

10TH INTERNATIONAL CONFERENCE



«X UKRAINIAN-POLISH
SCIENTIFIC DIALOGUES»

11-15 June 2024



**ACTUAL PROBLEMS
OF MODERN SCIENCE**



Khmelnitsky | Bydgoszcz

ORGANIZERS



Khmelnytsky National
University



Kazimierz Wielki
University

www.dialogi2024.ukw.edu.pl

ISBN 978-83-938655-7-4

ACTUAL PROBLEMS OF MODERN SCIENCE 2024

Edited by

Matiukh Serhii

Khmelnytskyi National University, Ukraine

Musial Janusz

Kazimierz Wielki University, Poland

Polishchuk Oleh

Khmelnytskyi National University, Ukraine

Macko Marek

Kazimierz Wielki University, Poland

Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Musial J., Polishchuk O., Macko M. – Bydgoszcz: Kazimierz Wielki University, 2024. – 1078 p.

REVIEWERS:

Bojar P. (Poland), **Bonek M.** (Poland), **Bromberek F.** (Poland), **Buratowski T.** (Poland), **Cieszko M.** (Poland), **Drobot O.** (Ukraine), **Giergiel M.** (Poland), **Górecka E.** (Poland), **Goroshko A.** (Ukraine), **Grygoruk S.** (Ukraine), **Guzek M.** (Poland), **Józwiak J.** (Poland), **Kałaczynski T.** (Poland), **Kazimierska-Drobny K.** (Poland), **Kharzhevka O.** (Ukraine), **Kosiyuk M.** (Ukraine), **Kovalyov Y.** (Ukraine), **Kravchuk O.** (Ukraine), **Krasniuk L.** (Ukraine), **Krotofil M.** (Poland), **Kunicka-Kowalska Z.** (Poland), **Ligaj B.** (Poland), **Łazarska M.** (Poland), **Lukianiuk M.** (Ukraine), **Martyniuk A.** (Ukraine), **Martyniuk V.** (Ukraine), **Mazurkiewicz A.** (Poland), **Medvedchuk N.** (Ukraine), **Mytsa V.** (Ukraine), **Neymak V.** (Ukraine), **Ożóg J.** (Poland), **Paciorek-Sadowska J.** (Poland), **Pidhaichuk S.** (Ukraine), **Podlevska N.** (Ukraine), **Pogrebniak I.** (Ukraine), **Polański J.** (Poland), **Puts V.** (Ukraine), **Radek N.** (Poland), **Romanets T.** (Ukraine), **Romanishyna O.** (Ukraine), **Rubanka M.** (Ukraine), **Rybak R.** (Poland), **Smutko S.** (Ukraine), **Szala G.** (Poland), **Śniadkowski M.** (Poland), **Tański T.** (Poland), **Tkachuk V.** (Ukraine), **Tomaszuk A.** (Poland), **Trocikowski T.** (Poland), **Tymoshchuk O.** (Ukraine), **Volianyk O.** (Ukraine), **Wirwicki M.** (Poland), **Yavorska N.** (Ukraine), **Yevtushenko V.** (Ukraine).

ISBN: 978-83-938655-7-4

© Copyright by Kazimierz Wielki University,

ul. J.K. Chodkiewicza 30, 85-064, Bydgoszcz, Poland, <https://www.ukw.edu.pl>

Bydgoszcz - Khmelnytskyi, 2024r.

TABLE OF CONTENT

1.	JAKOŚĆ I BEZPIECZEŃSTWO SUROWCÓW ZBOŻOWYCH WPROWADZONYCH DO OBROTU NA TERENIE POLSKI - <i>Altyn I., Kosicki R. Twarużek M., Grajewski J...</i>	10
2.	ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДІВ ПОШУКУ ТОЧКИ МАКСИМАЛЬНОЇ ПОТУЖНОСТІ ФОТОЕЛЕКТРИЧНОГО ГЕНЕРАТОРА У СЕРЕДОВИЩІ MATLAB/SIMULINK - <i>Андропова О., Курак В., Кручина А.....</i>	16
3.	MODEL OF SYSTEM "THE MACHINE – THE DISCRETE TECHNOLOGICAL ENVIRONMENT" - <i>Bahrri O., Dorofiev O.....</i>	26
4.	MANAGEMENT OF INNOVATION POTENTIAL IN THE FUNCTIONING SYSTEM OF THE ENTERPRISE - <i>Berdychevskiy A.....</i>	32
5.	ANALYSIS OF FIRE PARAMETERS AND SMOKE EMISSION OF RIGID POLYURETHANE FOAMS MODIFIED WITH BIO-POLYOL CONTAINING SULFUR HETEROATOMS - <i>Borowicz M., Paciorek-Sadowska J., Isbrandt M.....</i>	40
6.	LEARNING ENTREPRENEURSHIP THROUGH OWN MINI – COMPANY ACTIVITIES - <i>Borovyk D., Borovyk N., Horiashchenko S.....</i>	46
7.	AUTOMATIC SYSTEM FOR DETERMINING THE CUTTING HEIGHT OF SUGAR BEET ROOT FRUITS - <i>Borys M., Borys A., Kurskoy V., Baytalokha A., Radun A.....</i>	55
8.	ANALYSIS OF METHODS SUGAR BEET HARVESTING - <i>Borys M., Martyniuk A., Medvedchuk N., Danyliuk O.....</i>	59
9.	PERSPECTIVES AND PROBLEMS OF NANOSCALE ROBOT DEVELOPMENT - <i>Buratowski T., Giergiel M., Polishchuk A., Polishchuk O.....</i>	65
10.	STRUCTURAL STATE OF THE MATERIAL AND INDICATORS OF ITS MICROPLASTICITY - <i>Bys S., Kunda O.....</i>	69
11.	SYTUACJE EDUKACYJNE W PROGRAMOWANIU CZYNNIKIEM ROZWIJANIA AKTYWNOŚCI WŁASNEJ UCZNIÓW - <i>Celiński M., Śniadkowski M.....</i>	74
12.	WYZNACZANIE GRANICZNYCH ROZKŁADÓW WYMIARÓW PORÓW W PRZEPUSZCZALNYCH MATERIAŁACH POROWATYCH NA PODSTAWIE DANYCH POROZYMETRII RTĘCIOWEJ - <i>Cieszko, M., Kempński M., Czerwiński T.</i>	82
13.	PODSTAWY GEOMETRYCZNE PARAMETRU KRĘTOŚCI PORÓW PRZEPUSZCZALNYCH MATERIAŁÓW POROWATYCH - <i>Cieszko M., Szczepański Z.....</i>	92
14.	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТРАНСКОРДОННОГО ТУРИЗМУ УКРАЇНА - ПОЛЬЩА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ - <i>Цвігун Ю., Журба І. Павлюк Є., Скиба К.....</i>	104
15.	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМ ЦИВІЛЬНОЇ ІНЖЕНЕРІЇ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ - <i>Девтеров І. В., Зінч П. Л.....</i>	110
16.	PRZEGLĄD POŁĄCZEŃ MECHANICZNYCH ROZŁĄCZNYCH W PASACH NAPĘDOWYCH I TRANSPORTOWYCH - <i>Domeracki M., Domek G.....</i>	115
17.	SIMULATION MODELING OF THE OPERATION OF AN INDUSTRIAL GRID-CONNECTED PHOTOVOLTAIC POWER PLANT OF GROUND TYPE - <i>Don N., Pogrebniak I., Chepelyuk O., Varenik K., Haiko O.....</i>	130

