МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту та адміністрування

**КУЛЬЧИНСЬКА ЗОРЯНА ОЛЕГІВНА**

 УДК 351.71

ДОСЛІДЖЕННЯ ШЛЯХІВ ЗАЛУЧЕННЯ СУЧАСНИХ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ПІДТРИМКИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ НА ПРИКЛАДІ ПЕТРИКІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ

Спеціальність 281 - Публічне управління та адміністрування

АВТОРЕФЕРАТ

наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

|  |  |
| --- | --- |
| **Науковий керівник:** | професор, доктор економічних наук, завідувач кафедри менеджменту та адмініструванняКирич Наталія Богданівна,кафедра менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя |
| **Рецензент:** | кандидат економічних наук, доцентОстровська Галина Йосипівнакафедра управління інноваційною діяльністю та сфери послугТернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя |

Захист відбудеться «27» грудня 2018 р. о 900 год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник Н.Б. Кирич

**ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми** зумовлена тим, що зважаючи на глобалізаційні та інтеграційні процеси, проголошення курсу на децентралізацію, а також підвищення ролі спроможності територіальних громад у подальшому розвитку регіону, нагальним стає пошук додаткових джерел фінансування задля досягнення соціально значущого ефекту.

Саме тому написання грантових проектів та програм для залучення додаткових коштів є надзвичайно важливим та актуальним в контексті обмежених фінансових ресурсів місцевих бюджетів.

Наразі, велику популярність здобувають проекти, що пропонують новаторські підходи щодо надання соціальних послуг, підтримують економічний розвиток регіонів та розвивають механізми забезпечення зворотнього зв’язку між населенням та органами місцевої влади.

Сучасна ситуація в країні, що призвела до виникнення кризових явищ, вимагає перебудови засад підтримки регіонального управління і, перш за все, створення системи регіонального розвитку та відповідної нормативно-правової бази, яка забезпечить управління повною, об'єктивною і актуальною інформацією для компетентного всебічно зваженого підходу до підготовки і прийняття рішень будь-якого рівня щодо політики регіонального розвитку.

Актуальність регіонального розвитку в контексті реалізації державної регіональної політики зростає в умовах викликів глобалізації та кризових явищ на етапі сучасного розвитку України. Регіональний розвиток виступає складовою системи регіонального управління.

Ефективність управління регіональним розвитком шляхом реалізації державної регіональної політики напряму залежить від взаємозв'язку між цілями та результатами регіонального управління.

Одним з важливих наукових завдань є розробка організаційних засад цілісної системи регіонального розвитку для підвищення ефективності управління регіонами через реалізацію державної регіональної політики.

Методології здійснення державного управління регіональним розвитком, регіональними соціально-економічними системами різних рівнів, проблемам розробки та реалізації регіональної політики присвячені праці Н. Б. Кирич, В.Б.Авер'янова, Г.В.Атаманчука, В.М.Бабаєва, Т.М.Безверхнюк, С.О.Білої, І.Б.Коліушко, В.С.Куйбіди, В.В.Мамонової, А.Ф.Мельника, Н.Р.Нижник, О.Ю.Оболенського, В.В.Тертички, Ю.П.Шарова та інших відомих українських та зарубіжних вчених.

Вагомий внесок у формування уявлення про підходи до управління регіонами, засади розробки і впровадження регіональної політики та виявлення її особливостей зробили такі вчені як М.І.Долішній, О.Б.Коротич, В.К.Симоненко, Д.М.Стеченко, та інші.

**Метою** дипломної магістерської роботи є дослідження шляхів залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку на прикладі Петриківської сільської ради.

Для досягнення поставленої мети в дипломній магістерській роботі визначено ряд взаємопов’язаних **завдань**, основними з яких є:

* розробка методичних та практичних рекомендацій щодо написання проектів, запровадження їх в діяльність управління регіонами;
* уточнити понятійний апарат «фінансові інструменти підтримки регіонального розвитку», «гранти», «донори», у сфері реалізації державної регіональної політики;
* визначити сутність та розкрити зміст понять «фінансові інструменти підтримки» і «регіональний розвиток», а також інших термінів, що випли-вають з їх понятійного апарату;
* запропонувати основні етапи і рекомендації до пошуку, розробки та написання проектів, залучення грантів, вибору донорів;
* запропонувати проектні пропозицій для покращення роботи Петри-ківської сільської ради;
* узагальнити результати теоретичного дослідження та обґрунтувати практичні рекомендації щодо залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку.

