Міністерство освіти і науки України

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра управління інноваційною діяльністю та сферою послуг

**ЗЕЛІНСЬКА ЮЛІЯ ПАВЛІВНА**

УДК 330.341.1

**НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА**

**(НА ПРИКЛАДІ СФГ“ВЕСНА”)**

Спеціальність 073 “Менеджмент”

Спеціалізація “Управління інноваційною діяльністю”

**АВТОРЕФЕРАТ**

дипломної магістерської роботи

на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня “Магістр”

Тернопіль – 2018

Дипломною магістерською роботою є рукопис.

Робота виконана на кафедрі управління інноваційною діяльністю та сферою послугфакультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

|  |  |
| --- | --- |
| **Науковий керівник:** | кандидат економічних наук, старший викладач  **Федишин Ірина Богданівна,**  кафедра управління інноваційною діяльністю та сферою послуг факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя |
| **Рецензент:** | кандидат економічних наук, доцент  **Зяйлик Марія Федорівна**,  кафедра менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя |

Захист відбудеться “27”грудня 2018 р. о 900 год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

**ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми.** Для забезпечення постійного оновлення продукції та вдосконалення виробничих процесів на підприємстві слід постійно виявляти поточні та майбутні проблеми, пов’язані із зміною життєвого циклу продукції й технології. Це означає здійснення пошукової інноваційної діяльності в різних напрямах з виділенням окремих інноваційних проектів, пріоритетних на час їх актуалізації. Управління сукупністю інноваційних процесів визначає інноваційну політику підприємства, яка формується на основі певних принципів і встановлює зв’язок між розвитком підприємства і напрямами його інноваційної діяльності.

Необхідність розроблення інноваційної політики обумовлена потребою в стратегічному управлінні інноваційною діяльністю. За умов стрімкого НТП своєчасне та оперативне впровадження новацій забезпечує гнучкість, маневреність підприємства, його здатність пристосуватися до мінливого оточення (технічного, організаційного, господарського, політичного, культурного тощо). Тому інноваційна політика підприємства має передбачати послідовну цілеспрямовану комплексну інноваційну діяльність щодо зміни будь-якого із елементів бізнесу. Інноваційна політика підприємства повинна враховувати особливості тієї галузі, до якої воно належить.

Інноваційна політика на підприємстві є однією із найпотрібніших, якщо підприємство хоче бути конкурентоспроможним. Інтерес щодо питань інноваційної політики постійно знаходиться на високому рівні. І це пов’язано, на мою думку, не тільки з тим, що інновації відіграють важливу роль в підприємницькій діяльності, а й з тим, що вони допомагають розвиватися різним науковим організаціям і установам.

Опанування механізмом управління інноваційними процесами є передумовою суттєвих радикальних рішень у сфері господарського, політичного та в цілому суспільного життя нашої країни. Тому в українських реаліях процеси ринкового пристосування можуть відбуватися переважно тільки через інноваційні технологічні зміни. Принципово нові базові інноваційні технології, які потребують значних інвестиції, не мають на державному рівні ефективних механізмів їх програмування та подальшого управлінського супроводження при реалізації. Сучасне управління інноваційним процесом повинно бути спрямоване не на точкове стимулювання вибраних тем досліджень чи розроблень, а на створення умов для масового пошуку результативних шляхів технологічних змін і швидкої підтримки позитивних знахідок.

**Об’єктом дослідження** є СФГ “Весна”, що знаходиться у с. Курники Тернопільського р-ну, Тернопільської обл., а також аналітична, статистична та фінансова інформація, інноваційна політика даного підприємства та його значення в галузі та економіці країни, а також інструменти щодо вирішення проблеми забезпечення інноваційної політики підприємства.

**Предмет дослідження** є обґрунтування напрямів забезпечення інноваційної політики підприємства, сукупність факторів, що зумовлюють наявний стан інноваційних процесів СФГ “Весна”.

**Методи дослідження.** Для забезпечення досягнення поставленої мети був використаний системний підхід із застосуванням таких методів: оцінювання, групування, порівняння, аналізу, синтезу, деталізації, узагальнення, балансового методу.

**Мета роботи –** дослідити та обґрунтувати напрями забезпечення інноваційної політики СФГ “Весна”.

**Основними завданнями є**:

- визначити інноваційну політику підприємства та її роль у загальній стратегії підприємства;

- дослідити принципи формування інноваційної політики підприємства та її складові;

- обґрунтувати основні напрями забезпечення інноваційної політики підприємства;

- зробити загальну характеристику інноваційної діяльності СФГ “Весна”;

- проаналізувати виробничу діяльність підприємства;

- здійснити аналіз фінансової діяльності СФГ “Весна”;

- запропонувати вирощування нових сортів рослин як важливий напрям забезпечення інноваційної політики CФГ “Весна”;

- рекомендувати **впровадження нової техніки як можливість забезпечення інноваційної політики сільськогосподарського підприємства**;

- використати лізинг як однієї з можливостей забезпечення інноваційної політики СФГ “Весна”;

- розкрити охорону праці та безпеку в надзвичайних ситуаціях СФГ “Весна”;

- вивчити питання з екології.