18. УДОСКОНАЛЕННЯ РЕЖИМІВ ТЕРМІЧНОЇ ОБРОБКИ КОРПУСНИХ ДЕТАЛЕЙ ВІЙСЬКОВОЇ ТЕХНІКИ - *Дробот О.С., Нестер А.А., Нікітін О.О. Підгайчук С.Я., Яворська Н.М.*.....140
19. ОБЛАДНАННЯ ЗМІНИ ВЛАСТИВОСТЕЙ ТА СКЛАДУ ВОДИ ДЛЯ ТЕПЛОМЕРЕЖ - *Душенко О. С., Ткачук В. П.*.....145
20. SIMULATION OF SPATIAL MECHANISMS OF TECHNOLOGICAL MACHINES OF LIGHT INDUSTRY – *Dvorzhak V., Rubanka M., Polishchuk O., Zhilali Zh.*..... 150
21. ANALYSIS OF TEMPERATURE DISTRIBUTION DEPENDING ON THE TYPE OF WELDING JOINT - *Dziwis A., Bonek M., Polishchuk O.*..... 162
22. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ - *Форкун І., Руденко В.*.....167
23. APPLICATION OF MICRO-CT TOMOGRAPHY IN EVALUATING THE INTERNAL GEOMETRY OF 3D PRINTED POLYMER PARTS - *Głowacki M., Mazurkiewicz A., Kałaczyński T., Augustyn P., Polishchuk O.*.....181
24. PRZEGLĄD WYBRANYCH BIOMATERIAŁÓW POCHODZENIA ZWIERZĘCEGO WYKORZYSTYWANYCH W MEDYCYNIE REGENERACYJNEJ - *Gniadek M., Urbaniak W.*.....189
25. TRANSFORMATION OF MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL POTENTIAL UNDER THE CONDITIONS OF THE NEO-ECONOMY - *Gonchar O.*.....201
26. MODELING OF ECCENTRIC ROTOR DYNAMICS IN AN UNBALANCED MAGNETIC FIELD - *Goroshko A., Zembytska M.*.....212
27. MODA JAKO DIALOG W KULTURZE. O UKRAIŃSKICH PROJEKTACH I REAKCJI ZACHODNIEGO ŚWIATA MODY NA WYBUCH WOJNY W 2022 ROKU NA ŁAMACH „HARPER’S BAZAAR” - *Górecka E.*.....220
28. ČIARA I HRANICE – LITERACKIE I FILMOWE WIZERUNKI SŁOWACKO-UKRAIŃSKIEGO POGRANICZA - *Guzek M.*.....231
29. USE OF ROBOTIC SYSTEMS IN LIGHT INDUSTRY - *Harbar E., Polishchuk O., Matyukh S., Polishchuk A., Giergiel M.*.....240
30. ПЛЮСИ І МІНУСИ УРБАНІЗАЦІЇ У СУЧАСНОМУ СВІТІ - *Глуценко А.І.*.....246
31. MODELING OF THE ELASTOHYDRODYNAMIC CONTACT CONDITIONS OF A CAR WINDSHIELD WIPER - *Holenko K., Dykha O., Horbay O., Dykha M.I, Dytyniuk V.*.....252
32. DEVELOPMENT OF INNOVATIVE DIGITAL TECHNOLOGIES IN MANUFACTURING - *Horbatiuk Ye., Volianyk O.*.....264
33. MODELING THE MOVEMENT OF ROBOTS FOR APPLYING POLYMER COATINGS - *Horiashchenko S., Musial J., Synyuk O., Pasichnyk A.*.....271
34. COMPARATIVE ANALYSIS OF MATERIALS MOVEMENT MECHANISMS IN SEWING MACHINES - *Horobets V., Dvorzhak V., Korobchenko E.*.....284
35. СПОСІБ ВИЗНАЧЕННЯ КООРДИНАТ ЦЕНТРА ВАГИ ТА КІНЕМАТИЧНИХ ХАРАКТЕРИСТИК СКЛАДНОГО РУХОМОГО ОБ’ЄКТА - *Гороховський В. О., Гордеев А. І.*.....290

36. ASSESSING THE STATE OF KHMELNYTSKYI REGION FOREIGN TRADE ACCORDING TO FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY INDICES - *Hryhoruk P., Khrushch N., Grygoruk S.*.....294
37. EXTENDING THE LIFE CYCLE OF A BIODEGRADABLE POLYMER - SYNTHESIS OF POLYOL RAW MATERIALS - *Isbrandt M., Paciorek – Sadowska J., Borowicz M.*304
38. POTENCJAŁ KONCEPTUALIZACYJNY NAZW WŁASNYCH W DYSKURSIE MEDIALNYM - *Józwiak J., Kuligowska K.*.....310
39. WŁAŚCIWOŚCI PRZECIWŻYCIOWE I EKSPLOATACYJNE POWŁOK DLC - *Kalinowski A., Radek N., Paraska O.*.....315
40. OCENA WPŁYWU RODZAJU I JAKOŚCI PODKŁADU NA WŁASNOŚCI POWŁOK LAKIERNICZYCH - *Kalaczynski T., Liss M., Łukasiewicz M., Mazurkiewicz A., Dykha A.*.....321
41. SENSOR-BASED GRIPPING OF INDUSTRIAL ROBOTS IN TEXTILE MANUFACTURING PROCESSES - *Karmalita A., Pundyk S., Bartkov M.*.....333
42. DESIGN OF PNEUMATIC DEVICES FOR ORIENTED MACHINING OF FLAT PARTS WITH SURFACE ASYMMETRY - *Karmalita A., Pundyk S., Dziavoruk O.*....337
43. USING OF FREQUENCY DRIVE IN ELECTROHYDRAULIC PRESS EQUIPMENT OF LIGHT INDUSTRY - *Karmalita A., Sierhieiev V.*.....342
44. MODELING OF CONTROLLED RELEASE OF DRUGS - *Kazimierska-Drobny K., Małolepsza O., Wirwicki M., Olszewski I.*.....347
45. MOTIVATION ASPECTS OF TEACHER AND STUDENT INTERACTION IN THE PROCESS OF IMPLEMENTING A COMMUNICATIVE APPROACH TO MASTERING A FOREIGN LANGUAGE - *Kharzhevskaya O., Oleksandrenko K., Rudoman O.*.....355
46. THE SOLUTION OF PROBLEMS OF KINEMATICS AND DYNAMICS IN THE THEORY OF MECHANISMS AND MACHINES BY MEANS OF SOLIDWORKS MOTION - *Kharzhevskiy V., Marchenko M., Tkachuk V., Mokrota A.*.....366
47. DEVELOPMENT OF A PROTOTYPE OF A DANCE COSTUME WITH LEDS - *Khasanova O., Zakharkevich O., Koshevko J., Shvets G.*.....374
48. РОЗРОБКА, ПАРАМЕТРИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ РОЗПОДІЛЬНО-КЕРУЮЧОГО ГІДРАВЛІЧНОГО ПРИСТРОЮ ТЕХНОЛОГІЧНОЇ МАШИНИ - *Коротич О., Сухоставський В., Труліч Б., Постернак О.*.....382
49. ANALYSIS OF A COMPLEX PLANAR MECHANISM OF THE THIRD CLASS WITH TWO TRANSLATIONAL AND OTHER ROTATIONAL KINEMATIC PAIRS - *Koshel S., Koshel G., Zaliubovskiy M., Kovalyov Y., Popovichenko S.*.....388
50. УДОСКОНАЛЕННЯ КОНСТРУКЦІЇ ШНЕКА ЕКСТРУЗІЙНОЇ МАШИНИ ДЛЯ ПЕРЕРОБКИ ПОЛІМЕРНИХ ВІДХОДІВ - *Косіюк М.М., Костюк М.А., Костюк С.А.*.....395
51. ANALYSIS OF EXISTING AND PROSPECTIVE CONVEYOR TYPES FOR MOVEMENT OF PIECE CARGOES - *Kovalyov Y., Bilashov K., Pleshko S.*.....403
52. ОГЛЯД МАШИН ДЛЯ ЦИКЛІЧНОГО ШИТТЯ ВИРОБІВ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ - *Красій М., Немий О., Поліщук О., Лісевич С., Рубанка М.*....407

