

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту та адміністрування

ВОЙТЮК СЕРГІЙ ПЕТРОВИЧ

УДК 342.351

**«ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ ТА
СИСТЕМОЮ БЮДЖЕТУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ, НА ПРИКЛАДІ
ВИРОБНИЧОГО ПІДРОЗДІЛУ «ШЕПЕТІВСЬКОЇ ДИСТАНЦІЇ КОЛІЇ»
РЕГІОНАЛЬНОЇ ФІЛІЇ «ПІВДЕННО-ЗАХІДНОЇ ЗАЛІЗНИЦІ» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦІ»**

Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування

АВТОРЕФЕРАТ

наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2019

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор
Сороківська Олена Анатоліївна,
кафедра менеджменту та адміністрування
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

кандидат економічних наук, доцент
Стойко Ігор Іванович,
кафедра управління інноваційною діяльністю та
сферою послуг факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «26» грудня 2019 р. о 9⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Управління системами публічних коштів є основою сталого розвитку країни. На сьогоднішній день в умовах децентралізації, наповнення бюджетів публічних організацій та органів місцевого самоврядування складається непроста ситуація яка вимагає багатосторонньої реформи з покращення надходження бюджетів публічних організацій та ефективного використання публічних фінансів.

В умовах посилення впливу внутрішніх і зовнішніх викликів у фінансово-економічному середовищі країни зростає значення системи управління публічними фінансами як основи для розвитку інших сфер реалізації державної політики. Практика використання системи бюджетного управління показує, що у цілому, бюджетування більше пристосоване для вирішення оперативних тактичних питань, але не для цілей стратегічного управління. Розроблювальна стратегія розвитку публічної установи не може контролюватися в короткостроковому періоді. У той же час сучасний процес складання бюджетів в установі мало пов'язаний зі стратегічними цілями.

На нинішньому етапі розвитку ринкової економіки України та її інтеграції з Європейським Союзом великого значення набуває підвищення ефективності системи управління публічними фінансами, зокрема, потрібен пошук нових підходів до поліпшення її функціонування. Без глобальної модернізації системи державних фінансів, зміцнення відповідних інституцій, знищення умов для корупції не буде досягнуто високої ефективності важелів стимулювання економічного розвитку

У сучасній фінансовій науці на сьогоднішній день існують чотири основні напрямки серед яких найбільшого вдосконалення та вивчення потребують публічні фінанси:

– теорія суспільного добробуту, основний зміст якої полягає у тому, що будь-які зміни у фінансовій сфері мають сенс лише тоді, коли добробут окремих соціальних груп покращується без погіршення інших (засновник – В. Парето);

– теорія суспільного вибору в умовах демократичного середовища (засновник – Дж. Б'юкенен);

– теорія фіскального обміну «податки-блага» (засновники: К. Віксель, Е. Ліндаль, Дж. Б'юкенен).

Причиною цього є відсутність особистої фінансової культури населення через успадкування тоталітарної системи державного управління, в котрій поняття «публічні фінанси» фактично не існувало, а кошти були непідконтрольні народу і належали виключно державі.

Метою дипломної магістерської роботи є узагальнення теоретико-методологічних підходів до методів управління публічними фінансами та їх подальший розвиток у контексті

децентралізації державного управління, а також розроблення та впровадження нових та сучасних методів бюджетування публічних установ.

Для досягнення поставленої мети в дипломній магістерській роботі визначено ряд взаємопов'язаних **завдань**, основними з яких є:

- дослідити теоретичні засади формування та функціонування публічних фінансів і системи бюджетування публічної організації;
- провести аналіз особливостей формування та розподілення публічних коштів ВП «Шепетівської дистанції колії»;
- здійснити загальну характеристику та аналіз організаційної структури управління об'єкта дослідження;
- провести дослідження публічних закупівель публічної установи та ефективність даних закупівель;
- провести розроблення проекту оптимізування витрат бюджетних коштів публічної організації шляхом підвищення ефективності виробничих процесів досліджуваного підприємства;
- здійснити обґрунтування доцільності впровадження програмного забезпечення компанії «SAP SE» для оптимізації та покращення використання публічних коштів;
- провести дослідження економічної доцільності впровадження та удосконалення процесу бюджетування витрат на інновації у діяльності установи.