**Науково-пізнавальне та практичне значення** полягають в тому, що його основні положення та висновки можуть бути використані у сучасній практиці забезпечення інноваційної політики СФГ “Весна”.

**Обсяг та структура магістерської роботи.** Робота складається з вступу, п’яти розділів, висновків, переліку використаної літератури та додатків. У вступіобґрунтовано актуальність і значення теми, визначено мету та завдання роботи, предмет і об’єкт дослідження та загальну методику проведення дослідження. У першому розділі вивчено теоретичні засади забезпечення інноваційної політики підприємства. У другому розділі відображено аналіз забезпечення інноваційної СФГ “Весна”. У третьому розділі обґрунтовано напрями забезпечення інноваційної політики СФГ “Весна”. У четвертому розділі розкрито охорону праці та безпеку в надзвичайних ситуаціях. У п’ятому розділі висвітлено питання з екології. У висновках коротко викладено найвагоміші наукові та практичні результати магістерськоїроботи.

**ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ**

У **вступі** розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об’єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У **першому розділі “Теоретичні засади забезпечення інноваційної політики підприємства”** визначено інноваційну політику підприємства та її роль у загальній стратегії підприємства; досліджено принципи формування інноваційної політики підприємства та її складових; обґрунтовано основні напрями забезпечення інноваційної політики підприємства.

Інноваційний потенціал підприємства – рівень готовності підприємства до реалізації проекту чи програми інноваційних стратегічних змін. Інноваційний потенціал залежить від параметрів організаційних структур менеджменту, професійно-кваліфікаційного складу промислово-виробничого персоналу, зовнішніх умов господарської діяльності тощо. Інноваційна політика підприємства (стратегія нововведень на підприємстві) – це об’єднання цілей технічної політики та політики капіталовкладень і спрямування їх на впровадження нових технологій і нових видів продукції. Інноваційна політика передбачає досягнення майбутніх результатів шляхом налагодження інноваційного процесу, який включає в себе стадії дослідження, запровадження нововведень у виробництво, отримання нового продукту, просування його на ринок та отримання результату. Інноваційна політика – форма стратегічного управління, яка визначає цілі та умови здійснення інноваційної діяльності підприємства, спрямованої на забезпечення його конкурентоспроможності та оптимальне використання наявного виробничого потенціалу**.** Інноваційна політика є частиною загальної політики підприємства, яка регламентує взаємодію науково-технічної, маркетингової, виробничої та економічної діяльності в процесі реалізації нововведень.

Інноваційна політика свідчить про відношення керівництва до інноваційної діяльності підприємства, визначає мету, напрямки, функції й організаційні форми. Вона включена у відповідні плани і програми: стратегічні, тактичні й поточні. Інноваційна політика підприємства повинна визначити напрямок його змін відповідно до вимог зовнішнього середовища, окреслити коло можливих інноваційних рішень, формувати інноваційні завдання в залежності від типу обраної стратегії.

Яка б модель інноваційного процесу не застосовувалась на підприємстві для розробки нововведення, важливим критерієм залишається ступінь її новизни. Саме від новизни інновації залежить конкурентоспроможність нововведення. Чим глибше підприємство занурюється у нові сфери діяльності, тим вище стає його стратегічний ризик, і чим вищий рівень новизни концепції та технології, тим вища інтенсивність нововведення та пов’язаного з ним ризику, як це показано на (рис. 1).



Рисунок 1 – Оцінка інтенсивності нововведення

Слід зауважити, що рівень ризику, який пов’язаний з технологічною інновацією, залежить також від джерела ідеї нового товару. Сучасною тенденцією в дослідженнях інновацій є зондування дедалі віддаленіших перспектив стратегічного розвитку підприємства. У кожній організації, яка займається бізнесом, у запасі має бути більше інноваційних ідей і проектів, ніж вона може здійснити. Зароджуються новітні високі технології, напрям і наслідки розвитку яких важко передбачити. Тому гнучкість організації, її адаптивність до нововведень залишається єдиним ключовим чинником виживання і розвитку. При цьому, велике значення має чинник часу, який безпосередньо впливає не тільки на рентабельність товару, а й на місце, яке посяде організація на ринку серед своїх конкурентів.

У другому розділі “Аналіз забезпечення інноваційної політики CФГ “Весна” здійснено загальну характеристику інноваційної діяльності СФГ “Весна”; проаналізовано виробничу діяльність підприємства; здійснено аналіз фінансової діяльності СФГ “Весна”.