53. ROZWÓJ ODZIEŻY ADAPTACYJNEJ - *Krasniuk L., Troyan O., Lushevskaya O., Bukhantsova L.*.....416
54. IMPROVING THE METHOD OF USING PERFORMANCE METRICS TO OPTIMIZE IT PROJECT MANAGEMENT PROCESS - *Kravchuk O., Synyuk O., Kravchuk A.*.....423
55. FRACTAL GRAPHICS AS AN INNOVATIVE TECHNOLOGY IN FASHION CLOTHING DESIGN - *Kuleshova S., Yasevich K.*.....427
56. ANALIZA RUCHU MEDUZY NA POTRZEBY IMPLEMENTACJI W PROJEKCIE SONDY BADAWCZEJ - *Kunicka-Kowalska Z., Melnyk N.*.....436
57. MODELING OF THE ELECTRIC DRIVE SYSTEM WITHOUT TAKING INTO ACCOUNT THE KINEMATIC INTERACTION OF THE LINKS OF THE ARM-MANIPULATOR OF AN INDUSTRIAL ROBOT - *Kyryliuk O., Maidan P., Sokolan Iu., Sokolan K.*.....442
58. ANALIZA PRZYCZYŃ WYPADKÓW PRZY PRACY W SYSTEMIE ZBIOROWEGO TRANSPORTU - *Lewandowska-Wojciechowska E., Lipski P.*.....450
59. WYTRZYMAŁOŚĆ STATYCZNA I TWARDOŚĆ POWIERZCHNIOWA ZŁĄCZY SPAWANYCH ZE STOPU ALUMINIUM EN AW-5754 WYKONANYCH Z RÓŻNĄ WARTOŚCIĄ ENERGII LINIOWEJ SPAWANIA - *Ligaj B., Giętka T., Grączewski A.*.....461
60. DESIGNING A DEVICE FOR DISTRIBUTING DOWN IN GARMENT PARTS BEFORE THE QUILTING OPERATION - *Lonsky V., Karmalita A.*.....473
61. СУЧАСНИЙ СТАН ПИТАННЯ У ГАЛУЗІ ШОВКОТРАФАРЕТНОГО ДРУКУ - *Lozinskyi O., Onofriichuk V.*.....479
62. ТОРГІВЛЯ ЛЮДЬМИ: ВИКЛИКИ ТА ЗАПОБІГАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОЇ АГРЕСІЇ AGGRESSION - *Лучик С. Д., Лучик М. В.*.....486
63. ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ВИКОНАННЯ ОПЕРАЦІЇ КЛЕЙМУВАННЯ ДЕТАЛЕЙ ВЗУТТЯ НА ПРЕСОВОМУ ОБЛАДНАННІ З ЛІНІЙНИМ ЕЛЕКТРОМАГНІТНИМ ДВИГУНОМ - *Лучинський М., Поліщук О., Пищенко В., Климчук В., Альбанська А.*.....498
64. ТЕНДЕНЦІЇ ТА СУЧАСНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ МЕРЕЖЕВОГО РИТЕЙЛУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОГО КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА - *Любохинець Л., Поплавський Є.*.....506
65. APPLICATION OF ACOUSTIC EMISSION AND ARTIFICIAL NEURAL NETWORK FOR STEEL RESEARCH - *Łazarska M., Ranachowski Z.*.....516
66. ENSURING CONFIDENCE IN NEURAL NETWORK DECISIONS IN MEDICAL DIAGNOSTICS BASED ON VISUAL DATA - *Manziuk E., Skrypnyk T., Lukmanov T., Kyrychenko O.*.....521
67. THE METHOD OF DETERMINING THE DEPENDENCE OF THE INTERNAL ACTIVE RESISTANCE $R(t)$ AND THE CAPACITY $C(t)$ OF THE SUPERCAPACITOR IN TIME - *Martyniuk V., Kosenkov V., Paiuk V.*.....525
68. МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ СИСТЕМИ КЕРУВАННЯ ДВИГУНОМ РОБОТА - *Мартинюк В., Медведчук Н., Бортнік В.*.....536
69. УДОСКОНАЛЕНИЙ МЕТОД КЕРУВАННЯ СИСТЕМОЮ ЖИВЛЕННЯ ЕЛЕКТРОМОБІЛЕМ ІЗ СОНЯЧНИМИ ПАНЕЛЯМИ - *Мартинюк В., Медведчук Н.*

<i>Шмунь В</i>	541
70. PHYSICAL SIMULATION OF THE PROCESS OF MECHANICAL MIXING OF LIQUID CHEESE MASSES - <i>Martynyuk A., Tsymbalyuk Yu., Lukianiuk M</i>	546
71. АНАЛІЗ ВПЛИВУ АЗОТУВАННЯ В ТЛЮЧОМУ РОЗРЯДІ НА ЗНОСОСТІЙКІСТЬ ТИТАНОВИХ СПЛАВІВ - <i>Машиовець Н.С., Стечишин М.С</i>	552
72. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ - <i>Матюх С.А., Матюх Л.В., Рудніченко Є.М</i>	557
73. METHOD AND VIBRATING MACHINE FOR OBTAINING AMMONIA WATER FOR PLANT FEEDING - <i>Matveev O., Ganzjuk A., Hordieiev A</i>	565
74. SPOSOBY WYPOWIADANIA SIĘ WSPÓŁCZESNYCH POLAKÓW W SYTUACJI ZAGROŻENIA EPIDEMIĄ KORONAWIRUSA – WYBRANE ZAGADNIENIA - <i>Mikołajska M</i>	575
75. POVERTY AS A THREAT TO ECONOMIC SECURITY - <i>Moroz S. V</i>	586
76. НАРОДНІ ПРИКМЕТИ ТА СПОСТЕРЕЖЕННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ МОВНОЇ КУЛЬТУРИ (НА МАТЕРІАЛІ ПОЛЬСЬКИХ ПРИСЛІВ'ІВ ТА ПРИКАЗОК З АНТОНІМІЧНИМИ КОМПОНЕНТАМИ) - <i>Moroz T</i>	598
77. ZASTOSOWANIE METODY KLASTROWANIA DO PROGOWANIA OBRAZÓW MIKROTOMOGRAFICZNYCH MATERIAŁÓW TRÓJSKŁADNIKOWYCH - <i>Mrela A., Cieszko M</i>	604
78. IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON THE FASHION INDUSTRY - <i>Mytsa V</i>	614
79. ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF ANTISEPTIC SUBSTANCES FOR RESOURCE-SAVING TECHNOLOGIES OF ANTIMICROBIAL TREATMENT OF CELLULOSE-CONTAINING MATERIALS - <i>Nehorui V., Paraska O., Buratowski T</i>	620
80. СУЧАСНІ ЕКОЛОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ УКРАЇНИ ТА СВІТУ - <i>Нестер А., Романішина О</i>	631
81. EXPERIMENTAL DYNAMIC STUDIES OF SINGLE-STAGE GEAR-LEVER OF THE PLANETARY MECHANISM WITH THE USE OF THE SOFTWARE ENVIRONMENT LabVIEW - <i>Neymak V., Romanets T</i>	641
82. ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ З УРАХУВАННЯМ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ - <i>Олейнікова Л.Г., Пестрецова Р.Я</i>	647
83. NANOMODIFIED FLUOROPOLYMER COVERAGES ON METALLIC SURFACES - <i>Oleksandrenko V.P., Svidersrkyi V.P., Kyrychenko L. M., Danylenko I. A., Yefymenko V.V., Neliubin Y. M</i>	654
84. TAJEMNICE FLAKONÓW – O POLSKICH I UKRAIŃSKICH PERFUMACH PRODUKOWANYCH W EPOCE SOCJALIZMU - <i>Orlova A</i>	666
85. PRAWNO – KARNE ASPEKTY HANDLU KOMÓRKAMI, TKANKAMI LUB NARZĄDAMI - <i>Ożóg J</i>	678
86. APPLICATION OF CHEMICAL RECYCLING PRODUCT TO OBTAIN THERMAL INSULATING POLYURETHANE MATERIALS - <i>Paciorek-Sadowska J., Borowicz M., Isbrandt M</i>	693

