- Тітова Г.В., Панасюк І.В.** 1496
ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНОЇ АДАПТАЦІЇ МОЛОДОГО ВЧИТЕЛЯ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ДО УМОВ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ
- Трохимчук С.М., Іванов С.С.** 1506
АНАЛІЗ МОЖЛИВОСТЕЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКЛАДАЧІВ ГУМАНІТАРНИХ ДИСЦИПЛІН
- Тумбрукакі А.В.** 1522
ЧАТ-БОТИ ТА ВІРТУАЛЬНІ АСИСТЕНТИ У ВИЩІЙ ОСВІТІ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНСТРУМЕНТІВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКЛАДАЧА
- Турияниця З.В.** 1533
ВИКОРИСТАННЯ СИТУАЦІЙНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТТЯХ ІЗ ДИСЦИПЛІН «БЕЗПЕКА ПРАЦІ В АГРАРНОМУ ВИРОБНИЦТВІ», «МАШИНИ ТА МАШИНОВИКОРИСТАННЯ НА ПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ» І «МАШИНИ ТА МАШИНОВИКОРИСТАННЯ У ТВАРИННИЦТВІ»
- Тушко К.Ю., Гапоненко Н.П.** 1547
ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ ЇХНЬОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ



- Тюріна В.О.** 1557
ФОРМУВАННЯ САМООСВІТНЬОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ЮРИСТІВ ЗАСОБАМИ МІЖДИСЦИПЛІНАРНИХ КВЕСТІВ У ПРОЦЕСІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ
- Федорченко Т.Є.** 1570
ВИХОВАННЯ КУЛЬТУРИ ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖУВАЛЬНОЇ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ ПІДЛІТКІВ ШЛЯХОМ ФОРМУВАННЯ У НИХ МОРАЛЬНО-ВОЛЬОВИХ ЯКОСТЕЙ
- Федорчук В.В., Мисів В.М.** 1581
АКМЕОЛОГІЧНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ СИСТЕМОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ
- Филипська В.І.** 1598
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ВИКОРИСТАННЯ ЗАСОБІВ AR/VR ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Цюняк О.П., Довбенко С.Ю., Скоморовська І.А.** 1611
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ: ВІД ІННОВАЦІЙ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ
- Чиченьова О.М., Лукачина А.В.** 1623
ІГРОВІ ВИДИ СПОРТУ ЯК УНІВЕРСАЛЬНИЙ ЗАСІБ ПО ВДОСКОНАЛЕННЮ ФІЗИЧНОЇ І РОЗУМОВОЇ ПРАЦЕЗДАТНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Швирка В.М.** 1633
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ РОЛІ ВЧИТЕЛЯ В ПАРАДИГМІ ПЕДАГОГІКИ ПАРТНЕРСТВА
- Шкляр П.С., Яворська І.П.** 1644
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ ДО ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ ОСІБ З ДОСВІДОМ ВІЙНИ В СИСТЕМІ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ
- Шкорубська Ю.Є.** 1655
ВИКОРИСТАННЯ ШІ ДЛЯ ПЕРСОНАЛІЗАЦІЇ НАВЧАННЯ



Шмалей С.В., Редька І.В., Корженевський С.В. **1664**
КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ БЕЗПЕКОВО-ГІГІЄНИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ТА ПСИХОЛОГІВ У ВИЩІЙ ШКОЛІ

СЕРІЯ «Психологія»

Boitsaniuk S.I., Denefil O.V. **1680**
PSYCHOLOGICAL WELL-BEING OF MEDICAL STUDENTS

Fedoriv Ya., Solomashenko N. **1689**
COGNITIVE RESILIENCE IN HIGH-STRESS MILITARY INTERPRETING

Kachmarchyk S. **1707**
FORCED DISPLACEMENT AND ETHNIC IDENTITY: PSYCHOLOGICAL WELL-BEING OF UKRAINIAN FRESHMEN IN WARTIME

Volobuiev V. **1716**
LEADERSHIP AS A PSYCHOLOGICAL PHENOMENON: THEORETICAL CONCEPTS ANALYSIS RESULTS

Абрамян Н.Д. **1730**
ПСИХОЛОГІЧНІ МЕХАНІЗМИ ПРОФЕСІЙНОЇ АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ СИСТЕМНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Авер'янова А.М. **1738**
ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО РОЗВИТКУ УВАГИ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ З УРАХУВАННЯМ КОГНІТИВНОГО СТИЛЮ ПОЛЕЗАЛЕЖНІСТЬ-ПОЛЕНЕЗАЛЕЖНІСТЬ

Бабчук М.І., Павлова Т.О. **1752**
ПСИХОЛОГІЧНІ РЕСУРСИ ЗБЕРЕЖЕННЯ ПСИХОЛОГІЧНОГО ЗДОРОВ'Я СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ

Балтян В.О. **1761**
ПСИХОЛОГІЧНО БЕЗПЕЧНИЙ РЕАБІЛІТАЦІЙНИЙ ПРОСТІР ЯК ПРИНЦИП РОЗВИТКУ ПСИХОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ФАХІВЦІВ З ФІЗИЧНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ



- Бережний І.О.** 1772
*КОЛЕКТИВНА ТРАВМА ТА РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ У ТРАНС-
ФОРМАЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ В
КРИЗОВИЙ ПЕРІОД: АНАЛІТИЧНИЙ ОГЛЯД*
- Белавіна Т.І., Січінава М.О.** 1781
*ЕМОЦІЙНА АСИМЕТРІЯ У ПАРТНЕРСЬКИХ СТОСУНКАХ ЯК
СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИЙ ЧИННИК ТРАНСФОРМАЦІЇ
САМООЦІНКИ ЖІНОК СЕРЕДНЬОГО ВІКУ*
- Беляєвська Т.В.** 1796
*СПІВВІДНОШЕННЯ ПОКАЗНИКІВ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ ТА
ЕМОЦІЙНОСТІ*
- Блохіна І.О.** 1804
*РЕФЛЕКСИВНІ ПРАКТИКИ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ ШТУЧНИМ
ІНТЕЛЕКТОМ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДОРΟΣЛИХ*
- Боднарчук В.В.** 1817
*ЗАСТОСУВАННЯ ТРЕНІНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОФЕСІЙ-
НИЙ ПІДГОТОВЦІ ЕКСТРЕМАЛЬНИХ ПСИХОЛОГІВ*
- Бойчук С.С.** 1826
*«ЦІННІСНИЙ ЗЛАМ» ЯК ПСИХОЛОГІЧНИЙ КОНСТРУКТ
СУЧАСНОЇ ТРАВМАТИЧНОЇ РЕАЛЬНОСТІ*
- Буртова Є.Д., Тютюнник С.В.** 1837
*НАПРЯМИ ІНТЕГРАЦІЇ ПРОСВІТНИЦЬКОГО КОМПОНЕНТА У
ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ ДО НАДАННЯ
ПСИХОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ КЛІЄНТАМ У СКЛАДНИХ
ЖИТТЄВИХ СИТУАЦІЯХ*
- Власюк Л.П.** 1848
*ФОРМУВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ДІТЕЙ СТАР-
ШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ ДО ШКОЛИ В УМОВАХ
СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ*
- Герасімова Н.Є., Герасімова І.В.** 1860
*ВНУТРІШНЬООСОБИСТІСНИЙ КОНФЛІКТ У ПРОСТОРІ
КОМУНІКАЦІЇ, СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ АДАПТАЦІЇ ТА
ВІДНОВЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛО-
ГІЧНИЙ АНАЛІЗ*



