

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ  
Факультет економіки та менеджменту**

**ЖАРКОВСЬКА ЖАННА ІГОРІВНА**

УДК 658

**ДОСЛІДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ  
ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА (НА ПРИКЛАДІ ПП «ТІМІРТАН»)**

Спеціальність – 073 «Менеджмент»,  
спеціалізація «Управління інноваційною діяльністю»

**АВТОРЕФЕРАТ  
на здобуття освітнього рівня «магістр»**

**Тернопіль, 2019**

Магістерською роботою за ОКР «Магістр» є кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Робота виконана на кафедрі управління інноваційною діяльністю та сферою послуг Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя.

**Науковий керівник:** кандидат економічних наук  
**Федишин Ірина Богданівна,**  
доцент кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг ТНТУ ім. І. Пулюя

**Рецензент:** доктор економічних наук, професор  
**Сороківська Олена Анатоліївна,**  
професор кафедри менеджменту та адміністрування ТНТУ ім.І. Пулюя

Завідувач кафедри  
управління інноваційною  
діяльністю та сферою послуг

Б.М. Андрушків

Секретар екзаменаційної комісії

Т.І. Кузь

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Динаміка економічного розвитку в сучасних умовах все більше залежить від технологічних зрушень на базі інновацій. Уміння формувати та ефективно використовувати інноваційний потенціал стає вирішальним фактором забезпечення конкурентоспроможності та розвитку вітчизняних підприємств. З іншого боку, за роки ринкових трансформацій Україна так і не змогла наблизитися до інноваційних параметрів розвинених країн, особливо у високотехнологічних галузях. Реформування системи управління інноваційною діяльністю вітчизняних підприємств може стати основним чинником їх прискореного розвитку, підвищення конкурентоспроможності та ефективності.

Інноваційний потенціал – це багатоскладова динамічна система створення, накопичення й інтерпретування наукових, управлінських ідей та науково-технічних, маркетингових досліджень в інноваційні продукти на основі здійснення безперервного процесу управління підприємством. Конкуренція на світових ринках потребує від економіки будь-якої країни, у тому числі, й України, посилення інноваційного складника. Підприємства України з інноваційною діяльністю здатні забезпечувати високі темпи зростання у довгостроковій перспективі. Основною компонентою в ефективності та результативності проведення інноваційних процесів на підприємстві є його інноваційний потенціал, зокрема професійно-кадровий склад. Масштаб формування та рівень темпів розвитку інноваційного потенціалу залежать від інвестиційних можливостей суб'єктів господарювання у тих випадках, коли спостерігається висока капіталомісткість інновацій.

У сучасних умовах інноваційний потенціал країни став основним індикатором, який характеризує можливість та умови її економічного розвитку. Від наявності та ефективності його використання багато у чому залежать темпи економічного розвитку країни, її місце у світовому економічному просторі. У сучасних умовах економічне зростання України визначальною мірою детермінується інтелектуалізацією основних факторів виробництва та формуванням потужного інноваційного потенціалу. Вичерпаність резервів зростання національної економіки неінноваційної природи активізує використання інтелектуально-інноваційних факторів, що обумовлюються невичерпними творчими здібностями людини.

Нові знання, технології, освіта, інноваційний менеджмент і культура виробництва трансформуються у відповідний потенціал, зростання інноваційної активності підприємства. Перспектива інтеграції України до Європейського Союзу обумовлює необхідність впровадження у практику вітчизняних підприємств як досвіду розвинених країн з більш ефективного використання у процесах виробництва інноваційних ресурсів, так і розроблення власного методичного інструментарію з метою формування та використання інноваційного потенціалу. Забезпечення конкурентних позицій України можливе лише за умови ефективного використання інноваційних ресурсів, знань, впровадження сучасних наукомістких технологій, розроблення якісно нової продукції, створення інновацій.

