

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту  
Кафедра менеджменту та адміністрування

**ЛАБА ІРИНА ЗІНОВІЙВНА**

УДК 339.378

ДОСЛІДЖЕННЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МІСЬКИМ РОЗВИТКОМ НА  
ПРИКЛАДІ ЗБОРІВСЬКОЇ РАЙОННОЇ РАДИ

Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування

АВТОРЕФЕРАТ  
наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

**Науковий керівник:**

кандидат економічних наук, доцент

Кужда Тетяна Іванівна,

кафедра менеджменту та адміністрування  
факультету економіки та менеджменту  
Тернопільського національного технічного  
університету імені Івана Пулюя

**Рецензент:**

кандидат технічних наук, доцент

Стойко Ігор Іванович,

кафедра управління інноваційною діяльністю  
та сферою послуг факультету економіки та  
менеджменту Тернопільського національного  
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «28» грудня 2018 р. о 9<sup>00</sup> год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

Т.І.Кужда

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми** зумовлена тим, що міста завжди були і залишаються найважливішими елементами соціально-економічної просторової системи суспільства. Вони належать до складних і поки що малодосліджених суспільних систем. За сучасних тенденцій розвитку суспільних відносин міста набувають особливого значення.

Для того, щоб місто функціонувало ефективно, необхідно правильно організувати працю гілок влади, при цьому постійно контролюючи діяльність депутатів та державних службовців, використовуючи різні ефективні методи управління персоналом, засновані на наукових законах.

Отже, вищенаведене розкриває актуальність обраної мною теми магістерської роботи, яка має назву “Дослідження системи публічного управління міським розвитком на прикладі Зборівської районної ради”.

**Метою** дипломної магістерської роботи є дослідження теоретичних та практичних засад процесу публічного управління міським розвитком.

Для досягнення поставленої мети в дипломній магістерській роботі визначено ряд взаємопов'язаних **завдань**, основними з яких є:

- дослідити структуру міста як складну соціально-економічну систему та визначити основні напрямки міської політики;
- проаналізувати організаційно-правову, матеріальну та фінансову основи місцевого самоврядування;
- розглянути загальну характеристику виконавчих органів Зборівської районної ради;
- здійснити аналіз роботи фінансового відділу Зборівської районної ради;
- визначити пріоритетні напрямки та розробити пропозиції щодо покращення розвитку міста Зборів;
- розробити пропозиції для покращення економічного стану міста і здоров'я населення.

**Об'єктом дослідження** є процес публічного управління міським розвитком у місті Зборів.

**Предметом дослідження** є теоретичні та прикладні засади функціонування органів місцевого самоврядування.

**Методи дослідження.** Теоретичну і методологічну основу дослідження становлять загальні положення теорії, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань публічного управління. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні

методи дослідження: теорії систем і системного аналізу, оцінювання та впорядкування підходів щодо роботи районної ради, аналізу діяльності місцевого самоврядування щодо підтримки розвитку населення; SWOT-аналіз – для порівняння сильних і слабких сторін, а також визначення можливостей та загроз; графічний – для візуалізації результатів дослідження; узагальнення – для обґрунтування ефективності удосконалення системи управління публічним розвитком; абстрактно-логічний – для здійснення теоретичних узагальнень і формування висновків за результатами дослідження.

**Джерела дослідження.** Інформаційною базою дослідження були матеріали праць українських і зарубіжних науковців, інформація державних органів статистики, законодавчі та нормативні документи з питань діяльності органів місцевого самоврядування, звітно-статистичні дані досліджуваного об'єкта, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали спостережень та опитувань, що їх організувала автор, регламент роботи досліджуваного об'єкта, офіційний сайт.

**Наукова новизна отриманих результатів.** Наукова новизна дипломної магістерської роботи полягає у дослідженні теоретико-методичних засад, розробленні практичних рекомендацій та обґрунтуванні економічного ефекту заходів, спрямованих на підвищення ефективності функціонування процесу публічного управління міським розвитком.

**Практичне значення отриманих результатів** полягає в визначенні пріоритетних напрямків та розробці пропозицій щодо покращення розвитку міста та розробці пропозиції щодо підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування у м. Зборів.