- Головська І.Г., Грек О.М., Цибанова Ю.О.** 1872
ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНОГО СТАНОВЛЕННЯ ПСИХОЛОГА В УМОВАХ КРИЗИ
- Гриньова М.В., Кононова М.М., Бурлаков А.О., Гончарова Н.О.** 1884
ТРАНСФОРМАЦІЯ ЧАСОВОЇ ПЕРСПЕКТИВИ ОСОБИСТОСТІ В УМОВАХ БОЙОВОГО ДОСВІДУ: ПСИХОЛОГІЧНІ ВИКЛИКИ РЕІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ ВЕТЕРАНІВ
- Гриньова М.В., Кононова М.М., Коломієць Д.С.** 1894
РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ У РОЗВИТКУ ІТ-ІНДУСТРІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН
- Грись А.М., Павлюк М.М.** 1909
РЕФЛЕКСИВНО-ДІАЛОГІЧНЕ ОПРАЦЮВАННЯ ЖИТТЄВИХ ЗАДАЧ ДОРΟΣЛИХ ПІД ЧАС ВІЙНИ ЗА ДОПОМОГОЮ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ
- Грудницька А.Р., Лукіна Н.Б.** 1924
ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ СЕКСУАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ В РОМАНТИЧНИХ СТОСУНКАХ
- Гуменюк Г.В., Гуцол К.В.** 1935
МОТИВАЦІЙНІ РЕСУРСИ НАВЧАННЯ ДОРΟΣЛИХ У СКЛАДНИХ ЖИТТЄВИХ ОБСТАВИНАХ: РОЛЬ КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА НАРАТИВНИХ ПРАКТИК
- Джеджея В.Б., Ширяєва Л.М.** 1949
ПСИХОЛОГІЧНІ УМОВИ РОЗВИТКУ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ
- Дзюба Т.М., Шеремет В.В., Коліса Т.О.** 1961
СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ЧИННИК ЦИФРОВОЇ СОЦІАЛІЗАЦІЇ ОСОБИСТОСТІ В СУЧАСНОМУ ІНФОРМАЦІЙНОМУ ПРОСТОРИ
- Дуткевич Т.В., Волобуєв В.В.** 1975
ПСИХОЛОГІЧНА ГОТОВНІСТЬ ЯК ІНТЕГРАТИВНИЙ ПСИХІЧНИЙ СТАН ОСОБИСТОСТІ: СТРУКТУРА, МЕХАНІЗМИ ТА ДИНАМІКА ФОРМУВАННЯ



- Дуткевич Т.В., Панчук Н.П.** 1988
ФОРМУВАННЯ ПСИХОДІАГНОСТИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ЯК СКЛАДОВА ПІДГОТОВКИ ПСИХОЛОГІВ ДО РОБОТИ З ДІТЬМИ
- Єгонська-Спенсер Н.О., Павловська-Кравчук В.А., Пономаренко Я.С.** 2001
КРИТЕРІЙНА ВАЛІДНІСТЬ U-RNS SCALE: СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНІ ТА МІЖСОБИСТІСНІ ОСОБЛИВОСТІ ЗАДОВОЛЕННЯ СТОСУНКОВИХ ПОТРЕБ
- Єсмаханова А.У.** 2020
СОЦІАЛЬНА НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ ЯК ПРЕДИКТОР АУТОАГРЕСИВНОЇ ПОВЕДІНКИ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ
- Кісурін В.В.** 2031
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО РОЗУМІННЯ СТРЕСОСТІЙКОСТІ МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ ЯК ІНТЕГРАТИВНОГО ЯВИЩА
- Коваль Г.Ш., Ільченко Ю.С.** 2042
ТІЛЕСНА НЕЙТРАЛЬНІСТЬ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ СТАВЛЕННЯ ДО ТІЛА
- Козловець І.М.** 2055
ОСОБИСТІСНІ РЕСУРСИ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ ДО ЗМІН У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Кравченко О.М.** 2070
ПСИХОЛОГІЯ ОСОБИСТІСНИХ ЗМІН ЯК КОНЦЕПТУАЛЬНА РАМКА ПРОФЕСІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ ПРАЦІВНИКІВ В УМОВАХ ВІЙНИ
- Кривенко Т.С.** 2078
МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ ДО НАДАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ КОЛИШНІМ КОМБАТАНТАМ
- Латиш Н.М., Саракун Л.П.** 2089
ЗАКОНОМІРНОСТІ ПРОЯВУ ТВОРЧОГО МИСЛЕННЯ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ У ПРОЦЕСІ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ЗАДАЧ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ



- Лебідь О.В., Казак О.В.** 2103
ДОСЛІДНИЦЬКА СУБ'ЄКТНІСТЬ ЯК ПРЕДМЕТ ПСИХОЛОГІЧНОГО АНАЛІЗУ
- Лупійко Л.В., Шестопа А.О.** 2116
ОСОБЛИВОСТІ ХАРЧОВОЇ ПОВЕДІНКИ ЖІНОК ТА ВПЛИВ НА НЕЇ ЕМОЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ
- Міндер В.В., Сидоренко І.О., Піхало О.В.** 2126
ЕМОЦІЙНО-АСОЦІАТИВНЕ СПРИЙНЯТТЯ КОЛЬОРУ У МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ЛАНДШАФТНОЇ СФЕРИ
- Олійник І.В., Холоденко Н.В.** 2141
АРТТЕРАПІЯ ЯК ЧИННИК ЗНИЖЕННЯ ТРИВОЖНОСТІ ДІТЕЙ РАНЬОГО ПІДЛІТКОВОГО ВІКУ В УМОВАХ ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ: ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ
- Павлушенко С.М., Копаниця Д.М.** 2151
АМПУТАЦІЯ КІНЦІВОК ЯК СКЛАДНИЙ БІОПСИХОСОЦІАЛЬНИЙ ФЕНОМЕН
- Панасюк А.І.** 2162
ПСИХОЛОГІЧНИЙ СУПРОВІД УЧНІВ У ПРОЦЕСІ МУЗИЧНОЇ ОСВІТИ: ЕМОЦІЙНО-МОТИВАЦІЙНИЙ АСПЕКТ
- Пащенко А.О.** 2171
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ У ВІЙСЬКОВОМУ КОЛЕКТИВІ
- Пилявець Н.І., Коц О.І., Петренко Ю.І.** 2184
ПСИХОЛОГІЧНІ БАР'ЄРИ САМОЗБЕРЕЖУВАЛЬНОЇ ПОВЕДІНКИ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ
- Пономаренко Т.О., Моцак С.І., Яремко А.О.** 2197
ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УДОСКОНАЛЕННЯ
- Пономаренко Т.О., Демиденко Н.М.** 2209
ФОРМУВАННЯ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ ТА ПСИХОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ МАЙБУТНІХ ПРАВООХОРОНЦІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ



- Потьомкін В.О.** 2221
СМИСЛОВІ ТИПИ ІНТЕРПРЕТАЦІЇ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У КРИЗОВИХ УМОВАХ ТА ЇХ ЗВ'ЯЗОК ІЗ МОТИВАЦІЙНИМИ РЕСУРСАМИ
- Примак Ю.В., Фера С.В.** 2235
ПСИХОЛОГІЧНЕ БЛАГОПОЛУЧЧЯ ДОРΟΣЛИХ В УМОВАХ ВІЙНИ: РОЛЬ КОГНІТИВНИХ ПРОЦЕСІВ У РОЗВ'ЯЗАННІ ЖИТТЄВИХ ЗАДАЧ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ І СКЛАДНИХ МАТЕРІАЛЬНИХ ОБСТАВИН
- Притула О.А.** 2249
ПОЛІГРАФНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ЯК МЕТОД ПСИХОЛОГІЧНОЇ ЕКСПЕРТИЗИ ОСОБИСТОСТІ
- Рудницька С.Ю.** 2261
НАРАТИВНЕ АВТОРСТВО ЯК ІНТЕГРАТИВНИЙ МЕНТАЛЬНИЙ РЕСУРС ОСОБИСТОСТІ В УМОВАХ ПОЛІКРИЗИ ТА КОГНІТИВНОГО АУТСОРСИНГУ
- Савич Т.М.** 2275
ПСИХОЛОГІЧНА ТИПОЛОГІЯ АДАПТАЦІЙНИХ МОДЕЛЕЙ ВИХОВАНЦІВ ВІЙСЬКОВОГО ЛІЦЕЮ
- Салюк М.А., Тарасевич І.Ю.** 2293
ПСИХОТЕРАПЕВТИЧНА ГРУПА ЯК МІКРОМОДЕЛЬ СОЦІУМУ: ПСИХОЛОГІЧНІ МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ТА КОРЕКЦІЇ МІЖОСОБИСТІСНИХ ВЗАЄМИН
- Ситнік С.В.** 2308
ВИКОРИСТАННЯ АРТ-ТЕРАПЕВТИЧНИХ ПРИЙОМІВ У ФОРМУВАННІ АДАПТИВНИХ КОПІНГ-СТРАТЕГІЙ ОСІБ З РІЗНИМ РІВНЕМ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Сікорська Л.Б.** 2322
ОСОБЛИВОСТІ ПОСТТРАВМАТИЧНИХ ІНТРУЗІЙ ТА УНИКНЕННЯ В УКРАЇНСЬКИХ ВІЙСЬКОВИХ: ПСИХОЛОГІЧНІ КОРЕЛЯТИ
- Стеценко А.І., Миздренко А.Л.** 2335
СТРУКТУРА, ФУНКЦІЇ ТА ЧИННИКИ РОЗВИТКУ ОБРАЗУ Я В РАННЬОМУ ДОРΟΣЛОМУ ВІЦІ



Тертична Н.А., Лазуренко О.О. 2348
АНАЛІЗ ПРОФЕСІЙНОЇ СПРЯМОВАНOSTІ ЯК КЛЮЧОВОГО МЕХАНІЗМУ РОЗВИТКУ ОСОБИСТОСТІ В СИСТЕМІ ФАХОВОЇ ПІДГОТОВКИ ТА ДІЯЛЬНОСТІ ЛІКАРЯ

Фера С.В., Захаріна М.І. 2360
ЦІННІСНІ ОРІЄНТАЦІЇ КЕРІВНИКА ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ УСТАНОВ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ

Чайка І.В. 2373
ПСИХОКОРЕКЦІЯ ЕМОЦІЙНОЇ СФЕРИ ДІТЕЙ ШКІЛЬНОГО ВІКУ МЕТОДОМ ХІБУКІ-ТЕРАПІЇ

Чернякова О.В. 2385
ПСИХОЛОГІЧНЕ БЛАГОПОЛУЧЧЯ ОСОБИСТОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ: РОЛЬ РЕФЛЕКСІЇ ТА ДІАЛОГІЧНИХ ПРАКТИК ПРОЩЕННЯ

Шандрук С.К. 2401
ПСИХОЛОГІЧНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ ХРИСТІЯНСЬКИХ МОРАЛЬНИХ ОРІЄНТАЦІЙ У СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ

Шевчук В.В. 2412
ПСИХОЛОГІЧНИЙ СУПРОВІД ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ З ОСОБЛИВИМИ ОСВІТНИМИ ПОТРЕБАМИ В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ІНКЛЮЗИВНОЇ ОСВІТИ

Шиловська О.М. 2425
ДІАЛОГІЧНІСТЬ ЯК РЕСУРС ВИРІШЕННЯ ЖИТТЄВИХ ЗАДАЧ В УМОВАХ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ ШТУЧНИМ ІНТЕЛЕКТОМ: ПСИХОЛОГІЧНИЙ ВИМІР БЛАГОПОЛУЧЧЯ

Яворська-Ветрова І.В. 2440
ПОЧУТТЯ КОГЕРЕНТНОСТІ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

СЕРІЯ «Право»

Богдан Б.В., Бобик М.В. 2457
ДОСВІД ОКРЕМИХ КРАЇН ЩОДО СТРАХУВАННЯ ВІД ВОЄННИХ РИЗИКІВ



- Божик В.І.** 2469
ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ У СФЕРІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
- Бородін К.С.** 2483
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВИ
- Вихрист С.М.** 2495
ВІДНОВНЕ ПРАВОСУДДЯ ЯК АЛЬТЕРНАТИВНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАХИСТУ ПРАВ УЧАСНИКІВ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ НА СТАДІЇ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ
- Герасименко Л.В., Безрядін О.В.** 2509
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У СФЕРІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ
- Градецька Н.М.** 2522
СУЧАСНІ ВИМОГИ ДО ВІЙСЬКОВОГО ПЕРЕКЛАДАЧА ТА ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ
- Громко В.Я.** 2534
УЧАСТЬ ПРОКУРОРА ЯК ПРОЦЕСУАЛЬНОГО КЕРІВНИКА В ПРОЦЕСІ РОЗСЛІДУВАННЯ ЗЛОЧИНІВ СЛІДЧИМИ ОРГАНІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ: ОКРЕМІ ПРОБЛЕМИ
- Дуліна О.В., Куспляк І.С., Курносенко Л.В.** 2549
КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ
- Дяковський О.С.** 2563
УЧАСТЬ ВІЛЬНИХ СЛУХАЧІВ У СУДОВОМУ ЗАСІДАННІ В РЕЖИМІ ВІДЕОКОНФЕРЕНЦЗВ'ЯЗКУ ЯК ГАРАНТІЯ ГЛАСНОСТІ АДМІНІСТРАТИВНОГО СУДОЧИНСТВА
- Загородня А.С., Федоренко Т.В.** 2576
ПРАВО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА МІЖНАРОДНІ ОРГАНІЗАЦІЇ У ТРАНСФОРМАЦІЇ СУЧАСНОГО МІЖНАРОДНО-ПРАВОВОГО ПОРЯДКУ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЄВРОПЕЇЗАЦІЇ ТА ГЛОБАЛЬНОГО ВРЯДУВАННЯ





- Замрига А.В.** 2589
ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО СТАТУСУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Ковбан А.В.** 2597
КОНСТИТУЦІЙНІ ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ОБМЕЖЕННЯ ЩОДО ДЕЛЕГУВАННЯ СУВЕРЕННИХ ПОВНОВАЖЕНЬ ІНСТИТУЦІЯМ ЄС
- Коломієць Н.В.** 2611
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД КРИМІНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА СУТЕНЕРСТВО АБО ВТЯГНЕННЯ ОСОБИ В ЗАНЯТТЯ ПРОСТИТУЦІЄЮ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЙОГО ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В ЗАКОНОДАВСТВО УКРАЇНИ
- Котвяковський Ю.О., Беседіна І.О.** 2619
ОКРЕМІ АСПЕКТИ СУДОВОГО РОЗГЛЯДУ СПОРІВ У СФЕРІ ЗЕМЛЕУСТРОЮ
- Кофанова О.С.** 2630
ПРОЦЕСУАЛЬНІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ ПРОБЛЕМИ ПРИЗНАЧЕННЯ СУДОВИХ ЕКСПЕРТИЗ КУЛЬТУРНИХ ЦІННОСТЕЙ В УМОВАХ ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ
- Кузьменко О.В., Уложенко В.М., Фукс Н.А.** 2642
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ
- Ляхович У.І., Ляхович Г.І., Вакун О.В.** 2655
ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК СКЛАДОВА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ СФЕРОЮ
- Максименко О.В.** 2664
ОСОБЛИВОСТІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПРАВОВІДНОСИН У СФЕРІ ГАРАНТУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА В ПЕРІОД ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ
- Микитенко О.В.** 2673
ПРОВАДЖЕННЯ У СПРАВАХ ПРО ПОРУШЕННЯ ПРАВИЛ ЗУПИНКИ, СТОЯНКИ ТА ПАРКУВАННЯ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ: БАЛАНС ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ГАРАНТІЙ ПРАВ ОСОБИ