Об'єктом дослідження є виробничий підрозділ «Шепетівська дистанція колії» регіональної філії «Південно-Західної залізниці» АТ «Укрзалізниці».

Предметом дослідження є процеси формування та управління публічними фінансами та системою бюджетування в цілому.

Методи дослідження. Теоретичну і методологічну основу дослідження становлять загальні положення економічної теорії, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань публічних фінансів, управління проектами, стратегічного менеджменту, економіки підприємства. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні методи дослідження: теорії системи публічного фінансування і систем бюджетування публічних організацій, аналіз – для ідентифікації чинників впливу зовнішнього середовища на процес формування та розподілення коштів публічної установи; методу порівняння – для уточнення понятійно-категоріального апарату, оцінювання та впорядкування підходів щодо структуризації категорій ефективності, аналізу діяльності установ публічної сфери України; економіко-статистичного й порівняльного аналізу – для виявлення тенденцій розвитку і структурних змін у діяльності регіональної філії «Південно-Західної залізниці» у цілому та досліджуваного підрозділу зокрема; факторного та логічного аналізу – при діагностуванні та структуризації

факторів впливу, ідентифікації проблем управління публічними фінансовими ресурсами досліджуваної організації; графічний – для візуалізації результатів дослідження; узагальнення – для обґрунтування ефективності удосконалення системи управління публічними фінансами; абстрактно-логічний – для здійснення теоретичних узагальнень і формування висновків за результатами дослідження.

Джерела дослідження. Інформаційною базою дослідження слугували матеріали праць українських і зарубіжних науковців, інформація державних органів статистики, інформація статистичних звітів об'єкта дослідження та звітів діяльності регіональної філії «Південно-Західної залізниці», законодавчі та нормативні документи з питань діяльності залізничного транспорту, звітно-статистичні дані досліджуваного підприємства, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали спостережень.

Наукова новизна отриманих результатів. Наукова новизна дипломної магістерської роботи полягає у дослідженні теоретико-методичних засад, розробленні практичних рекомендацій та обґрунтуванні економічного ефекту заходів, спрямованих на підвищення ефективності використання публічних коштів.

Практичне значення отриманих результатів полягає в обґрунтуванні проектних рішень щодо розроблення проекту впровадження процесу автоматизації бюджетного обліку досліджуваної установи шляхом впровадження програмного забезпечення ІТ-компанії «SAP SE», обґрунтування доцільності впровадження програмного забезпечення у діяльність досліджуваної установи.

Структура й обсяг дипломної магістерської роботи. Дипломна магістерська робота складається зі вступу, семи розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи – 171 сторінка комп'ютерного тексту, вона містить 28 таблиць і 28 рисунки, 6 додатки, список використаних джерел із 75 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У першому розділі «Теоретичні засади формування та функціонування публічних фінансів і системи бюджетування публічної організації» досліджено поняття публічні фінанси управління, розподілу (перерозподілу) та використання фондів коштів держави, місцевого самоврядування та фондів коштів, за рахунок яких задовольняються суспільні інтереси, визнані державою або органами місцевого самоврядування, незалежно від форми власності таких фондів. Публічні фінанси регулюються шляхом встановлення владних приписів

держави або органів місцевого самоврядування щодо утворення, розподілу (перерозподілу) та використання зазначених фондів коштів, а також щодо контролю за цими процесами.

Розглянуто еволюцію системи публічних фінансів та процес утворення нових видів публічних фондів як матеріальної основи публічних фінансів, визначимо сучасну систему публічних фінансів та, відповідно, публічних видатків в Україні.

Сучасна система публічних фінансів України є підсистемою фінансової системи України, яка має окремі ланки, що утворюються групами фінансових відносин, яким притаманні специфічні особливості і які виникають у процесі утворення, управління, розподілу (перерозподілу) та використання публічних і приватних фондів коштів, які існують у державі.

