

## Секція 7. ВПЛИВ ВОЄННИХ КОНФЛІКТІВ ТА ТЕХНОГЕННИХ КАТАСТРОФ НА БЕЗПЕКУ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ, ЛОКАЛЬНІ ТА ГЛОБАЛЬНІ ЕКОСИСТЕМИ

UDC: 338.24:004

Gorski T.

WSHIU University Poznan, Poland

### THE ROLE OF DIGITALIZATION IN THE PUBLIC SUPPORT SYSTEM FOR SMALL ENTERPRISES IN CONDITIONS OF CRISES AND CONFLICTS

**Abstract.** *The paper examines the role of digitalization in the public management system supporting small and medium-sized enterprises (SMEs) under crisis conditions, including military conflicts and technogenic disasters. The study is based on contemporary concepts such as resilience, digital state and governance. It highlights the importance of EU policies and NATO's stabilizing role in shaping economic security. Digital tools enhance the efficiency, transparency and responsiveness of public administration, enabling faster allocation of resources and better crisis management. The findings indicate that digital transformation is a key factor in strengthening economic resilience and supporting SMEs in unstable environments.*

**Keywords:** *digitalization, public management, SMEs, resilience, digital state, governance, EU, NATO, war economy.*

Górski T.

WSHIU Akademia Nauk Stosowanych, Poznań, Polska

### ROLA CYFRYZACJI W SYSTEMIE ZARZĄDZANIA PUBLICZNEGO WSPARCIA MAŁYCH PRZEDSIĘBIORSTW W WARUNKACH KRYZYSÓW I KONFLIKTÓW

**Abstrakt.** *W artykule analizuje się rolę cyfryzacji w systemie zarządzania publicznego wspierającym rozwój małych i średnich przedsiębiorstw w warunkach kryzysów, w tym konfliktów militarnych i katastrof technogenicznych. Wykorzystano koncepcje odporności, państwa cyfrowego oraz zarządzania publicznego, a także odniesiono się do polityk Unii Europejskiej i roli NATO. Podkreślono, że cyfryzacja zwiększa efektywność, przejrzystość oraz szybkość reakcji administracji publicznej, co ma kluczowe znaczenie dla stabilności gospodarki.*

**Słowa kluczowe:** *cyfryzacja, zarządzanie publiczne, MŚP, odporność, cyfrowe zarządzanie, UE, NATO, gospodarka wojenna*

Współczesne systemy gospodarcze funkcjonują w warunkach narastającej niepewności wynikającej z konfliktów militarnych oraz katastrof technogenicznych. W takich warunkach kluczowe znaczenie ma zdolność systemów publicznych do budowania odporności, rozumianej jako zdolność do adaptacji, przetrwania oraz odbudowy [1].

Małe i średnie przedsiębiorstwa stanowią fundament gospodarki UE, jednak są szczególnie podatne na zakłócenia. W związku z tym rośnie znaczenie nowoczesnych modeli zarządzania publicznego opartych na koncepcji zarządzania, zakładającej współpracę wielu podmiotów oraz wykorzystanie danych w procesie decyzyjnym [3].

Transformacja w kierunku państwa cyfrowego umożliwia wdrażanie narzędzi cyfrowych, które zwiększają efektywność wsparcia MŚP. Systemy e-administracji pozwalają na szybkie przetwarzanie wniosków, automatyzację procedur oraz lepsze zarządzanie informacją [2].

W warunkach konfliktów zbrojnych szczególnego znaczenia nabiera koncepcja gospodarki wojennej, która wskazuje na konieczność adaptacji polityk gospodarczych do realiów zagrożeń bezpieczeństwa. Cyfryzacja umożliwia szybkie reagowanie na zmiany oraz efektywne zarządzanie zasobami publicznymi [3].

Polityki Unii Europejskiej, w tym Digital Europe Programme, wspierają rozwój infrastruktury cyfrowej oraz kompetencji cyfrowych. W efekcie zwiększa się zdolność państw członkowskich do reagowania na kryzysy oraz wspierania przedsiębiorstw [2].

Istotną rolę odgrywa również NATO, które poprzez zapewnienie bezpieczeństwa geopolitycznego wpływa na stabilność gospodarczą regionu. Stabilność ta stanowi warunek funkcjonowania przedsiębiorstw oraz skuteczności polityk publicznych.

Cyfryzacja sprzyja także integracji instytucji publicznych, umożliwiając wymianę danych i koordynację działań. Dzięki temu możliwe jest bardziej efektywne wykorzystanie zasobów oraz ograniczenie redundancji działań administracyjnych.

Jednakże proces cyfryzacji wiąże się również z wyzwaniami, takimi jak cyberbezpieczeństwo, nierówności cyfrowe oraz konieczność podnoszenia kompetencji cyfrowych. Problemy te mogą ograniczać efektywność wdrażanych rozwiązań.

Podsumowując, cyfryzacja systemu zarządzania publicznego stanowi kluczowy element zwiększania odporności gospodarki oraz efektywności wsparcia MŚP w warunkach kryzysów i konfliktów.

## References

1. Digital Government Review of Poland.
2. Digital Economy and Society Index (2021). Mission Economy.
3. Raport o stanie sektora MŚP w Polsce.

UDC 330.5:159.944.4

**Kolisnichenko P., Ph.D. (Econ.), Vice-Rector WSHIU; Homon P.**  
WSHIU University Poznan, Poland

## PSYCHOLOGICAL RESILIENCE OF THE POPULATION AS A KEY FACTOR OF ECONOMIC STABILITY IN CONDITIONS OF MILITARY CONFLICTS AND TECHNOLOGICAL DISASTERS

***Abstract.** The paper examines psychological resilience as a key determinant of economic stability under conditions of military conflicts and technological disasters. The scientific novelty lies in substantiating psychological resilience as an economic category that directly influences macroeconomic stability through human capital formation. Mental health is considered as a critical component affecting productivity, decision-making and economic behavior. Based on international evidence, significant economic losses associated with mental disorders are identified. The necessity of integrating mental health into economic policy as a strategic prerequisite for sustainable development and post-crisis recovery is substantiated.*

***Keywords:** psychological resilience, mental health, economic stability, human capital, war, crisis, recovery.*

**Колісніченко П., доктор філософії у галузі економіки, проректор; Гомон П.**  
WSHIU Академія прикладних наук, м. Познань, Польща

## ПСИХОЛОГІЧНА СТІЙКІСТЬ НАСЕЛЕННЯ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННИХ КОНФЛІКТІВ ТА ТЕХНОЛОГІЧНИХ КАТАСТРОФ

***Анотація.** У тезах досліджено психологічну стійкість населення як ключовий чинник економічної стабільності в умовах воєнних конфліктів і техногенних катастроф. Наукова новизна полягає у розгляді психологічної стійкості як економічної категорії, що визначає ефективність функціонування людського капіталу та впливає на макроекономічні процеси. Обґрунтовано, що психічне здоров'я є важливою складовою продуктивності праці та економічної поведінки. Доведено необхідність інтеграції психічного здоров'я в державну економічну політику.*

***Ключові слова:** психологічна стійкість, психічне здоров'я, економічна стабільність, людський капітал, війна, криза, відновлення.*