**Об’єктом дослідження** є процес залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку.

**Предметом дослідження** є сукупність теоретичних, науково-методичних і прикладних положень щодо сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку.

**Методи дослідження.** Теоретичну і методологічну основу дослідження становлять загальні положення публічного управління, економічної теорії, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань управління проектами, фінансового менеджменту, стратегічного менеджменту, управління персоналу, економіки підприємства. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні методи дослідження: теорії систем і системного аналізу − для аналізу сильних та слабких сторін діяльності Петриківської сільської ради; методу порівняння − для формування організаційно – економічного механізму успішного функціонування; економіко-статистичного й порівняльного аналізу − для аналізу бюджетного забезпечення діяльності сільської ради; факторного та логічного аналізу − для обгрунтування проектних пропозицій для покращення роботи Петриківської сільської ради; графічний − для візуалізації результатів дослідження; узагальнення − для обґрунтування ефективності залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку; абстрактно-логічний − для здійснення теоретичних узагальнень і формування висновків за результатами дослідження.

**Джерела дослідження.** Інформаційною базою дослідження слугували матеріали праць українських і зарубіжних науковців, звітно-статистичні дані досліджуваного підприємства, законодавчі та нормативні документи з питань регулювання діяльності сільських рад, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали спостережень та опитувань, отримані під час проходження практик у Петриківській сільській раді.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає в наступному:

- розглянуто теоретичні положення, методичні засади дослідження залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку;

- доведено доцільність і практичну можливість застосування сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку;

- розроблено систему формування організаційно – економічного механізму успішного функціонування Петриківської сільської ради;

- написано проект для покращення інфраструктури села, а саме дороги: «Капітальний ремонт вулиці Шевченка»;

- розроблено три проектні пропозицій для покращення роботи Петриківської сільської ради;

- складено детальний план по відкритті перукарні у селі Петриків.

**Практичне значення одержаних результатів** полягає в тому, що наукові висновки й теоретичні та практичні розробки магістерської роботи становлять основу методичних засад дослідження залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку. У практичній площині, стимулювання інвестиційної діяльності та економічного зростання на регіональному рівні потребує активної діяльності інституту – спеціального Державного фонду регіонального розвитку (далі – ДФРР). Практичне створення в Україні ДФРР актуалізує наукову проблематику щодо висвітлення пріоритетів реформування державної регіональної економічно політики та, відповідно, визначення пріоритетів, механізмів, принципів організації фінансування Фондом проектів регіонального розвитку на місцях. Ці проблеми тісно пов’язані між собою, а їх вирішення має не тільки теоретичне, але й вагоме практичне значення.

**Апробація результатів дослідження.** Основні положення дипломної магістерської роботи друкувались на VІІ Міжнародній науково-технічній конференції молодих учених та студентів ( м. Тернопіль 28-29 листопада 2018 року).

**Структура й обсяг дипломної магістерської роботи.** Дипломна магістерська робота складається зі вступу, восьми розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи – 167 cторінки комп'ютерного тексту, вона містить 48 таблиць і 11 рисунків, 4 додатків, список використаних джерел із 71 найменувань.

**ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ**

**У вступі** розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об’єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

**У першому розділі «Теоретичні і методичні засади дослідження шляхів залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку»** дослідженоаналіз міжнародного досвіду проектної діяльності, який показує, що в багатьох розвинених країнах світу одним з важливих завдань органів місцевого самоврядування є спрямування роботи на пошук позабюджетних альтернативних джерел фінансування та налагодження співпраці з міжнародними фондами, програмами та грантами.

Створення Державного фонду регіонального розвитку (ДФРР) є однією з умов прискорення соціально-економічного розвитку регіонів України, переведення державних інструментів розвитку регіонів на нову основу, відхід від старої практики фінансування виключно будівництва все нових об’єктів, передусім бюджетної сфери, які домінували в переліках фінансування за кошти субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів, субвенцій на соціально-економічний розвиток окремих територій, державних цільових програмах.

Створення ДФРР дозволяє започаткувати в Україні фінансування проектів регіонального розвитку на конкурсній основі та відповідно до регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації.