Основним видом діяльності CФГ “Весна” є виробництво та реалізація сільськогосподарської продукції. Переважаючим для даного підприємства є сфера рослинництва (вирощування та реалізація пшениці, ріпаку, кукурудзи, цукрового буряка, картоплі, гречки, ячменю, гороху та сої). Сільськогосподарське фермерське господарство у достатній мірі забезпечене тракторами різного тягового класу і типу; у цілому в досконалій мірі забезпечене також автомобілями, обладнанням для механізації виробничих процесів в тваринництві та сільськогосподарськими машинами.

Підприємство є юридичною особою, має самостійний баланс та відокремлене майно, власні засоби й оборотні кошти, розрахунковий, валютний та інші рахунки в банківських установах, круглу печатку. Предметом діяльності підприємства є: виробництво та реалізація товарної сільськогосподарської продукції тваринництва та рослинництва, а також сировини; перероблення сільськогосподарської продукції як власного виробництва, так і придбаної; оптова та роздрібна торгівля продовольчими та промисловими товарами; закупівля аграрної продукції, худоби, товарно-матеріальних цінностей, в тому числі у населення за готівку, або шляхом товарообміну на взаємовигідних умовах; перероблення зерна на муку та крупи; надання агросервісної, технічної допомоги та посередницьких послуг фізичними та юридичними особами; надання технічної допомоги в обробітку землі та збирання урожаю, надання консультацій і організація навчання з агротехнічних, зооветеринарних і економічних питань; постачання технологічних ліній з переробки сільськогосподарської продукції, засобів малої механізації, запасних частин до сільськогосподарської техніки тощо. Управління CФГ “Весна” здійснюється за лінійно-функціональним типом організаційної структури (рис. 2). Кожен керівник будь-якої ланки відповідає за конкретно поставлену перед ним задачу. Організаційна структура направлена на встановлення чітких взаємозв’язків між окремими підрозділами, поділ між ними прав і відповідальності.

CФГ “Весна” у процесі здійснення своєї господарської діяльності забезпечує населення продуктами тваринництва та рослинництва. Насамперед, підприємство пропонує та реалізовує свою продукцію на внутрішньому ринку Тернопільської області. Продукцію підприємства споживають жителі Тернопільського, Лановецького, Кременецького, Збаразького, Шумського, Підволочиского районів, а також Рівненської та Львівської обл.

Бухгалтер по готовій продукції

Бухгалтер по основних засобах

Бухгалтер- касир

Завідувач

тракторної

бригади

Завідувач складом

продуктів

Бригадир рільної бригади

Енергетик

Головний

технік

Головний

механік

Завідувач

ремонтної

майстерні

Головний

інженер

Головний агроном

Головний бухгалтер

Директор

Заступник директора

Головний

економіст

Головний

зоотехнік

Ветлікар

Завідувач

складом

Рисунок 2 – Організаційна структура управління CФГ “Весна”

Упродовж 2017 р. різко зменшилось виробництво великої рогатої худоби, причина цього полягає у тому, що продукція тваринництва та поголів’я стали основою бартеру у придбанні пального, мастила та запчастин до сільськогосподарської техніки підприємства. За останні кілька років поголів'я великої рогатої худоби поступово зменшується. У СФГ “Весна” станом на кінець 2017 р. було в наявності наступне поголів'я великої рогатої худоби – корів: близько 200 голів молодняку великої рогатої худоби 2-го року та близько 125 голів молодняку великої рогатої худоби 1-го року. Окрім цього, в сільськогосподарському фермерському господарстві займаються розведенням свиней. Хоча поголів'я досі не чисельне, однак у подальших планах господарство хоче розвивати цю галузь. Загальна кількість свиней становить 120 голів. у СФГ “Весна” розвиток кормовиробництва знаходиться в занедбаному стані. Даючи критичну оцінку загальному стану кормовиробництва можна відмітити, що площі, які раніше були зайняті кормовими культурами, значно скоротилися. На сьогодні кормова площа становить 205 га, що відповідає 13,9% посівних площ господарства. З кормових культур вирощують багаторічні трави, кормові буряки та кукурудзу на силос.

Аналіз структури операційних витрат за елементами подано у таблиці 1.

Таблиця 1

Аналіз структури операційних витрат за елементами

у СФГ “Весна” за 2015-2017 рр., тис. грн.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Елементи витрат | Роки | | | Питома вага, % | | | Абсолютне  відхилення  (+;-) | |
| 2015р. | 2016 р. | 2017 р. | 2015 р. | 2016 р. | 2017р. | 2016 р.  до  2015 р. | 2017 р.  до  2016 р. |
| Матеріальні затрати | 10094 | 17422 | 24364 | 78,8 | 84,7 | 86,3 | +7328 | +6942 |
| Витрати на оплату праці | 1222 | 1337 | 1457 | 10,4 | 6,5 | 5,3 | +115 | +120 |
| Відрахування на соціальні заходи | 399 | 425 | 467 | 3,4 | 2,0 | 1,6 | +26 | +42 |
| Амортизація | 123 | 402 | 783 | 1,0 | 2,0 | 2,8 | +279 | +381 |
| Інші операційні витрати | 744 | 983 | 1148 | 6,4 | 4,8 | 4,0 | +239 | +165 |
| Разом | 12582 | 20569 | 28219 | 100 | 100 | 100 | +7987 | +7650 |

