

УДК 331

Пельчер М. – ст. гр. БМм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЙНИХ АСПЕКТІВ В УМОВАХ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ

Науковий керівник: к.е.н. Юрик Н.Є.

Pelcher M.

Ternopil Ivan Puluj National Technical University

FEATURES OF MOTIVATION ASPECTS IN ANTI-CRISIS MANAGEMENT CONDITIONS

Supervisor: N.E. Yuryk, Ph.D., Assoc. Prof.

Ключові слова: мотивація, кризова ситуація, персонал.

Keywords: motivation, crisis, staff.

На сьогоднішній день безліч підприємств знаходяться в умовах глобальної кризи, яка пов'язана з поширенням коронавірусу у світі. Назвати точну цифру потенційних збитків неможливо через труднощі прогнозування наявних масштабів розповсюдження вірусу. Питання державної підтримки вітчизняних підприємств стало актуальним стратегічним питанням.

В таких кризових умовах підприємствам важко продовжувати діяльність, прогнозувати подальші дії та орієнтуватись на перспективу. До найбільш негативних аспектів діяльності підприємств варто віднести звільнення кваліфікованих фахівців, зниження мотивації працівників, тощо. Такі проблеми тягнуть за собою і гострі наслідки, наприклад, недостатню ініціативу з боку персоналу для вирішення виробничих питань, надзвичайних ситуацій, розбіжності інтересів працівників та власників. Такі умови спричиняють погіршення роботи підприємства.

Ключову роль в ефективній роботі персоналу відіграє бажання працювати, лояльність по відношенню до організації. Бажання працівників визначається привабливістю підприємства, його стабільним становищем на ринку, рівнем заробітної плати, соціальним пакетом, ставленням управлінців до підлеглих, тощо. В кризових умовах, насамперед страждають працівники, тому в такий період менеджери підприємства повинні швидко та рішуче реагувати на зміни, для того, щоб не тільки підтримувати фінансовий стан підприємства, а й зменшити вибуття кваліфікованих кадрів. Перед керівництвом постає важлива місія – проведення відповідних заходів для подолання кризової ситуації. В таких умовах працівники будуть бачити, що керівництво в змозі протистояти проблемам і втілити в життя програму виведення підприємства з кризи.

Антикризове управління – це тип управління, що являє собою систему методів і принципів розроблення й реалізації специфічних управлінських дій щодо прогнозування кризових ситуацій та явищ і усунення їх [1].

Виведення підприємства з кризи, відбувається в умовах короткочасності та обмеженні фінансових ресурсів.

Ми вважаємо, що ефективне подолання кризової ситуації буде досягнуте якщо відбудеться інформування працівників щодо ситуації, що склалася. Персонал повинен знати, що відбувається та які наслідки за собою тягне дане явище. Звичайно, для

проведення такого заходу потрібні спеціалісти, які здатні доступно довести інформацію до кожного. Розкрита недостовірна інформація може спричинити паніку серед працівників, призвести до розповсюдження чуток та різну інтерпретацію, що дестабілізує роботу.

На нашу думку, інформація, яку повинні отримати працівники обов'язково має містити: опис ситуації, що склалася на підприємстві; найбільш очікуваний розвиток подій; програму заходів з подолання кризи та можливий результат його реалізації; роль персоналу під час здійснення антикризових заходів.

На жаль, не має конкретного списку заходів, які повинні здійснювати підприємства в кризових умовах, адже практика управління доводить, що все залежить від діяльності організації, її місця на ринку, тощо. Головне завдання, яке стоїть перед менеджерами – це згуртування колективу, обговорення з персоналом виконання антикризових заходів та формування ясного та чіткого бачення реалізації програми.

Підсумовуючи вищевикладене, хочемо сказати, що період кризи переживають усі підприємства і керівники повинні бути готовими до боротьби з нею. Під час загострення проблем, увага та турбота управлінців стає одним із способів мотивації праці. Як результат, персонал відчує свою необхідність на даному підприємстві та буде шукати різноманітні шляхи подолання кризовому явищу.

Література:

1. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.pharmencyclopedia.com.ua/article/7085/antikrizove-upravlinnya>