

УДК: 35.077

Галушчак М.П., Волох Д.С.

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

РОЛЬ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

Halushchak M., Volokh D.

THE ROLE OF PROJECT MANAGEMENT IN RUNNING A PUBLIC ORGANIZATION

В сучасному світі, де розвиток технологій та міжнародних зв'язків набуває все більшого значення, ефективний менеджмент стає ключовим елементом успіху для будь-якої організації, незалежно від її розміру чи масштабу діяльності. Невеликі територіальні громади, такі як Рава-Руська, не є винятком з цього правила. Успішний проектний менеджмент має бути невід'ємною складовою розвитку таких громад, оскільки він сприяє ефективному використанню ресурсів, зміцненню співпраці та підвищенню ефективності роботи ради. Він зміцнює співпрацю між різними сторонами громади та опосередковано впливає на якість життя мешканців.

Одним з головних аспектів проектного менеджменту є планування. Рава-Руська міська рада повинна розробляти чіткі та реалістичні плани розвитку, враховуючи потреби та пріоритети мешканців. Це покликано допомагати зосередити зусилля та ресурси на важливих проектах, які мають найбільший вплив на громаду. Планування також передбачає оцінку ризиків та розробку стратегій управління ними, що дозволяє попередити можливі проблеми та забезпечити успішну реалізацію проектів.

Виконанням зазначених вище завдань повинні займатись кваліфіковані фахівці. Проте у громади саме з наймом кваліфікованих менеджерів є істотні проблеми через неможливість забезпечити конкурентну зарплату. Завищені вимоги щодо винагороди, відсутність достатніх фінансових ресурсів або бюджетні обмеження можуть ставити під загрозу залучення досвідчених та висококваліфікованих професіоналів у команду проекту. Як приклад, у Рава-Руській міській раді станом на весну 2023 року це вилилось у відсутність чіткого систематичного підходу до ведення записів і відслідковування виконання погоджених задач, втрати важливої інформації, нерозуміння процесу та невизначеності стосовно виконання завдань.

Конкурентні зарплати є важливим фактором для залучення та утримання кваліфікованих менеджерів. Лідером щодо впровадження проектного менеджменту в Україні є ІТ-сфера. Якщо опиратися на статистичні дані щодо пошуку кваліфікованих менеджерів [1], то у цій галузі станом на 11 травня найбільш бажані кандидати з зарплатами від \$1000 до \$3700. Медіана зарплати найнятого кандидата Project Manager — \$1700. Рекорд місяця — найм Project Manager з зарплатою \$5000 та Project Manager/Delivery Manager з зарплатою \$2700.

Невеликі територіальні громади (населення Рава-Руської громади ~25 тис. громадян) не можуть собі дозволити найм менеджера навіть із зарплатою \$1000, не кажучи вже про вищі їх значення. Разом з тим, кількість проектів, які потребують залучення кваліфікованих керівників, постійно зростає. За таких умов, напевне найкращим варіантом може стати тренування вже наявних працівників та навчання їх кращим практикам проектного менеджменту.

Список використаних джерел:

1. Сайт для пошуку роботи в ІТ. URL: <https://djinni.co/salaries/>