Детально розглянуто призначення та причини виникнення кожного з видів публічних видатків. Основні повноваження держави, Автономної Республіки Крим, місцевого самоврядування, а також функції, віднесені до їх компетенції, визначаються в Конституції України. Повноваження та функції, покладені на органи місцевого самоврядування, деталізуються в Законі України «Про місцеве самоврядування в Україні». При виконанні будь-яких повноважень та функцій виникають відповідні видатки.

Розглянуто управління державними фінансами являє собою найбільш важливу частину бюджетної політики держави, реалізація якої значною мірою залежить від загального стану бюджетного процесу: порядку планування, затвердження та виконання бюджету, а також контролю за його здійсненням. У світовій фінансовій науці цей процес одержав назву бюджетування.

Проведено ознайомлення бюджетування в системі державного управління є одним з основних елементів управлінського циклу, який являє собою систему формування і розподілу бюджетних ресурсів, необхідних для реалізації суб'єктом управління покладених на нього функцій. Поняття «бюджетування» у вузькому сенсі можна визначити як процес формування, погодження, затвердження, виконання та контролю за виконанням бюджету.

Визначено що за способом контрольного впливу на бюджетну систему всі методи розподіляються на основі двох концепцій бюджетного управління – витратною і результативною. Бюджетування, яке орієнтоване на контроль витрат (витратна концепція), основна увага звертає на управління і детальний контроль витрат (в умові неявно заданих результатів).

Проведений аналіз з покращення управління публічними фінансами який завжди був актуальним не лише в Україні, але й в інших країнах – насамперед це стосується країн, що перебувають на шляху економічного розвитку. Відповідно до цього, авторитетні світові організації здійснюють дослідження, на основі яких пропонують своє бачення ситуації та

шляхи її поліпшення. Так, на основі кількісного аналізу конкретних східноєвропейських та центральноєвропейських країн «Всесвітнім банком» зроблено висновок, що економічне зростання в державі можна пришвидшити шляхом скорочення дефіциту бюджету, підвищення ефективності здійснення державних видатків та ширшого використання податків, які мають стимулювальну та регулювальну, а не суто фіскальну функції.

Визначено, що бюджетування як складова система управління організації яка вимагає оформлення планів публічної організації через систему бюджетів з подальшою реалізацією у практичній діяльності організації контролем і аналізом їхнього виконання та прийняттям відповідальних управлінських рішень.

Результати проведених досліджень дозволяють стверджувати, що основою ефективного функціонування і розвитку публічної установи з позицій тактичного та стратегічного управління є система бюджетування, яка шляхом відповідної організації забезпечує здійснення процесу складання, коригування, контроль та оцінки виконання бюджетів публічної організації у контексті реалізації загальних цілей розвитку установи.

У другому розділі «Аналіз особливостей здійснення публічної діяльності ВП «Шепетівська дистанція колії» проведено загальну характеристику досліджуваного підприємства, аналіз його структури управління, здійснено дослідження діяльності та структури наданих послуг ВП «Шепетівська дистанція колії», проведено аналіз слабких місць та безпосередньої діяльності установи.

Досліджено, діяльність ВП «Шепетівської дистанції колії» основним завданням якої є поточне утримання колії, земляного полотна, штучних та інших споруд і пристроїв колійного господарства у робочому стані для забезпечення безпечного і безперебійного руху поїздів.

У ході аналізу показників фінансових планів та звітів про їх виконання за 2017 рік та 2018 року були виявлені наступні порушення та недоліки. Аудитом встановлено, що у звіті про виконання фінансового плану за 2017 року до складу капітальних інвестицій замість обсягів освоєних капітальних вкладень ВП «Шепетівська дистанція колії» включила суму фінансування капітальних інвестицій (оплата грошовими коштами).

Як наслідок, обсяг капітальних інвестицій у звіті про виконання фінансового плану за 2017 року знижено на 880,0 тис. грн. Вказана помилка відкоригована у II кварталі 2018 року шляхом збільшення на зазначену вище суму фактичних обсягів капітальних інвестицій наростаючим підсумком з початку року.

