

УДК 657

Стефанів Уляна

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя
**РОЛЬ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ
ПІДПРИЄМСТВА**

Stefaniv Ulyana

Ternopil Ivan Puluj National Technical University
**THE ROLE OF FINANCIAL RESULTS IN THE COMPANY MANAGEMENT
SYSTEM**

Система управління підприємством це складний і багатогранний механізм, що передбачає якісне опрацювання інформації та побудову взаємозв'язків між господарськими процесами, а також їх виконавцями для досягнення поставленої мети. Реалізація різноманітних методів управління передбачає дотримання науково-обґрунтованих принципів та технологій, а також залучення висококваліфікованих кадрів.

Фінансовий результат є узагальнюючим показником, що робить можливою оцінку діяльності, як окремих суб'єктів господарювання, так і цілих галузей національної економіки. Він є кількісним вимірником успішності діяльності та розвитку підприємств. Підвищення фінансових результатів діяльності суб'єктів господарювання є запорукою їх успішного розвитку. В загальному розумінні фінансовий результат – це кількісно виражений вартісний вимірник підсумку фінансово-господарської діяльності підприємства. Позитивна величина фінансового результату – це прибуток, негативна – збиток. Безумовно, що всі суб'єкти господарювання прагнуть досягнення позитивного фінансового результату діяльності, та, з цією метою, будують ефективну систему менеджменту підприємства. Прибуткова діяльність забезпечує не лише подальше функціонування та розвиток підприємства, а й сприяє збільшенню його капіталу.

Результати діяльності підприємства є без сумніву найважливішим об'єктом управління, який потребує постійного моніторингу та прийняття як оперативних так і довгострокових управлінських рішень. Саме від величини фінансового результату (прибутку або збитку) залежить подальша діяльність підприємства, оскільки він є основним джерелом поповнення та модернізації активів, виконання зобов'язань, підтримання конкурентних позицій на ринку. Також фінансовий результат має і соціальну складову – виплати податків та зборів до бюджетів різних рівнів, мотиваційні виплати персоналу підприємства, а також реалізація різних напрямів соціально відповідальної діяльності підприємств. Формування фінансових результатів діяльності підприємства відбувається протягом календарного року, шляхом порівняння отриманих доходів та витрат, що понесені для отримання даних доходів. Саме тому, достовірним є саме фінансовий результат наведений у річній фінансовій звітності. Визначення фінансового результату передбачає застосування певного алгоритму, що передбачено національними стандартами обліку.

Процес формування фінансових результатів передбачає вирішення двох основних завдань: з однієї сторони це максимізація доходів підприємства, шляхом збільшення обсягів діяльності, підвищення цін т. д.; з іншої сторони це оптимізація витрати та пошук резервів їх максимального зменшення. Реалізація даних завдань передбачає побудову та застосування ефективної системи менеджменту підприємства метою якої буде не лише вирішення завдань щодо збільшення прибутку, а й розробка та реалізація рішень щодо ефективної діяльності підприємства на довготривалу перспективу.

Управління фінансовими результатами є певним цілеспрямованим процесом, який передбачає реалізацію набору дій для досягнення поставленої мети. На рисунку 1.

представлено узагальнене бачення автора щодо моделі управління фінансовими результатами підприємства.

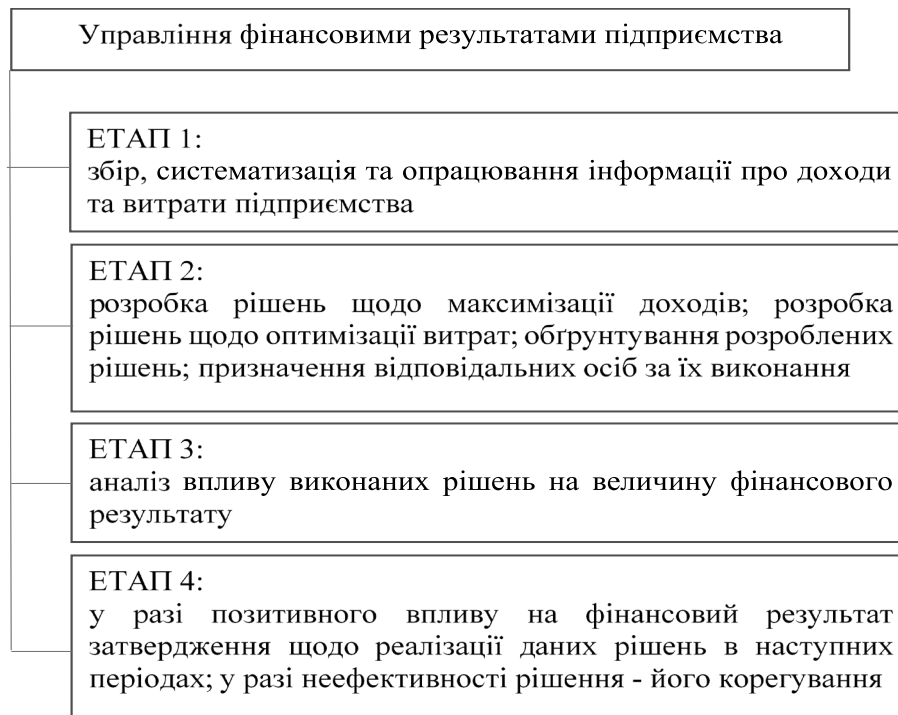


Рис. 1. Етапи управління фінансовими результатами підприємства

Як бачимо з представленої моделі, управління фінансовими результатами може мати два аспекти: рішення щодо використання прибутку підприємства, або рішення щодо мінімізації збитків.

Варто зауважити, що прибуткова діяльність підприємства потребує не менш ефективного управління ніж збиткова. Саме раціональне та ефективне використання прибутку дає можливості для подальшого розвитку. Разом з тим, варто зауважити, що отримання у певному календарному році збитку не є вироком для підприємства. Причинами збиткової діяльності можуть бути непередбачувані економічні процеси та явища яким підприємство не може протидіяти в короткостроковому періоді. В таких випадках, необхідно приймати рішення щодо оптимізації доходів та витрат з врахуванням нових чинників впливу на господарську діяльність підприємства для подолання кризових явищ.

Список використаних джерел:

1. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», затверджено наказом Мінфіну 07.02.2013 № 73 (з наступними змінами і доповненнями) URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text>
2. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Дохід», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 29.11.1999 № 290 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99#Text>
3. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 31.12.1999 № 318 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00#Text>