87. PROBLEMS OF COMPUTER ETHICS IN THE INFORMATION SOCIETY - <i>Panasiuk O.</i>	700
88. ERGONOMIC MODERNIZATION OF CHAIRS USED FOR DAILY LONG-TERM SITTING POSITION OF THE HUMAN ORGANISM - <i>Paraska O., Paraska S., Radek N.</i>	710
89. МЕТОДИ УТИЛІЗАЦІЇ ВІДПРАЦЬОВАНИХ СОРБЕНТІВ - <i>Підгайчук С., Смутко С., Дробот О., Шевчук В., Яворська Н.</i>	718
90. THE IMPEDANCE TOMOGRAPHY SYSTEM - <i>Pidvirnyy O., Łukowski J.</i>	723
91. SPOŁECZNO – EKONOMICZNE UWARUNKOWANIA FUNKCJONOWANIA PRZEDSIĘBIORSTW SEKTORA TSL W OKRESIE PANDEMII COVID – 19 - <i>Pietras Z., Winter W.</i>	728
92. BADANIE DYLATOMETRYCZNE STALI STOPOWEJ 42CrMo4 - <i>Piotrowska A., Łazarska M.</i>	738
93. DEPENDENCES OF DYNAMIC PROCESSES FROM THE PARAMETERS OF THE KNITTING SYSTEM - <i>Pleshko S., Kovalyov Y.</i>	743
94. МІЖКУЛЬТУРНА КОМУНІКАЦІЯ В АСПЕКТІ ЗДОБУТТЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ ФІЛОЛОГАМИ-ПОЛОНІСТАМИ - <i>Подлевська Н., Йохна М.</i>	750
95. WYKORZYSTANIE MATEMATYCZNEGO MODELU ZACHOWANIA SIĘ MATERIAŁU PRZY OBCIĄŻENIU CYKLICZNYM DO OKREŚLANIA TRWAŁOŚCI ZMĘCZENIOWEJ W UJĘCIU ENERGETYCZNYM - <i>Polański J., Karasiewicz T.</i>	762
96. RESEARCH OF THE SCREW EXTRUDER OF A THREE-DIMENSIONAL PRINTING DEVICE USING SOLIDWORKS PROGRAM APPLICATIONS - <i>Polishchuk A., Polishchuk O., Skyba M., Lisevych S., Ramskiy A.</i>	771
97. ANALYSIS OF POLYMER WASTE AND EQUIPMENT FOR THEIR PROCESSING - <i>Polishchuk A.O., Polishchuk O.P., Pasatiuk V.A., Skyba M.Ye., Bromberek F.</i>	778
98. JUSTIFICATION OF THE PRODUCT MANUFACTURING METHOD WITH COMPOSITE MIXTURES BASED ON THERMOPLASTICS POLYMERS AND WOOD WASTE - <i>Polishchuk O., Polishchuk A., Bonek M., Macko M., Tolstyuk A.</i>	787
99. INNOVATIONS EQUIPMENT FOR DETERMINING CAPILLARITY OF FIBROUS MATERIALS FOR CLOTHES - <i>Pryvala V.</i>	793
100. НОВІТНІ НАПРЯМИ ОРГАНІЗАЦІЇ НАВЧАННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ - <i>Романішина О., Несцер А.</i>	799
101. POMIAR PROPAGACJI FAL POWIERZCHNIOWYCH W MATERIAŁACH PODATNYCH - <i>Rosiak M., Kaczmarek M.</i>	806
102. OCENA WPŁYWU PROMIENIOWANIA ELEKTROMAGNETYCZNEGO GENEROWANEGO PRZEZ TELEFON KOMÓRKOWY NA ORGANIZM CZŁOWIEKA NA PODSTAWIE ANALIZY TERMOGRAFIK - <i>Rutkowski J., Musiał J.</i>	813
103. SOWIECKIE ZAUTOMATYZOWANE SYSTEMY DOWODZENIA W DRUGIEJ POŁOWIE XX WIEKU - <i>Rybak R.</i>	827
104. ДИНАМІКА ЦІННІСНО-СМИСЛОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ СТУДЕНТІВ - <i>Сергієнко А., Герасименко Л., Чорний О.</i>	835

105. АНАЛІЗ МОЖЛИВОСТЕЙ ПРОГРАМИ MOLDEX3D ДЛЯ ПРОЕКТУВАННЯ ПРЕС-ФОРМ - *Синюк О., Кунцов О., Поліщук О., Злотенко Б.*.....845
106. ВИЗНАЧЕННЯ ПОХИБОК ОДНОСТУПЕНЕВОГО ЗУБЧАСТО-ВАЖІЛЬНОГО ПЛАНЕТАРНОГО МЕХАНІЗМУ - *Смутко С., Лісевич С., Мусял Я., Мацко М.*.....850
107. FORMATION OF THE DEPENDENCE OF EXTERNAL FRICTION ON DYNAMIC STRAIN AGEING OF STEEL - *Sokolan Iu., Sokolan K., Maidan P.*.....856
108. WIND TURBINE MONITORING BASED ON ANALYSIS OF THE GENERATED ELECTRICITY STATISTIC PARAMETERS - *Stepanchikov D., Petrenko A., Gogol I.*866
109. ШЛЯХЕТНІ ПАЛАЦОВО-ПАРКОВІ КОМПЛЕКСИ ПОДІЛЛЯ ТА ПІВДЕННО-СХІДНОЇ ВОЛИНИ: ІСТОРІЯ РОЗВИТКУ, ПРОБЛЕМИ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ - *Стрельбіцька Н., Халайцян В., Пищенко І.*.....877
110. BEZPRAWOWE METALIZOWANIE TWORZYW POLIMEROWYCH - *Szabliński K., Moraczewski K.*.....881
111. МЕТОДЫКА БАДАЊ ПРОЦЕСУ РОЗДРАБНЯННЯ ЕЛЕМЕНТІВ ВYКОНАНИХ З PLA - *Szczepańczyk A., Musiał J.*.....891
112. KONCEPCJA ALTERNATYWNEJ LASKI DLA OSÓB NIEDOWIDZĄCYCH - *Szczepańczyk A., Nowak J., Kopowski J., Lewandowski J., Kawczyński M., Prączyński K., Skowron M., Sochacki S., Wołowicz P.*898
113. INVESTIGATION OF THE SURFACE MORPHOLOGY AND OPTOELECTRONIC PROPERTIES OF SEMICONDUCTOR ORGANIC THIN FILMS - *Tański T., Jarka P., Hajduk B.*.....904
114. THE WAYS OF REBUILDING THE TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF CITIES USING BIM AND GIS TECHNOLOGIES - *Tkachenko I., Prusov D.*.....915
115. ANALIZA TEMPERATUROWYCH WARUNKÓW PRACY PANELI FOTOWOLTAICZNYCH ELEKTROWNI HYBRYDOWEJ WYDZIAŁU ELEKTRYCZNEGO POLITECHNIKI BIAŁOSTOCKIEJ - *Tomaszuk A., Gryko Ł.*....924
116. DETERMINANTY WSPÓŁPRACY NAUKI Z BIZNESEM W WARUNKACH GOSPODARKI OPARTEJ NA WIEDZY - *Trocikowski T., Kunikowski S.*.....933
117. STUDY OF METHODS FOR CALCULATING THE HERMETICITY PARAMETERS OF COUPLED SURFACES OF LUBRICATION-FREE PISTON SEALS - *Tymoshchuk O., Polishchuk I., Artemenko M., Yevtushenko V.*.....941
118. ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ ЗМІЦНЕННЯ ДИСКОВИХ ПИЛОК, ВИГОТОВЛЕНИХ ІЗ СТАЛІ 9ХФ, ІОННО-ПЛАЗМОВИМ АЗОТУВАННЯМ - *Урбанюк Є.*.....949
119. DIGITAL-ІННОВАЦІЇ У СИСТЕМІ РЕКРУТИНГУ ПЕРСОНАЛУ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ - *Ведерніков М. Д., Волянська-Савчук Л. В., Чернушкіна О. О., Зелена М. І.*.....955
120. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СФЕРИ HR-ТЕХНОЛОГІЙ - *Ведерніков М. Д., Волянська-Савчук Л. В., Чернушкіна О. О., Зелена М. І.*.....967
121. ANALIZA TWARDOŚCI DWUTLENKU CYRKONU PODCZAS PROCESÓW WZMACNIANIA - *Wirwicki M., Andryszczyk M., Szala G.*.....980

