

Non-governmental Organization
International Center of Scientific Research



PROCEEDINGS OF THE
X INTERNATIONAL SCIENTIFIC
AND THEORETICAL CONFERENCE

SCIENTIFIC FORUM:
THEORY AND PRACTICE
OF RESEARCH

19.09.2025

SAN FRANCISCO
USA



SCIENTIA

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

with the proceedings of the

IX International Scientific and Theoretical Conference

**Scientific forum: theory
and practice of research**

19.09.2025

San Francisco, USA

San Francisco, 2025



Chairman of the Organizing Committee: Goldenblat M.

Responsible for the layout: Babych Yu.

Responsible designer: Bondarenko I.

- S 40 **Scientific forum: theory and practice of research:** collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IX International Scientific and Theoretical Conference, September 19, 2025. San Francisco, USA: International Center of Scientific Research.

ISBN 979-8-89660-286-6 (series)  Bowker

DOI 10.36074/scientia-19.09.2025

Papers of participants of the IX International Multidisciplinary Scientific and Theoretical Conference «Scientific forum: theory and practice of research», held on September 19, 2025 in San Francisco are presented in the collection of scientific papers.

The conference is included in the Academic Research Index ReserchBib International catalog of scientific conferences and registered for holding on the territory of Ukraine in UKRISTEI (Certificate № 477 dated June 10th, 2025).



Conference proceedings are publicly available under terms of the Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License (CC BY-SA 4.0) at the www.previous.scientia.report.

UDC 082:001

CONTENT

SECTION 1.

FINANCE AND BANKING; TAXATION, ACCOUNTING AND AUDITING

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО СЕРЕДОВИЩА НА
ЕФЕКТИВНІСТЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ КРАЇНИ
Рудик О.Р., Луцик О.М. 8

РОЛЬ ІТ-СФЕРИ У ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВИХ ВІДНОСИН: ІННОВАЦІЇ ЯК
ЗАПОРУКА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ В КРАЇНІ
Тесля С.М., Борисов А.І. 11

SECTION 2.

MANAGEMENT, PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

FACETS OF THE POST-GLOBAL FRONTIER IN HYPERINDUSTRIALIZATION
Shedyakov V.E. 14

MANAGING SME INTEGRATION INTO GLOBAL AND REGIONAL VALUE
CHAINS: A FOCUSED LITERATURE REVIEW AND AN ALIGNMENT
FRAMEWORK
Zhe Yuan 22

СУЧАСНІ ПРАКТИКИ КРАЇН ЄВРОПИ ТА АЗІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ
ОРГАНІЗАЦІЙ ПУБЛІЧНОЇ СФЕРИ
Барановський Д.В. 25

МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ
СТВОРЕННЯ ТА ПРОСУВАННЯ ПОСЛУГ ПІДПРИЄМСТВ МЕДИЧНОГО
СЕКТОРУ
Григоров І.М. 30

SECTION 3.

SOCIAL WORK AND SOCIAL WELFARE

ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК
ДЕТЕРМІНАНТА ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ
Курах О.П. 33

SECTION 4.

INTERNATIONAL RELATIONS

ДИНАМІКА ЧИСЕЛЬНОСТІ НАСЕЛЕННЯ КРАЇН ЄС
Радзівська С.О. 36

SECTION 5.

LAW AND INTERNATIONAL LAW

ДО ПИТАННЯ ПРО ПЕРСПЕКТИВИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ
ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ:
СОЦІОНОРМАТИВНИЙ КОНТЕКСТ

Сунегін С.О.40

SECTION 6.

FOOD PRODUCTION AND TECHNOLOGY

TRANSITION OF MARINE ENGINEERS TO INDUSTRIAL ENGINEERING ROLES
IN THE ERA OF DIGITALIZATION

Maksimov K., Mashtalierov I.45

SECTION 7.

ELECTRONICS AND TELECOMMUNICATIONS

RESEARCH COMPOSITE MATERIALS USING ABSORBING AND REFLECTING
RADIO WAVES

Mamedov A.53

SECTION 8.

ECOLOGY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION TECHNOLOGIES

WOMEN FOR ENVIRONMENTAL PEACE-BUILDING

Chichua M.62

SECTION 9.

INFORMATION TECHNOLOGIES AND SYSTEMS

INTELLIGENT AUDIT: HOW ARTIFICIAL INTELLIGENCE IS REWRITING THE
RULES OF THE FINANCIAL WORLD

Popel S.65

ІНСТРУМЕНТИ РЕВЕРС-ІНЖИНІРИНГУ ANDROID-ДОДАТКІВ І МЕТОДИ
ЗАХИСТУ ВІД НИХ

Бойчук Д.С.70

SECTION 10.

TRANSPORT AND TRANSPORT TECHNOLOGIES

СПОСОБИ ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ
ТРАНСПОРТІ УКРАЇНИ

Семчук Р.Б. 77

SECTION 11.