Відносно аналізу матеріальних витрат, то спостерігається стійка тенденція до їх зростання упродовж 2015-2017 рр. Аналіз витрат на оплату праці відображає стійку тенденцію до збільшення загального фонду оплати праці. Збільшення витрат на оплату праці враховує постійне зростання суми законодавчо встановленої мінімальної заробітної плати, а також збільшення фонду додаткової заробітної плати, до якої входять суми винагород, премій, компенсаційних виплат тощо. Відрахування на соціальні заходи прямо пропорційно залежать від витрат на оплату праці, оскільки нараховуються у певних відсотках від фонду оплати праці, тому очевидно, що із збільшенням витрат на оплату праці, збільшились витрати на соціальні заходи. Щодо аналізу інших операційних витрат, то найбільшими серед трьох аналізованих років вони були у 2017 р., на що могли вплинути великі обсяги витрат на оплату послуг, виконаних сторонніми підприємствами, витрати на відрядження чи орендна плата. У 2015-2017 рр. інші операційні витрати також мали тенденцію до суттєвого зростання.

Важлива роль у зміцненні матеріально-технічної бази господарств належить землі. Підвищення її родючості є основою збільшення врожайності сільськогосподарських культур і продуктивності тваринництва.

У CФГ “Весна” налічується шість молочно-тваринних ферм й одна по вирощуванню свиней. На фермах усі технологічні процеси механізовані й автоматизовані. Корма тваринам роздають в основному за допомогою кормороздавача мобільного,універсального. З метою успішного виконання планового завдання по виробництву тваринницької продукції передбачено повне забезпечення тваринництва кормами власного виготовлення.

Виробнича база для механічного обслуговування і ремонту сільськогосподарської техніки розділена на наступні сектори:

- сектор механічного обслуговування і ремонту техніки (вода від водонапірних башт; майданчики з твердим покриттям для регулювання; сільськогосподарських машин; склади для зберігання запасних частин і матеріалів; центральна ремонтна майстерня);

- сектор для зберігання техніки (машинний двір);

- склад нафтопродуктів з постами заправки.

Показники економічної ефективності використання земельних ресурсів СФГ “Весна” за 2015-2017 рр. подано у табл. 2.

Таблиця 2

Аналіз основних показників ефективності

використання землі СФГ “Весна” за 2015-2017 рр.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показники | 2015 р. | 2016 р. | 2017 р. | Абсолютне відхилення (+;-) | |
| 2016 р. до  2015 р. | 2017 р. до  2016 р. |
| Урожайність, ц/га: |  |  |  |  |  |
| - зернові та зернобобові | 40,9 | 49,4 | 43,8 | +8,5 | -5,6 |
| - соняшник | 21,9 | 21,3 | 27,4 | -0,6 | +6,1 |
| - соя | 19,0 | 19,6 | 10,9 | +0,6 | -8,7 |
| - ріпак озимий | 15,6 | 22,6 | 26,3 | +7 | +3,7 |
| - ячмінь ярий | 12,8 | 24,4 | 4,8 | +11,6 | -19,6 |
| - пшениця | 310,1 | 474,8 | 382,9 | +164,7 | -91,9 |
| - кукурудза | 128,1 | 116,6 | - | -11,5 | -116,6 |
| - цукрові буряки | 171,1 | 87,3 | 112,3 | -83,8 | 25 |
| Виробництво на 100 га відповідних угідь, ц: |  |  |  |  |  |
| - зернових та зернобобових | 2225,1 | 3295 | 2510,6 | +1069,9 | -784,4 |
| - живої ваги ВРХ | 18,0 | 18,9 | 14,4 | +0,9 | -4,5 |
| - молоко | 210,6 | 205,6 | 103,7 | -5 | -101,9 |
| - свиней | 23,8 | 19,8 | 10,3 | -4 | -9,5 |
| Одержано на 100 га сільськогосподарських угідь, тис. грн. |  |  |  |  |  |
| - валової продукції | 227 | 302 | 502 | +75 | +200 |
| - чистого прибутку | 138,9 | 159,0 | 168,0 | +20,1 | +9 |

Загальний обсяг виробництва валової продукції сільського господарства, чистого прибутку на підприємстві зростає упродовж аналізованого періоду. Зміни у темпах приросту валової продукції сприяли зміні фінансового стану СФГ “Весна”. Порівнявши показники за три роки можна зробити висновок, що урожайність у 2017 р. значно знизилась порівняно з 2016 р., хоча у 2016 р. вона було вищою, ніж у 2015 р. Упродовж 2017 р. різко зменшилось виробництво великої рогатої худоби, причина цього полягає у тому, що продукція тваринництва та поголів’я стали основою бартеру у придбанні пального, мастила та запчастин до сільськогосподарської техніки підприємства.