Недоступність фінансових джерел, недостатність інвестиційних коштів в економіці, відсутність довіри у кредиторів знижують можливості використання потенціалу навіть за явної ефективності нововведень для виробників. Водночас інновації створюють умови для широкого залучення інвестицій, оскільки накопичений досвід під час створення та освоєння нововведення стає джерелом його вдосконалення, у зв'язку із цим необхідно ставити чіткі завдання для управління інноваційним потенціалом підприємства.

Метою магістерської роботи є дослідження системи управління інноваційним потенціалом ПП "Тіміртан", що дасть змогу провести реальне оцінювання управління інноваціями, виробничо-господарської, фінансової, кадрової діяльності підприємства, а також розроблення теоретичних положень та практичних рекомендацій щодо покращення управління інноваційним потенціалом підприємства.

Для досягнення поставленої мети використано наступні методи дослідження: історико-економічний; системний підхід; аналізування; синтез; порівняльний; спостереження; економіко-статистичний аналіз; причинно-логічний тощо.

Для досягнення поставленої мети визначено наступні завдання дослідження:

- зробити загальну характеристику інновацій підприємства;
- виявити особливості формування та розвитку інноваційного потенціалу підприємства;
- оцінити систему управління інноваційним потенціалом підприємства;
- зробити загальну характеристику інноваційної діяльності ПП "Тіміртан";
- проаналізувати управління фінансовою діяльністю, а також інноваційного потенціалу та виробничо-господарської діяльності;
- запропонувати управління інноваційним потенціалом ПП "Тіміртан" шляхом виробництва нової будівельної роботи;
- рекомендувати оптимізацію асортименту продукції як важливий напрям покращення інноваційного потенціалу підприємства;
- запропонувати покращення інноваційного потенціалу ПП "Тіміртан" шляхом оновлення технологічного обладнання;
- розкрити питання з охорони праці, безпеки життєдіяльності та екології.

Об'єктом дослідження є сукупність управлінських, виробничих та фінансових відносин, інноваційних процесів, що формуються у процесі функціонування ПП "Тіміртан", яке організоване у відповідності з чинним законодавством України, є юридичною особою, займається підприємницькою діяльністю.

Предметом дослідження є управління інноваційним потенціалом ПП "Тіміртан".

Інформаційною базою до написання магістерської роботи слугували законодавчі та нормативні документи, що регламентують діяльність суб'єктів господарювання в Україні; інструктивні матеріали, що містять організацію управлінських, інноваційних, фінансових процесів на підприємствах; наукові

здобутки вітчизняних вчених-економістів, офіційні статистичні матеріали, підручники та навчальні посібники, публікації у фахових періодичних виданнях, матеріали з мережі Інтернет. У процесі наукового дослідження використовувались дані фінансової звітності ПП “Тіміртан” за відповідний період, а також матеріали періодичних видань.

Питання дослідження управління інноваційним потенціалом підприємств та організацій досліджувалось у роботах багатьох вітчизняних та зарубіжних науковців, зокрема: М. Адамовського, Б. Андрушківа, І. Балабанова, Н. Библюка, М. Бориса, В. Верби, Н. Гончарової, В. Горемікіна, А. Гриньової, В. Гуніна, М. Денисенка, П. Друкера, С. Ілляшенка, Я. Коваль, В. Козловського, Н. Краснокутської, О. Кузьміної, Л. Малюти, Л. мельник, В. Мешкової, Є. Мішеніна, Н. Павліха, Л. Полякової, М. Попкова, М. Портера, І. Синякевич, С. Смеричевської, С. Соколенка, О. Стиранівського, І. Стойка, В. Сторожука, В. Ткача, А. Трофілової, О. Фурдичка, Л. Шамяної, Й. Шумпетера та ін. Однак деякі аспекти управління інноваційним потенціалом вітчизняних хлібопекарських підприємств залишились мало досліджуваними та потребують подальшого вивчення.

Актуальність тематики магістерської роботи зумовлена необхідністю та важливістю дослідження управління інноваційним потенціалом вітчизняних підприємств будівельної промисловості.