Кошти фонду витрачаються на регіональний розвиток, під яким мається на увазі, насправді, широке коло питань. Це сфери освіти, охорони здоров’я, спорту, водопостачення та водовідведення, культури та дорожньої інфраструктури.

Подавати проекти мають право як місцеві ради, так і місцеві адміністрації та центральні органи виконавчої влади. Одна з основних вимог – співфінансування заявника, що є, до речі, і одним з критеріїв оцінки.

За рахунок коштів ДФРР має бути налагоджено фінансування державної допомоги, що ставить за мету посилення економічної та соціальної єдності регіонів країни шляхом вирівнювання наявних регіональних диспропорцій.

Основні параметри, які необхідно враховувати при виборі грантодавця: напрямки фінансування; географія інтересів; фінансовані види діяльності; тип одержувачів грантів; можливі статті видатків.

**У другому розділі «Аналіз діяльності Петриківської сільської ради»** проведено загальну характеристику Петриківської сільської ради — як адміністративно-територіальної одиниці та органу місцевого самоврядування в Тернопільському районі Тернопільської області.

Адміністративний центр — село Петриків. Петриківська сільська рада утворена в 1939 році. 21 вересня святкується день села Петриків. Територіальна громада села має власну символіку: прапор, герб, печатку сільського голови.

Сільська рада та її виконавчі органи мають свої бланки, круглу печатку із зображенням Державного герба України і своїм найменуванням. Рада складається з 22 депутатів та голови.

Населення: 3 870 осіб (станом на 2015 рік). Територією села протікає річка Серет.

Місцеве самоврядування здійснюється територіальною громадою села в межах прав, наданих їй Конституцією та законами України як безпосередньо, так і через сільську раду та її виконавчі органи.

Систему місцевого самоврядування села складають: територіальна громада села; сільська рада; сільський голова; виконавчий комітет сільської ради; органи самоорганізації населення.

Кількісний склад та порядок обрання зазначених рад визначається відповідно до Закону України ,,Про вибори депутатів Верховної Ради, місцевих рад та сільських, міських голів”.

Органи і посадові особи місцевого самоврядування села діють відповідно до повноважень, наданих їм Конституцією України, законами України і Статутом.

Систему актів органів та посадових осіб місцевого самоврядування села складають: статут територіальної громади; рішення сільської ради; розпорядження сільського голови; рішення виконавчого комітету сільської ради; акти інших виконавчих органів ради та їх посадових осіб.

До бюджету с. Петриків за 2017 рік надійшло доходів в сумі 497489 грн. і по видатках в сумі 497113 грн. з перевищенням доходів над видатками в сумі 376 грн. та спеціального фонду по доходах в сумі 50560 грн. і видатках в сумі 47402 грн. або 104,3 відсотків уточненого плану на рік.

Надходження доходів, що враховуються при визначенні міжбюджетних трансфертів у звітному періоді склали – 18469,0 грн. або 100,5% до уточнених показників.

В порівнянні з відповідним періодом 2016 року надходження загального фонду зменшилися на 2997 грн. або 14,0%.

Найбільшу питому вагу серед доходів за звітні роки займають офіційні трансферти – 155800 грн. в 2015 році; 234800 грн. в 2016р., та 451700 грн. в 2017 році, що складає відповідно 80,2%, 73,2% та 82,3% від загальної структури доходів, в тому числі доходи загального фонду в 2017 році склали 497488 грн., спеціальний фонд – 51921 грн.

Тому можна зробити висновок, що бюджет Петриківської сільської ради є дотаційним і власних доходів йому не вистачає. Частка офіційних трансфертів (дотацій та субвенцій) є досить високою в 2017 році становила 82,3%. Даний момент повинен насторожувати і є негативним, оскільки призводить до збільшення фінансової залежності територіальної громади.

Таким чином, здійснивши аналіз видаткової частини бюджету Петриківської сільської ради, можна зробити висновок, що значну питому вагу у видатках 2015 року займають видатки на утримання органів влади тобто апарату органу місцевого самоврядування – 77586 грн. (40,4%) та видатки на освіту, які представлені сільському бюджеті видатками на дитячий навчальний заклад - 67842 грн. (35,3%). Відповідно також присутні видатки на охорону здоров’я (утримання фельдшерсько-акушерського пункту) – 8,1% та інші видатки, основну частину яких формують видатки на проведення виборів у місцевих радах.