122. STOWARZYSZENIE JAKO JEDNA Z FORM ORGANIZACYJNO-PRAWNYCH KOORDYNATORÓW KLASTRÓW NA PRZYKŁADZIE BYDGOSKIEGO KLASTRA PRZEMYSŁOWEGO DOLINY NARZĘDZIOWEJ - *Wojciechowski P.*....985
123. МЕТОД ПРОЄКТІВ У ФОРМУВАННІ ПРАВОПИСНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ СТУДЕНТІВ-ПОЛОНІСТІВ - *Войталюк С.*.....994
124. ZASTOSOWANIE KOMPOZYTÓW SORPCYJNYCH W ELEMENTACH FILTRACYJNYCH WODY, WYTWORZONYCH METODĄ FDM - *Zabrowarny A., Macko M., Sowiński A. D., Tarachowicz L. A.*.....1001
125. UKRAIŃSKA FILOZOFIA WYCHOWANIA WOBEC ZAGADNIENŃ TOŻSAMOŚCI NARODOWEJ: ASPEKTY SPOŁECZNO-ANTROPOLOGICZNE - *Zahorodnya A., Binytska O., Kalinina L., Shevchenko S.*.....1007
126. ОКРЕМІ АСПЕКТИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ІНКЛЮЗІЇ У ПРОЦЕСІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ПРИКЛАДІ ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО ТЕХНІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ НАФТИ І ГАЗУ - *Запужляк І., Вербовська Л., Маланюк Н., Бойко М.*.....1011
127. MEASUREMENT OF THE RELATIVE CHANGE IN SURFACE DENSITY AND DENSITY OF TEXTILE MATERIALS USING ULTRASONIC NON-CONTACT METHOD - *Zdorenko V.G., Zashchepkina N.N., Barylko S.V., Zheldak I.S.*.....1021
128. DYNAMIC CHARACTERISTICS RESEARCH TANK TRUCKS - *Zinko R., Voityk Ya., Polishchuk O., Polishchuk A.*.....1030
129. DEVELOPMENT OF A METHODOLOGY FOR FINDING OPTIMAL PARAMETERS FOR NONLINEAR MODELS - *Zolotenko E., Mykhailovskyi Y., Zolotenko I.*.....1039
130. ВПРОВАДЖЕННЯ ДОСВІДУ РЕФОРМУВАННЯ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ - *Череп А.В., Проскура О.Д.*.....1046
131. ПРОЯВ СЕКСИЗМУ У РЕКЛАМІ ЯК НЕВІД'ЄМНА ЧАСТИНА АНАЛІЗУ СУЧАСНОГО МЕДІА-ПРОСТОРУ - *Череп О. Г., Дашко І.М., Русінова В.С.*.....1052
132. КОМП'ЮТЕРНЕ ПРОГНОЗУВАННЯ НАПРУЖЕНОСТІ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЛЕГКОЇ ТА ТЕКСТИЛЬНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ - *Щербань В., Колиско О., Гольдберг М., Мельник Г., Щербань Ю.*1057
133. ПАРАДИГМА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ВІДРОДЖЕННЯ СЕРВІСНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ ЇЇ ПОВОЄННОЇ АДАПТАЦІЇ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ ВИМОГ - *Шерстюк Р.П., Андрушків Б.М., Ратинський В.В., Бойко О.Б., Гагалюк О.І., Дзюбатий Р.В.*.....1069

ПАРАДИГМА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ВІДРОДЖЕННЯ СЕРВІСНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ ЇЇ ПОВОЄННОЇ АДАПТАЦІЇ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ ВИМОГ

*Шерстюк Р.П., Андрушків Б.М., Ратинський В.В.,
Бойко О.Б., Гагалюк О.І., Дзюбатий Р.В.*

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Україна

Анотація. У статті зроблено спробу формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах її повоєнної адаптації до Європейських вимог і стандартів та організаційного механізму визначення векторів розвитку (воєнний та повоєнний періоди) в Європейських контекстах. Дослідження відбувається у відповідності до чинної нормативної та законодавчої бази, наявних державних стратегій з врахуванням загальної державної політики у сфері послуг. Розроблена стратегія є основною умовою успішної реалізації задуму відновлення сервісної інфраструктури, що відповідає європейським стандартам, умовам післявоєнної адаптації, управлінським реформам і забезпечує сталий розвиток України після війни. Цей крок має призвести не лише до покращення ефективності державної служби, але й загалом до підвищення якості та ефективності державного управління та його рішень.

Визначено, що різноманітні аспекти управлінських функцій та завдань державних органів підкреслюють важливість отримання високоякісної професійної підготовки та постійного підвищення кваліфікації, щоб відповідати потребам економічного та соціального розвитку країни в контексті наближення до Європейського Союзу. Однак формування керівництва з характерними рисами порядності, професіоналізму та патріотизму є складним процесом, що вимагає уникнення політичного впливу на кадрові рішення, застосування квот та традиційної лояльності. Ці практики можуть призвести до відвертого обслуговування посадовцями корпоративних інтересів, проявів корупції та, як наслідок, дискредитації інститутів державної служби та місцевого самоврядування.

Проаналізовано руйнівні результати, за орієнтацією на яких може відбуватися формування та обґрунтування концепції відродження сервісної інфраструктури в умовах економіко-гуманітарних Європейських стандартів. Запропоновано заходи, які дозволять «запустити» євро-інтеграційні процеси у сфері сервісного обслуговування, залучити до них не лише вітчизняні, а і зарубіжні інвестиції та суттєво прискорити їх відновлення та активізацію після війни.

Ключові слова: Війна, повоєнний період, сервісна інфраструктура, організаційний механізм, стратегія, парадигма, ЄС.

Постановка проблеми. Особливими складнощами визначається актуальність теми дослідження у сфері управління сервісною інфраструктурою за воєнних умов та поглибленням у цьому зв'язку суспільно-політичної та фінансово-економічної криз.

Необхідно сказати, що сьогодні, у цьому ж зв'язку, пересічні громадяни України переживають дискомфорт і незручності. В управлінні має місце прийняття необґрунтованих рішень, невчасні та необґрунтовані реформи. Маємо на увазі адміністративно-територіальна реформа під час війни спрацювала не на нашу користь і суттєво загальмувала розвиток сервісної інфраструктури. Тим часом, сфера послуг завжди була і залишається найважливішим чинником, який забезпечує комфортність та стабільність у суспільстві та ін. Реалізація оборонних можливостей, теж, в багатьох випадках, залежить від успішності функціонування цієї галузі Національної економіки. Стратегія розвитку сервісної інфраструктури має стати складовою всієї управлінської, виробничої та гуманітарної діяльності і повинна бути спрямована не лише на ефективну адаптацію до екстремальних умов та згідно з державними цілями, завданнями органів самоврядування, а також з врахуванням галузевих та територіальних особливостей (у повоєнний період) відповідно до Європейських вимог.

Ці обставини вимагають залучення до управлінських процесів всього суспільства, науку, політиків, громадськість і навіть духовенство. За цих умов актуальними стають питання не лише управління ними, а і відтворення матеріально – технічної бази, кадрового потенціалу країни у новому якісному Європейському розумінні.

Перед керівництвом будь-якого державного, галузевого чи територіального рівня, в умовах війни, виникає завдання збереження не лише інфраструктури, ресурсів, матеріальної частини, а і найбільш кваліфікованої частини трудових ресурсів сфери послуг. В цих обставинах відповідними державними структурами повинні розроблятися відповідні стратегії розвитку на повоєнний період, впроваджуватися обґрунтовані заходи, та організаційно-економічні механізми, які будуть сприяти покращенню якісних характеристик функціонування цієї галузі національної економіки. Активізувати стимулювання діяльності персоналу щодо стабілізації суспільства, підвищення обороноздатності держави, виходу з багато чисельних криз, вироблення рекомендацій на активізацію вирішення цієї проблематики в контексті входження України до ЄС у повоєнний період.

Власне ці та інші обставини обумовлюють актуальність та своєчасність даного дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій

Слід зазначити, що окремі фрагменти та передумови формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, розкрито у задепонованих монографіях: «Управління сервісними підприємствами в умовах добровільного об'єднання територіальних громад». (Тернопіль: ТДТУ ім. І.Пулюя, 2019 . Том 1. 352 с.), та «Управління сервісними підприємствами в умовах добровільного об'єднання територіальних громад». (Тернопіль: ТДТУ ім. І.Пулюя, 2022 . Том 11. 324 с.). У цих виданнях, на основі соціологічного аналізу громадської думки та існуючого досвіду роботи державних органів управління, органів місцевого самоврядування та суб'єктів господарювання, за участі громадських формувань виявлено окремі проблеми воєнно-оборонного характеру. Дано їм оцінку з позицій пересічного громадянина об'єднаних територіальних громад (ОТГ) [8 -10].

Загалом теоретико-методологічні проблеми економічної сутності торгівельно-побутового сервісу, впливу особливостей сфери послуг на маркетингову діяльність були предметом дослідження західних науковців, зокрема, К. Альбрехта, Г. Армстронга, Р. Гріфіна, Е. Гуммессона, Ф. Котлера, М. Портера, С. Харт.