По результатам проведених досліджень можна зробити ряд висновків, а саме: необоротні активи підприємства, станом на 31.12.2016 року становили 275472 тис. грн., що є на 15 % менше, ніж дані показника 31.12.2018 року – 315796; кількість оборотних активів зменшилася із 4572 тис. грн. у 2016 році до 3419 тис. грн. у 2018 році, що у відсотковому відношенні складає

49 %; позитивну тенденцію зростання показав і показник власного капіталу – зріс на 42,2 %, що свідчить про зменшення залежності від інших установ та підприємств; поточні зобов'язання підприємства зменшилися на 3 %.

Також, для раціонального та обґрунтованого використання бюджетних коштів потрібно системні зміни. Такі висновки можна зробити на основі того, що дохід публічної установи у динаміці 2016-2018 років знизився на 3 млн. 490 тис. грн., тобто на 4,09%. Динаміка зниження обсягу доходу (виручки) від надання послуг об'єкта дослідження. Обумовлена падінням споживчого попиту населення в середовищі діяльності підприємства та не зовсім стабільною конкурентною позицією на ринку послуг. Валовий прибуток при цьому знизився на 305 тис. грн. (14,57%), причинами чого є зменшення обсягів реалізованих послуг й зниження цін.

Проведений аналіз фінансової звітності ВП «Шепетівська дистанція колії» за період 2016 – 2018 роки показав у більшості негативні зрушення у діяльності публічної установи. Так, не зовсім ефективно використовуються засоби праці, значення коефіцієнт маневреності за звітний період, хоч і зросло на 32%, проте вимірюється від'ємними значеннями і не перевищує норми (0,5), що свідчить про негативний фінансовий стан публічної установи.

Також у ході дослідження виявлено надмірну централізацію фінансових потоків, які фокусуються на основі регіональної філії «Південно-Західна залізниця», результатом чого є ряд негативних явищ. Досліджено, що публічна установа потребує вдосконалення методики бюджетування з огляду на іноземний досвід, а також поступового професійного навчання сучасних методів бюджетування службових осіб які приймають управлінські рішення.

Загалом проаналізувавши загальну структуру формування та розподілу бюджету ВП «Шепетівська дистанція колії» виявлено застарілу централізовану форму публічного управління організації, яка потребує значних змін.

У третьому розділі «Удосконалення процесу управління публічними фінансами та системою бюджетування публічної організації» було обґрунтовано доцільність впровадження в установу дослідження системи автоматизованого управління діяльністю «SAP R/3» (SAP ERP). Можливості такої системи дозволяють у єдиному інформаційному просторі оперативно вирішувати головні управлінські задачі, забезпечити менеджерів різного рівня управління необхідною і достовірною інформацією для прийняття рішень. Ключовими факторами, що забезпечать сукупний позитивний ефект від автоматизації процесу управління ВП «Шепетівська дистанція колії» є якісне поліпшення процесів підготовки і прийняття рішень та зменшення трудомісткості процесів опрацювання і використання даних.

У ході проведення аналізу розроблена пропозиція яка передбачає оптимізацію витрати бюджетних коштів установи. Як показав аналіз діяльності ВП «Шепетівська дистанція колії», інновації на підприємстві – явище, скоріш за все, виняткове, ніж планове. З метою забезпечення

зростання ефективної діяльності підприємства у ВП «Шепетівській дистанції колії» доцільно запровадити таке нововведення як купівля залізнично – будівельної машини «РМ – 80». При введенні колійної машини «РМ – 80» кількість операцій, яка здійснювалась досі людьми значно зменшиться. Загальна тривалість капітального ремонту за виконання ремонту монтерами становила 2203,8 людино – годин, а при введенні «РМ – 80» – 254,2 людино – годин. Тобто, відбудеться скорочення часу на ремонт майже у 9 разів. Таким чином при купівлі «РМ – 80» ВП «Шепетівська дистанція колії» зможе економити 134 776,04 грн на кожному кілометрі. Потреба у капітальному ремонті складає 487,55 км колійної лінії.