Науково-пізнавальне та практичне значення полягають у тому, що його основні положення та висновки можуть бути використані у сучасній практиці управління інноваційним потенціалом ПП “Тіміртан”.

Обсяг та структура магістерської роботи. Магістерська робота складається зі вступу, шести розділів, висновків, бібліографії та додатків. У вступі обґрунтовано актуальність і значення теми, визначено мету та завдання магістерської роботи, предмет і об’єкт дослідження та загальну методику проведення дослідження. У першому розділі магістерської роботи викладено теоретико-прикладні засади дослідження системи управління інноваційним потенціалом підприємства. У другому розділі досліджено систему управління інноваційним потенціалом ПП “Тіміртан”. У третьому розділі рекомендовано покращення системи управління інноваційним потенціалом ПП “Тіміртан”. У четвертому вивчено питання з охорони праці, у п’ятому розділі – з безпеки в надзвичайних ситуаціях, у шостому розділі – екологічні проблеми. У висновках зазначено результати магістерської роботи.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ**

У **вступі** обґрунтовано актуальність магістерської роботи, визначено мету та основні завдання, сформульовано об’єкт, предмет, методи дослідження, відображено практичне значення отриманих результатів, наведено дані щодо апробації результатів магістерського дослідження за визначеною темою.

У першій – теоретичній частині – **«Теоретико-прикладні основи системи управління інноваційним потенціалом підприємства»** досліджено особливості

визначення ефективності формування інноваційного потенціалу; описано методичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу підприємства.

У роботі визначено, що одним із шляхів підвищення ефективності інноваційної діяльності підприємства є розробка комплексної системи принципів її організації та здійснення. Дотримання принципів пріоритетності, безперервності та динамічності, адаптованості та гнучкого реагування у поєднанні з принципами перспективності, орієнтації на потреби ринку, визначення пріоритетів інноваційного розвитку, участі, плановірності й екологічної рівноваги дозволить забезпечити суб'єкту господарювання успішний, стійкий та стабільний соціально-економічний та інноваційний розвиток як в близькій, так і в далекій перспективі.

Для ефективності формування інноваційного потенціалу запропоновано здійснювати оцінку загальної готовності підприємств до сприйняття інновацій за допомогою матриці інноваційного потенціалу (рис. 1), де ресурси підприємства визначаються як засоби, необхідні для досягнення цілей опанування нововведень та їх реалізації.

У даному розділі на основі узагальнення характеристик за напрямками оцінки фінансової складової інвестиційного потенціалу підприємства представлено показники щодо проведення комплексної її оцінки, що представлено у табл. 1.



Рис. 1. Матриця інноваційного потенціалу організації

Наведений підхід до комплексної оцінки фінансової складової інноваційного потенціалу підприємства за представленими напрямками: наявність, здатність, достатність, доповнюючи теоретико-методичні основи оцінки фінансових ресурсів інноваційної діяльності підприємства, дозволяє адекватно відобразити реальну дійсність; надає системне уявлення про існуючі фінансові умови і можливості формування інноваційного потенціалу підприємства, може стати основою обґрунтування методичного інструментарію оцінки його фінансової складової.

У другій частині – аналітико-дослідницькій – «Дослідження системи управління інноваційним потенціалом ПП «Тіміртан» описано загальну характеристику інноваційної діяльності ПП «Тіміртан»; здійснено аналіз управління фінансовою діяльністю підприємства; зроблено аналіз інноваційного потенціалу та управління виробничо-господарською діяльністю ПП «Тіміртан».

Основним видом діяльності ПП «Тіміртан» є виконання будівельних та монтажних робіт; виробництво будівельних матеріалів, конструкцій та виробів; надання послуг в будівництві та інші види діяльності згідно статуту підприємства. Загальна чисельність працівників даного підприємства складає близько 105 осіб.

Організаційна структура ПП «Тіміртан» направлена на встановлення чітких взаємозв'язків між окремими підрозділами, розділення між ними прав і відповідальності. У табл. 2 наведено основні економічні показники господарської діяльності ПП «Тіміртан» за 2017-2018 рр.

