

**АДАПТАЦІЯ ТЕХНОЛОГІЙ КОНТРОЛЮ ТА УПРАВЛІННЯ
ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ НА ОСНОВІ AGILE
МЕТОДОЛОГІЇ РОЗРОБКИ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

UDC 004

R. Kovalchuk**ADAPTATION OF PROJECT CONTROL AND MANAGEMENT
TECHNOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY BASED ON AGILE
SOFTWARE DEVELOPMENT METHODOLOGY**

Ключовою проблемою ІТ-бізнесу в Україні є поступовий відтік проєктів та, як наслідок, переміщення компаній за кордон. Це відбувається через відсутність технологічних та управлінських можливостей збереження ефективності розробки програмного забезпечення в умовах невизначеності та зростаючих загроз.

Діючі програмні рішення та патерни менеджменту допускають наявність людського фактору, несподіваних обставин непереборного характеру і т.д., але жодна система не розрахована на постійну невизначеність. Вже звичні для усіх «стендапи» та «спринти» не можуть бути достатньо ефективними без належної адаптації. Проте, за пошуком рішень потрібно звертатись до тієї ж методології Agile, бо саме вона передбачає постійну адаптацію і вже давно використовується в ІТ. Цікавим фактом є те, що автор Scrum [3] та співавтор Agile Manifesto[4] – Джеф Сазерленд, був військовим льотчиком та здійснив понад 100 бойових вильотів у В'єтнамі. І ідеї концентрації на цілі, адаптуючись до обставин, лягли в основу Scrum та Agile методології загалом.

Фактом залишається те, що значна частина управлінських методологій та технологій перейшла до цивільної сфери саме з військової справи. Обставини склались так, що саме зараз потрібно зробити науково-технічний прорив, а не диверсифікувати бізнес-ризики у класичному розумінні.

Отже, одним з ключових завдань для ІТ спільноти є збереження індустрії в Україні. Не лише бізнесу як такого, шляхом переміщення капіталів та персоналу у інші країни, але й пошуком технологічних рішень, які дозволять ефективно працювати над проєктами в умовах невизначеності для кожного учасника команди. Якщо неможливо ефективно вплинути на обставини, то необхідно адаптувати управління та видозмінити процеси розробки, знайти необхідні технічні рішення. Саме така філософія закладена у Agile методології.

Література

1. «Війна в Україні – це війна технологій». Основні тези Михайла Федорова з виступу на Web Summit 2022. URL: <https://dou.ua/lenta/news/fedorov-web-summit/>.
2. Баран І. О., Воронін В. С. До питання розробки системи збереження даних для хмарної платформи openstack: збірник тез доповідей IX Міжнародної науково-технічної конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій», 25–26 листопада 2020 року. Т.: ТНТУ, 2020. Том 2. С. 6. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/34692>.
3. Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time J. Sutherland. URL: <https://www.scruminc.com/new-scrum-the-book/>.
4. Manifesto for Agile Software Development. URL: <http://agilemanifesto.org/>.