- Морквін Д.А., Гох І.М., Чала Ю.В.** 2685
*АНАЛІЗ ОКРЕМИХ ПИТАНЬ ЗАКОНОДАВСТВА У СФЕРІ
БОРотьБИ З ОРГАНІЗОВАНОЮ ЗЛОЧИННІСТЮ В УКРАЇНІ ТА
ПЕРСПЕКТИВІ ЙОГО РОЗВИТКУ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД*
- Пасайлюк І.В.** 2692
*ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ ПІДГОТОВЧОГО ЗАСІДАННЯ В
ЦИВІЛЬНОМУ СУДОЧИНСТІ УКРАЇНИ*
- Петровський А.В.** 2703
*ВІДШКОДУВАННЯ СУДОВИХ ВИТРАТ У СПРОЩЕНОМУ
ПОЗОВНОМУ ПРОВАДЖЕННІ ЦИВІЛЬНОГО СУДОЧИНСТВА
УКРАЇНИ: ПРИНЦИПИ, ПРОЦЕДУРА ТА СТАНДАРТИ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ*
- Процюк Т.Б., Лісний В.В.** 2713
*ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛЮ
ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ ПІД ЧАС ПРАВОВОГО РЕЖИМУ
ВОЄННОГО СТАНУ*
- Рогозіннікова К.С.** 2721
*ПЕРСПЕКТИВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КІБЕРБЕЗПЕКИ У КОНТЕКСТІ
РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ЖИТТЄСТІЙКОСТІ*
- Романенко К.М.** 2733
*ТРАНСФОРМАЦІЯ ДЕМОКРАТІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОГО
СУСПІЛЬСТВА: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ*
- Світлак І.І., Куляс Д.І., Мазурик С.В.** 2743
*ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРАВОВОГО СТАТУСУ НАЦІОНАЛЬНОГО
БАНКУ УКРАЇНИ У ЗВ'ЯЗКУ З РОЗВИТКОМ ФІНАНСОВОЇ
ІНКЛЮЗІЇ: РЕГУЛЯТОРНИЙ ТА ІНСТИТУЦІЙНИЙ АСПЕКТИ*
- Стародубова О.А., Стародубов І.В.** 2756
*МЕХАНІЗМ АДМІНІСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ ЗА ДОТРИ-
МАННЯМ ОЦІНОЧНИХ ПРОЦЕДУР В СУДОВО-ЕКСПЕРТНІЙ
ДІЯЛЬНОСТІ*
- Тарахкало М.О.** 2765
*ПРАВОВІ ГАРАНТІЇ СВОБОДИ ОБ'ЄДНАННЯ НЕПРИБУТ-
КОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ
ДОСВІД*



Тимошенко В.А., Новак В.М. 2779
МІЖНАРОДНО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ НОВИХ БЕЗПЕКОВИХ УГОД УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ

Федорюк Л.В., Кощинець М.І. 2789
КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ТА ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ

Цвіркун Ю.І., Сусак М.С. 2802
ПЕРЕДАЧА ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ АДМІНІСТРАТИВНИХ СПРАВ З ОДНОГО АДМІНІСТРАТИВНОГО СУДУ ДО ІНШОГО ЩОДО СПОРІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ РОЗВИТКОМ ІНФРАСТРУКТУРИ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ

Шелепа А.А. 2815
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУАЛЬНОЇ СПІВУЧАСТІ В ОКРЕМИХ КАТЕГОРІЯХ ЦИВІЛЬНИХ СПРАВ

Яворська В.Г. 2825
ПЕРІОДИ ВИНИКНЕННЯ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ЮСТИЦІЇ В УКРАЇНІ

СЕРІЯ «Економіка»

Богашко О.Л., Новак І.М. 2834
МОТИВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛУ ІТ-КОМПАНІЙ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ВОЄННОГО СТАНУ

Бойківська Г.М., Овчарук О.М., Ткаченко Д.К. 2848
СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ЯК ЧИННИК УТРИМАННЯ ПРАЦІВНИКІВ У СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ

Величко О.П. 2862
ВИБІР ВИДУ ТРАНСПОРТУ В СИСТЕМІ ДОСТАВКИ ШВИДКОПСУВНИХ ВАНТАЖІВ: ЛОГІСТИЧНИЙ ТА ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТИ

Винничук Р.О., Сподарик О.М. 2873
ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНИЙ ПІДХІД ДО РЕКРУТИНГУ ЧЕРЕЗ ПРАКТИКИ ДОБРОБУТУ ПЕРСОНАЛУ





- Головін О.А.** 2883
МОДЕЛІ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ ЯК ЕЛЕМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ ЗАСАД ДІЯЛЬНОСТІ КОРПОРАТИВНИХ ПІДПРИЄМСТВ: МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО КЛАСИФІКАЦІЇ ТА АНАЛІЗУ
- Горбатюк О.В., Зелена М.І., Чернушкіна О.О., Базалійська Н.П.** 2898
ГЛОБАЛЬНІ HR-СТРАТЕГІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ ВОДІВ МІЖНАРОДНОГО КОМЕРЦІЙНОГО ТРАНСПОРТУ У ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-СТРУКТУРАХ
- Гоцак Р.Д., Сьомочкіна Т.І.** 2911
ОБЛІК І АНАЛІЗ РОЗРАХУНКІВ З ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ (В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ)
- Данилейчук Р.Б.** 2921
ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ ЯК ДРАЙВЕР ІНСТИТУЦІЙНОЇ МОДЕРНІЗАЦІЇ ТА СТРУКТУРНОЇ ПЕРЕБУДОВИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ
- Дейнега К.В.** 2935
МАРКЕТИНГОВІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ З ВИРОБНИЦТВА АДАПТИВНОГО ТА ІНКЛЮЗИВНОГО ОДЯГУ
- Джога О.В., Ляховська Н.О.** 2947
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ЕНЗИМНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СТВОРЕННІ ІННОВАЦІЙНОЇ РЕСТОРАННОЇ ПРОДУКЦІЇ
- Іванов Ю.В., Зєльов Р.Я.** 2958
ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Каракай Ю.В.** 2971
ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЕКОНОМІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ У ПЕРІОД ДІЇ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ
- Клименко Є.** 2983
ТУРИСТИЧНИЙ ЗБІР ЯК ДЖЕРЕЛО НАДХОДЖЕНЬ ДО МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ



- Кліменко О.М., Колодженська Т.В.** 2997
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТЕХНОЛОГІЙ НЕВЕРБАЛЬНОЇ ТАКТИЛЬНОЇ СИНХРОНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ
- Колінко Н.О., Клим Р.В., Панчишин І.М.** 3008
ОЦІНЮВАННЯ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
- Космідайло І.В., Маковічук О.В.** 3023
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ІННОВАЦІЙНОГО ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ
- Кривонос Л.В.** 3037
РОЛЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ: ФУНКЦІЇ, ПОВНОВАЖЕННЯ, ІНСТРУМЕНТИ
- Мазій Н.Г., Пацерук П.Ю., Голяк Р.В.** 3049
УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМ БЮДЖЕТОМ У СИСТЕМІ МАРКЕТИНГ-МЕНЕДЖМЕНТУ КОМПАНІЇ: МЕТОДИ ФОРМУВАННЯ, КРІ ТА ЦИФРОВА АНАЛІТИКА
- Мариненко Н.Ю., Яворський А.П.** 3063
АРХІТЕКТУРНО-ОРІЄНТОВАНЕ ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ ТА ЄС
- Нікіфорова Л.О., Подорожнюк А.С.** 3075
ПОБУДОВА МОДЕЛІ АДАПТИВНОГО БРЕНДУ В СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ SMM
- Полянська А.С., Попова Т.В.** 3086
ЕВОЛЮЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ КОНЦЕПЦІЙ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ВИДОБУВНОЇ ГАЛУЗІ
- Семенченко Т.О.** 3097
МЕНЕДЖМЕНТ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ: ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНИХ РЕСУРСІВ