Таблиця 1

Показники комплексної оцінки фінансових ресурсів підприємства з позиції формування інвестиційного потенціалу підприємства

Напрямок аналізування	Показники		
Наявність фінансових ресурсів на підприємстві	Обсяги власних фінансових ресурсів		
	Структура власних фінансових ресурсів		
	Динаміка власних фінансових ресурсів		
	Показники, що характеризують амортизаційну політику, яка проводиться підприємством (ступінь зносу, середня норма амортизації, частка використаної амортизації в загальному обсязі нарахованої)		
	Чисті інвестиції		
	Чистий робочий капітал		
Здатність підприємства акумулювати фінансові ресурси	Ділова активність	Обсяги фінансування інноваційної діяльності (витрати на НДДКР, обсяг фонду розвитку виробництва, частина чистого прибутку на інноваційну діяльність, обсяги власних інвестицій)	
		Коефіцієнт оборотності активів	
		Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	
	Темпи зміни фінансових ресурсів	Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	
		Динаміка зміни власних фінансових ресурсів	
Достатність фінансових ресурсів	Динаміка зміни позикових фінансових ресурсів		
	Співвідношення власних фінансових ресурсів з обсягами потрібних інвестицій у інноваційну діяльність		
	Обсяг, динаміка, структура доходів та інвестицій підприємства		
	Фінансова стійкість	Коефіцієнт автономії	
		Коефіцієнт маневреності	
		Коефіцієнт фінансової незалежності	
Ліквідність активів	Коефіцієнт покриття		
	Коефіцієнт швидкої ліквідності		
	Коефіцієнт абсолютної ліквідності		

На основі проведеного аналізу видно, що збиток даного підприємства хоча і дещо скоротився у 2018 р. на -124 тис. грн. (-9,64%) у порівнянні із 2017 р., проте все ж таки має від’ємне значення і складає -1163 тис. грн. Даний аспект є досить негативним для подальшої виробничо-господарської діяльності ПП «Тіміртан».

Здійснивши розрахунки, видно, що у 2018 р. показники рентабельності продажів та рентабельності витрат дещо зменшилися, в порівнянні із 2017 р., крім того, їхні значення є негативними (-11,84%) та (-10,59%) відповідно. Значне зменшення кредиторської заборгованості у 2018 р. у порівнянні до 2017 р. є дуже позитивним аспектом для ведення подальшої фінансово-господарської діяльності даного підприємства, а саме на 221 тис. грн. (-24,25%). Скорочення суми кредиторської заборгованості свідчить про можливість керівництва підприємства погашати “власними силами” свої поточні зобов’язання.

Таблиця 2

Основні економічні показники господарської діяльності ПП «Тіміртан» за 2017-2018 рр.

№ п/п	Показники	2017 р.	2018 р.	Абсолютне відхилення (+;-)	Відносне відхилення (%)
1.	Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, послуг, робіт) тис. грн.	7384,0	9418,0	2034,0	
2.	Собівартість реалізації продукції (товарів, послуг робіт), тис. грн.	8122,0	9923,0	1801,0	
3.	Валовий збиток, тис. грн.	-738,0	-505,0	-233,0	-31,58
4.	Чистий збиток, тис. грн.	-1287,0	-1163,0	-124,0	-9,64
5.	Чисельність працівників, чол.	116	105	-11,2	-7
6.	Фондовіддача основних виробничих фондів		0,56	0,75	0,19
7.	Фондомісткість продукції		1,76	1,33	-0,43
8.	Рентабельність виробництва, %	-14,57	-10,59	-3,98	
9.	Рентабельність продажів, %	-17,06	-11,84	-5,22	
10.	Дебіторська заборгованість, тис. грн.	738,0	702,0	-36,0	-4,87
11.	Кредиторська заборгованість, тис. грн.	6232,7	9141,0	2310,0	33,32

З метою кращого дослідження інноваційного потенціалу підприємства у роботі здійснено аналіз показників ефективності використання основних засобів ПП “Тіміртан” за 2017-2018 рр., що наведено на у табл. 3.