Результати проведених досліджень дозволяють стверджувати що завдяки реформуванню служби закупівель в регіональна філія «Південно – Західна залізниця», підприємству вдалось заощадити понад 170 млн грн. З метою запобігання дублюванню функцій та вдосконалення процесу планування придбання продукції керівництвом регіональної філії «Південно – Західна залізниця» було прийнято рішення про об'єднання Служби закупівлі послуг та Служби із закупівлі товарно – матеріальних цінностей в одну структуру, оптимізувавши етапи закупівельного процесу. Проаналізували номенклатуру товарів, які закуповувались багато років, зроблено висновок, що закуповувалось багато непотрібних запчастин. Така ситуація склалась через відсутність системи ефективного контролю за закупівлями, а їх служби були роз'єднані. Також на заощаджені кошти підприємство вперше за 8 років закупило товари, призначені для покращення умов на виробництві та побуту виробничих підрозділів. У виробничих цехах проведено ремонт та встановлено новітні системи освітлення, придбано сантехнічне обладнання, спецодяг, білизна для бригадних домів, тощо. Ведеться робота з підготовки складських приміщень для накопичення продуктів харчування для підприємств «Південно – Західної залізниці», створення умов для їх зберігання та придбання холодильного обладнання. Система публічних закупівель за попередні роки в ході чого виявлено певні недоліки, серед яких: низька кількість допущених до торгів учасників пояснюється як об'єктивними так і штучними факторами; довготривалі контракти зі статичними цінами без врахування коливань ціноутворюючих факторів ринку, дискваліфікація учасника закупівлі за незначні некоректно вказанні данні у характеристиці товару чи послуги. У ході вище зазначених недоліків не відбулися закупівлі в період 2018 року на загальну суму 1,24 млрд. грн., з них закупівлі на 61 млн. грн. скасовані замовником. У пропозиції наведенні запропоновані заходи з усунення даних недоліків.

За останні роки система публічних закупівель в Україні розвивається значними темпами, але потребує вивчення та усунення недоліків системи у локальних місцях для більш продуктивного використання публічних закупівель на рівних умовах для усіх учасників.

У четвертому розділі «Спеціальна частина» проведено аналіз основних показників розвитку залізничної галузі у цілому регіональної філії «Південно-Західної залізниці» та розглянуто юридичні аспекти функціонування публічних установ в Україні.

У п'ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності» здійснено розрахунок ефективності після впровадження зазначених вище пропозицій з оптимізації використання публічних коштів.

У шостому розділі «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях» досліджено стан системи контролю за станом охорони праці в установі, проведено аналіз основних аспектів охорони праці на ВП «Шепетівська дистанція колії». Висвітлено окремі питання безпеки на об'єктах залізниці. Також у цьому розділі розглянуто особливості небезпеки діяльності виробничого підрозділу, етапи ліквідації надзвичайних ситуацій на залізниці в цілому, організація фінансування заходів з ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій суб'єктами господарювання, відшкодування збитків постраждалим.

У сьомому розділі «Екологія» розглянута система платежів за забруднення навколишнього середовища та розподіл зборів за використання природних ресурсів забруднення навколишнього середовища.

ВИСНОВКИ

Отже, у представленій дипломній магістерській роботі досліджено теоретичні засади формування та функціонування публічних фінансів і системи бюджетування публічної організації.

Результати проведених досліджень дозволяють стверджувати, що основою ефективного функціонування і розвитку публічної установи з позицій тактичного та стратегічного управління є система бюджетування, яка шляхом відповідної організації забезпечує здійснення процесу складання, коригування, контролю та оцінки виконання бюджетів публічної організації у контексті реалізації загальних цілей розвитку установи.

Визначено, що бюджетування як складова система управління організації яка вимагає оформлення планів публічної організації через систему бюджетів з подальшою реалізацією у практичній діяльності організації контролем і аналізом їхнього виконання та прийняттям відповідальних управлінських рішень.