В 2016 році з’явилися видатки по культурі та мистецтву, які представлені КФК 110204 «Будинок культури», який був переданий із районного бюджету на баланс сільської ради, також наявні видатки по соціальному захисту, які представлені соціальною допомогою.

Найбільшу абсолютну та відносну величину в 2017 році формують знову ж таки видатки на державне управління, освіту та охорону здоров’я.

 В 2017 році спостерігається значне збільшення видатків на 239114 грн. або на 88,5 %. Дане зростання насамперед пов’язане із збільшенням інших видатків, які включають в себе видатки на ліквідацію наслідків стихійного лиха та ремонт доріг, внаслідок повені в липні-серпні 2017 року. Для ліквідації збитків було використано 163900 грн.

Інші видатки становили найбільшу питому вагу 32,2%, видатки на освіту та державне управління відповідно 26,1% та 21,4%. Також слід відзначити про суттєве збільшення видатків на охорону здоров’я 76441 грн. в 2017 році проти 31066 грн. в 2015 році.

Бюджет села Петриків є дотаційним, хоч би які дохідні джерела були надані в розпорядження сільської ради, бюджет буде мати меншу доходоспроможність ніж інші та не в змозі задовольняти фінансові потреби самостійно. Причиною цьому є відсутність підприємств, зокрема виробничої сфери та інших джерел поповнення бюджету.

Основну роль як на даний момент так і на майбутнє відводиться дотації вирівнювання, яка має на меті усунути наслідки нерівності між бюджетами і гарантувати кожному органу місцевого самоврядування можливість надавати соціальні послуги на приблизно однаковому рівні.

**У третьому розділі «Сучасні фінансові інструменти підтримки розвитку Петриківської сільської ради»** на основі аналізу діяльності Петриківської сільської ради ми виявили, що існує проблема інфраструктури села, а саме незадовільний стан доріг. Тому ми розробили проект «Капітальний ремонт вулиці Шевченка в с. Петриків».

Проект по капітальному ремонту вулиці будемо подавати у ДФРР.

Дорога по вулиці Шевченка с. Петриків знаходиться у комунальній власності Петриківської сільської  ради. Капітальний ремонт даної дороги є дуже актуальним, оскільки на території села Петриків знаходяться Петриківський обласний геріатричний пансіонат, Петриківський обласний комунальний дитячий будинок-інтернат та знаходяться будинки  для дітей-сиріт та перестарілих благодійного фонду «Карітас».

Тому завданням даного проекту є: налагодження дорожньої інфраструктури, та приведення її до стандартів та вимог сучасного життя; залучення додаткових коштів в сферу ЖКГ з метою вирішення нагальних потреб громади; розповсюдження позитивного досвіду впровадження проекту через ЗМІ

Відповідно до проектно-кошторисної документації за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку та коштів сільського бюджету с. Петриків передбачається реалізувати проект шляхом виконання комплексу робіт із водовідведення, капітальний ремонт дорожнього покриття, облаштування тротуару.

Загальна вартість будівельних робіт становить 1098.653 грн., з яких ДФРР фінансує 823.99 грн., місцевий бюджет – 274.663 грн., а кошти партнерів не залучаються. На інші роботи потрібно витратити 360.088 грн., з яких ДФРР фінансує 270.066 грн., місцевий бюджет - 90.022 грн., кошти партнерів не залучаються.

Є три джерела фінансування проекту: ДФРР, заявник, партнери. ДФРР фінансує 1094.055 грн., що складає 75% загальної вартості проекту. Заявник фінансує 364.686 грн., відповідно 25% загальної вартості проекту. Кошти партнерів не залучаються.

Отже, запропонований проект «Капітальний ремонт вулиці Шевченка в с. Петриків» покращить інфраструктуру села та допоможе підвищити рівень благоустрою, побуту населення; створить умови для вільного і швидкого доступу рятувальної, пожежної служб та швидкої допомоги.

Адже дана дорога знаходиться в безпосередній близькості до лісового господарства (в літній період ліс створює пожежно-небезпечну ситуацію, а поганий стан даної дороги не дозволить рятувальним службам швидко та без перешкод дістатися до прилеглих будинків), до Петриківського обласного геріатричного пансіонату, Петриківського обласного комунального дитячого будинку-інтернату та до будинків мешканців села.

