

Таким чином, розробка інвестиційної стратегії дозволяє підприємству адаптуватися до змін ринку та забезпечити стабільний розвиток. Реалізація даної стратегії забезпечує підприємству досягнення його інвестиційних цілей та створення додаткової цінності для акціонерів. Регулярний моніторинг ефективності інвестиційних проектів дає змогу своєчасно коригувати стратегію. Успішна реалізація інвестиційної стратегії є запорукою підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Каут О. В., Дунайчук С. М. Аналіз типових інвестиційних стратегій промислових підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 7. С. 20–24.
2. Ситник Й.С., Романів А.В. Особливості розроблення інвестиційних стратегій в підприємстві. *Економіка та суспільство*. 2024. №59. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-66>

УДК 330.5

**Курах Олександр**

аспірант кафедри економіки та фінансів  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя  
м. Тернопіль, Україна

**Науковий керівник: Панухник Олена**

доктор економічних наук, професор  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя  
м. Тернопіль, Україна

**Oleksandr Kurah**

Postgraduate Student of the Economics and Finance Department  
Ternopil Ivan Puluj National Technical University  
Ternopil, Ukraine

**Scientific supervisor: Olena Panukhnyk**

Doctor of Sciences (Economics), Professor  
Head of the Economics and Finance Department  
Ternopil Ivan Puluj National Technical University  
Ternopil, Ukraine

## **ОПТИМІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

## **OPTIMIZATION OF BUSINESS PROCESSES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES**

Проблематика оптимізації бізнес-процесів у контексті розвитку територіальних громад стає дедалі важливішою, оскільки сучасні підходи до управління мають сприяти інтеграції інноваційних рішень для підвищення ефективності функціонування громад. Враховуючи швидкі зміни в економічному середовищі, необхідно адаптувати системи управління до нових викликів, застосовуючи структуровані методології, що забезпечують гнучкість та стійкість до змін.

Бізнес-процес у широкому значенні – це структурована послідовність дій з виконання певного виду діяльності на всіх етапах життєвого циклу предмета діяльності – від створення концептуальної ідеї через проектування до реалізації і результату (здача в експлуатацію об'єкта, постачання продукції, надання послуг, закінчення певної фази діяльності), тобто певний системно-замкнений процес [1].

Основою вдосконалення бізнес-процесів є процесний підхід, який дозволяє створювати взаємозалежні механізми для системного управління процесами у межах громади. Застосування принципів процесного управління вимагає ідентифікації ключових бізнес-процесів, оцінки їхньої результативності та подальшої адаптації з урахуванням специфіки місцевих потреб. Наприклад, оптимізація ланцюгів створення доданої вартості на рівні територіальної громади має орієнтуватися на задоволення потреб мешканців шляхом підвищення якості послуг та ефективного використання ресурсів.

Важливою складовою ефективного управління бізнес-процесами є впровадження контрольних точок для оцінки виконання процесів, що дає змогу вчасно виявляти відхилення від очікуваних результатів та оперативно вносити коригувальні дії. Інструментарій для моніторингу може включати автоматизовані системи збору та аналізу даних, що значно підвищує прозорість і точність управлінських рішень.

Окрім цього, важливим напрямом є впровадження цифрових рішень у систему управління громадою. Це може стосуватися автоматизації процесів адміністрування, інтеграції інформаційних систем, що сприяють зростанню якості надання послуг та підвищенню довіри громадян до місцевих органів влади. Цифровізація

дозволяє не тільки скоротити терміни виконання процедур, але й знижує операційні витрати, що є вагомим фактором у сучасних умовах економії ресурсів.

Для досягнення максимальної ефективності необхідно також забезпечити взаємодію між процесами різних суб'єктів – як підприємницьких, так і непідприємницьких структур, що функціонують у межах територіальної громади. Формування чітких механізмів координації та обміну даними забезпечує синергію, яка сприяє досягненню загальних соціально-економічних цілей.

Управління ризиками та адаптація до викликів є важливими аспектами оптимізації бізнес-процесів. Врахування факторів зовнішнього середовища, проведення аналізу сильних та слабких сторін процесів сприяє їхньому вдосконаленню та мінімізації ризиків. У рамках таких процесів значну увагу слід приділяти підготовці кадрів та розвитку людського капіталу, що є ключовим ресурсом для успішного впровадження змін.

Таким чином, процесна організація та управління бізнес-процесами на рівні територіальних громад є дієвим інструментом підвищення ефективності їх функціонування. Використання сучасних підходів, адаптація моделей підприємницького управління до потреб громад, інтеграція цифрових рішень та належна координація між усіма учасниками процесів створюють умови для стабільного розвитку, покращення якості життя мешканців та підвищення конкурентоспроможності регіону.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Чорна Н.Л., Уніят Л.М. Теоретичні аспекти поняття бізнес-процесів, їх класифікація в діяльності підприємств. Інноваційна економіка. № 4 (2022) <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/974/1088>

УДК 330.3:502

**Мариненко Наталія**

доктор економічних наук, професор

професор кафедри економіки та фінансів

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

м. Тернопіль, Україна

**Синюверський Назар**

аспірант кафедри економіки та фінансів

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

м. Тернопіль, Україна

**Nataliia Marynenko**

Doctor of Sciences (Economics), Professor

Professor of the Economics and Finance Department

Ternopil Ivan Puluj National Technical University

Ternopil, Ukraine

**Nazar Synoverskyi**

Postgraduate Student of the Economics and Finance Department

Ternopil Ivan Puluj National Technical University

Ternopil, Ukraine

## **ПРИНЦИПИ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

### **PRINCIPLES OF BUSINESS PROCESSES TRANSFORMATION FOR ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

Сталий розвиток є однією з ключових цілей сучасного бізнесу. У відповідь на глобальні виклики, такі як зміна клімату, соціальна нерівність, обмеженість ресурсів і, зокрема, збройні конфлікти, компанії все більше інтегрують принципи сталого розвитку у свої бізнес-процеси. Війна в Україні, що розпочалася у 2022 році, стала серйозним викликом для міжнародного співтовариства, створивши нові економічні та соціальні проблеми, а також сприяла переосмисленню підходів до розвитку бізнесу. У таких умовах трансформація бізнес-процесів у контексті сталого розвитку не лише забезпечує відповідальне ставлення до навколишнього середовища, але й сприяє підвищенню стійкості та адаптивності компаній у кризові часи.

Сутність трансформації бізнес-процесів полягає у досягненні позитивного впливу на всі сторони, зацікавлені у розвитку бізнесу. Це означає, що бізнес має бути економічно вигідним, екологічно стійким і соціально відповідальним. В умовах війни це також передбачає гнучкість у постачаннях, захист інтересів працівників та підтримку економіки. З одного боку, це включає оптимізацію ресурсів, зниження відходів та використання відновлюваних джерел енергії. З іншого боку, компанії мають підтримувати добробут суспільства та створювати робочі місця, що відповідають принципам рівності та справедливості [1].