**Апробація результатів дослідження.** Основні положення дипломної магістерської роботи доповідались та отримали позитивну оцінку на науково-практичних конференціях: Всеукраїнській науково-практичній «Публічне управління та адміністрування: Конкурентні виклики сучасності», Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (30 березня 2018 року, Львівська політехніка) «Актуальні питання публічного управління та адміністрування в контексті реалізації адміністративної реформи» (19 червня 2018 р., Уманський національний університет).

**Структура й обсяг дипломної магістерської роботи.** Дипломна магістерська робота складається зі вступу, восьми розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи – 161 сторінки комп'ютерного тексту, вона містить 27 таблиць і 23 рисунки, 5 додатків, список використаних джерел із 68 найменувань.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрито актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У першому розділі “Теоретичні основи публічного управління міським розвитком” досліджено місто як складну соціально-економічну систему, особливості визначення основних напрямів міської політики та діяльність органів місцевого самоврядування.

Результати проведених досліджень дозволяють стверджувати, що проблема функціонування міст як складних соціально-економічних систем з урахуванням їх впливу на регіони має практичний характер, оскільки її розв’язання допомагає чіткіше визначити шляхи подальшого розвитку.

Місцеве самоврядування здійснюється з метою задоволення потреб місцевої громади, тому і зміст розвитку міста повинен відповідати цим потребам. Місцеве самоврядування здійснюється територіальними громадами сіл, селищ, міст як безпосередньо, так і через сільські, селищні, міські ради та їх виконавчі органи, а також через районні та обласні ради, які представляють спільні інтереси територіальних громад сіл, селищ, міст.

Здійснено класифікацію органів місцевого самоврядування:

1) за призначенням на: місцеві ради першого рівня: сільські, селищні, міські ради, районні в місті ради; виконавчі органи місцевих рад як самостійні елементи місцевого самоврядування; місцеві ради другого рівня: обласні та районні ради;

2) за рівнями: органи базового рівня та органи проміжного рівня. Висвітлено та охарактеризовано основні повноваження районної ради.

Розкрито необхідність та особливості публічного управління міським розвитком. Встановлено, що для того, щоб розвиток міста відбувався стало й ефективно, потрібно застосовувати інтегровані концепції розвитку міста, які:

- допомагатимуть містоуправлінцям у прийнятті рішень для ефективного планування та використання бюджетних коштів;

- служитимуть міській адміністрації як інструмент керування та моніторингу; зроблять комунальні та приватні проекти зрозумілими для мешканців;

- створять важливі передумови для залучення фінансових засобів та інвестицій.

У другому розділі “Дослідження системи публічного управління міським розвитком Зборівської районної ради” здійснено дослідження системи публічного

управління міським розвитком Зборівської районної ради, проаналізовано основні аспекти соціально-економічного розвитку регіону, висвітлено механізми регулювання соціально-економічного розвитку Зборівського району, досліджено структуру бюджету районної ради.

В роботі наведено загальну характеристику Зборівської районної ради та її організаційної структури, вивчено чисельний та кадровий склад працівників районної ради, розкрито функції підрозділів районної ради: відділу з питань організаційної роботи, внутрішньої та інформаційної політики; загального відділу; юридичного відділу та відділу управління фінансів. Висвітлено та охарактеризовано права й функціональні обов'язки Зборівської районної ради, а саме права й відповідальність керуючого справами й інших працівників райдержадміністрації.

Зборівська районна рада 7-го скликання є органом місцевого самоврядування, складається із 41 депутата та самих працівників ради та складається з певних відділів.

1) Відділ з питань організаційної роботи, внутрішньої та інформаційної політики, основними завданнями якого є:

- організаційне забезпечення та проведення перевірки виконання на території району Конституції України, законів України, актів Президента України, Кабінету Міністрів України, інших органів виконавчої влади;

- проведення за дорученням голови районної ради перевірки діяльності управлінь та інших структурних підрозділів районної ради виконавчих органів рад з питань, що належать до компетенції відділу, вивчення та узагальнення досвіду роботи цих органів, надання їм необхідної допомоги в межах і порядку, встановлених законодавством.