Визначено, що для раціонального та обґрунтованого використання бюджетних коштів потрібні системні зміни на основі того, що дохід публічної установи у динаміці 2016-2018 років знизився на 3 млн. 490 тис. грн., тобто на 4,09%. Динаміка зниження обсягу доходу (виручки) від реалізації обумовлена падінням споживчого попиту населення в середовищі діяльності підприємства та не зовсім стабільною конкурентною позицією на ринку послуг.

Валовий прибуток при цьому знизився на 305 тис. грн. (14,57%), причинами чого є зменшення обсягів реалізованих послуг й зниження цін.

По результатам проведених досліджень можна виявити, що необоротні активи підприємства, станом на 31.12.2016 року становили 275472 тис. грн., що є на 15 % менше, ніж дані показника 31.12.2018 року – 315796; кількість оборотних активів зменшилась із 4572 тис. грн. у 2016 році до 3419 тис. грн. у 2018 році, що у відсотковому відношенні складає 49 %; позитивну тенденцію зростання показав показник власного капіталу – зріс на 42,2 %, що свідчить про зменшення залежності від інших установ та підприємств; поточні зобов'язання підприємства зменшилися на 3 %.

Проведений аналіз фінансової звітності ВП «Шепетівська дистанція колії» за період 2016 – 2018 роки показав у більшості негативні зрушення у діяльності публічної установи. Так, не ефективно використовуються засоби праці, значення коефіцієнт маневреності за звітний період, хоч і зросло на 32%, проте вимірюється від'ємними значеннями і не перевищує норми (0,5), що свідчить про негативний фінансовий стан публічної установи.

Також у ході дослідження виявлено надмірну централізацію фінансових потоків, які фокусуються на основі регіональної філії «Південно-Західна залізниця», результатом чого є ряд негативних явищ. Досліджено, що публічна установа потребує вдосконалення методики бюджетування з огляду на іноземний досвід, а також поступового професійного навчання сучасних методів бюджетування службових осіб які приймають управлінські рішення.

У третьому розділі магістерської роботи розроблено три проектні пропозиції щодо покращення ефективності діяльності установи.

Перша проектна пропозиція передбачає необхідність впровадження бюджетування витрат на інновації у публічних організаціях. У роботі розроблена структурно-логічна схема внутрішнього контролю бюджету витрат на інновації, яка передбачає послідовність виконання етапів: ідентифікацію фактичних даних, аналіз відхилень фактичних результатів від планових, узагальнення та використання результатів контролю, розробку заходів щодо коригування бюджетів і контроль виконання скоригованих бюджетів витрат установи.

Другою проектною пропозицією проаналізовано систему публічних закупівель за попередні роки в ході чого виявлено певні недоліки, серед яких: низька кількість допущених до торгів учасників пояснюється як об'єктивними так і штучними факторами; довготривалі контракти зі статичними цінами без врахування коливань ціноутворюючих факторів ринку, дискваліфікація учасника закупівлі за незначні некоректно вказанні дані у характеристиці товару чи послуги. У ході вище зазначених недоліків не відбулися закупівлі в період 2018 року на загальну суму 1,24 млрд. грн., з них закупівлі на 61 млн. грн. скасовані замовником. У пропозиції наведенні запропоновані заходи з усунення даних недоліків.

У третій проектній пропозиції розглянута діяльність бухгалтерського обліку яка передбачає автоматизацію обліку з метою активізації бюджетних процесів ВП «Шепетівська дистанція колії» пропонуємо до впровадження систему автоматизованого управління діяльністю «SAP R/3» (SAP ERP) досліджуваної установи. Можливості такої системи дозволяють у єдиному інформаційному просторі оперативно вирішувати головні управлінські задачі, забезпечити менеджерів різного рівня управління необхідною і достовірною інформацією для прийняття рішень. Ключовими факторами, що забезпечать сукупний позитивний ефект від автоматизації процесу управління ВП «Шепетівська дистанція колії» є якісне поліпшення процесів підготовки і прийняття рішень та зменшення трудомісткості процесів опрацювання і використання даних.

