

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту та адміністрування

БЕЙДЕЛЬ ІВАННА ВІКТОРІВНА

УДК 336.14

**РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ, НА ПРИКЛАДІ ПОЧАПИНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ**

Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування

АВТОРЕФЕРАТ
наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор
Кирич Наталя Богданівна,
кафедра менеджменту та адміністрування
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

доктор економічних наук, професор
Малюта Людмила Ярославівна
кафедра управління інноваційною діяльністю та
сферою послуг факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «27» грудня 2018 р. о 12⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

Н. Б. Кирич

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми полягає у тому що стратегія є найважливішим елементом самовизначення підприємства чи організації. А також зумовлене тим, що питання необхідності об'єднання територіальних громад неодноразово піднімалось протягом історії незалежної України. Існуючий територіальний устрій на базовому рівні (села, сльща і міста), який історично склався в Україні і відрізняється великою кількістю невеликих населених пунктів в сільській місцевості, не відповідає європейським нормам та практикам.

На перших етапах обговорення питання про необхідність об'єднання територіальних громад однією з причин висловлювалась інформація про структуру бюджету громад в залежності від населення. Для невеликих територіальних громад переважну частину видатків бюджету складають саме видатки на управління, тобто фактично на зарплатню працівників сільської ради. Ніяких видатків на освіту або ЖКГ в малих громадах або немає, або вони дуже незначні. Лише починаючи з 5 тис. населення структура видатків стає більш оптимальною та забезпечує задоволення потреб мешканців. Таким чином, однією з причин приводилась необхідність оптимізації управлінського складу органів місцевого самоврядування за рахунок зменшення кількості рад. Під час обговорень та розробки концепції цей пріоритет змінився, і головним стало проведення об'єднання територіальних громад з метою створення спроможних громад та наближення послуг до мешканців.

Отже, вищенаведене розкриває актуальність обраної теми магістерської роботи, яка має назву «Розробка стратегій розвитку об'єднаної територіальної громади, на прикладі Почапинської сільської ради».

Метою представленої дипломної магістерської роботи є аналіз та розробка стратегії та інструментів розвитку об'єднаної територіальної громади на прикладі Почапинської сільської ради.

Визначена мета дослідження передбачає виконання таких завдань:

- розглянути теоретичні засади стратегічного управління;
- провести дослідження впроваджень децентралізації в Україні;
- визначити повноваження об'єднаної територіальної громади;
- проаналізувати організаційні структури сільської ради;
- дослідити характерні ознаки об'єднаної територіальної громади на створеній ОТГ;
- виокремити фактори соціально-економічного та культурного розвитку громади
- обґрунтувати створення веб-сайту, як комунікації влади та населення;
- дослідити створення центру надання адміністративних послуг;
- розробити інструмент розвитку об'єднаної територіальної громади.

Об'єкт дослідження: процес розробки стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади на прикладі сільської ради.

Предметом дослідження є практичні та методологічні засади стратегічного розвитку територіальної громади.

Методи дослідження. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні методи дослідження: системний аналіз; метод порівняння; економіко-статистичний метод; факторний та логічний аналіз; графічний метод; метод узагальнення.

Джерела дослідження. Інформаційною базою дослідження слугували матеріали праць українських і зарубіжних науковців, інформація державних органів статистики, законодавчі та нормативні документи з питань регулювання діяльності органів місцевого самоврядування, звітно-статистичні дані досліджуваної публічної організації, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали спостережень та опитувань.

Наукова новизна отриманих результатів. Досліджено теоретичні засади стратегії розвитку територіальних громад, здійснено аналіз фінансово-економічної діяльності територіальних громад та представлено стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади.

Практичне значення отриманих результатів Заслужують на увагу запропоновані проектні рішення щодо приєднання до об'єднаної територіальної громади, обґрунтування створення веб-сайту, центру надання адміністративних послуг, а також створення равликового бізнесу, як інструменту економічного розвитку громади. Розроблені пропозиції є раціональними, актуальними і доцільними й будуть впроваджені у Почапинській сільській раді, про свідчить відгук з підприємства.