2) Загальний відділ, основними завданнями якого є: здійснення єдиного порядку документування і роботи з документами районної ради відповідно до Інструкції з діловодства в районній державній адміністрації на основі використання сучасної обчислювальної техніки, автоматизованої технології роботи з документами та скорочення кількості документів, здійснення контролю за виконанням законів України. Організовує доступ до публічної інформації, відповідає за попередній розгляд, опрацювання, облік, систематизацію, аналіз та контроль за своєчасним наданням відповідей на запити на інформацію, що надходять до районної ради а також надає консультації під час оформлення таких запитів.

3) Юридичний відділ, основними завданнями якого є: організація правової роботи, спрямованої на правильне застосування, неухильне дотримання та запобігання невиконанню вимог законодавства, інших нормативних актів органом виконавчої влади, його керівником та працівниками під час виконання покладених на них завдань та

функціональних обов'язків; представлення інтересів районної ради в судах; підготовка інформаційних, довідкових та інших матеріалів з питань застосування законодавства.

4) Управління фінансів, основними завданнями якого є: забезпечення реалізації державної бюджетної політики на території району; складання розрахунків до проекту місцевого бюджету і подання їх на розгляд районної державної адміністрації; підготовка пропозицій щодо фінансового забезпечення заходів соціально-економічного розвитку району; розроблення пропозицій з удосконалення методів фінансового і бюджетного планування та фінансування витрат; здійснення контролю за дотриманням підприємствами, установами та організаціями законодавства щодо використання ними бюджетних коштів; здійснення загальної організації та управління виконанням місцевого бюджету, координація діяльності учасників бюджетного процесу з питань виконання бюджету.

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану області та залучення до процесу формування сильних та слабких сторін області місцевих експертів, науковців, працівників органів місцевого самоврядування та органів виконавчої влади був проведений SWOT-аналіз Зборівської районної ради. За його допомогою визначено сильні та слабкі сторони, а також можливості та загрози. Охарактеризовано внутрішнє середовище та умови успішного функціонування.

Також в даному розділі здійснено дослідження управління міським розвитком на засадах формування бюджету Зборівської районної ради, вивчено структуру бюджету Зборівської районної ради та проаналізовано дохідну та видаткову частини бюджету за 2017-2018 рр. Представлено плани роботи районної ради, визначено основні напрями розвитку, пріоритети діяльності та основні завдання та заходи на 2018 рік, наведено інформацію про районну програму фінансування фонду Зборівської районної ради для надання разової грошової допомоги у 2019-2020 рр.

**У третьому розділі “Шляхи покращення системи публічного управління міським розвитком, на прикладі Зборівської районної ради”** досліджено способи покращення соціально-економічних аспектів функціонування системи публічного управління міським розвитком, визначено пріоритетні напрямки формування розвитку міста та підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування у м. Зборів.

Результати проведених досліджень дозволяють стверджувати, що переважна більшість малих міст, не мають достатньої матеріальної та фінансової бази, а органи місцевого самоврядування економічно неспроможні здійснювати власні і делеговані повноваження, що зумовлює низький рівень надання відповідних соціальних та

адміністративних послуг населенню таких міст.

В даному розділі здійснено пошук шляхів покращення системи публічного управління міським розвитком. Встановлено, що головною метою програми “Електронна Зборівщина” є зростання добробуту населення на основі забезпечення розвитку реального сектору економіки, створення сприятливих передумов для інвестування пріоритетних галузей економіки, підтримки малого і середнього бізнесу, створення нових робочих місць, скорочення рівня безробіття, дотримання законодавства про працю, впровадження ресурсо- та енергозберігаючих технологій, покращення якості надання соціальних послуг, реалізації програм розвитку. За результатами дослідження основних показників економічного розвитку Зборівського району, можна зробити висновок, що район є досить розвинений. Визначено головні проблемами інформатизації органів виконавчої влади району.