Проаналізуємо цілі та пріоритети  економічного і соціального розвитку території у  2019 році, розроблені сільською радою:

- створення підґрунтя для забезпечення належних умов життєдіяльності

громадян;

- підвищення інвестиційної привабливості села;

- розширення та поглиблення зовнішніх зв`язків;

- покращення стану об’єктів житлово-комунального господарства;

- створення умов для поліпшення функціонування установ охорони здоров`я, освіти, культури;

- поліпшення умов життєдіяльності громадян на основі розвитку економіки для під-вищення рівня зайнятості, зростання доходів населення;

- покращення стану навколишнього природного середовища та за без-печення еколо-гічно збалансованого використання природних ресурсів;

- створення ефективної системи управління земельними ресурсами та об’єктами комунальної форми власності.

На нашу думку доцільно запровадити такі пропозиції:

1) Розвиток територіальної громади.

2) Стимулювання інвестиційної діяльності.

3) Розвиток туристичного потенціалу.

На основі проведеного аналізу функціонування Петриківської сільської ради та праць вчених, ми можемо запропонувати організаційно – економічний механізм успішного функціонування Петриківської сільської ради. Даний механізм допоможе об’єднати усі сфери в яких функціонує Петриківська сільська рада, і в першу чергу покращить якість життя населення. Пропозиція буде мати як якісний ефект, так і кількісний.

А також ми детально розписали пропозицію по створенню перукарні у селі Петриків, якої на даний час немає. Перукарня – це один з найбільш затребуваних та давніх видів комерційної діяльності, так як при будь-якій економіці та будь-якому уряді людині треба стригтися та виглядати добре. Для жінки зачіска – це можливість підкреслити свої достоїнства, свій неповторний стиль та індивідуальність.

Перукарня економ-класу, яка буде організована в селі Петриків, орієнтована на бюджетний сегмент споживачів. Основною конкурентною перевагою буде оптимальне співвідношення «ціна-якість».

В майбутньому є перспектива укрупнення та розвитку нових напрямків діяльності, залежно від потреб споживачів.

**У четвертому розділі «Спеціальна частина»** досліджено нормативно-правове регулювання діяльності сільських рад та деякі практичні аспекти функціонування сільських рад.

**У п’ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності»** здійснено розробку та обґрунтування ефективності пропозиції по формуванню організаційно – економічного механізму успішного функціонування Петриківської сільської ради; розробку проекту та розрахунок ефективності «Капітальний ремонт вулиці Шевченка в с. Петриків»; розрахунок економічної вигоди, термінів окупності по пропозиції створення перукарні у селі Петриків.

**У шостому розділі «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях»** досліджено завдання в галузі охорони праці; аналіз умов праці в відділі бухгалтерії; аналіз пожежної безпеки; соціальну і економічну ефективність рекомендацій з поліпшення умов праці, а також розробили рекомендації з поліпшення умов праці і пожежної безпеки.

**У сьомому розділі «Безпека в надзвичайних ситуаціях»** дослідили організацію та проведення підготовки суб’єктами господарювання матеріалів, на підставі яких надається експертний висновок щодо рівня НС, а також питання про врахування ранжування регіонів за ступенем потреби в інвестиційних ресурсах на запобігання та ліквідацію наслідків НС при виборі ефективного заходу інвестиційного проекту.

**У восьмому розділі «Екологія»** досліджено питання про нормування плати за використання природних ресурсів, а також питання про розподіл зборів за використання природних ресурсів, забруднення навколишнього природного середовища.

**ВИСНОВКИ**

Магістерська робота про дослідження шляхів залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку надала можливість пошуку додаткових джерел фінансування для подальшого розвитку регіону, задля досягнення соціально значущого ефекту.

Результати, отримані в процесі дослідження, підтвердили гіпотезу, покладену в його основу, а реалізовані мета і завдання дослідження дають змогу зробити такі висновки і внести пропозиції, що мають теоретичне і практичне значення:

1. Необхідність подальшого розроблення теоретичних, організаційних та методичних засад підвищення ефективності шляхів залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку, які б ґрунтувалися на відповідному понятійному апараті, принципах державної регіональної політики, стратегічних орієнтирах розвитку держави.