Апробація результатів дослідження. Основні положення дипломної магістерської роботи були представлені на VII Міжнародній науково-технічній конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій» (м. Тернопіль, 27-28 листопада 2018 року).

Структура й обсяг дипломної магістерської роботи. Дипломна магістерська робота складається зі вступу, восьми розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи – 171 сторінки комп'ютерного тексту, вона містить 20 таблиці і 23 рисунки, 3 додатки, список використаних джерел із 82 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У першому розділі «Теоретичні засади стратегії розвитку територіальної громади» розглянуто нові умови діяльності в Україні, які вимагають переглянути традиційний погляд на управління зокрема приділяти увагу стратегічному плануванню, що є природним для етапу

становлення місцевого самоврядування, спричинених кризою системи централізованого управління, відмовою від прямого регулювання економіки, реформуванням ієрархічних відносин, наслідком чого є підвищення рівня самостійності та відповідальності органів місцевого самоврядування.

Досліджено, що економічна політика держави на регіональному рівні полягає в забезпеченні можливостей для самостійного розвитку на умовах самофінансування та самозабезпечення. До її складу входять бюджетна та податкова політика; планування, прогнозування та програмування розвитку; використання природних ресурсів та власності; розміщення продуктивних сил; контроль-аналітична діяльність та інформаційне забезпечення. В умовах перехідної економіки кожний регіон в межах своїх можливостей намагається адаптуватися до нових обставин, звести до мінімуму найбільш гострі прояви кризи або, що найменше, компенсувати неминучі збитки в своєму колишньому благоустрої. Тому ситуацію, що склалася на сьогоднішній день, можна виправити через розробку та якнайскоріше впровадження стратегічно виваженої державної політики на регіональному рівні, яка базується на принципах сучасного стратегічного менеджменту.

Визначено, що державна політика України у сфері місцевого самоврядування спирається на інтереси жителів територіальних громад і передбачає децентралізацію влади – тобто передачу від органів виконавчої влади органам місцевого самоврядування значної частини повноважень, ресурсів та відповідальності. В основу цієї політики закладено положення Європейської хартії місцевого самоврядування та найкращі світові стандарти суспільних відносин у цій сфері.

Результати проведених досліджень стверджують, що реформи територіального устрою в Україні має бути сформовано три рівня місцевого самоврядування: область (або регіон), район і громада, що складається з декількох об'єднаних населених пунктів. Станом на початок серпня 2018 року створено вже 831 об'єднана територіальна громада (ОТГ), з яких 126 ОТГ чекають на призначення перших виборів. Більше 7 млн. осіб проживають в ОТГ – це 19,8% від загального населення України. Площа об'єднаних територіальних громад 200 тис. кв. км - 35,8% від загальної площі країни

Проведення дослідження виявило, що серед основних перешкод проведенню ефективної реформи децентралізації низька активність громадян, їхнє небажання брати відповідальність на себе і приймати рішення. Саме низька активність громад створює можливість керувати процесом децентралізації «зверху», обласним керівництвом. Тому для просування реформи потрібно пояснювати переваги нового устрою не тільки представникам влади, а й самим членам громад. Питання необхідності об'єднання територіальних громад неодноразово піднімалось протягом історії незалежної України. Існуючий територіальний устрій на базовому рівні (села, сільща і

міста), який історично склався в Україні і відрізняється великою кількістю невеликих населених пунктів в сільській місцевості, не відповідає європейським нормам та практикам.

Органи місцевого самоврядування, як правило, не готові до запровадження стратегічного планування та програмування розвитку громад. Вирішенням цієї проблеми, могло б стати запровадження дієвих програм підвищення кваліфікації службовців місцевого самоврядування та надання їм необхідної консультативної допомоги з боку органів виконавчої влади.

У другому розділі «Аналіз фінансова-економічної діяльності територіальної громади» проведено загальну характеристику організації, здійснено аналіз організаційної структури Почапинської сільської ради, визначено характерні ознаки територіальної громади на прикладі Козлівської ОТГ.