Встановлено, що покращення міського розвитку можливе шляхом реалізації програми інформатизації Зборівського району “Електронна Зборівщина” та програми DOBRE. В даному розділі також здійснено обґрунтування заходів з модернізації м. Зборова та робіт щодо його осучаснення. Представлено у вигляді пропозиції проект “Реконструкція недобудованого об’єкту під спортивно-реабілітаційний центр з добудовою по вул. Б.Хмельницького, 54 в м. Зборів Тернопільської області”, показано його позитивні сторони та прогнози.

Також, обґрунтовано доцільність впровадження сучасних інформаційних технологій в управлінську діяльність Зборівської районної ради. Розраховано економічний ефект, який отримає Зборівська районна рада від встановлення системи електронного документообігу “Док Проф”. Встановлено, що продуктивність праці держслужбовців Зборівської районної ради після встановлення системи електронного документообігу “Док Проф” перевищить заплановані витрати коштів на її встановлення в 1,89 разів.

**У четвертому розділі “Спеціальна частина”** проведено дослідження правових основ місцевої влади в Україні, історико-правовий аналіз законотворчого процесу становлення правового регулювання влади.

Охарактеризовано основні документи, закони, нормативно-правові акти України і регламент за яким здійснює свою роботу Зборівська районна рада і структуру виконавчого апарату та організаційно-правові аспекти регулювання діяльності Зборівської районної ради.

**У п’ятому розділі “Обґрунтування економічної ефективності проектних рішень”** здійснено пошук шляхів підвищення ефективності міського розвитку, а також здійснено обґрунтування шляхів підвищення ефективності діяльності органів місцевого



самоврядування. За результатами проведених досліджень визначено, що місто Зборів не має достатньої матеріальної та фінансової бази, тому потрібно залучати інвесторів, приватних підприємців, донорів, для вкладу у проекти, які позитивно відобразяться на загальній стратегії соціального та економічного розвитку району.

Визначено та представлено соціально-економічні вигоди програми інформатизації Зборівського району “Електронна Зборівщина” та програми DOBRE, економічне обґрунтування організаційно-технічних заходів.

**У шостому розділі “Охорона праці”** розглянуто загальний аналіз стану охорони праці в Зборівській районній раді, розраховано показники частоти й тяжкості травматизму для оцінювання його рівня за 2017-2018 рр., розглянуті питання пожежної безпеки та наведено рекомендації з покращення умов праці та пожежної безпеки. Наведено розрахунки економічної ефективності від впровадження заходів з охорони праці та зниження травматизму.

Встановлено, що забезпечення необхідних умов праці та пожежної безпеки в більшості залежить від організованості керівництва та його здатності управляти, організації сприятливої обстановки на робочому місці, та наявності необхідних коштів для забезпечення робітників засобами індивідуального захисту, вентиляційною системою, загальною автоматизованою системою пожежогасіння.

**У сьомому розділі “Безпека в надзвичайних ситуаціях”** розглянуто захист життя та здоров’я населення в умовах НС та під час ліквідації її наслідків, хто є гарантом системи ЦЗ. Визначено 4 види ефекту: економічний, науково-технічний, соціальний та екологічний. Зроблено висновок, що Зборівська районна рада забезпечує зниження викидів шкідливих речовин в атмосферу, воду, землю зберігає екосистему, підвищує якість життя людей, що приводить до росту тривалості життя людини, зменшенню кількості хвороб.

Висвітлено та охарактеризовано вивчення міжнародного та вітчизняного досвіду реагування на надзвичайні ситуації, який свідчить про те, що вирішення цього завдання потребує комплексного підходу, який передбачає виконання заходів щодо створення захисних споруд, забезпечення людей засобами індивідуального захисту, підготовкою населення до дій за сигналами оповіщення про загрозу або виникнення надзвичайної ситуації, заздалегідь проведеного відселення, розосередження, евакуації населення.

Показники ефективності інвестиційних проектів Зборівської районної ради підрозділяються також залежно від мети їх використання на показники загальної (абсолютної) і порівняльної (відносної) ефективності. Розкрито необхідність планування і здійснення заходів з підготовки територій до організації першочергового

життєзабезпечення населення, створення пересувних пунктів харчування і продовольчого постачання.

У восьмому розділі “Екологія” охарактеризовано соціологічні проблеми урбанізації та охорони здоров’я, систему екологічної інформації. Встановлено, що сучасна система екологічної інформації використовує нові геоінформаційні системи технологій при розв’язанні комплексних проблем з планування, проектування, управління, формування інформаційно-довідкових екологічних даних.

