

СЕКЦІЯ 1
РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ МІКРО-, МЕЗО- і
МАКРОРІВНЯ: КОНФЛІКТ ТРАДИЦІЙНИХ МОДЕЛЕЙ ТА
ЕКОНОМІЧНИХ РЕАЛІЙ ХХІ СТОЛІТТЯ

УДК 005.33:614.2

Гончарук Олег
аспірант
Мельник Лілія
доктор економічних наук, професор
професор кафедри управління
інноваційною діяльністю та сферою послуг
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя
м. Тернопіль

**МЕХАНІЗМ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО ПІДХОДУ
В УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДОМ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

Сучасне управління закладом охорони здоров'я базується на принципах автономії, стратегічного планування, ефективного ресурсного менеджменту та орієнтації на пацієнта, а впровадження програмно-цільового підходу дозволяє реалізувати ці принципи через забезпечення чіткого планування, раціонального розподілу ресурсів та досягнення конкретних результатів у діяльності закладу. Крім того, такий підхід сприяє підвищенню прозорості управління, покращенню якості медичних послуг і забезпечує контроль за ефективністю використання бюджетних коштів. Процес впровадження програмно-цільового підходу в управлінні закладом охорони здоров'я потребує чіткого розуміння його особливостей, що потребує розробки відповідного механізму, під яким слід розуміти сукупність організаційних, управлінських та фінансових інструментів, спрямованих на досягнення стратегічних і тактичних цілей медичного закладу шляхом реалізації спеціально розроблених цільових програм. Такий підхід передбачає чітке планування результатів, ефективне використання ресурсів, моніторинг виконання завдань і коригування дій для підвищення якості надання медичних послуг та управлінської ефективності. Ключовими елементами цього механізму є:

- визначення цілей і пріоритетів, що передбачає формулювання стратегічних і тактичних цілей розвитку ЗОЗ, а також встановлення пріоритетних напрямів діяльності (наприклад, профілактика, якість медичних послуг, кадрове забезпечення);
- розробка цільових програм (наприклад, програма боротьби з серцево-судинними захворюваннями), визначення термінів виконання, виконавців та ресурсного забезпечення таких програм;
- забезпечення відповідного бюджетного планування і фінансування, що базується на обґрунтованому розподілі бюджетних коштів на основі результативності, контролі за цільовим і ефективним використанням ресурсів;
- організація управління програмами, тобто призначення відповідальних осіб/підрозділів за реалізацію програм, створення координаційних рад або робочих груп при ЗОЗ, забезпечення, за потреби, міжвідомчої взаємодії;
- моніторинг і оцінка ефективності виконання програм, що включає застосування ключових показників ефективності (KPI), проведення внутрішніх та/або зовнішніх аудитів результативності тощо.

Перелік використаних джерел:

1. Заколюдажна М. В. Програмно-цільовий підхід у державному управлінні системою охорони здоров'я. *Держава та регіони*. 2011. № 1. С. 234-240.
2. Кривокульська Н.М. Удосконалення організації роботи медичних установ як функції адміністративного менеджменту. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2015. № 2 (165).

УДК 338

Корнійчук Вікторія

студентка групи ППМ-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Науковий керівник: Химич Ірина

кандидат економічних наук, доцент

доцент кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

м. Тернопіль, Україна

ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ КРИЗИ

Молочна галузь є однією із важливих складових харчової промисловості будь-якої держави в цілому, й України зокрема. Щорічно, 1 червня в світі відзначається «Всесвітній день молока» («World Milk Day»), який запроваджено на офіційному міжнародному рівні представниками Продовольчої організації ООН «ФАО» починаючи з 2001 року.

На рис. 1 показна інфографіка «Молочна карта України – 2024», яка сформована фахівцями Асоціації виробників молока («АВМ») разом із органом сертифікації «Органік Стандарт» за підтримки Швейцарії, що відбулася в межах швейцарсько-української програми «Розвиток торгівлі з вищою доданою вартістю в органічному та молочному секторах України» («QFTP»), що впроваджується Дослідним інститутом органічного сільського господарства («FiBL», Швейцарія) в партнерстві із «SAFOSO AG» (Швейцарія) [1].



Рис. 1. Інфографіка «Молочна карта України – 2024»

Примітка: дані взято із джерела [1]

В кінцевому підсумку щодо стану та умов загальної діяльності даної промисловості в державі протягом 2023 р. помітно, що майже кожна із областей зазнавала значного