Досліджено, що однією з перешкод у створенні об'єднаної територіальної громади переважно є відсутність підтримки з боку широких верств населення, адже люди не розуміють сам процес децентралізації, а також стикається зі спротивом з боку районних адміністрацій та місцевих рад. Вони перешкоджають утворенню ОТГ через страх втратити робочі місця та повноваження, бо процес їх створення супроводжується переформатуванням органів влади та змінами в управлінні на користь громад. Однією з таких громад є Почапинська сільська рада.

Згідно загальної характеристики визначено, що аселення Почапинської сільської ради становить - 1 671 осіб, з яких 44,5% працездатного населення. Чисельність населення селі Почапинці – 632 осіб, в селі Забойки – 1 039 осіб.

Проаналізовано, що за результатами виконання планових показників за 2017 бюджетний рік в цілому склалась позитивна динаміка розвитку громади: надходження до сільського бюджету становлять 1 140 259 гривень, в тому числі доходи загального фонду сільського бюджету 1 088 099 гривень, доходи спеціального фонду сільського бюджету 52 160 гривень. Найбільше поповнення бюджету іде з податкових надходжень а саме місцевих податків. Видатків з сільського бюджету проведено у сумі 1 140 259 гривень, в тому числі видатки загального фонду сільського бюджету 1 088 099 гривень, видатки спеціального фонду сільського бюджету 52 160 гривень. Найбільше витрат з бюджету виділяється на органи місцевого самоврядування. Видатки сільського бюджету на реалізацію місцевих програм становить 475 629 грн. Найбільше коштів коштів виділено на благоустрій села на програму економічного та соціального розвитку а також на програму зайнятості населення Почапинської сільської ради.

Проаналізувавши дані досліджено, що сільська рада не може повністю забезпечити фінансування всіх державних об'єктів які знаходяться на території громади. Адже половина видатків з бюджету йде на оплату праці працівників бюджетних установ та нарахування на заробітну плату; А на території громади знаходяться ще заклади освіти, мова навіть не йде про

реалізацію якогось стратегічних планів, тому сільській раді варто звернути увагу на процес децентралізації і створити або увійти в діючу об'єднану територіальну громаду.

Досвід успішного втілення децентралізації показують сусідні територіальні громади, що об'єдналися і створили Козлівську ОТГ у смт. Козлові Козівського району. До складу Козлівської ОТГ входить 5 територіальних громад: селище міського типу Козлів, село Дмухівці, село Покропивна, село Слобідка, село Таурів. Населення разом становить 4 648 осіб

Кількість закладів, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування сягає числа 17. Не заважаючи що ця громада є селищною вона має в собі багато державних об'єктів та багато ресурсів для діяльності. В Загальному на благо Козлівської ОТГ на 2019 рік плануються роботи в сфері охорони здоров'я, освіти, культури, в сфері розвитку дорожньої інфраструктури, благоустрою. Загальна сума коштів що планується використати становить - 19 004.9 тис. грн.

Проаналізовано, що цілями діяльності ОТГ є підвищення ефективності фінансово-бюджетної політики, забезпечення стабільного функціонування бюджетної системи в умовах фінансово-економічної кризи шляхом зміцнення та збільшення дохідної частини бюджету, підвищення ефективності, оптимізації раціонального використання бюджетних коштів.

Згідно порівняння показників бюджету видно що видатки місцевого бюджету на реалізацію місцевих програм Козлівської ОТГ на 94% є більшою ніж видатки Почапинської сільської ради. При умові що Почапинська сільська рада приєднається до ОТГ розмір видатків реалізацію програм може збільшуватися втричі.

Досліджено, що при приєднанні сільської ради до ОТГ, Козлівська селищна рада забезпечуватиме здійснення заходів щодо виконання місцевих програм за рахунок коштів місцевого бюджету, централізованого забезпечення виконання програм, а також за рахунок коштів благодійних внесків підприємств всіх форм власності, що знаходяться на території селищної ради та коштів благодійних організацій.

У третьому розділі «Стратегія розвитку об'єднаної територіальної громади» було запропоновано ряд заходів, спрямованих на підвищення ефективності та розвитку об'єднаної територіальної громади.