Виходячи з матеріалів дослідження зроблено висновок, що урбанізація неоднозначно діє на людське суспільство: з одного боку, місто надає людині ряд суспільно-економічних, соціально-побутових і культурних переваг, що позитивно позначається на її інтелектуальному розвитку, дає можливість для кращої реалізації професійних і творчих здібностей, з інший – людина віддаляється від природи і попадає в середовище зі шкідливими впливами – забрудненим повітрям, шумом і вібрацією, обмеженою житлоплощею, ускладненою системою постачання, залежністю від транспорту, постійним змушеним спілкуванням з безліччю незнайомих людей – усе це несприятливо позначається на його фізичному і психічному здоров’ї.

## ВИСНОВКИ

Отже, у представленій дипломній магістерській роботі досліджено структуру міста як складну соціально-економічну систему та визначено основні напрямки міської політики, проаналізовано організаційно-правову, матеріальну та фінансову основи місцевого самоврядування, досліджено діяльність органів місцевого самоврядування щодо підтримки розвитку підприємництва, проаналізовано порядок роботи із запитувачами інформації та форм запитів для отримання публічної інформації в м. Зборів, розглянуто загальну характеристику виконавчих органів Зборівської районної ради та здійснено комплексний аналіз фінансової сторони, визначено пріоритетні напрямки та розроблено пропозиції щодо покращення ефективності функціонування процесу публічного управління міським розвитком.

У першому розділі представленої магістерської роботи досліджено місто як складна соціально-економічна система, особливості визначення основних напрямів міської політики та діяльність органів місцевого самоврядування щодо підтримки міського розвитку в Україні.

У другому розділі представленої магістерської роботи подано загальну характеристику виконавчих органів Зборівської районної ради. Виходячи з матеріалів

дослідження соціально-економічного стану області та залучення до процесу формування сильних та слабких сторін області місцевих експертів, науковців, працівників органів місцевого самоврядування та органів виконавчої влади був проведений SWOT-аналіз Зборівської районної ради. За його допомогою визначено сильні та слабкі сторони, а також можливості та загрози. Охарактеризовано внутрішнє середовище та умови успішного функціонування.

Третій розділ магістерської роботи присвячено способам покращення соціально-економічних аспектів функціонування системи публічного управління міським розвитком. Встановлено, що покращення міського розвитку можливе шляхом реалізації програми інформатизації Зборівського району “Електронна Зборівщина” та програми DOBRE. В даному розділі також здійснено обґрунтування заходів з модернізації м. Зборова та робіт щодо його осучаснення. Представлено у вигляді пропозиції проект “Реконструкція недобудованого об’єкту під спортивно-реабілітаційний центр з добудовою по вул. Б.Хмельницького, 54 в м. Зборів Тернопільської області”, показано його позитивні сторони та прогнози.

Було розроблено ряд пропозицій. Одним із важливих завдань міської влади є стратегічне планування міста. Стратегічне планування розвитку вже тривалий час застосовується в Україні, але досі воно давало позитивний результат переважно в містах обласного значення, які мали більш-менш відповідні для цього людські та матеріальні ресурси, а також волю керівництва міста для реалізації плану. Мною був проведений SWOT-аналіз загроз та можливостей розвитку м. Зборів. Можна зробити висновок, що районна рада має значну кількість сильних сторін, за рахунок яких можна втілити в життя можливості та оминати загрози, окрім того можливості дають змогу боротися зі слабкими сторонами, зменшуючи їх негативний вплив.

Виправити недоречності у функціонуванні Зборівської районної ради, можливо при впровадженні ефективної системи влади, яка відповідала б стандартам демократичної правової держави з соціально ринковою економікою. Ця система має бути прозорою для суспільства та побудованою на наукових засадах і адекватною за фінансово-економічними витратами.

Реалізація Стратегії розвитку області сприятиме модернізації її економіки, оптимізації розміщення економічних суб’єктів, ефективному використанні природного, людського та фінансового потенціалу регіону, підвищенню рівня економічної активності.

