

**Киндич Тетяна**  
 студентка групи ПП-31  
 Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя  
 м. Тернопіль, Україна  
**Науковий керівник: Радинський Сергій**  
 кандидат економічних наук  
 доцент кафедри економіки та фінансів  
 Тернопільський національний технічний університет  
 імені Івана Пулюя  
 м. Тернопіль, Україна Ternopil, Ukraine

**Tetiana Kyndych**  
 Student of the group ПП-31  
 Ternopil Ivan Puluj National Technical University  
 Ternopil, Ukraine  
**Scientific supervisor: Sergii Radynskiy**  
 PhD (Economics)  
 Associate Professor of Economics and Finance Department  
 Ternopil Ivan Puluj National Technical University  
 Ternopil, Ukraine

## ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ВІЙНИ LOGISTICS IN CONDITIONS OF WAR

Логістика в умовах війни в Україні представляє собою складну задачу, оскільки вона стикається з численними викликами, такими як забезпечення військ та цивільного населення необхідними товарами і послугами, забезпечення безпеки доставки, мобільність і координація руху товарів та людей тощо.

Українські порти лишаються заблокованими з початку повномасштабного вторгнення РФ, що призвело до мільярдних втрат для економіки України та загрожує голодом світу. Порти Маріуполя, Бердянська, Скадовська та Херсона – окуповані та розкрадаються росіянами, інфраструктуру в Миколаєві регулярно обстрілюють ракетами.

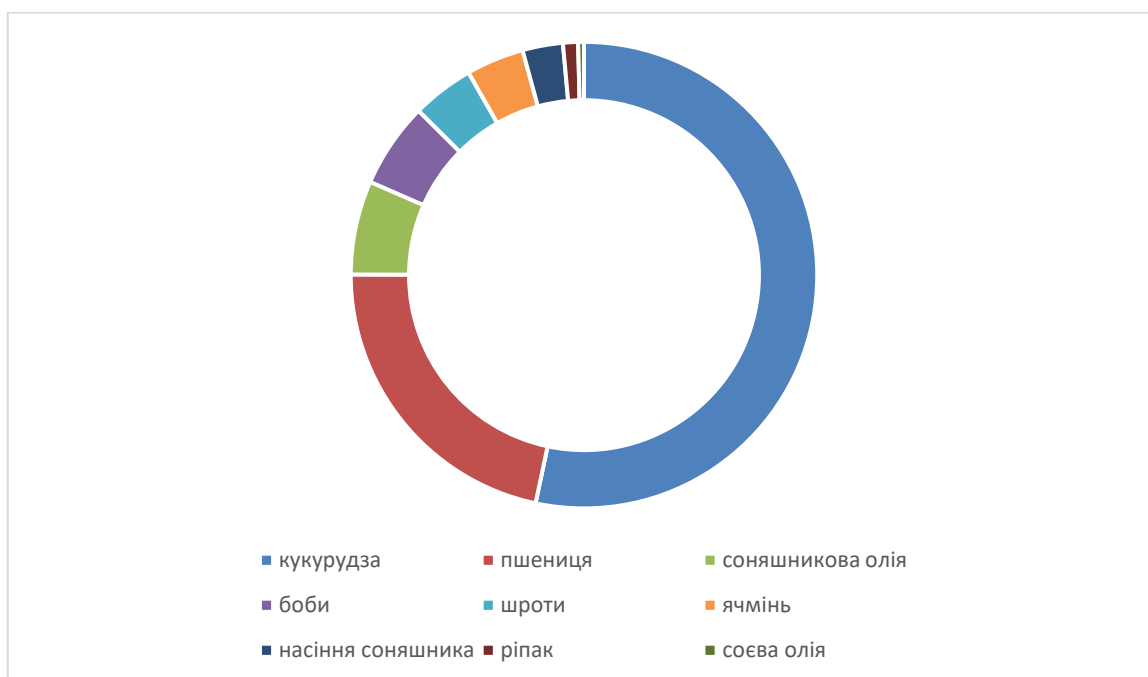


Рис.1. Обсяг агропродукції, який вже перетнув кордон України у %, за 15 днів березня, 2024 року [2]