Для того щоб здійснювати ефективне управління розвитком об'єднаної територіальної громади, слід опиратися на принципи децентралізації. Одним із таких є принцип прозорості та відкритості, адже налагодження якісного інформування та комунікації з населенням - один з ключових пунктів у стратегії розвитку громади. метою створення дієвої системи оприлюднення інформації про роботу об'єднаної територіальної громади, забезпечення впливу на процеси, які відбуваються на території громади та для власного розміщення проектів нормативно-правових актів, рішень органу місцевого самоврядування, доцільно створити веб-сайт Козлівської ОТГ.

Запропоновано один із варіантів створення сайту можливість створити сайт на основі «Влада.Онлайн» – це проект який пропонує веб-платформи по створенню сайтів.

Досліджено, що даний проект пропонує недорогі і високотехнологічні веб-сайти прості в управлінні, що відповідають усім нормам і законам України стосовно офіційних веб-сайтів органів влади України. Будь-який відвідувач отримає можливість доступу до офіційної інформації щодо останніх рішень прийнятих громадою, а також зможе дізнатись більше про діяльність місцевої влади: розклади сесій, інформацію про склад громади, декларації про доходи керівників, фінансову звітність по бюджетних витратах, режим роботи, різні документи, фото, відео, і багато іншого. Веб-сайт громади також може бути використаний для оприлюднення інвестиційних проектів для потенційних інвесторів.

Створення веб-сайту Козлівської ОТГ буде мати якісний ефект, адже це дієва система оприлюднення інформації про роботу ОТГ. Вона допоможе підвищити ефективність та прозорість діяльності а також забезпечить вплив на процеси, які відбуваються на території громади та для власного розміщення проектів нормативно-правових актів, рішень органу місцевого самоврядування.

Непоодинокі дослідження засвідчили, що більшість українців незадоволені якістю адміністративних послуг. Щоб змінити ситуацію, у 2012 році була започаткована реформа галузі шляхом прийняття Закону України «Про адміністративні послуги». Даний Закон передбачив створення Центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП), що працюватимуть за принципом єдиного вікна. В Україні станом на 2018 рік створено 775 центрів надання адміністративних послуг з них 25 в Тернопільській області.

Тому доцільним буде створення такого центру в Козлівській ОТГ, щоб населення громади могло без перешкод отримати якісні послуги від органів місцевого самоврядування. В ОТГ сільського типу, особливо з обмеженою спроможністю, насамперед необхідно забезпечити надання найнеобхідніших (найпопулярніших) адміністративних послуг, зокрема у таких сферах як: реєстрація актів цивільного стану; реєстрація та зняття з реєстрації місця проживання; паспортні послуги

Для реалізації проекту створення центру надання адміністративних послуг можна залучати міжнародні програми. Однією з таких є програма «U-LEAD з Європою» вона однією з найбільших програм міжнародної технічної допомоги для України з підтримки децентралізації.

Досліджено, що Козлівська ОТГ має всі шанси і можливості створення центру надання адміністративних послуг самостійно або за допомогою міжнародної програми. Центри надання адміністративних послуг мають мінімізувати корупцію та підвищити прозорість та зручність у наданні послуг громадянам.

З'ясовано, що одним із пріоритетних цілей децентралізації є переорієнтування в зворотний бік сільську міграцію, боротьба з бідністю, розширення зайнятості населення. Тому головним завданням об'єднаних територіальних громад робити кроки до сільського розвитку, гідних умов життя і праці у селах, економічної спроможності громад та підвищення конкурентоспроможності малого підприємництва у сільській місцевості. Врятувати села від вимирання може лише поєднання аграрного виробництва та підвищення якості життя у селах.

Одним із ефективних механізмів який буде мати позитивний економічний ефект для жителів Козлівської ОТГ - це сільськогосподарська кооперація.

В останні роки в Україні спостерігається тенденція ведення равликового бізнесу. Прикладом успішного створення кооперації є Сільськогосподарський Обслуговуючий кооператив «Український кластер виробників равликів».

Досліджено, що для того щоб вести спільне кооперування в СОК «УКВР» потрібно зареєструвати фермерське господарство, мати документи власності або оренди землі, зареєструвати потужності у Районній Державній службі України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів. Всі тваринницькі об'єкти, які потрібні для ведення справи легко розташовувати в сільській місцевості.