Четверта проектна пропозиція передбачає оптимізацію витрати бюджетних коштів установи. Як показав аналіз діяльності ВП «Шепетівська дистанція колії», інновації на підприємстві – явище, скоріш за все, виняткове, ніж планове. З метою забезпечення зростання ефективної діяльності підприємства у Шепетівській дистанції колії доцільно запровадити таке нововведення як купівля залізнично – будівельної машини «РМ – 80». При введенні колійної машини «РМ – 80» кількість операцій, яка здійснювалась досі людьми значно зменшиться. Загальна тривалість капітального ремонту за виконання ремонту монтерами становила 2203,8 людино – годин, а при введенні «РМ – 80» – 254,2 людино – годин. Тобто, відбудеться скорочення часу на ремонт майже у 9 разів. Таким чином при купівлі «РМ – 80» Шепетівська дистанція колії зможе економити 134 776,04 грн на кожному кілометрі. Потреба у капітальному ремонті складає 487,55 км колійної лінії.

АНОТАЦІЯ

Войтюк С.П. «Шляхи покращення управління публічними фінансами та системою бюджетування публічної організації, на прикладі виробничого підрозділу «Шепетівська дистанція колії» регіональної філії «Південно-Західна залізниця» АТ «Укрзалізниця» [Рукопис]: комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» / Войтюк Сергій Петрович; ТНТУ – Тернопіль: [б.в.], 2019 р.

Дипломна магістерська робота: 171 с., 28 рис., 28 табл., 6 додатків, 75 літературних джерел.

Об'єкт дослідження – процеси формування та управління публічними фінансами і системою бюджетування в цілому.

Метою роботи є розробка методичних підходів та практичних рекомендацій щодо формування і удосконалення управління та належного освоєння публічних фінансів, а також рекомендації оптимізації витрати бюджетних коштів установи дослідження.

Методи дослідження – економіко-статистичні, математичні, експертні. Ознайомлення та вивчення, виявлення не пропорційного розподілення фінансових ресурсів.

Сформовано проектні пропозиції для покращення роботи системи формування, розподілення, освоєння бюджету об'єкта дослідження; обґрунтовано залучення сучасних фінансових інструментів підтримки розвитку виробничого підрозділу, як механізму реалізації в контексті обмежених фінансових ресурсів публічної установи, розроблена практичні рекомендації щодо оптимізації коштів публічної організації.

Результати дослідження будуть запропоновані для впровадження в діяльність ВП «Шепетівська дистанція колії».

Ключові слова: управління публічними фінансами, покращення управління публічними фінансами, публічна установа, контроль за публічними фінансами, система бюджетування публічної установи, формування бюджету установи.

SUMMARY

Voitiuk S.P. «Ways to improve public finance management and public organization budgeting system, based on the example of production department «Shepetivka distance track » of regional branch «Southwestern Railways» joint-stock company «Ukrzaliznytsia» [Manuscript]: comprehensive diploma thesis for obtaining specialty 281 «Public administration» / Voitiuk Serhii Petrovich; TNTU - Ternopil: [b.v.], 2019.

Master's work: 171 p., 28 fig., 28 tab., 6 applications, 75 references.

Object of study - the process of formation and management of public finances and the budgeting system as a whole.

The purpose of the work is to develop methodological approaches and practical recommendations for the formation and improvement of management and proper development of public finances, as well as recommendations for optimization of budget expenditures of the research institution.

Research methods - economic, statistical, mathematical, expert. Acquaintance and study, identification of disproportionate distribution of financial resources.

Project proposals have been formed to improve the operation of the system of formation, distribution, development of the budget of the research object, the involvement of modern financial instruments for supporting the development of the production unit as a mechanism for realization in

the context of limited financial resources of a public institution is substantiated. Practical recommendations for optimization of funds of public organization are developed.

Keywords: management of public finances, improvement of management of public finances, public institution, control over public finances, system of budgeting of public institution, budgeting of public institution.