- Сокол П.М., Коростильова К.Д., Гордійчук С.М.** 3106
ВИКОРИСТАННЯ МЕМ-МАРКЕТИНГУ В КОМУНІКАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ВИДАВНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ
- Сокол П.М., Паливода А.В., Гордійчук С.М.** 3120
ЦИФРОВИЙ МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ КЛІЄНТСЬКИМ ДОСВІДОМ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ РИНКУ
- Сокол П.М., Михайленко О.А., Гордійчук С.М.** 3132
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ
- Сокол П.М., Коновалова А.В., Гордійчук С.М.** 3143
УПРАВЛІННЯ ТОВАРНИМ АСОРТИМЕНТОМ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
- Сорока Р.С., Воляник Г.М., Новак У.П.** 3155
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ТА МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО-ВІДПОЧИНКОВОГО КОМПЛЕКСУ
- Станіславик О.В., Коваленко О.М.** 3172
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ДИВЕРСИФІКОВАНИХ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ
- Фоменко В.А.** 3185
GNSS-ТЕХНОЛОГІЇ ТА СУПУТНИКОВА ГЕОДЕЗІЯ НОВОГО ПОКОЛІННЯ
- Харченко Н.В.** 3197
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ФАКТОР ОПТИМІЗАЦІЇ ВИТРАТ У СФЕРІ ЕКОНОМІКИ
- Черевко І.В.** 3205
МОДЕЛЬ ГОСПОДАРЮВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙ КОРПОРАТИВНОГО ТИПУ НА ОСНОВІ ЗАХИСТУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ЯК ЕЛЕМЕНТУ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕС-ПРОЄКТІВ



Шаповаленко Д.О., Писарева І.В. **3218**
УНІВЕРСИТЕТИ ЯК ДРАЙВЕРИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В ЕКОНОМІЦІ ЗНАНЬ

Шемаєва Л.М. **3230**
СТЕЙКХОЛДЕР-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ ВЗАЄМОДІЄЮ ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПІДПРИЄМСТВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ

Ящук С.В. **3242**
ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ



УДК 005.591.4:004.91:339.924

[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-6\(58\)-3063-3074](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-6(58)-3063-3074)

Мариненко Наталія Юріївна доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та фінансів, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, м. Тернопіль, <https://orcid.org/0000-0002-6645-8167>

Яворський Андрій Петрович здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки та фінансів, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, м. Тернопіль, <https://orcid.org/0009-0007-5237-197x>

АРХІТЕКТУРНО-ОРІЄНТОВАНЕ ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ ТА ЄС

Анотація. Актуальність теми зумовлена необхідністю євроінтеграційної конвергенції вітчизняного бізнесу та подолання технологічних дисбалансів. Метою статті є архітектурно-орієнтоване оцінювання динаміки та структурних розривів у цифровізації систем управління підприємств України порівняно з орієнтирами ЄС для визначення ключових системних проблем трансформації.

У статті використано методи компаративного, системного та статистичного аналізу. Встановлено, що цифрова еволюція відбувалася за моделлю нерівномірного нарощування окремих компонент із домінуванням процесно-інтеграційних та безпекових рішень за умов повільного розгортання інфраструктури даних і управлінської аналітики. Зафіксовано структурні розриви між Україною та ЄС за ключовими індикаторами, що зумовлюють обмежену конвергенцію національної моделі цифрового управління з європейською практикою. Обґрунтовано, що основною проблемою є фрагментарність впроваджень і відсутність керованої архітектури синхронізації інфраструктурного, процесного, аналітичного та інтелектуалізованого рівнів управління. Низька частка хмарних рішень та VI-інструментів формує підвищені транзакційні витрати інтеграції, знижує регулярність аналітичних циклів і стримує масштабування AI як системної функції планування та контролю. Виявлено також структурну асиметрію цифровізації за розміром підприємств, що проявляється у концентрації інтегрованих систем у великих компаніях та обмеженому поширенні серед МСП. Запропоновано багатовекторну модель удосконалення систем управління, яка передбачає синхронізацію десяти взаємопов'язаних напрямів. Обґрунтовано, що перехід від точкових цифрових ініціатив до керованої архітектури розвитку забезпечує зниження складності



інтеграції, підвищення якості даних, формування регулярного аналітичного циклу та інституціоналізацію управлінських панелей і сценарного планування.

Результати дослідження є емпіричною основою для формування стратегій цілісної цифрової трансформації та можуть бути використані для розроблення динамічних моделей оптимізації портфеля цифрових ініціатив підприємств на шляху до європейських стандартів.

Ключові слова: цифрова трансформація, система управління, архітектурний підхід, цифрова зрілість, цифрові розриви, хмарні обчислення, ERP, CRM, бізнес-аналітика (BI), штучний інтелект (AI), Україна–ЄС.

Marynenko Nataliia Yuriivna Doctor of Sciences (Economics), Professor, Professor of the Economics and Finance Department, Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ternopil, <https://orcid.org/0000-0002-6645-8167>

Yavorskyi Andrii Petrovych postgraduate student of the Economics and Finance Department, Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ternopil, <https://orcid.org/0009-0007-5237-197x>

ARCHITECTURAL-ORIENTED EVALUATION OF ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEMS DIGITAL TRANSFORMATION IN UKRAINE AND THE EU

Abstract. The urgency of the topic arises from the need for Euro-integration convergence of domestic business and overcoming technological imbalances. The purpose of the article is to provide an architectural-oriented evaluation of the dynamics and structural gaps in the digitalization of enterprise management systems in Ukraine compared to EU benchmarks to identify the key systemic problems of transformation.

The study employs methods of comparative, systems, and statistical analysis. It is established that the digital evolution occurred according to a model of uneven scaling of individual components, dominated by process-integration and security solutions amidst the slow deployment of data infrastructure and management analytics. Structural gaps have been recorded between Ukraine and the EU across key indicators, causing limited convergence of the national digital management model with European practice. It is substantiated that the primary problem lies in the fragmentation of implementations and the lack of a managed architecture for synchronizing the infrastructural, process, analytical, and intellectualized levels of management. The low share of cloud solutions and BI tools generates increased transactional integration costs, reduces the regularity of analytical cycles, and restrains the scaling of AI as a systemic function of planning and control. A structural asymmetry of digitalization by enterprise size has also been revealed, manifested in the concentration of integrated systems within large companies and limited adoption among SMEs. A multi-vector model for improving management systems is proposed, which envisions the



synchronization of ten interconnected directions. It is proven that the transition from point-source digital initiatives to a managed development architecture ensures a reduction in integration complexity, enhances data quality, forms a regular analytical cycle, and institutionalizes management dashboards and scenario planning.

The research results provide an empirical basis for formulating strategies for holistic digital transformation and can be utilized to design dynamic models for optimizing the enterprise digital initiative portfolios on the path toward European standards.

Keywords: digital transformation, management system, architectural approach, digital maturity, digital gaps, cloud computing, ERP, CRM, business intelligence (BI), artificial intelligence (AI), Ukraine–EU.

Постановка проблеми. Упродовж 2021–2024 рр. цифрова трансформація систем управління підприємствами в Україні характеризувалася фрагментарністю та структурною нерівномірністю розвитку її ключових компонент, що зумовило розрив між темпами впровадження окремих управлінських рішень і формуванням повноцінної інфраструктури даних та управлінської аналітики. Сутність проблеми полягає у тому, що цифровізація управління в Україні переважно реалізується у форматі точкових впроваджень, які не інтегруються в узгоджену архітектуру даних і процесів. За обмеженої поширеності хмарних моделей і централізації даних інтеграція планування ресурсів підприємства (Enterprise Resource Planning, далі – ERP), управління взаємовідносинами з клієнтами (Customer Relationship Management, далі – CRM), електронних каналів продажів та аналітичних інструментів здійснюється переважно через індивідуальні конектори, ручні регламенти обміну, дублювання довідників і неоднорідні правила доступу. Це формує підвищені транзакційні витрати інтеграції (витрати узгодження, верифікації та забезпечення зіставності даних), подовжує управлінський цикл «подія – показник – рішення», знижує відтворюваність аналітичних результатів та підвищує операційні й кіберризики. У такій конфігурації навіть за зростання впроваджень ERP і CRM управлінський ефект не конвертується у системне підвищення продуктивності, точності планування та якості управлінських рішень через дефіцит інструментів бізнес-аналітики (Business Intelligence, далі – BI) і недостатню інтеграцію даних.