У діяльності СФГ “Весна” у 2017 р. порівняно до 2015-2016 рр. простежується різке зростання чистого доходу від реалізації продукції, так само, як і валового прибутку, інших операційних доходів, фінансового результату від операційної діяльності, а також чистого фінансового результату, тобто прибутку (табл. 3). Отож, підприємству вдалося не лише зберегти фізичні об’єми продаж на рівні попередніх2015-2016 р., але й суттєво їх наростити вже у 2017 р.

Таблиця 3

Оцінка показників прибутку

СФГ “Весна” за 2015-2017рр., тис. грн.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показник | 2015 р. | 2016 р. | 2017 р. | Відхилення | | | |
| Абсолютне (+,-),  тис. грн. | | Відносне  (%) | |
| 2016 р. до  2015 р. | 2017 р.  до  2016р. | 2016 р.  до  2015 р. | 2017 р.  до  2016 р. |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарiв, робіт, послуг) | 12205 | 21908 | 37740 | +9703 | +15832 | +3,22 | +2,97 |
| Валовий прибуток | 1975 | 5621 | 17745 | +3646 | +12124 | +8,1 | +9,96 |
| Інші операційні доходи | 1006 | 1908 | 2020 | +902 | +112 | +3,59 | +1,12 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності (прибуток) | 1838 | 6089 | 17903 | +4206 | +11814 | +10,97 | +8,64 |
| Чистий фінансовий результат (прибуток) | 883 | 4705 | 16396 | +3822 | +11691 | +28,39 | +12,14 |

З метою покращення фінансових результатів діяльності у 2017 р. у СФГ “Весна” була впровадження технологія з мінімального обробітку ґрунту. Обробіток ґрунту є одним з найбільш сильнодіючих факторів на його фізико-хімічні властивості. Надмірна інтенсифікація обробітку ґрунту, особливо повсюдне застосування глибокої оранки, призвело до погіршення його фізико-хімічних властивостей, руйнування структури, посилення ерозійних процесів. Ці та інші обставини спричинили необхідність пошуку шляхів зменшення механічної дії на ґрунт – мінімізації його обробітку.

У **третьому розділі “Напрями забезпечення інноваційної політики CФГ “Весна”** було запропоновано ряд пропозицій: запропоновано вирощування нових сортів рослин як важливий напрям забезпечення інноваційної політики CФГ “Весна”; рекомендовано**впровадження нової техніки як можливість забезпечення інноваційної політики сільськогосподарського підприємства**, а також використати лізингу як однієї з можливостей забезпечення інноваційної політики СФГ “Весна”.

Доцільним буде вирощування та розмноження сорту голозернистого вівса “Мандрівник”, оскільки культура є стабільною за рівнем урожайності отримуваного зерна, за виходом корисних речовин з 1 га протягом чотирьох років досліджень (2014-2017 рр.).

Таблиця 4

Економічна ефективність впровадження сорту безплівкового

вівса “Мандрівник” у діяльності СФГ “Весна”

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показники | Плівковий сорт “Чернігівський” | Безплівковий сорт “Мандрівник” |
| Урожайність, ц/га | 33,1 | 44,8 |
| Приріст урожайності у порівнянні з плівковим сортом, ц/га | - | 12,00 |
| Виробничі витрати на 1 га – всього, грн. - у тому числі додаткові витрати, пов’язані з впровадженням нового сорту | 902  40 | 945  40 |
| Собівартість 1 ц проданого зерна, грн. | 98,44 | 87,22 |
| Ціна реалізації 1 ц, грн. | 134 | 134 |
| Грошова виручка від реалізації продукції у розрахунку на 1 га, грн. | 1118,55 | 1389,74 |
| Прибуток від реалізації, грн. - на 1 ц реалізованої продукції;  - на 1 га посівної площі | 4,26  141,0 | 8,79  393,8 |
| Додатковий прибуток на 1 га, грн. | - | 205,25 |
| Рівень рентабельності, % | 17,9 | 42,1 |
| Річний прибуток на посівну площу 100 га, грн. | - | 20525 |

Як свідчать дані табл. 4, при впровадженні у виробництво сорту “Мандрівник” рівень рентабельності зростає на 24,2% у порівнянні з сортом “Чернігівський”.