Для покращення економічного стану міста і здоров’я населення, запропоновано проект “Реконструкції недобудованого об’єкту під спортивно-реабілітаційний центр з добудовою по вул. Б.Хмельницького, 54 в м. Зборів Тернопільської області”, який

спрямований на стабільний та успішний здоровий розвиток жителів району.

### **Список опублікованих праць за темою дипломної магістерської роботи**

1. Лаба І. З. Дослідження системи публічного управління міським розвитком / І.З. Лаба, Т.І. Кужда : Публічне управління та адміністрування: Конкурентні виклики сучасності,; матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції –Львів: ТзОВ «Ліга-Прес», 2018. – 71 с.

2. Лаба І. З. Дослідження управління міським розвитком: проблеми та перспективи / І.З. Лаба, Т.І. Кужда : Актуальні питання публічного управління та адміністрування в контексті реалізації адміністративної реформи, матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 19 червня 2018 р. / за заг. ред. С.М. Приліпка, О.І. Васильєвої, Н.В. Васильєвої, І.М. Грищенко. – Умань : Видавець «Сочінський М.М.», 2018. – 119 с.

### **АНОТАЦІЯ**

**Лаба І. З. Дослідження системи публічного управління міським розвитком, на прикладі Зборівської районної ради** [Рукопис]: комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 281 “Публічне управління та адміністрування” / Лаба Ірина Зіновіївна; ТНТУ. — Тернопіль: [б. в.], 2018. — 161 с.

Магістерська робота: 161 с., 23 рис., 27 табл., 5 додатків, 68 літературних джерел.

**Об’єкт дослідження** – процес публічного управління міським розвитком у місті Зборів.

**Метою роботи** є дослідження теоретичних та практичних засад процесу публічного управління міським розвитком.

**Методи дослідження** – економіко-статистичного, системного та порівняльного аналізу, метод експертного опитування, діалектичного пізнання, економічного синтезу.

Розроблено пропозиції щодо покращення стратегії розвитку міста та підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування у м. Зборів.

Результати дослідження впроваджено у діяльність Зборівської районної ради.

**Ключові слова:** місто, районна рада, обласна рада, місцеве самоврядування, публічна інформація, проект, область, район.

## SUMMARY

**Laba I. Z. An investigation of public urban governance by Zboriv district Council** [Manuscript]: comprehensive Master thesis for majoring in master's degree in 281 "Public administration and administration" / Iryna Laba; TNTU. - Ternopil [b. in.], 2018. - 161 p.

Master thesis consists of 161 pages, 23 figures, 27 tables, 5 appendixes, and 68 references.

**The Object of Investigation** is the public urban governance in Zboriv.

**The Aim of the Work** is a study of theoretical and practical aspects of public urban governance.

**Research methods** cover the economic and statistical, comparative analysis, expert survey method, dialectical knowledge, and economic synthesis.

The suggestions of city development strategies improving have been proposed. The ways to improve the efficiency of local government have been developed.

The results of investigation were implemented in the Zboriv district Council.

**Key words:** city, district council, local government, public information, project, province, and region.

## АННОТАЦИЯ

**Лаба И. С. Исследование системы публичного управления городским развитием на примере Зборовского районного совета** [Рукопись]: комплексная дипломная работа на соискание квалификации магистра по специальности 281 "Публичное управление и администрирование" / Лаба Ирина Зиновьевна; ТНТУ. - Тернополь: [б. и.], 2018. - 161 с.

Магистерская работа: 161 с., 23 рис., 27 табл., 5 приложений, 68 литературных источников.

**Объект исследования** - процесс публичного управления городским развитием в городе Зборов.

**Целью работы** является исследование теоретических и практических основ процесса публичного управления городским развитием.

**Методы исследования** - экономико-статистического, системного и сравнительного анализа, метод экспертного опроса, диалектического познания, экономического синтеза.

Разработаны предложения по улучшению стратегии развития города и повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления в г.Зборов.

Результаты исследования внедрены в деятельность Зборовского районного совета.

**Ключевые слова:** город, районный совет, областной совет, местное самоуправление, публичная информация, проект, область, район.