## Показники ефективності використання основних засобів ПП «Тіміртан» за 2017-2018 рр.

№ п/п	Назва показника	Нормативне значення	2017 р.	2018 р.	Абсолютне відхилення 2018 р. до 2017 р. (+;-)
1	Коефіцієнт придатності основних фондів		1,72	1,77	0,05
2	Коефіцієнт зносу основних фондів	<0,5	0,58	0,56	-0,02
3	Коефіцієнт майна виробничого призначення	>0,5	0,7	0,69	-0,01
4	Коефіцієнт постійності		0,56	0,54	-0,02
5	Коефіцієнт мобільності		0,43	0,45	0,02
6	Коефіцієнт співвідношення оборотних та необоротних активів		0,77	0,82	0,05
7	Фондовіддача		0,56	0,75	0,19
8	Фондомісткість		1,76	1,33	-0,43
9	Індекс постійного активу		1,9	6,34	4,44

Дослідивши та проаналізувавши отримані результати показників ефективності використання основних засобів, можна зробити висновок проте, що керівництву підприємства необхідно звернути увагу на високе значення коефіцієнта зносу (вище нормативного) як у 2017 р., так і в 2018 р.

Виходячи з цього вважаємо, що досліджуваному підприємству доцільно провести техогляд та ремонт існуючого обладнання.

У третій частині – проектно-рекомендаційній – **«Покращення системи управління інноваційним потенціалом ПП «Тіміртан»** обґрунтовано доцільність напряму покращення управління інноваційним потенціалом ПП «Тіміртан» шляхом виробництва нової будівельної продукції; обґрунтовано доцільність оптимізації асортименту продукції як важливий напрям покращення інноваційного потенціалу підприємства; запропоновано спосіб покращення інноваційного потенціалу ПП «Тіміртан» шляхом оновлення технологічного обладнання.

На основі аналізу стану ринку будівельних матеріалів на сьогоднішній день, зроблено висновок, що такий вид продукції, як бруківка, має перспективи у майбутньому. Вагомою причиною, по якій ми вважаємо, що буде доцільно організувати виробництво саме цього виду продукції у ПП «Тіміртан», – це те, що на даному підприємстві вже є необхідне обладнання для виготовлення бетону – основного компоненту при виготовленні бруківки. Виходячи з цього, у розділі запропоновано організувати виробництво бруківки у ПП «Тіміртан» на території формувального цеху, оскільки в даному цеху є необхідна площа під організацію даного виробництва, і саме в цей цех налагоджена постійна доставка бетону, з якого на сьогоднішній день формуються залізобетонні конструкції і який необхідний при виготовленні бруківки.

Для того, щоб реалізувати даний проект у ПП «Тіміртан», необхідно закупити обладнання: вібростіл (він коштує близько 30 тис. грн.) та форми для лиття бруківки (100 шт. по 50 грн. кожна). За один день бригада з 2-х чоловік може виготовити близько 40 м<sup>2</sup> бруківки, для застигання бруківки необхідно 2-3 дні, одна форма вміщує 2 м<sup>2</sup>. При реалізації проекту це обладнання даватиме середньорічний дохід у розмірі 316,8 тис. грн. (найнижча ціна 1 м<sup>2</sup> бруківки на сьогоднішній день становить близько 60 грн). При реалізації проекту необхідно витратити 36 тис. грн.

Даний проект може бути реалізований за умови, що витрати на оплату праці і на утримання устаткування будуть стабільними та становитимуть відповідно 99,8 та 58,1 тис. грн. в рік.

На основі показників чистої теперішньої вартості, терміну окупності, обґрунтовано, що ЧТВ проекту становить 42 тис. грн., індекс прибутковості становить 2, період окупності становить близько 2 років.