Важливий внесок у розвиток сучасної теорії та практики диверсифікації діяльності сервісних підприємств зробили В. Андрійчук, Б. Андрушків, В. Борисова, В. Збарський, М. Ільчук, Т. Іщенко, М. Корінько, Н. Мариненко, О. Павликівська, С. Покропивний, С. Співак та ін.

У вітчизняній економічній науці проблемам організації та економіки функціонування сервісних підприємств присвячені праці П. Березівського, А. Заїнчковського, В. Зіновчука, М. Ільчука, О. Крисального, М. Маліка, П. Мосіюка, Н. Степаненко, М. Хорунжого, Г. Черевка та ін.

Аналізування внутрішньогосподарських проблем і особливостей планування фінансових ресурсів територіальних громад представлено в працях О. Кириленко, В. Кравченко, А. Крисоватого, М. Крупки, Г. Маркович, Г. Монастирського, В. Опаріна, Н. Татарин, А. Череп [7], тощо. Вивчення міжнародного досвіду побудови і функціонування фінансів територіальних громад на прикладі цілого ряду країн входить в коло наукових інтересів таких відомих дослідників як О. Бориславська, Ю. Ганущак, Х. Джурик, І. Сторонянська, А. Ткачук [1 - 12].

Тим часом, в українській науковій літературі відсутні комплексні дослідження, які власне присвячені формуванню стратегії відродження сервісної інфраструктури в

умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, ефективності адміністративно-територіальної реформи у воєнно-оборонній ситуації, вивченню стану та умов відродження сервісної інфраструктури в повоєнний період відповідно до вимог ЄС, вироблення стратегії на перспективу з врахуванням особливостей торгово-побутового обслуговування.

Потребують ґрунтовного удосконалення концептуальна модель формування стратегії розвитку територіальних громад та типологія сервісних підприємств у контексті діяльності територіальних громад та ін.

Недостатньо дослідженим для сфери торгово-побутового сервісу залишається питання місця та ролі сервісних підприємств в ринковій економічній системі, сутності диверсифікації як стратегічної орієнтації обслуговуючих підприємств, а також визначення механізму її формування та реалізації.

Незважаючи на певний розвиток категорійного апарату, аспекти роботи сервісних служб територіальних громад у воєнних та повоєнних умовах, в науковій літературі, питання, які є темою цього дослідження, теж не систематизовані та зустрічаються, як допоміжні при висвітленні окремих розробок.

Таким чином, незважаючи на широке коло досліджень означеної проблематики формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, в оборонних умовах та умовах системних повоєнних реформ, висвітлені недостатньо. Немає визначення векторів удосконалення управління та підвищення ефективності функціонування сервісної інфраструктури в галузевому та територіальному розрізах в екстремальних воєнних та повоєнних умовах, а тому потребують подальшого вивчення та вироблення відповідних рекомендацій.

Ці та інші обставини обумовили вибір теми статті та є визначальними у формуванні мети та завдань дослідження.

Мета та завдання дослідження

Метою нашої статті є висвітлення особливостей розвитку сервісної інфраструктури, (сфери послуг) в повоєнний період, вивчення сучасного стану розвитку сфери послуг та на цій базі здійснити формування означеної стратегії в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог та пошук нових підходів у контексті вдосконалення організаційно-економічних механізмів управління нею у повоєнний період, відповідно до стандартів та вимог ЄС.

Завданнями визначити засади, принципи та концептуальні позиції державної політики, її місце і роль у формуванні стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог. Визначення шляхів та засобів розв'язання конкретних організаційних проблем у взаємозв'язку знову ж таки у державному, галузевому та територіальному розрізах з врахуванням відповідних науково-технічних програм.

Вирішення поставлених завдань, реалізація мети в загальному вигляді полягає в тому: доки не буде сформовано ефективну стратегію відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, - Україна матиме труднощі в реалізації стратегічних завдань, вступу в ЄС та не скоро посяде гідне місце серед цивілізованих Європейських країн. У цьому сенсі, справді, державну політику у сфері відновлення сервісної інфраструктури можна вважати індикатором розвитку суспільства [10].

Отже, підбір розстановка та забезпечення державного управління в умовах війни та в оборонній ситуації – це складний безперервний процес, який передбачає підвищення ефективності всієї системи управління в т.ч. і у сфері відновлення сервісної інфраструктури. Як свідчить історична практика, формування сучасної державної політики, в екстремальних умовах, може бути результативним у разі дотримання певних

вимог та умов серед яких послідовне здійснення низки науково-дослідних, організаційно-управлінських, політичних та законодавчих дій.

В загальному вигляді постановка проблеми та її зв'язок з важливими науковими та практичними завданнями, їх результативністю повинна передбачати вплив на активізацію радикальних змін у всіх сферах суспільного життя шляхом науково обґрунтованого реформування. Ці та інші обставини зумовлюють посилення уваги до осмислення цих змін, аналізу існуючих проблем та визначення шляхів їх послідовного вирішення.

Виклад основного матеріалу дослідження

Справді, сьогоdnішній досвід вирішення проблем формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, демонструє багато прорахунків і вимагає невідкладного і комплексного їх розгляду, при тому не лише науковцями. Справа в тому, що для визначення, наприклад, векторів розвитку та стратегії управління сервісною інфраструктурою в цілому (суб'єктами господарювання) у воєнний та повоєнний періоди необхідне формування відповідних організаційних механізмів і як правило, відбувається у відповідності до чинної нормативної та законодавчої бази, наявних державних стратегій з врахуванням загальної державної політики розвитку сервісної інфраструктури. Цей процес повинен передбачати врахування, у кожному випадку, галузевих та регіональних особливостей розвитку суб'єктів господарювання, стратегій регіонального розвитку та визначення у них конкретного місця того чи іншого виду обслуговування, сезонних чинників та ін.

Знову ж таки, як правило ці процеси повинні базуватися на даних вивчення особливостей її розвитку на усіх часових етапах, маємо на увазі, з врахування вітчизняного і зарубіжного досвіду функціонування сервісної інфраструктури в довоєнний та у воєнний періоди.

Такий підхід дозволяє здійснити виявлення розбіжностей у нормативній та законодавчій сферах між вітчизняними положеннями, які регламентують діяльність суб'єктів господарювання та положеннями, що регламентують діяльність суб'єктів господарювання в умовах сервісної інфраструктури держав Європейського Союзу. На основі отриманих результатів може відбуватися формування та обґрунтування концепції відродження сервісної інфраструктури в умовах об'єднаних територіальних громад. Це знову ж таки може відбуватися при умові врахування, у цих процесах, пропонованої нами парадигми формування стратегії розв'язання воєнно-оборонних проблем, можливих наслідків її реалізації (знищення, деформації, руйнування, та ін.), та обґрунтування відродження сервісної інфраструктури в т.ч. і в умовах територіальних громад (рис. 1.). (Схема адаптована з [10]).