Отже, науково-практична проблема полягає у відсутності керованого механізму синхронізації ключових компонент цифрового управління (інфраструктури даних, процесної інтеграції, клієнтських контурів, аналітики, штучного інтелекту (Artificial Intelligence, далі – AI), кіберстійкості, кадрової спроможності, інвестиційного забезпечення, екосистемної інтеграції та стратегічного рівня планування) в межах єдиної архітектурної логіки. Це зумовлює необхідність розроблення та обґрунтування багатовекторної моделі удосконалення систем управління, яка забезпечує перехід від практики фрагментарних цифрових ініціатив до керованої архітектури цифрової зрілості з



визначеними інструментами реалізації та кількісно вимірюваними критеріями результативності, що дозволяє досягати мультиплікативного ефекту щодо продуктивності, стійкості та якості управлінських рішень.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Науковий дискурс у цій сфері розгортається довкола проблем результативності, адаптивності та інтегрованості систем управління в умовах цифровізації, з акцентом на архітектуру даних, процесну інтеграцію, аналітичну підтримку рішень і кіберстійкість. Дослідження різних авторів, а саме: Vial G. [1], Hanelt A., Bohnsack R., Marz D., Antunes Marante C. [2], Bharadwaj A., El Sawy O. A., Pavlou P. A., Venkatraman N. [3], Kane G. C., Palmer D., Phillips A. N., Kiron D., Buckley N. [4], Ross J. W., Weill P., Robertson D. C. [5], Weill P., Ross J. W. [6], Davenport T. H., Harris J. G. [7], Porter M. E., Heppelmann J. E. [8], Brynjolfsson E., McAfee A. [9-10] формують репрезентативний масив наукових підходів, у межах якого цифрова трансформація трактується не як сукупність окремих ІТ-впроваджень, а як системна перебудова управлінської архітектури, процесів і компетентностей.

Водночас критичний аналіз цих праць дає змогу зафіксувати, що при значній теоретичній зрілості концептів цифрової трансформації залишається недостатньо операціоналізованою проблема нерівномірного нарощування компонент цифровізації (інфраструктура даних, ERP/CRM, BI, AI, інтеграція, безпека) в економіках з підвищеною турбулентністю та ресурсними обмеженнями, а також бракує моделей, які формалізують керовану синхронізацію таких компонент у вигляді векторів із вимірюваними критеріями результативності.

Мета статті – архітектурно-орієнтоване оцінювання динаміки та структурних розривів у цифровізації систем управління підприємств України порівняно з орієнтирами Європейського Союзу (далі – ЄС) для визначення ключових системних проблем трансформації.

Виклад основного матеріалу. Цифрова трансформація систем управління підприємствами України у 2021–2024 рр. не мала лінійного та збалансованого характеру. Розвиток окремих цифрових компонент відбувався асиметрично: впровадження процесно-інтеграційних і безпекових рішень випереджало формування повноцінної інфраструктури даних та аналітичного контуру управління. Така конфігурація спричинила ситуацію, коли окремі цифрові інструменти функціонують ізольовано або частково інтегровано, не забезпечуючи системного ефекту для стратегічного планування, контролінгу та інтелектуалізації управлінських рішень.

Таким чином, подальший аналіз структуровано за авторською моделлю синхронізації десяти векторів цифрової зрілості управління:

1. *Інфраструктурний вектор. Масштабування хмарного фундаменту та перехід до централізованих сховищ даних.* Розрив між Україною та ЄС за використанням хмарних сервісів у 2024 р. становить 33,3%: 13,7% проти 47,0%. Цей розрив є структурним, оскільки саме хмара визначає швидкість масштабування корпоративних систем і темп підключення нових модулів, а





також знижує бар'єр переходу від локальних рішень до інтегрованих архітектур даних. Динаміка України у 2021–2024 рр. демонструє приріст лише на 3,5% для хмари, тоді як для ERP приріст становив 11,2%, отже управлінські системи розвивалися швидше, ніж базова інфраструктура, що формує приховані витрати інтеграції та підтримки (табл. 1).

Таблиця 1

Інфраструктурний вектор, показники 2021–2024 рр., %

Показники	Україна, 2021	Україна, 2024	Зміна 2024 до 2021, %	ЄС, 2021	ЄС, 2024	Розрив у 2024, %
Хмарні сервіси	10,2	13,7	3,5	41,0	47,0	33,3
Базова цифрова інтенсивність	н.д.	23,5	н.д.	н.д.	55,0	31,5

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15];

н.д. – дані відсутні у відкритих статистичних джерелах за відповідний період.

Низькі показники ВІ (3,9% в Україні проти 16,5% у ЄС) та АІ (5,2% проти 13,5%) підтверджують, що головним обмеженням інтелектуалізації є дефіцит централізованих і якісних даних [11-15]. Отже, хмарна та гібридна інфраструктура виступає не технологічною самоціллю, а базовим механізмом зниження складності інтеграції, підвищення керованості доступів і створення умов для масштабування аналітики та АІ.

2. *Процесно-інтеграційний вектор. Поглиблення ERP як ядра інтегрованого управління бізнес-процесами.* ERP в Україні у 2021–2024 рр. зросли з 4,0% до 15,2%, що відповідає приросту 11,2% і відображає фазу «наздоганяючого» впровадження. Водночас у ЄС у 2024 р. ERP використовували 45,0% підприємств, тому розрив зберігається на рівні 29,8%, що означає, що в Україні інтеграція управлінських процесів залишається обмеженою у масштабі економіки [11-15]. Окремо важливим є те, що за даними сегментації за розміром підприємства ERP в Україні у 2024 р. застосовували 48% великих підприємств і лише 9% малих, отже, цифрова інтеграція концентрується у великих компаніях і не формує масового ефекту для продуктивності малих і середніх підприємств (далі – МСП) (табл. 2).

Таблиця 2

Процесно-інтеграційний вектор, показники поширення ERP у 2024 р., %

Категорії підприємств	Україна, 2024	ЄС, 2024	Розрив, %
Усі підприємства	15,2	45,0	29,8
Великі	48	80	32
Середні	23	62	39
Малі	9	36	27

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]



Бар'єр входу має комплексний характер – фінансовий, організаційний і технологічний. Хмарні моделі підписки, типові галузеві конфігурації та стандартизація довідників здатні знизити витрати впровадження й інтеграції. Масштабування ERP серед МСП є необхідною умовою розвитку ВІ та АІ та скорочення цифрового розриву з ЄС.

3. *Ринково-клієнтський вектор. Розвиток CRM як системи управління попитом та клієнтським досвідом (Customer Experience, CX).* CRM в Україні у 2024 р. застосовували 7,4% підприємств, у ЄС 27,0%, отже розрив становить 19,6%. Динаміка України у 2021–2024 рр. є позитивною, оскільки показник зріс з 2,0% до 7,4%, проте масштаб впровадження поки не забезпечує формування системного ефекту для омніканальних продажів, персоналізації сервісу та керованості лійки продажів [11-15]. Для удосконалення важливо, що CRM має створювати спільний масив даних із ERP і цифровими каналами, інакше ефект CRM залишається локальним та не конвертується у більш точне планування виробництва, запасів і грошових потоків (табл.3).