Враховуючи виявлені фактори впливу на стан розвитку підприємства, а також специфіку організаційно-правової структури підприємства, необхідно визначитись з шляхами подальшого розвитку підприємства. Одними з основних напрямків удосконалення виробничо-господарської діяльності ПП «Тіміртан» є:

1. Підвищення якості продукції та встановлення контролю якості продукції. Для цього можна запропонувати такі заходи: застосування нетрадиційної сировини; застосування нових технологій; використання нового обладнання, в тому числі засобів малої механізації; введення у виробництво нових видів продукції.

2. При розробці заходів по удосконаленню виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства необхідно приділити значну увагу трудовому потенціалу, що можливо за рахунок: підвищення кваліфікації працівників; удосконалення трудової дисципліни; створення сприятливих умов для працівників.

3. Застосування реклами. Реклама підприємства має пряме відношення до торгівельної діяльності підприємства, тому ми пропонуємо звернути особливу увагу на підвищення дієвості рекламних засобів. Для цього необхідно: налагодити рекламну кампанію, розробити рекламний бюджет; ввести у дію внутрішню рекламу; максимально наблизити рекламу до споживачів.

Усі приведені вище напрямки удосконалення виробничо-господарської діяльності підприємства мають велике значення для подальшого розвитку приватного підприємства, підвищення прибутковості та рентабельності; покращення соціально-психологічного стану трудового колективу та споживачів.

З метою практичної реалізації запропонованих напрямів удосконалення діяльності підприємства запропоновано оптимізувати асортимент продукції як важливий напрям покращення його інноваційного менеджменту. Доцільними будуть пропозиції виробництва арматурної сітки у ПП «Тіміртан». Метою даного проекту є розширення виробництва арматурної сітки у цеху металовиробів у ПП «Тіміртан» шляхом закупівлі обладнання, а саме точкових зварювальних апаратів типу МТ-1215 – 2 штуки (за ціною 40 тис. грн. кожний).

При реалізації проекту це обладнання даватиме середньорічний дохід у розмірі 460,8 тис. грн. (1 машина виготовляє у середньому 4 тонни сітки в місяць, ціна 1 тонни сітки на сьогоднішній день становить 9600 грн.), а це становить близько 2% загальнорічного доходу підприємства. При реалізації даного проекту необхідно витратити 81 тис. грн.

Чиста теперішня вартість проекту становить 39,58 тис.грн., індекс рентабельності – 1,49, термін окупності – 2 роки. Враховуючи дані показники ефективності проекту, його варто реалізувати підприємству. Першочерговою метою даного проекту є отримання прибутку, тому цей проект відповідає поставленій меті.

У четвертій частині «**Охорона праці та безпека у надзвичайних ситуаціях**» розкрито сутність і значення контролю за станом охорони праці на підприємстві, здійснено аналіз умов праці у планово-економічному відділі ПП «Тіміртан», досліджено особливості організації роботи з проведення дослідження стійкості роботи.

У п'ятій частині «**Екологія**» досліджено значення природоохоронної діяльності підприємства та описано характеристику природоохоронної діяльності ПП «Тіміртан» у контексті вимог екологічного управління.

## **ВИСНОВКИ**

У магістерській роботі здійснено теоретичне обґрунтування та розроблено практичні рекомендації щодо розвитку системи управління інноваційним потенціалом підприємства (на прикладі ПП «Тіміртан»). Основні теоретико-практичні результати дослідження дозволяють зробити такі висновки:

Важливим буде покращення системи інноваційного потенціалу ПП “Тіміртан” є виробництво нової будівельної продукції. Такий вид продукції, як бруківка, має перспективи у майбутньому. Оскільки цей вид продукції з’явився порівняно недавно, то і підприємств-конкурентів у даній галузі небагато, переважно виробництвом бруківки займаються приватні підприємці, тому що технологія виготовлення нескладна, але вони не можуть забезпечити високу якість виробів та великі об’єми виробництва. Ще одна причина, по якій ми вважаємо, що буде доцільно організувати виробництво саме цього виду продукції у ПП “Тіміртан”, – це те, що на даному підприємстві вже є необхідне обладнання для виготовлення бетону – основного компоненту при виготовленні бруківки. Пропонуємо організацію виробництва бруківки у ПП “Тіміртан” на території формувального цеху, оскільки в даному цеху є необхідна площа під організацію даного виробництва, і саме в цей цех налагоджена постійна доставка бетону, з якого на сьогоднішній день формуються залізобетонні конструкції і який необхідний при виготовленні бруківки. При реалізації проекту необхідно витратити 36 тис. грн. Сюди входять: витрати на закупівлю вібростолу – 30 тис. грн.; витрати на закупівлю форм для лиття бруківки 100 шт. по 50 грн. – 5 тис. грн.; витрати на транспортування – 400 грн.; витрати на встановлення та налагодження – 600 грн. При реалізації проекту за куповане обладнання даватиме

середньорічний дохід у розмірі 316,8 тис. грн. (ціна 1 м<sup>2</sup> бруківки на сьогоднішній день становить близько 60 грн.), а це становить близько 2% загального річного доходу по підприємству. З точки зору екології, даний проект є цілком безпечний. Даний проект окупиться через 2 роки, за 3 роки проект повністю окуповується і приносить прибуток у розмірі 42 тис. грн. Звідси видно, що у результаті впровадження даного проекту у ПП “Тіміртан” збільшиться прибуток, зросте престижність підприємства, і воно буде мати можливість покращити власний фінансовий стан.

Запропоновано оптимізувати асортимент продукції як важливий йнапрям покращення інноваційного менеджменту підприємства. Доцільними будуть пропозиції виробництва арматурної сітки у ПП “Тіміртан”. Метою даного проекту є розширення виробництва арматурної сітки у цеху металовиробів у ПП “Тіміртан” шляхом закупівлі обладнання, а саме точкових зварювальних апаратів типу МТ-1215 – 2 штуки (за ціною 40 тис. грн. кожний). При реалізації проекту це обладнання даватиме середньорічний дохід у розмірі 460,8 тис. грн. (1 машина виготовляє у середньому 4 тонни сітки в місяць, ціна 1 тонни сітки на сьогоднішній день становить 9600 грн.), а це становить близько 2% загального річного доходу по підприємству. При реалізації даного проекту необхідно витратити 81 тис. грн. Майже за 3 роки проект повністю окуповується і приносить прибуток в розмірі 39,58 тис. грн., період окупності становить 2 роки.

Для підвищення конкурентоспроможності продукції, підвищення її якості та розширення асортименту ПП “Тіміртан” доцільно звертати свою увагу на роботу західних виробників аналогічної продукції. Зокрема підприємство виготовляє фундаментні блоки ФБС-3, ФБС-4, ФБС-5 стандартної довжини та висоти. Західні виробники, які спеціалізуються на виробництві аналогічної продукції, пропонують значно ширшу номенклатуру таких видів продукції, що дозволяє при закладанні фундаментів ефективно, швидко і без додаткових зусиль та втрат його будувати. Адже при будівництві фундаментів для його перев’язки потрібні так звані “сімки”, “дев’ятки”, тощо, тобто такі блоки, яких, на жаль, на сьогоднішній день не існує у вітчизняній номенклатурі. При розширенні номенклатури блоків фундаментних ПП “Тіміртан” значно підсилить конкурентоспроможність даної продукції і безумовно зможе з часом отримати значно більше замовлень на такий тип продукції. Крім того, ми пропонуємо, щоб підприємством при потребі надавалися послуги з прорахунку фундаментів і визначенні необхідної кількості блоків різної номенклатури для його будівництва. Для виробництва блоків фундаментних використовують спрощену технологію, яка зокрема полягає у виробництві бетонного розчину і його заливці у металічні форми та встановленні підйомних скоб. Для виробництва нестандартних блоків потрібно зробити форми, в яких одна стінка матиме можливість осьового зміщення для формування необхідної довжини блоків. Другою пропозицією, яку ми пропонуємо до впровадження, є розробка та запуск у виробництво малих архітектурних форм, попит на які на сьогоднішній день зростає. До таких видів продукції слід віднести виробництво балясини, парапет, портали, колони, квітники тощо. Такі види продукції при значних темпах зростання приватного будівництва будуть мати значний збут і користуватися

широким попитом. Крім того, для виробництва багатьох видів малих архітектурних форм не потрібно використовувати арматурних конструкцій.