Крім того дослідження показали що після 1 року діяльності витрати є окупними, мало того, витрати на тваринницькі об'єкти є одноразовими, це означає що наступні роки чистий прибуток буде більшим. Крім того не потрібно залучати найману працю адже членами фермерського господарства можуть бути рідні до 3 покоління, діти з 16 років. Всі вони можуть отримати офіційний стаж. Враховуючи що єдиний соціальний внесок до 5 років від створення фермерського господарства сплачує держава. Всі закупівлі під час вирощування равлика надає кооператив фермеру варто лиш дотримуватися технологій вирощування

У четвертому розділі «Спеціальна частина» досліджено, що на даний час Верховною Радою України, Кабінетом Міністрів України прийнята значна кількість нормативно-правових актів, що дозволяють реалізовувати реформу децентралізації влади, але ще залишаються невирішеними питання діяльності територіальних громад, зазначені в цій статті, що потребують законодавчого врегулювання.

У п'ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності» проведено аналіз та обґрунтування доцільності розроблення проектних рішень. Обґрунтовано доцільність створення веб-сайту, що підвищить ефективність та прозорість діяльності а також забезпечить вплив на процеси, які відбуваються на території громади. Визначено, що створення ЦНАПу зможе мінімізувати корупцію та підвищити прозорість та зручність у наданні послуг громадянам. Доведено, що за умови створення 28 фермерських господарств мінімальний щорічний показник надходження у Козлівську ОТГ становитиме 516 964 грн.

У шостому розділі «Охорона праці» досліджено, що органи місцевого самоврядування можуть контролювати додержання законодавства про працю на своїх територіях. І від того, чи скористаються вони цією можливістю, залежатимуть надходжень до місцевого бюджету податку на доходи фізичних осіб.

У сьомому розділі «Безпека в надзвичайних ситуаціях» досліджено, що для організації фінансування та матеріального забезпечення заходів захисту населення і територій від НС мирного та воєнного часу розробленні постанови Кабінету Міністрів України та виділено коштів з резервного фонду державного бюджету для проведення цих заходів.

У восьмому розділі «Екологія» досліджено, що завданнями екологічного маркетингу є створення умов для збереження довкілля, згладжування протиріч між економічною необхідністю та екологічною безпекою. А механізм державного управління охороною навколишнього середовища в Україні ґрунтується на концепції платності природокористування, яка передбачає систему економічних важелів, спрямованих на акумуляцію матеріальних ресурсів для реалізації природоохоронних програм

ВИСНОВКИ

Згідно характеристик ми бачимо, що сільська рада не в змозі самостійно забезпечувати громаду необхідними ресурсами. Громадам що знаходяться в сільській місцевості необхідне добровільне об'єднання яке позитивно вплине на економічно-соціальний показник і разом втілювати стратегічне планування і управління в межах своєї громади, дотримуючись принципів децентралізації.

Для того щоб здійснювати ефективне управління розвитком об'єднаної територіальної громади, слід опиратися на принципи децентралізації. Одним із таких є принцип прозорості та відкритості, адже налагодження якісного інформування та комунікації з населенням - один з ключових пунктів у стратегії розвитку громади. метою створення дієвої системи оприлюднення інформації про роботу об'єднаної територіальної громади, забезпечення впливу на процеси, які відбуваються на території громади та для власного розміщення проектів нормативно-правових актів, рішень органу місцевого самоврядування, доцільно створити веб-сайт Козлівської ОТГ.

Створення веб-сайту Козлівської ОТГ буде мати якісний ефект, адже це дієва система оприлюднення інформації про роботу ОТГ. Вона допоможе підвищити ефективність та прозорість діяльності а також забезпечить вплив на процеси, які відбуваються на території громади та для власного розміщення проектів нормативно-правових актів, рішень органу місцевого самоврядування.