Таблиця 3

Ринково-клієнтський вектор, показники CRM у 2021–2024 рр., %

Показник	Україна, 2021	Україна, 2024	Зміна 2024 до 2021, %	ЄС, 2021	ЄС, 2024	Розрив 2024, %
CRM	2,0	7,4	5,4	23,5	27,0	19,6

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]

4. *Аналітичний вектор. Масштабування ВІ-інструментів для формування регулярного циклу управлінської аналітики.* У 2024 р. ВІ в Україні застосовували 3,9% підприємств, у ЄС 16,5%, отже, розрив становить 12,6%. Водночас у структурі багатовекторної моделі 2024 р. аналітичний напрям є одним із найслабших для України, що узгоджується з логікою «дані → аналітика → АІ»: за низької частки ВІ, АІ не може стати масовою практикою прийняття рішень.

Для удосконалення важливо, що аналітика є механізмом перетворення даних ERP і CRM на управлінські висновки, а її дефіцит означає, що потенціал інтеграції процесів не конвертується у продуктивність і точність планування (табл. 4).

Таблиця 4

Аналітичний вектор, показники ВІ у 2021–2024 рр., %

Показник	Україна, 2021	Україна, 2024	Зміна 2024 до 2021, %	ЄС, 2021	ЄС, 2024	Розрив 2024, %
ВІ	2,0	3,9	1,9	13,0	16,5	12,6

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]



5. *Вектор інтелектуалізації (AI-driven): впровадження штучного інтелекту в управлінські цикли.* У 2024 р. AI в ЄС використовували 13,5% підприємств, тоді як в Україні – 5,2%, розрив становить 8,3%. Динаміка ЄС є якісно іншою, оскільки AI зріс із 7,0% у 2021 р. до 13,5% у 2024 р., а в Україні значення коливалося в межах 4,8–5,4% і у 2024 р. становило 5,2%, що означає відсутність стійкого висхідного тренду. Це вказує на те, що в Україні AI часто залишається точковим інструментом, чутливим до дефіциту даних, аналітики та інвестицій, а в ЄС стає системною управлінською практикою (табл. 5).

Таблиця 5

Вектор інтелектуалізації, показники AI у 2021–2024 рр., %

Показник	Україна, 2021	Україна, 2024	Зміна 2024 до 2021, %	ЄС, 2021	ЄС, 2024	Розрив 2024, %
AI	4,8	5,2	0,4	7,0	13,5	8,3

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]

6. *Організаційно-кадровий вектор. Розвиток внутрішніх цифрових компетенцій та нарощування кадрового потенціалу ІКТ-фахівців (інформаційно-комунікаційні технології (далі – ІКТ).* У 2024 р. 18,3% підприємств України мали ІКТ-фахівців, тоді як у ЄС орієнтир для підприємств, становить близько 21,0%. Розрив за рівнем є меншим, ніж за технологічними показниками, що означає наявність людського потенціалу для прискорення цифрової трансформації за умови підсилення інвестицій і управління змінами (табл. 6).

Таблиця 6

Організаційно-кадровий вектор, показники 2021–2024 рр., %

Показник	Україна, 2021	Україна, 2024	Зміна 2024 до 2021, %	ЄС, 2023	ЄС, орієнтир	Розрив, %
Підприємства з ІКТ-фахівцями	н.д.	18,3	н.д.	21,0	21,0	2,7

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15];

н.д. – дані відсутні у відкритих статистичних джерелах за відповідний період.

7. *Інвестиційний вектор. Нарощування фінансової спроможності цифровізації управління.* Орієнтовний рівень витрат підприємств ЄС на ІКТ становить 3,9% від обороту, тоді як для України оцінка знаходиться у межах 1,5–2,0%. Отже, інвестиційна база є приблизно вдвічі меншою. Це узгоджується з нижчими частками хмари, ВІ та AI, адже саме ці компоненти мають найбільші вимоги до інфраструктури, даних і кваліфікованих кадрів. Вектор удосконалення



має опиратися на принцип «інвестиції як умова синхронізації», оскільки без інвестицій аналітичний та інтелектуалізований напрями не можуть масштабуватися (табл. 7).

Таблиця 7

Інвестиційний вектор, витрати на ІКТ, %

Показник	Україна, 2023–2024	ЄС, 2023	Розрив, %
Витрати на ІКТ від обороту	1,5–2,0	3,9	1,9–2,4

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]

8. *Кібербезпековий вектор. Перехід від фрагментарних засобів захисту до керованої архітектури кіберстійкості.* У 2024 р. комплексні засоби інформаційної безпеки застосовували 39,6% підприємств України, у ЄС – 57,0%, розрив становить 17,4%. У межах порівняльного ядра факторів також зафіксовано, що безпекова складова формує позитивний розрив на користь України за окремими показниками, а це означає, що безпека в Україні є структурно значущою через високі ризики і виступає фактором стабілізації діяльності. Разом з тим, саме безпека визначає довіру до хмарних рішень і масштабування даних, отже, її необхідно розвивати як управлінську систему з політиками, аудитом, резервуванням і безперервністю бізнес-процесів (табл. 8).

Таблиця 8

Кібербезпековий вектор, показники 2024 р., %

Показники	Україна, 2024	ЄС, 2024	Розрив, %
Засоби кібербезпеки	39,6	57,0	17,4
Стійкісно-адаптивний показник	42,0	55,0	13,0

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]

9. *Платформенно-екосистемний вектор. Інтеграція внутрішніх систем із цифровими ринками, маркетплейсами та ланцюгами постачання.* Частка підприємств, що здійснювали онлайн-продажі у 2024 р., становила 14,6% в Україні та 22,0% у ЄС, отже, розрив становить 7,4%. За наявності такого розриву CRM та ERP мають менше стимулів інтегруватися з цифровими каналами, а підприємства частіше працюють за моделлю роз'єднаних систем, де дані продажів, маркетингу та логістики не зводяться у єдину базу для аналітики. Вектор удосконалення має забезпечити інтеграцію управлінських систем із маркетплейсами, електронним документообігом та обміном даними з партнерами, оскільки це зменшує затримки в операціях і підвищує прозорість (табл. 9).



Таблиця 9

Платформенно-екосистемний вектор, е-продажі 2024 р., %

Показники	Україна, 2024	ЄС, 2023–2024	Розрив, %
Онлайн-продажі	14,6	22,0	7,4
Комплексна цифрова інтеграція	6,5	28,0	21,5

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]

10. Стратегічно-управлінський вектор. Трансформація даних у цифрові інструменти стратегічного планування та сценарного моделювання. Цифрові інструменти стратегічного планування у 2023–2024 рр. застосовували 18% підприємств України та 34% підприємств ЄС, розрив становить 16%. Це пояснюється тим, що в Україні цифровізація довше концентрувалася на операційному рівні, тоді як у ЄС аналітика і AI все активніше застосовуються для прогнозування, планування та корпоративного управління. Вектор удосконалення полягає у вбудовуванні даних ERP, CRM, BI та ризик-метрик у систему бюджетування, стратегічних ключових показників ефективності (Key Performance Indicators, KPI), управління портфелем проєктів і сценарне планування (табл. 10).

Таблиця 10

Стратегічно-управлінський вектор, рівень застосування цифрових інструментів, %

Показники	Україна, 2023–2024	ЄС, 2023	Розрив, %
Цифрові інструменти стратегічного планування	18	34	16
Інтегральний індекс цифрової зрілості управління, 2024 р.	9,1	29,8	20,7

Джерело: сформовано авторами на основі [11-15]

Емпіричні індекси цифрової зрілості України демонструють злам траєкторії після 2022 р. Це означає, що потенціал прискорення вже проявився, однак він має бути «закріплений» синхронізацією слабких ланок, насамперед хмари, BI та AI, оскільки саме вони формують здатність систем управління переходити від фрагментарних рішень до комплексної інтеграції (у 2024 р. в ЄС показник становить 28,0% проти 6,5% в Україні).