PHILOLOGY AND JOURNALISM

ЗАСТОСУВАННЯ VR/AR-ЗАСТОСУНКІВ У ФОРМУВАННІ МІЖКУЛЬТУРНОЇ І
КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ У ВИКЛАДАННІ ІНОЗЕМНИХ МОВ

Штангрет Г.З., Чаплик О.А., Малиновська О.Л. 80

SECTION 12.

PHILOSOPHY AND POLITICAL SCIENCE

CIVIL POLYLOGUE'S ESTABLISHING AND REALIZING OF THE PEOPLE'S
CHOICE AS PREREQUISITES FOR EFFECTIVE DECISIONS: TRADITIONS,
INSTITUTIONS, SUBJECTS

Shedyakov V.E. 84

SECTION 13.

PEDAGOGY AND EDUCATION

INNOVATIVE METHODOLOGICAL APPROACHES TO SPECIALIZED EDUCATION
WITHIN THE UNIFIED EDUCATIONAL ENVIRONMENT OF GENERAL
SECONDARY AND EXTRACURRICULAR INSTITUTIONS

Mosiakova I. 92

ОГЛЯД ПОТОЧНИХ ПРОБЛЕМ СЬОГОДЕННЯ З ВИВЧЕННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ
У ВИЩИХ ВІЙСЬКОВИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ

Жиденко Т.Ф. 99

ІНТЕРАКТИВНІ ПІДХОДИ ДО НАВЧАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ ЗДОБУВАЧІВ-
ІНОЗЕМЦІВ

Калашник О.В. 101

ТОЛЕРАНТНІСТЬ ДО НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ЯК ПРОФЕСІЙНО ЗНАЧУЩА ЯКІСТЬ
ОСОБИСТОСТІ ОФІЦЕРІВ КІБЕРПОЛІЦІЇ

Тюріна В.О., Яковлев О.Г. 105

SECTION 14.

MEDICAL SCIENCES AND PUBLIC HEALTH

- ПЕРВИННИЙ АМЕБНИЙ МЕНІНГОЕНЦЕФАЛІТ, СПРИЧИНЕНИЙ *N. FOWLERI*:
ПРОБЛЕМИ ДІАГНОСТИКИ ТА ЛІКУВАННЯ
Гасанова Н.Б., Лемехова А.С.109
- ПРОФІЛЬ ІНТЕРЛЕЙКІНІВ ІЛ-1В, ІЛ-6 ТА ІЛ-18 У ХВОРИХ ІЗ ГОСТРОЮ
ОБСТРУКЦІЄЮ ВЕРХНІХ СЕЧОВИХ ШЛЯХІВ
Довбиш І.М.113
- ВЕДЕННЯ ПАЦІЄНТІВ З АНЕМІЄЮ ПРИ ХРОНІЧНІЙ ХВОРОБІ НИРОК У
ПРАКТИЦІ СІМЕЙНОГО ЛІКАРЯ
Торяник С.О., Риндіна А.С., Голозубова О.В.115

SECTION 15.

PHARMACY AND PHARMACOTHERAPY

- АНАЛІЗ ІСТОРИЧНОГО РОЗВИТКУ БЕЗПЕРЕРВНОГО ПРОФЕСІЙНОГО
РОЗВИТКУ ТА ЗАПРОВАДЖЕННЯ КОМПЕТЕНТНІСНОГО ПІДХОДУ ДО
НАВЧАННЯ ФАХІВЦІВ ФАРМАЦІЇ
Братішко Ю.С., Адонкіна В.Ю., Зарічкова М.В., Должнікова О.М.,
Подгайний Г.Я.118

SECTION 16.

PHYSICAL CULTURE, SPORTS AND PHYSICAL THERAPY

- АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ У БОКСІ
Бабаліч В.А., Захарян С.І.124
- ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ ЗАСТОСУВАННЯ ЗАСОБІВ «ФІТНЕС-МІКС» У
ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ
Головченко М.В.128

SECTION 17.

HISTORY, ARCHEOLOGY AND CULTUROLOGY

- FROM TACTICS TO ECOLOGY: HOW MILITARY TECHNOLOGIES RESHAPE THE
ENVIRONMENT IN CONTEMPORARY CONFLICTS
Akhundov A.132

SECTION 18.

ARCHITECTURE AND CONSTRUCTION

SOME ASPECTS OF MONITORING AGRICULTURAL LANDS IN UKRAINE

Malashevska O., Malashevskyi M., Tarnopolskyi A., Tarnopolskyi Y. 141

SECTION 19.

CULTURE AND ART

КОМПОЗИЦІЙНІ ОСОБЛИВОСТІ У СТВОРЕННІ ДИЗАЙН-ПРОЄКТІВ
СУЧАСНОГО ГРАФІЧНОГО ДИЗАЙНУ

Булатов В.А. 144

SECTION 3.