## СПИСОК ПРАЦЬ АПРОБАЦІЙНОГО ХАРАКТЕРУ ЗА ТЕМОЮ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

1. Федішин І., Жарковська Ж., Кунинець О. Визначення основних напрямків стимулювання інноваційного розвитку вітчизняних підприємств у сучасних умовах трансформаційних перетворень. Матеріали XXI наукової конференції ТНТУ ім. І. Пулюя, 16-17 травня 2019 року. Секція “Управління та адміністрування, економіка”. Т. : ТНТУ, 2019. С. 173–174.

2. Федішин І., Жарковська Ж., Кунинець О. Інноваційний розвиток як важливий важіль зростання вітчизняних підприємств у сучасних умовах. Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції “Інновації: аспекти управління, виробництва, сфери обслуговування”, 28 березня 2019 року. Т. : ПП Паляниця В.А., 2019. С. 32–33.

## АНОТАЦІЯ

*Жарковська Ж.І. Дослідження системи управління інноваційним потенціалом підприємства (на прикладі ПП «Тіміртан»)*

Магістерська робота ( с., рис., табл., літ. джерел) на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізації «Управління інноваційною діяльністю». – Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, факультет економіки та менеджменту. – Тернопіль, 2019.

Магістерська робота присвячена розробленню й обґрунтуванню заходів щодо заходів щодо удосконалення управління інноваційним потенціалом підприємства. У роботі: досліджено особливості визначення ефективності формування інноваційного потенціалу; описано методичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу підприємства; описано загальну характеристику інноваційної діяльності ПП «Тіміртан»; здійснено аналіз управління фінансовою діяльністю підприємства; зроблено аналіз інноваційного потенціалу та управління виробничо-господарською діяльністю ПП «Тіміртан»; обґрунтовано доцільність напряму покращення управління інноваційним потенціалом ПП «Тіміртан» шляхом виробництва нової будівельної продукції; обґрунтовано доцільність оптимізації асортименту продукції як важливий напрям покращення інноваційного потенціалу підприємства; запропоновано спосіб покращення інноваційного потенціалу ПП «Тіміртан» шляхом оновлення технологічного обладнання.

*Ключові слова:* управління, інновації, потенціалу, конкурентоспроможність, ефективність, прибуток, підприємство, проектне рішення.

## ANNOTATION

*Zharkovska Zh.I. Study of enterprise innovative potential management system (PC “Timirtan” as a case study).*

Master’s thesis ( p., fig., tabl., lit.) for obtaining the educational qualification of «Master» in the specialty 073 «Management», specialization «Management of innovation». – Ternopil Ivan Puluj National Technical University, faculty of Economics and Management. – Ternopil, 2019.

The master's thesis is devoted to the development and substantiation of measures to improve the management of the enterprise's innovation potential. In this paper, there were: investigated the peculiarities of determining the effectiveness of innovative potential; described the methodical approaches to assessing the innovation potential of the enterprise; described the general characteristic of innovative activity of PC “Timirtan”; carried out the analysis of financial activity management of the enterprise; analyzed the innovative potential and economic activity of PC “Timirtan”; substantiated the expediency of improving the innovation potential management of PC “Timirtan” through the production of new construction products; substantiated the expediency of optimizing the product range as an important direction of improving the innovation potential of the enterprise; proposed a way to improve the innovation potential of PC “Timirtan” by updating technological equipmen.

*Keywords:* management, innovation, potential, competitiveness, efficiency, profit, enterprise, project solution.