Переваги голозернистого вівса полягають у значному зростанні виходу протеїну (білка) з 1 га на 83%, при одночасному зростанні урожайності на 16,59%. Переваги даного сорту полягають також у його скороспілості. Вагомою перевагою є й те, що особливих засобів агротехніки дана рослина не потребує. Тому, додавши овес “Мандрівник” у свій “арсенал” сортів, сільськогосподарське підприємство СФГ “Весна” зможе отримати повноцінний урожай, не змінюючи свою технологію. За підрахунками спеціалістів, кількість колосків у вінику сорту вівса “Мандрівник” більше 50, у той час, як у звичайного приблизно – 30-35. Тому, пропонуємо розглянути доцільність застосування даного сорту вівса у ряді посівних культур СФГ “Весна”. Реалізація генетичного потенціалу створюваних сортів, грунтово-кліматичних ресурсів за відповідного рівня матеріальних та інших витрат повинні гармонійно поєднуватися з іншими складовими, утворюючи єдиний технологічний цикл вирощування конкурентоспроможної рослинницької продукції.

СФГ “Весна” орієнтоване на вирощування зернових культур, тому важливими є підготовка та обробка ґрунту до безпосередньо посіву тієї чи іншої культури. У поєднанні з системою добрив у сівозмінах правильна система основного обробітку ґрунту забезпечує підвищення та найраціональніше використання родючості ґрунту. Застосування добрив, високоврожайних сортів інтенсивного типу, ефективних хімічних препаратів для захисту рослин аж ніяк не применшує значення основного обробітку ґрунту. **Для** підвищення технологічної ефективності діяльності підприємства, збільшення обсягу виробництва і відповідно прибутковості СФГ “Весна” на плановий 2017 р. пропонується оновити обладнання і запустити в дію культиватор КУ-3А. Розрахунки планової економії до кінця 2017 р., умовно-річної економії від впровадження у виробництво нового обладнання, час окупності додаткових капіталовкладень проведено для визначення доцільності нововведення. Результати свідчать про ефективність використання запропонованого культиватора та свідчать про перспективну діяльність СФГ “Весна” у майбутньому. За розрахунками загальна економія по заробітній платі складе 30811,4 грн., а період окупності додаткових капіталовкладень становить менше 2 років (1,8 року).

Також запропоновано укласти лізингову угоду з боку СФГ “Весна” та ПАТ НАК “Украгролізинг” з метою отримання зерноочисного комплексу КЗ-50 (виробник – ПАТ “Вібросепаратор”). Для визначення економічного ефекту від співпраці СФГ “Весна” з кредитною спілкою обчислено економію за сплатою ануїтетних платежів по довгостроковому кредиту у випадку отримання кредиту.

Прогнозовані обсяги витрат та розрахунковий економічний ефект від лізингової угоди представлено у табл. 5.

Таблиця 5

Прогнозовані обсяги витрат та розрахунковий економічний ефект від лізингової угоди між СФГ “Весна” та ПАТ НАК “Украгролізинг”

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показники | У першому році експлуатації | За п’ять років експлуатації обладнання |
| Витрати: | | |
| Авансовий платіж, тис. грн. | 35,8767 | − |
| Черговий лізинговий платіж, тис. грн. | 44,16 | 220,81 |
| Сумарні витрати, тис. грн. | 80,04 | 220,81 |
| Економічна вигода від: | | |
| * заощадження вартості обладнання | 159,14 | 377,94 |
| * заощадження на оренді комплексу у сусідніх господарствах, тис. грн. | 11,8 | 59 |
| * зменшення транспортних витрат, тис. грн. | 3,6 | 18 |
| Сумарний обсяг заощаджень, тис. грн. | 174,54 | 454,94 |
| Сумарний економічний ефект, тис. грн. | 94,50 | 234,13 |

Отже, у підсумку за 5 років:

* виплати за придбану сільськогосподарську техніку дорівнюватимуть 44,16 тис. грн. щорічно, а з урахуванням інфляції (22% річних) теперішня вартість виплат складатиме:

, (3.12)

де *PVА*– теперішня вартість ануїтетних лізингових платежів, тис. грн.;

 − розмір ануїтетного лізингового платежу, тис. грн.;

− відсотковий фактор теперішньої вартості ануїтету, який залежить від R (відсоткової ставки) та N (кількості періодів виплат).

 тис. грн.

- надходження від інвестування у виробництво продукції заощаджених коштів за п’ять років складуть 377,94 тис. грн.;

- у власності залишається сільськогосподарське обладнання первісною вартістю 239,178 тис. грн., яке може працювати ще 5 років, або бути продане за залишковою ціною.

Результати аналізу фінансових показників виробничо-господарської діяльності СФГ “Весна” свідчать про зменшення обсягів чистого прибутку досліджуваного підприємства. Тому у магістерській роботі запропоновано укласти лізингову угоду та придбати сільськогосподарську техніку, заощадивши частину коштів для вкладення їх у виробництво. У результаті використання лізингу в управлінській діяльності СФГ “Весна” створить можливості для розвитку, впровадження нових видів діяльності на підприємстві з метою забезпечення ефективної інноваційної політики, створення відповідної фінансової бази.

