

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

Юрик Н.Є.

кандидат економічних наук, доцент,

Холод Ю.В.

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Логістика – це процес планування, організації і контролю руху матеріальних, інформаційних і фінансових потоків з метою забезпечення найбільш запитів клієнтури [1].

Сучасна логістична система України перебуває у стані трансформації, зумовленою повномасштабним вторгненням, блокуванням морських шляхів та руйнуванням критичної інфраструктури. В умовах постійних ризиків традиційні методи логістичного менеджменту можуть втратити свою ефективність, а сам логістичний менеджмент сьогодні стикається з проблемами, які вимагають швидкої реакції, гнучкості і адаптації.

Одними з головних проблем логістики сьогодні є руйнування наземних шляхів ворожими атаками та диверсіями, блокування морських портів, нестача кадрів, різке підвищення цін пального, блокування кордонів, нестабільність енергосистеми [2].

Через величезний брак водіїв категорій «С» та «Е», складських працівників і логістів-аналітиків відбувається простій вантажівок, зриви термінів доставок від чого падає репутація і зарібок компанії, ріст зарплатних витрат, що веде до здорожчання товарів. Раніше порти Одеси брали на себе основний обсяг логістичних навантажень, тепер це навантаження лягло на наземний транспорт (автомобілі та залізничний транспорт), проте і наземний вид транспорту стикнувся з чергами на кордонах з Польщею, Словаччиною та Угорщиною через страйки та нездатністю митниці пропускати таку кількість вантажівок. В наслідок чого збільшились терміни доставки в 2-3 рази, що призвело до величезних збитків для експортерів (особливо агросектору). Різке підвищення цін на паливо теж кинуло виклик логістиці, оскільки більші витрати на транспортування призвели до підвищення собівартості продукції і, відповідно, підвищення ціни. Через що деякі клієнти припинили співпрацю з підприємством на користь дешевшої альтернативи. Логістика в Україні стала дороговартісною і через безпекові ризики і нестабільність енергосистеми. Потреба в генераторах для складів і виробництва, високі страхові доплати за перевезення товару в зонах ризику в поєднанні з ростом цін на паливо теж кинуло виклик логістичному менеджменту. Через це рентабельність бізнесу падає, а кінцевий споживач бачить високі ціни в магазинах і переходить до більш дешевших альтернатив.

Для вирішення цих проблем ми пропонуємо наступне: активне залучення жінок на дефіцитні вакансії для вирішення проблеми з дефіцитом кадрів, роботизація складів для зменшення ручної праці. Рішенням ситуації з чергами

на кордоні ми пропонуємо розбудову так званих «сухих портів», де вантаж можна швидко перевантажити з вагонів у фури або на європейську колію. Ситуацію з різким дорожчанням палива можна вирішити шляхом переходу на альтернативні палива, які є дешевшими для збереження собівартості на початковому рівні, а також аналіз наявних маршрутів і пошук нових, коротших для наземного транспорту задля економії палива. Генератори, потреба в яких є задля забезпечення безперебійного виробництва, можна замінити на сонячні панелі, як джерело живлення.

Реалізація цих кроків допоможе не лише стабілізувати логістику в Україні, а й суттєво зменшить витрати виробництва на доставку продукції.

Список використаних джерел

1. Корінь М.В. Логістика та її роль в забезпеченні ефективної діяльності підприємств. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2011. №35. С.148-152.
2. Дмитрів Д.В., Дмитрів О.Р., Юрик Н.Є., Репак О. Вплив роботи пунктів пропуску в умовах воєнного стану на економічну ефективність АТП, задіяних у міжнародних вантажних перевезеннях. *Галицький економічний вісник*. Т. : ТНТУ, 2023. Том 85. № 6. С. 31-42.