2. Сучасний етап розвитку України потребує успішної реалізації прог-рам і стратегій регіонального розвитку, створення системи попередження кризових явищ. Для ефективної реалізації цих завдань необхідні нові підходи до розробки технологій отримання якісної інформації.

3. Розглянуто теоретичні положення, методичні засади дослідження залу-чення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку.

4. Доведено доцільність і практичну можливість застосування сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку

5. Запропоновано основні етапи і рекомендації до пошуку, розробки та написання проектів, залучення грантів, вибору донорів.

6. Запропоновано проектні пропозицій для покращення роботи Пет-риківської сільської ради.

7. Розроблено систему формування організаційно – економічного меха-нізму успішного функціонування Петриківської сільської ради.

8. Написано проект для покращення інфраструктури села, а саме дороги: «Капітальний ремонт вулиці Шевченка».

9. Складено детальний план по відкритті перукарні у селі Петриків.

Отже, магістерське дослідження засвідчило, що впровадження шляхів залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку в систему державного управління має істотно поліпшити існуючий стан механізмів реалізації проектів в контексті обмежених фінансових ресурсів місцевих бюджетів.

**Список опублікованих праць за темою дипломної магістерської роботи**

1. Кульчинська З. Шляхи залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку /З.О. Кульчинська, Н.Б. Кирич // Матеріали VІІ Міжнародної науково-технічної конференції молодих учених та студентів. Актуальні задачі сучасних технологій ( Тернопіль 28-29 листопада) – Тернопіль: ТНТУ ім. І. Пулюя, 2018. – С. 192.

### Анотація

Кульчинська З.О. Дослідження шляхів залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку на прикладі Петриківської сільської ради [Рукопис]: комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 281 / Зоряна Олегівна Кульчинська; ТНТУ. — Тернопіль: [б. в.], 2018. — 167с.

Дипломна магістерська робота: 167с., 11 рис., 48 табл., 4 додатків, 71 літера-турних джерел.

Об'єкт дослідження - процес залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку.

Метою роботи є теоретичне і практичне обґрунтування залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку, як механізм реалізації в контексті обмежених фінансових ресурсів місцевих бюджетів. Розробка методичних та практичних рекомендацій щодо написання проектів, запровадження їх в діяльність управління регіонами.

Методи дослідження − економіко-статистичні, математичні, експертні.

Сформовано проектні пропозиції для покращення роботи Петриківської сільської ради; обґрунтовано залучення сучасних фінансових інструментів підтримки регіонального розвитку, як механізму реалізації в контексті обмежених фінансових ресурсів місцевих бюджетів; розроблено методичні та практичні рекомендації щодо написання проектів, запровадження їх в діяльність управління регіонами.

Результати дослідження будуть впроваджені в діяльність Петриківської сільської ради.

Ключові слова: міжнародні програми, проекти і гранти; фінансові інструменти підтримки; донорські організації; Державний фонд регіонального розвитку; напрямки фінансування; цикл проекту; виконавчий комітет; місцеве самоврядування; фінансова сталість.

**SUMMARY**

**Kulchynska Z.O. Investigation of ways to attract modern financial instruments to support regional development on the example of the Petrykivska village council** [Manuscript]: a complex graduate thesis for master's degree in specialty 281 / Zoriana Olegivna Kulchynska; TNTU. - Ternopil: [b. in.], 2018. - 167 p.

Master Degree thesis contains of 167 pages, 11 pictures, 48 tables, 4 appendixes, 71 lite-rature sources.

**The object of Investigation** is the process of attracting modern financial instruments to support regional development.

**The aim of the Work** is to provide theoretical and practical justification for attracting modern financial instruments for supporting regional development as a mechanism for implementation in the context of limited financial resources of local budgets. Development of methodical and practical recommendations for writing projects, introducing them into regional management activities.

**The Methods of Investigation** - economic-statistical, mathematical, expert.

The project proposals for improving the work of the Petrykivska village council have been formed; reasonable involvement of modern financial instruments of regional development support as a mechanism for implementation in the context of limited financial resources of local budgets; Methodical and practical recommendations for writing projects, implementation of their activities in the management of the regions were developed.

The results of the study will be implemented in the activity of Petrykivska village council.

**Key words:** international programs, projects and grants; financial support tools; donor organizations; State Fund for Regional Development; financing directions; project cycle; Executive Committee; Local Government; financial sustainability.