Практичний зміст запропонованих векторів полягає у переході від моделі «точкових впроваджень» до моделі «керованої архітектури», де інфраструктура створює масштабованість, ERP забезпечує цілісність процесів, CRM структурує попит, BI формує аналітичну основу, AI підвищує точність прогнозів, безпека гарантує довіру, кадри забезпечують інституційну спроможність, інвестиції





задають темп, екосистеми створюють зовнішній попит на інтеграцію, а стратегічний рівень забезпечує довгострокову результативність цифрового управління.

Висновки. Цифрова трансформація систем управління в Україні характеризується структурною нерівномірністю розвитку окремих компонент та збереженням розривів із європейськими практиками. Обґрунтовано необхідність переходу від фрагментарних ІТ-впроваджень до керованої архітектури, що синхронізує інфраструктуру даних, ERP/CRM, аналітику, AI та кіберстійкість. Реалізація багатовекторної моделі забезпечує зниження інтеграційних витрат, підвищення якості управлінських рішень і довгострокову результативність цифрового розвитку підприємств. Запропонований підхід формує передумови для масштабування аналітичного та інтелектуалізованого контурів управління. Синхронізація інвестицій, компетентностей і технологічних рішень підвищує стійкість підприємств в умовах турбулентності. Це створює основу для переходу до проактивної моделі стратегічного управління на основі даних.

Література:

1. Vial G. Understanding digital transformation: A Review and a Research Agenda. *Journal of Strategic Information Systems*. 2019. Vol. 28(2). Pp.118–144. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jsis.2019.01.003> (дата звернення: 15.01.2026).
2. Hanelt A., Bohnsack R., Marz D., Antunes Marante C. A Systematic Review of the Literature on Digital Transformation: Insights and Implications for Strategy and Organizational Change. *Journal of Management Studies*. 2021. Vol. 58(5). Pp.1159–1197. DOI: <https://doi.org/10.1111/joms.12639> (дата звернення: 17.01.2026).
3. Bharadwaj A., El Sawy O. A., Pavlou P. A., Venkatraman N. Digital Business Strategy: Toward a Next Generation of Insights. *MIS Quarterly*. 2013. Vol. 37(2). Pp.471–482. DOI: <https://doi.org/10.25300/MISQ/2013/37:2.3> (дата звернення: 20.01.2026).
4. Kane G. C., Palmer D., Phillips A. N., Kiron D., Buckley N. *Strategy, Not Technology, Drives Digital Transformation*. MIT Sloan Management Review & Deloitte University Press. 2015. 29 p. URL: https://www.cubility.com.au/wp-content/uploads/2018/11/dup_strategy-not-technology-drives-digital-transformation.pdf (дата звернення: 25.01.2026).
5. Ross J. W., Weill P., Robertson D. C. *Enterprise Architecture as Strategy: Creating a Foundation for Business Execution*. Harvard Business School Press. 2006. URL: https://www.scribd.com/document/971434319/Enterprise-Architecture-as-Strategy-Creating-a-F?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 02.02.2026).
6. Weill P., Ross J. W. *IT governance: How Top Performers Manage IT Decision Rights for Superior Results*. Boston : Harvard Business School Press. 2004. 269 p.
7. Davenport T. H., Harris J. G. *Competing on Analytics: the New Science of Winning*. Boston : Harvard Business School Press. 2007. 240 p.
8. Porter M. E., Heppelmann J. E. How Smart, Connected Products are Transforming Competition. *Harvard Business Review*. 2014. Vol. 92, No. 11. P. 64–88.
9. Brynjolfsson E., McAfee A. *The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies*. New York : W. W. Norton & Company. 2014. 306 p.
10. McAfee A., Brynjolfsson E. *Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future*. New York : W. W. Norton & Company. 2017. 416 p.
11. Eurostat. E-business integration. URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=E-business_integration (дата звернення: 02.03.2026).





12. Eurostat. Cloud computing – statistics on the use by enterprises. URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Cloud_computing_-_statistics_on_the_use_by_enterprises (дата звернення: 04.03.2026).
13. European Commission. Report on the state of the Digital Decade 2024. URL: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/report-state-digital-decade-2024> (дата звернення: 06.03.2026).
14. Галуцьких Н. А. Використання штучного інтелекту у світовій економіці: сучасний аспект. *Бізнес Інформ*. 2025. № 1. С. 63–70. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-63-70>.
15. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <https://stat.gov.ua/> (дата звернення: 26.02.2026).

References

1. Vial, G. (2019). Understanding digital transformation: A Review and a Research Agenda. *Journal of Strategic Information Systems*, 28(2), 118–144. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jsis.2019.01.003> (accessed: 15.01.2026).
2. Hanelt, A., Bohnsack, R., Marz, D., & Antunes Marante, C. (2021). A Systematic Review of the Literature on Digital Transformation: Insights and Implications for Strategy and Organizational Change. *Journal of Management Studies*, 58(5), 1159–1197. DOI: <https://doi.org/10.1111/joms.12639> (accessed: 17.01.2026).
3. Bharadwaj, A., El Sawy, O. A., Pavlou, P. A., & Venkatraman, N. (2013). Digital Business Strategy: Toward a Next Generation of Insights. *MIS Quarterly*, 37(2), 471–482. DOI: <https://doi.org/10.25300/MISQ/2013/37:2.3> (accessed: 20.01.2026).
4. Kane, G. C., Palmer, D., Phillips, A. N., Kiron, D., & Buckley, N. (2015). Strategy, Not Technology, Drives Digital Transformation. MIT Sloan Management Review & Deloitte University Press, 29 p. URL: https://www.cubility.com.au/wp-content/uploads/2018/11/dup_strategy-not-technology-drives-digital-transformation.pdf (accessed: 25.01.2026).
5. Ross, J. W., Weill, P., & Robertson, D. C. (2006). Enterprise Architecture as Strategy: Creating a Foundation for Business Execution. Harvard Business School Press. URL: https://www.scribd.com/document/971434319/Enterprise-Architecture-as-Strategy-Creating-a-F?utm_source=chatgpt.com (accessed: 02.02.2026).
6. Weill, P., & Ross, J. W. (2004). IT governance: How Top Performers Manage IT Decision Rights for Superior Results. Boston: Harvard Business School Press, 269 p.
7. Davenport, T. H., & Harris, J. G. (2007). Competing on Analytics: the New Science of Winning. Boston: Harvard Business School Press, 240 p.
8. Porter, M. E., & Heppelmann, J. E. (2014). How Smart, Connected Products are Transforming Competition. *Harvard Business Review*, 92(11), 64–88.
9. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W. W. Norton & Company, 306 p.
10. McAfee, A., & Brynjolfsson, E. (2017). Machine, Platform, Crowd: Harnessing Our Digital Future. New York: W. W. Norton & Company, 416 p.
11. Eurostat. (2026). E-business integration: Statistics on enterprises using ERP, CRM and Business Intelligence software. URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=E-business_integration (accessed: 02.03.2026).
12. Eurostat. (2026). Cloud computing – statistics on the use by enterprises. URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Cloud_computing_-_statistics_on_the_use_by_enterprises (accessed: 04.03.2026).



13. European Commission. (2024). Report on the state of the Digital Decade 2024. European Commission. URL: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/report-state-digital-decade-2024> (accessed: 06.03.2026).

14. Galutskykh, N. A. (2025). Vykorystannia sztuchnoho intelektu u svitovii ekonomitsi: suchasnyi aspekt [The use of artificial intelligence in the global economy: A modern aspect]. *Biznes Inform – Business Inform*, 1, 63–70. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-63-70> [in Ukrainian].

15. Official website of the State Statistics Service of Ukraine. (2026). URL: <https://stat.gov.ua/> (accessed: 26.02.2026).

Дата першого надходження статті до видання: 09.05.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 23.05.2026