У **четвертому розділі “Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях”** розглянуто питання з охорони праці та безпеки в надзвичайних ситуаціях у СФГ “Весна”. На продуктивність роботи працівника негативний вплив складають шум, вібрації, загазованість, теплота. Тому для підвищення продуктивності роботи працівників на підприємстві створюють комфортні умови робочого місця, а саме: забезпечують робітників засобами індивідуального захисту, застосовують засоби вібраційного захисту, встановлюють кондиціонери у виробничих цехах. Параметри мікроклімату приміщення СФГ “Весна” задовольняють норми, а також відповідають вимогам паспорту. Температурні параметри мікроклімату в холодний період року у виробничих приміщеннях забезпечуються за рахунок централізованого опалення, а в теплий період року – за рахунок кондиціонування. Навколишнє середовище значною мірою визначає наслідок дії електричного струму на людину. Опір перегрітого організму знижується, тому з підвищенням температури тяжкість ураження струмом підвищується.

Робочі місця офісних працівників, обладнані персональними комп’ютерами (далі – робочі місця), повинні відповідати вимогам “Правил охорони праці під час експлуатації електронно-обчислювальних машин” та “Державних санітарних правил і норм роботи з візуальними дисплейними терміналами електронно-обчислювальних машин”. Правила поширюються на всіх суб’єктів господарювання незалежно від форм власності, які у своїй діяльності здійснюють роботу, пов’язану з персональними комп’ютерами, у тому числі, на тих, які мають робочі місця, обладнані персональними комп’ютерами та периферійними пристроями. Рівень шуму та вібрації на робочих місцях, що працюють з ЕОМ, визначаються відповідно до ДсанПіН 3.3.2-007-98. Для забезпечення нормованих рівнів шуму у приміщеннях та на робочих місцях застосовуються шумопоглинальні засоби, вибір яких обґрунтовується спеціальними інженерно-акустичними розрахунками. При розміщенні робочих столів з персональними комп’ютерами слід дотримувати: відстань між бічними поверхнями персональних комп’ютерів –1,2 м; відстань від тильної поверхні одного персонального комп’ютера до екрана іншого – 2,5 м. Робоче місце з персональним комп’ютером слід обладнати пюпітром для документів, що легко переміщується. Для забезпечення захисту та досягнення нормованих рівнів комп’ютерних випромінювань необхідне застосування приекранних фільтрів, локальних світлофільтрів (засобів індивідуального захисту очей) та інших засобів захисту, що пройшли випробування в акредитованих лабораторіях і мають щорічний гігієнічний сертифікат. Щодня перед початком роботи необхідно очищати монітор від пилу та інших забруднень.

**У п’ятому розділі “Екологія”** розглянуто управління, необхідність, цілі планування природокористуванням та правовий захист навколишнього середовища.

**ВИСНОВКИ**

У магістерській роботі рекомендовано ряд пропозицій з метою забезпечення інноваційної політики CФГ “Весна”. Зокрема запропоновано вирощування нових сортів рослин як важливий напрям забезпечення інноваційної політики CФГ “Весна”. Запропоновано вирощування та розмноження сорту голозернистого вівса “Мандрівник”, оскільки культура є стабільною за рівнем урожайності отримуваного зерна, за виходом корисних речовин з 1 га протягом чотирьох років досліджень (2014-2017 рр.). Переваги голозернистого вівса полягають у значному зростанні виходу протеїну (білка) з 1 га на 83%, при одночасному зростанні урожайності на 16,59%. Переваги даного сорту полягають також у його скороспілості, особливих засобів агротехніки дана рослина не потребує. Тому, додавши овес “Мандрівник” у свій “арсенал” сортів, СФГ “Весна” зможе отримати повноцінний урожай, не змінюючи свою технологію. За підрахунками спеціалістів, кількість колосків у вінику сорту вівса “Мандрівник” більше 50, у той час, як у звичайного приблизно – 30-35. Тому, пропонуємо розглянути доцільність застосування даного сорту вівса у ряді посівних культур СФГ “Весна”. Реалізація генетичного потенціалу створюваних сортів, грунтово-кліматичних ресурсів за відповідного рівня матеріальних та інших витрат повинні гармонійно поєднуватися з іншими складовими, утворюючи єдиний технологічний цикл вирощування конкурентоспроможної рослинницької продукції.