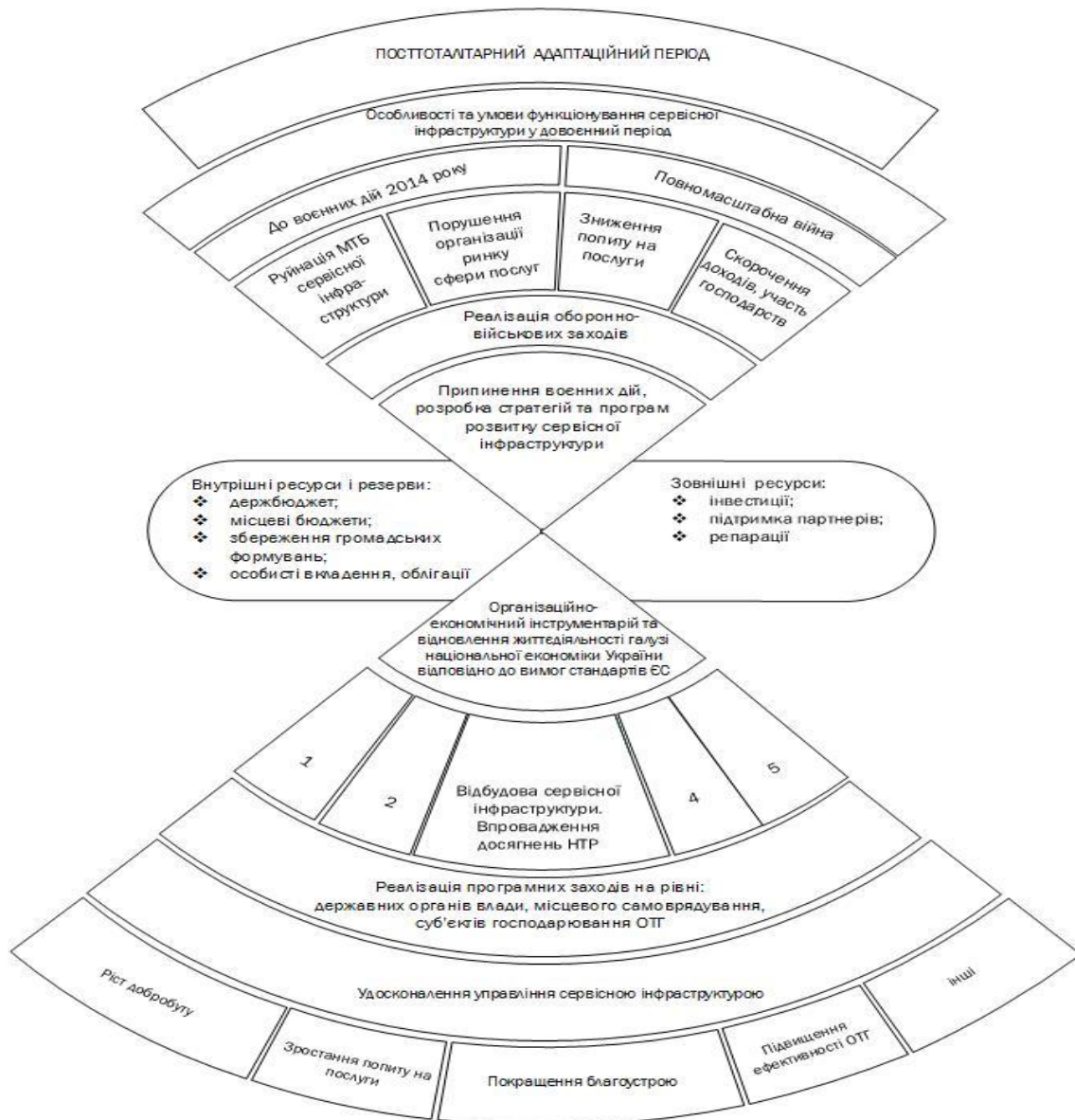


Рисунок 1 – Парадигма формування стратегії розв’язання воєнно-оборонних проблем та обґрунтування концепції відродження сервісної інфраструктури в умовах ОТГ

Як відомо вирішення означеної проблематики повинні обов’язково використовувати визнані наукові підходи, серед яких впровадження нової техніки, інноватика, розвиток новітніх технологій, що ґрунтуються на передових досягненнях науки і техніки, посилення, за рахунок ІТ технологій, ШІ, управлінських засобів та з метою повнішого задоволення запитів населення територіальної громади, враховувати громадську думку у плані відновлення повоєнної економіки та підготовки до вступу у ЄС та НАТО.

Тим часом необхідно враховувати, що вирішення цього завдання не матиме повноцінних результатів, якщо не враховуватиме прийнятих Конституцією України Європейських векторів розвитку нашої держави. Тому організаційний механізм реалізації державної стратегії управління сервісною інфраструктурою (суб’єктами господарювання) у воєнний та повоєнний періоди (див. представлену схему: «Організаційний механізм реалізації державної стратегії управління сервісною інфраструктурою...» «Око в Європейське майбутнє Українського сервісу» на рис. 2.),

повинен відбуватися з ієрархічним врахуванням умов адаптації діяльності у галузевих та регіональних програмах (зверху до низу, включаючи сервісні підприємства об'єднаної територіальної громади) відповідно вимог і стандартів Європейського Союзу.

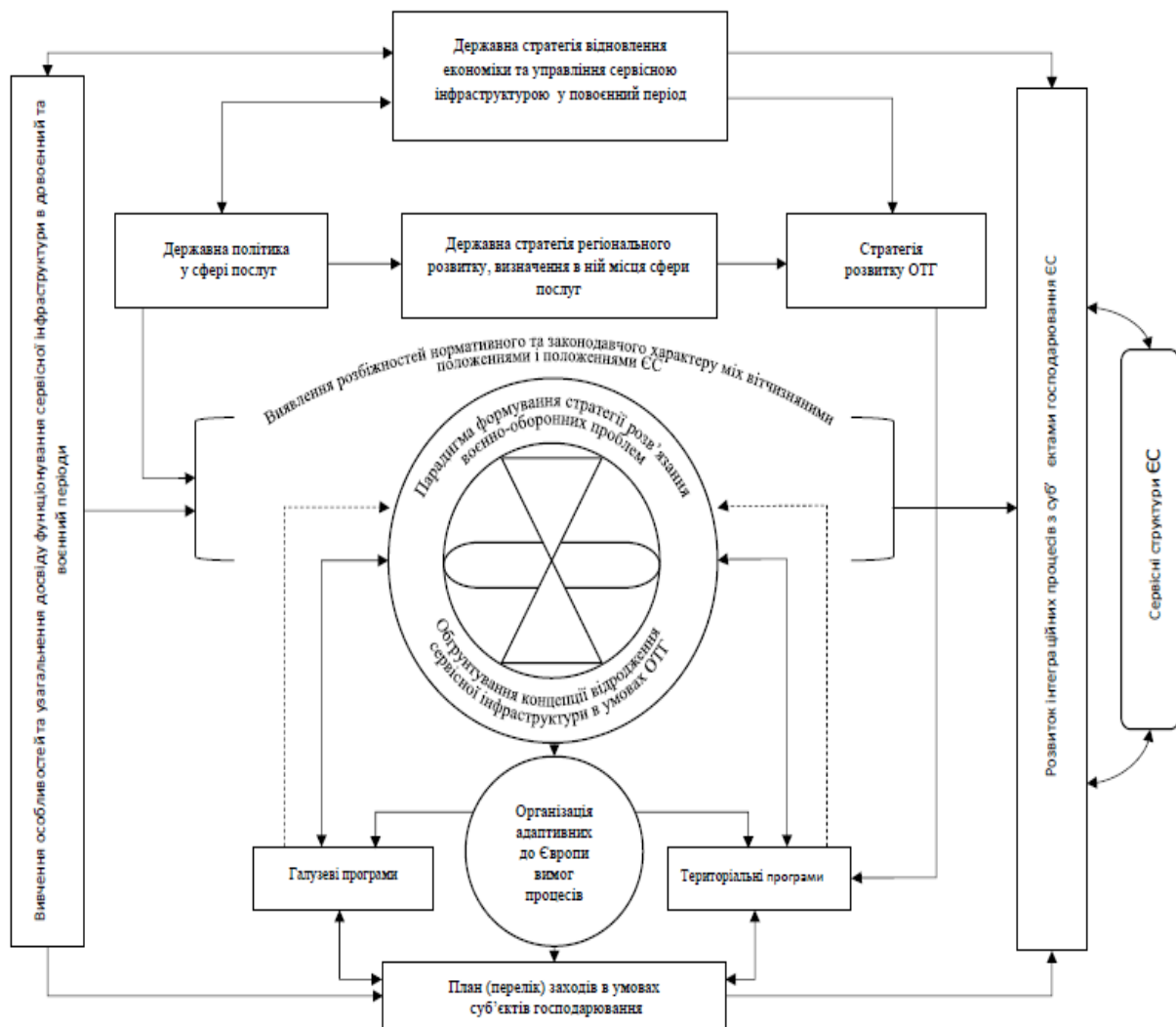


Рисунок 2 - Організаційний механізм реалізації державної стратегії управління сервісною інфраструктурою, суб'єктами господарювання, у воєнний та повоєнний періоди в умовах адаптації діяльності ОТГ відповідно вимог і стандартів ЄС (око в європейське майбутнє українського сервісу)

Безперечно організація адаптивних процесів повинна передбачати не лише техніко-технологічне оновлення сервісу, проведення гуманістично-моральних заходів, а і реалізацію спеціальних юридичних, економічних, техніко-технологічних, екологічних та інших навчальних програм, які передбачають шляхи, організаційно-економічні та інші механізми вирішення виявленої проблематики. Власне ці та інші заходи дозволять «запустити» Євроінтеграційні процеси у сфері сервісного обслуговування, залучити до них не лише вітчизняні, а і зарубіжні інвестиції та суттєво прискорити їх відновлення та активізацію.