До війни українські порти відвантажували щомісяця п'ять мільйонів тонн агропродукції. Загалом у 2021 році обробили 160 млн тон вантажів. Це дуже великий об'єм. Зараз завдяки зусиллям АМПУ, Міністерства інфраструктури та бізнесу експорт агропродукції через Дунай зріс із нуля у березні до мільйона тон сьогодні. Сумарно півтора мільйона тонн вантажів було оброблено за червень. Суттєво зросло залізничне та автоперевезення. Але це не вирішує питання всього експорту.

Оскільки перевезення вантажів морським і залізничним транспортом мають свої обмеження, вітчизняний ринок транспортних послуг почав надавати пріоритет автомобільному транспорту для перевезень вантажів, а вантажовідправники та перевізники були вимушені змінити логістику експортних перевезень і спрямувати вантажі на західні прикордонні переходи.

Оскільки велику кількість вантажів спрямували на сухопутні шляхи, пункти пропуску були заблоковані. Наприклад, у серпні та вересні ситуація на українсько-польському кордоні в напрямку пункту пропуску «Ягодин» була катастрофічною.

Тисячі вантажівок стояли в смузі по півтора-два тижні. Псувалися товари, через що експортери й перевізники зазнавали мільйонних збитків [3].

На нашу думку, після завершення війни логістична галузь України розвиватиметься в таких напрямках [4]:

- розвиток міжнародних перевезень: Україна намагатиметься відновити зв'язки з зарубіжними партнерами та залучити нові інвестиції в логістичну галузь;
- розвиток логістичної інфраструктури: Україні необхідно буде відновити пошкоджену логістичну інфраструктуру та побудувати нові об'єкти;
- цифровізація логістики: Україна прагнутиме впровадити цифрові технології в логістичну галузь, щоб підвищити її ефективність і знизити витрати.

Незважаючи на значні виклики, логістична система України поступово відновлюється та адаптується до нових умов. Впровадження нових логістичних рішень, розвиток альтернативних маршрутів доставки, відновлення та модернізація транспортної інфраструктури створюють підстави для оптимізації логістичних процесів та підвищення конкурентоспроможності української економіки в повоєнний період.

Виклики та перспективи:

- відновлення транспортної інфраструктури: значні інвестиції, час та зусилля;
- збереження стійкості ланцюгів постачання: диверсифікація маршрутів, оптимізація запасів, підвищення гнучкості;
- підвищення конкурентоспроможності логістики: впровадження інновацій, використання сучасних технологій, інтеграція з глобальними логістичними мережами.

Таким чином, логістика в умовах війни – це не лише виклики, але й можливості для розвитку.

Українська логістика може стати більш ефективною, стійкою та конкурентоспроможною після закінчення війни в Україні.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Суспільне Одеса веб-сайт. URL: [Коли розблокують українські порти та як вони функціонують під час війни — Суспільне Одеса \(suspilne.media\)](https://suspilne.media) (дата звернення до ресурсу 09.04.2024)
2. Дія. Експорт агропродукції України за першу половину березня. Веб-сайт. URL: <https://export.gov.ua/news/4574-eksport-agroproduktii-ukraini-za-pershu-polovinu-bereznia> (дата звернення до ресурсу 09.04.2024)
3. Економічна правда. Як логістика адаптувалась до війни. веб-сайт. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/07/24/702529/> (дата звернення до ресурсу 09.04.2024)
4. Логістика під час війни в Україні : веб-сайт. URL: <https://glc.in.ua/uk/logistika-vo-vremya-voyny-v-ukraine/> (дата звернення до ресурсу 09.04.2024)