Доцільним буде створення Центру надання адміністративних послуг в Козлівській ОТГ, щоб населення громади могло без перешкод отримати якісні послуги від органів місцевого самоврядування. В ОТГ сільського типу, особливо з обмеженою спроможністю, насамперед необхідно забезпечити надання найнеобхідніших (найпопулярніших) адміністративних послуг, зокрема у таких сферах як: реєстрація актів цивільного стану; реєстрація та зняття з реєстрації місця проживання; паспортні послуги

Для реалізації проекту створення центру надання адміністративних послуг можна залучати міжнародні програми. Однією з таких є програма «U-LEAD з Європою» вона однією з найбільших програм міжнародної технічної допомоги для України з підтримки децентралізації.

Досліджено, що Козлівська ОТГ має всі шанси і можливості створення центру надання адміністративних послуг самостійно або за допомогою міжнародної програми. Центри надання адміністративних послуг мають мінімізувати корупцію та підвищити прозорість та зручність у наданні послуг громадянам.

Одним із ефективних механізмів який буде мати позитивний економічний ефект для жителів Козлівської ОТГ - це сільськогосподарська кооперація.

Досліджено, що для того щоб вести спільне кооперування в СОК «УКВР» потрібно зареєструвати фермерське господарство, мати документи власності або оренди землі, зареєструвати потужності у Районній Державній службі України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів. Всі тваринницькі об'єкти, які потрібні для ведення справи легко розташовувати в сільській місцевості.

Отже для Козлівської ОТГ ведення равликового бізнесу фермерськими господарствами буде перспективною можливістю розвинути свою громаду. ОТГ в свою чергу зможе долучитися до інформування населенню про діяльність. Посприяти безперешкодній реєстрації фермерського господарства, упорядкувати процес приватизації землі. За можливості здавати в оренду землю яка є у власності громади. Надавати кредити створеним фермерським господарствам - сприяти розвитку бізнесу, адже в майбутньому це надходження до місцевого бюджету у вигляді податку на прибуток. В Україні нема конкуренції у цьому бізнесі. Із за великої потреби у Європі, вся якісна продукція вирощена на нових фермах, може бути реалізована для майбутнього вирощування, чи на експорт.

АНОТАЦІЯ

Тема роботи: «Розробка стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади, на прикладі Почапинської сільської ради».

Дипломна магістерська робота: 171с., 23рис., 20табл., 3 додатки, 82 літературних джерел.

Об'єкт дослідження: процес розробки стратегії розвитку об'єднаної територіальної громади на прикладі Почапинської сільської ради.

Метою роботи є аналіз та розробка стратегії та інструментів розвитку об'єднаної територіальної громади.

Методи дослідження. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні методи дослідження: системний аналіз; метод порівняння; економіко-статистичний метод; факторний та логічний аналіз; графічний метод; метод узагальнення.

Запропоновані проектні рішення, для розвитку територіальної громади: створення веб-сайту громади, що допоможе підвищити ефективність та прозорість діяльності; рекомендовано створити центр надання адміністративних послуг, для того щоб населення громади могло отримати якісні послуги від органів місцевого самоврядування; запропоновано ведення равликового бізнесу фермерськими господарствами, як перспектива розвитку громади.

Результати досліджень впроваджено у діяльність Почапинської сільської ради.

Ключові слова: економічне дослідження, публічна організація, об'єднана територіальна громада, стратегія розвитку, центр надання адміністративних послуг, сільська рада.

ANOTATION

The theme of the work: Development of a strategy for the development of a united territorial community, on the example of the Pochapinsky village council

Master's Thesis: 171 p., 23 pic., 20 tables, 3 annexes, 80 referenses.

The Object of Investigation: the process of developing strategy for the development of a united territorial community on the example of Pochapinsky village council.

The aim of the Work is to analyze and develop the strategy and tools of the development of a united territorial community.

Research methodolog. In the master's thesis used general scientific and special methods of research: system analysis; comparison method; economic-statistical method; factor analysis and logical analysis; graphic method; generalization method.

Proposed design solutions for the development of the territorial community: creating web site community that will help increase the efficiency and transparency of the activities; the idea of managing snail business with farms is proposed as a community development perspective.

The research results were implemented in the activity of the Pochapinsky village council.

Key words: economic research, public organization, united territorial community, development strategy, center for providing administrative services, village council.