СФГ “Весна” орієнтоване на вирощування зернових культур, тому запропонована підготовка та обробка ґрунту до безпосереднього посіву тієї чи іншої культури. У поєднанні з системою добрив у сівозмінах правильна система основного обробітку ґрунту забезпечує підвищення та найраціональніше використання родючості ґрунту. Застосування добрив, високоврожайних сортів інтенсивного типу, ефективних хімічних препаратів для захисту рослин аж ніяк не применшує значення основного обробітку ґрунту. Для підвищення технологічної ефективності діяльності підприємства, збільшення обсягу виробництва і відповідно прибутковості СФГ “Весна” на плановий 2017 р. пропонується оновити обладнання і запустити в дію культиватор КУ-3А. Розрахунки планової економії до кінця 2017 р., умовно-річної економії від впровадження у виробництво нового обладнання, час окупності додаткових капіталовкладень проведено для визначення доцільності нововведення. Результати свідчать про ефективність використання запропонованого культиватора та свідчать про перспективну діяльність СФГ “Весна” у майбутньому. За розрахунками загальна економія по заробітній платі складе 30811,4 грн., а період окупності додаткових капіталовкладень становить менше 2 років (1,8 року).

Також запропоновано укласти лізингову угоду з боку СФГ “Весна” та ПАТ НАК “Украгролізинг” з метою отримання зерноочисного комплексу КЗ-50 (виробник – ПАТ “Вібросепаратор”). Для визначення економічного ефекту від співпраці СФГ “Весна” з кредитною спілкою обчислено економію за сплатою ануїтетних платежів по довгостроковому кредиту у випадку отримання кредиту. Сума загальної економії при сплаті ануїтетних платежів становитиме 47400,67 грн. Результати аналізу фінансових показників виробничо-господарської діяльності СФГ “Весна” свідчать про зменшення обсягів чистого прибутку досліджуваного підприємства. Тому у магістерській роботі запропоновано укласти лізингову угоду та придбати сільськогосподарську техніку, заощадивши частину коштів для вкладення їх у виробництво. У результаті використання лізингу в управлінській діяльності СФГ “Весна” створить можливості для розвитку, впровадження нових видів діяльності на підприємстві з метою забезпечення ефективної інноваційної політики, створення відповідної фінансової бази. Адже саме за допомогою модифікацій умов лізингових угод можна використати різноманітні варіанти залучення інвестиційних ресурсів. У сьогоднішніх складних економічних умовах фінансування потребують підприємства з низьким рівнем потенціалу та конкурентоспроможності.

**ПЕРЕЛІК ОПУБЛІКОВАНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ**

1. Зелінська Ю. П. Інноваційна діяльність вітчизняних підприємств України [Текст] / Ю. П. Зелінська, І. Б. Федишин // Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції пам’яті почесного професора ТНТУ імені Івана Пулюя, академіка НАН України М.Г.Чумаченка: “Інновації: соціально-економічні та безпекові стратегії розвитку”, 23 березня 2018 року. – T.: ТНТУ, 2018. – С. 30–31.

**АНОТАЦІЯ**

Зелінська Ю. П. Напрями забезпечення інноваційної політики сільськогосподарського підприємства(на прикладі СФГ “Весна”).[Рукопис]:комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 073 “Менеджмент”, спеціалізацією “Управління інноваційною діяльністю”/ Ю. П. Зелінська; ТНТУ. – Тернопіль, 2018.

Мета роботи **–** дослідити та обґрунтувати напрями забезпечення інноваційної політики СФГ “Весна”.

Об’єктом дослідження виступає СФГ “Весна”, що знаходиться у с. Курники Тернопільського р-ну, Тернопільської обл., а також аналітична, статистична та фінансова інформація, інноваційна політика даного підприємства та його значення в галузі та економіці країни, а також інструменти щодо вирішення проблеми забезпечення інноваційної політики підприємства.

Предмет дослідження – обґрунтування напрямів забезпечення інноваційної політики підприємства, сукупність факторів, що зумовлюють наявний стан інноваційних процесів СФГ “Весна”.

Магістерська робота складається з вступу, п’яти розділів, висновків, переліку використаної літератури (який містить 139 позицій) та додатків.

Ключові слова: інновація, інноваційна діяльність, інноваційна активність, інноваційний розвиток, інноваційна політика, інноваційна спрямованість, інноваційний продукт, нововведення, інноваційний процес.

**SUMMARY**

ZelinskaYu.P. Directions of providing agricultural policy in novation policy (for example, AGF "Vesna"). [Manuscript]: Complex diploma paper for master's degree in specialty 073 "Management", specialization "Management of innovative activity" / Yu.P. Zelinska; TNTU. – Ternopil, 2018.

The purpose of the work is to investigate and justify the directions of innovation policy of AGF "Vesna".

The object of the research is AGF "Vesna", located in the village Kurniki Ternopil region, Ternopil region, as well as analytical, statistical and financial information, innovation policy of this enterprise and its importance in the industry and economy of the country, as well as tools for solving the problem of ensuring the innovation policy of the enterprise.

The subject of the research is the substantiation of the directions of providing the innovation policy of the enterprise, a set of factors that determine the current state of the innovative processes of AGF "Vesna".

Master's work consists of introduction, five sections, conclusions, list of used literature (containing 139 positions) and appendices.

Keywords: innovation, innovation activity, innovation development, innovation policy, innovation process.