SOCIAL WORK AND SOCIAL WELFARE

Курах Олександр Павлович

аспірант за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Україна

ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК ДЕТЕРМІНАНТА ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Інституційна спроможність територіальних громад визначає можливість їхнього сталого розвитку та формування сприятливого середовища для бізнесу, адже ефективність управління бізнес-процесами безпосередньо залежить від того, наскільки громада здатна створювати й підтримувати інституційну інфраструктуру, орієнтовану на підприємництво.

Під інституційною інфраструктурою варто розуміти наявність стратегічних документів розвитку, які задають довгострокові орієнтири; функціонування агенцій місцевого розвитку, що виступають посередниками між владою, бізнесом та донорами; діяльність центрів надання адміністративних послуг (ЦНАПів), які забезпечують доступність і швидкість процедур для суб'єктів господарювання; створення бізнес-хабів, кластерів чи інших спеціалізованих структур підтримки малого і середнього підприємництва.

Сукупність цих елементів формує основу для узгодженості управлінських рішень, підвищує рівень прозорості у взаємодії між владою та бізнесом і забезпечує кращу інтеграцію громад у регіональний та національний економічний простір.

Порівняльний аналіз деяких територіальних громад західного регіону України продемонстрував значну диференціацію рівня їхньої інституційної спроможності.

У досліджуваних міських територіальних громадах – Мукачівській і Дрогобицькій – простежується системний підхід до інституційного забезпечення бізнес-процесів. Тут функціонують стратегічні плани розвитку до 2027–2030 років, активно реалізуються міжнародні програми, створено агенції розвитку, що виконують функцію «мосту» між муніципалітетом та

бізнесом, а також налагоджено діяльність дорадчих бізнес-рад. Наявність ЦНАПів із широким спектром е-сервісів та елементами Smart City (м. Мукачево, м. Дрогобич) значно полегшує підприємницьку активність. Це дозволяє громадам бути більш привабливими для інвесторів, забезпечувати зростання кількості суб'єктів малого і середнього бізнесу та підвищувати конкурентоспроможність на регіональному рівні.

На противагу, у селищних громадах – Полянській та Східницькій – інституційна інфраструктура перебуває на початковому етапі розвитку. Хоча вони мають затверджені Стратегії розвитку і беруть участь у програмах міжнародної допомоги (DOBRE, U-LEAD), відсутні агенції розвитку, бізнес-хаби чи інвестиційні офіси. ЦНАПи виконують здебільшого базові адміністративні функції, тоді як цільові програми підтримки підприємництва, платформи для комунікації з бізнесом або механізми супроводу інвесторів не сформовані. Така ситуація обмежує можливості територіальних громад у залученні інвестицій та розвитку місцевої економіки, залишає підприємців із вищими транзакційними витратами та недостатньо зрозумілими процедурами взаємодії з органами влади.

Зіставлення рівня інституційної спроможності міських і селищних громад дозволяє зробити висновок, що даний параметр виступає не лише формальним показником наявності управлінських структур, а й ключовим чинником конкурентоспроможності.

Там, де інституційна база є комплексною й інтегрованою, територіальні громади демонструють стійкіші показники розвитку бізнес-процесів, кращу динаміку фінансів та активніше залучають зовнішні ресурси.

Результати проведеного аналізу дозволяють сформулювати низку практичних рекомендацій щодо інституційної модернізації територіальних громад як інструмента підвищення їхньої конкурентоспроможності.

По-перше, доцільним є створення локальних агенцій розвитку, здатних виконувати функцію аналітичного, консультаційного та координаційного центру у сфері місцевого економічного розвитку. Такі агенції можуть брати участь у підготовці грантових заявок, залучати інвесторів, проводити маркетинг території та налагоджувати партнерства з бізнесом.

По-друге, варто розвивати бізнес-хаби та інкубатори, орієнтовані на підтримку МСП, стартапів та соціального підприємництва, що дозволить стимулювати інноваційну активність на місцевому рівні.

По-третє, необхідно інтегрувати інструменти публічно-приватного партнерства у стратегічне планування, забезпечивши прозорість і спільну

відповідальність за реалізацію ключових проєктів.

По-четверте, розвиток цифрових сервісів для підприємців (онлайн-кабінети, геопортали, інвестиційні дашборди) має стати пріоритетом для громад, які прагнуть знизити адміністративні бар'єри й підвищити ефективність управління бізнес-процесами. Нарешті, доцільно формувати консультативні ради при органах місцевого самоврядування, які забезпечуватимуть регулярний діалог із підприємцями, виявлення їхніх потреб і корекцію політики в режимі реального часу.

Висновки. Таким чином, інституційна модернізація виступає ключовим інструментом формування конкурентних переваг територіальних громад. Вона дозволяє поєднати стратегічні орієнтири з операційною практикою, знизити бар'єри для бізнесу та створити сприятливі умови для інвестицій.

Запропоновані заходи здатні не лише посилити інституційну спроможність громад, але й трансформувати їх у більш адаптивні, відкриті та конкурентоспроможні суб'єкти місцевого розвитку, що є критично важливим у сучасних умовах воєнних і післявоєнних трансформацій України.