Одна з ключових проблем підвищення ефективності роботи сфери послуг – недооцінка складнощів, пов'язаних не лише з подоланням командно-адміністративної системи, а і руйнацією війною її матеріально-технічної бази, характером відносин підчас

війни, які гальмують послідовну реалізацію Європейського вектору розвитку як елемент державної політики України у цій сфері і вимагають не лише критичного перегляду нормативної бази, а і визначення її особливостей, законодавчої бази, організаційної структури, ідеологічного підґрунтя та ін.

Звичайно що однією з причин, у цьому випадку ще виступають традиційно не лише пострадянська всюдозволеність а і сучасна халатність вищого рівня у вирішенні сервісних проблем на нижчих рівнях.

Установлення відповідності чинного законодавства та структури управління вимогам сьогодення і зокрема ЄС у цій царині, визначення основних напрямів їх гармонізації, виділення соціально-психологічних чинників є істотним кроком на шляху підвищення ефективності державного управління у цій специфічній царині.

Примітка: *Схема адаптована з [10].*

Нагальною потребою нашого суспільства є розробка організаційного механізму реалізації державної стратегії управління сервісною інфраструктурою орієнтованою на Європейську перспективу в основі якої були б засади: системності, історизму, соціальної детермінованості, критичне осмислення та творче застосування нагромадженого наукового знання в галузі управління, реалістична оцінка стану сервісної інфраструктури держави, визнання складності, взаємозумовленості та суперечливості обслуговуючих процесів; критичний аналіз вітчизняного та зарубіжного досвіду роботи, його адаптація до вимог ЄС в Україні з урахуванням традицій, осмислення позитивних і негативних сторін.

Необхідно сказати, що саме така практика, яка побудована на аналізі воєнної ситуації та кризових явищ дадуть змогу забезпечити ефективність тих чи інших новацій, нададуть інформаційний матеріал для виявлення нових тенденцій і потреб та вироблення відповідних рекомендацій вирішення проблем формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог.

Висновки

Отже, одним із центральних аспектів покращення управлінської діяльності відродження сервісної інфраструктури у повоєнний період є пошук нових напрямків його реформування, вироблення науково обґрунтованих рекомендацій у цій сфері суспільного життя. Перед усім запровадження сучасних засобів і технологій менеджменту, що опрацьовані Європейською та світовою практикою. Забезпечення висококваліфікованими, високосвідомими кадрами та ін.

Головною умовою успішної планомірної реалізації задуму є запропонована стратегія відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, управлінських реформ та забезпечення сталого, гермінативного розвитку України у повоєнний період.

Результатом цього кроку повинне стати не лише підвищення ефективності державної служби, а й у цілому державного управління, якості та ефективності управлінських рішень.

Виходячи з вище викладеного, підвищення ефективності управління та реалізації означеної стратегії (відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог), може стати:

- створення чіткого правового та організаційно-економічного механізму відповідальності за ефективність реформаційних процесів, державних службовців, прозорість управління шляхом системного інформування про цілі та завдання установ, організацій, в яких вони працюють, та об'єктивне оцінювання виконаної роботи;
- налагодження конструктивної взаємодії державних органів влади, органів місцевого самоврядування з урахуванням науково обґрунтованих теорій і концепцій,

спрямованих на їх організаційну ідентифікацію та кінцеві ефективні результати діяльності сервісної інфраструктури;

- створення відповідної матеріальної і моральної зацікавленості у якісному виконанні професійних обов'язків.

Вирішення викладених завдань є об'єктивною необхідністю і потребує координації зусиль як державних службовців, відповідних структурних підрозділів, політиків, громадськості, так і спеціалізованих наукових закладів. Вирішення проблем формування стратегії відродження сервісної інфраструктури в умовах повоєнної її адаптації до Європейських вимог, повинна передбачати розробку цілісної науково-технічної програми, яка має стати основою для визначення напрямів реалізації державної політики у цій сфері. Багатоаспектність функцій управління і завдань органів державної влади актуалізують необхідність отримання високопрофесійної підготовки та підвищення кваліфікації відповідно до потреб економічного та соціального розвитку нашої держави відповідно до концепції вступу України до ЄС. Між тим набуття керівництвом рис порядності, професіоналізму, патріотизму – складний процес, що вимагає уникнення надмірної заполітизованості кадрових призначень, квотних принципів та традиційної лояльності, що, як відомо, призводить до відвертого обслуговування посадовцями корпоративних інтересів, корупційних проявів і як наслідок дискредитації інститутів державної служби та служб в органах місцевого самоврядування.

Основними принципами повинні виступати: професійність і компетентність, справедливість і правда, обґрунтованість та об'єктивність. Запропоновані заходи дозволять «запустити» євро-інтеграційні процеси у сфері сервісного обслуговування, залучити до них не лише вітчизняні, а і зарубіжні інвестиції та суттєво прискорити їх відновлення та активізацію в повоєнний період.

Література

1. Андрушків Б.М., Кирич Н.Б., Ратинський В.В. ін. Аналітика соціо-інформаційного розрізу економічних та воєнно-оборонних проблем в Україні на сучасному етапі. Вісник економічної науки України Науковий журнал 2022 № 1 (42) С. 114-120.
2. Андрушків Б., Романська І. Маргіналізація і глобальні небезпеки економіки. Матеріали 15-ої наукової конференції Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, 14-15 грудня 2011 р. Тернопіль: ТНТУ, 2011. С. 247.
3. Андрушків Б., Грушко В. Зміни парадигм розвитку економіки, панівних форм капіталу та нові виклики сучасних трансформацій. Соціально-економічні проблеми і держава. 2020. Вип. 2 (23). С. 34–45. DOI: <https://doi.org/10.33108/sepd2020.02.034>
4. Конституція України. Голос України. 1996. 27 лип. № 138.
5. Кирич Н.Б., Андрушків Б.М. Погайдак О.Б. Гібридна війна як метод реалізації агресивних планів. Галицький економічний вісник. №4 (47) 2014. 57-69 с.
6. Указ Президента України «Про підвищення ефективності системи державної служби» від 11 лютого 2000 р. № 208. Вісник держ. служби України. 2000. № 1. С. 15–16.
7. Цільова комплексна програма реформування системи підготовки кадрів для державної служби, підвищення кваліфікації державних службовців та формування кадрового резерву. URL: <http://www.president.gov.ua>
8. Ратинський В.В. «Управління сервісними підприємствами в умовах добровільного об'єднання територіальних громад». Тернопіль: ТДТУ ім. І. Пулюя, 2019. Том 1. 352 с.

9. Ратинський В.В. «Управління сервісними підприємствами в умовах добровільного об'єднання територіальних громад». Тернопіль: ТДТУ ім. І. Пулюя, 2022. Том 11. 324 с.
10. Ратинський В.В. Управління сервісною інфраструктурою в умовах добровільного об'єднання територіальних громад (аспекти повоєнного відродження торгівельно-побутових підприємств.) Тернопіль: ТДТУ ім. І. Пулюя, 2023. 507 с.
11. Стратегія державної кадрової політики – основа модернізації країни: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю. Київ, 31.05.2012 р. URL: http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Zbirnyk_NADU/ec023ca0-6dd1-473f-ab33-15ac8aefad22.pdf References. 1. Verkhovna Rada of Ukraine (2015), The Law of Ukraine “On the civil service”, available at
12. Матеріали XI Всеукраїнської науково-практичної конференції пам'яті почесного професора Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, академіка НАН України М.Г. Чумаченка: «Наука, інновації бізнес: проблеми перспективи і сьогочасні тренди розвитку» (26 травня 2023 р) Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2023. 137 с.

ORGANIZERS



Khmelnytsky National
University



Kazimierz Wielki
University

www.dialogi2024.ukw.edu.pl



The project entitled "Ukrainian-Polish scientific dialogues" was co-financed under the programme of the Ministry of Science and Higher Education called "Excellent Science II" within the module Support for scientific conferences. Funding value: PLN 116,985.00, total value: PLN 164,985.00.