

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту у виробничій сфері

АРТЕМОВИЧ ВОЛОДИМИР ІГОРОВИЧ

УДК 330.341

ДОСЛІДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА, НА ПРИКЛАДІ
ЗАРУБИНСЬКОГО МЛИНА МП «ВЕСЕЛКА»

Спеціальність 073 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту у виробничій сфері факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

кандидат технічних наук, доцент
Галушак Михайло Петрович,
кафедра менеджменту у виробничій сфері
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

кандидат економічних наук, доцент
Малюта Людмила Ярославівна,
кафедра менеджменту інноваційної діяльності та
підприємництва факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «24 » грудня 2018 р. о 9⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

М.П. Галушак

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Розвиток будь-якої держави пов'язаний з динамікою інноваційних процесів, структурним та якісним оновленням виробництва й створенням ринкової інфраструктури. Чим інтенсивніше запроваджуються інновації, тим швидше проходить відтворювальний процес, тим активніше відбуваються ефективні ринкові перетворення. Інноваційна діяльність – вирішальний чинник усієї економічної політики держави, від ефективності якої залежить стан виробництва, рівень технічного оснащення підприємств, можливості структурної перебудови економіки, розв'язання соціальних та екологічних проблем.

Будь-які дослідження, пов'язані із сутністю та основними поняттями інноваційного процесу, проблемами формування інвестиційного портфеля, вибором форм та методів управління цими процесами, є, безумовно, актуальними. **Актуальність теми** обумовлена тим, що однією з головних умов формування конкурентоздатної стратегічної перспективи розвитку підприємства є насамперед його інноваційна активність. Впровадження інновацій дедалі частіше розглядається як єдиний спосіб підвищення конкурентоздатності товарів, що виробляються, підтримки високих темпів розвитку і рівня прибутковості.

Незважаючи на значне накопичення емпіричних знань та теоретичних концепцій з інноватики у працях як західних дослідників (Б. Санто, В.Д. Хартман, Б. Твісс, Г. Перлакі, Е. Менсфілд, Р. Фостер, Й. Шумпетер, П. Друкер та ін.) так і вітчизняних вчених (А.І. Пригожин, О.А. Мизрова, П.Н. Завлін та ін.) на сьогодні ряд питань теоретичного та практичного характеру стосовно впровадження та активізації інноваційних процесів залишаються невирішеними і дискусійними, що зумовлює доцільність подальших досліджень у даному напрямі. Існують розбіжності з ряду важливих методологічних питань, тлумачення основних категорій, про що свідчить спеціальна література.

Метою дипломної магістерської роботи є визначення шляхів і методів інноваційного забезпечення розвитку підприємства, підвищення його конкурентоспроможності.

Для досягнення поставленої мети в дипломній магістерській роботі визначено ряд взаємопов'язаних **завдань**, основними з яких є:

- визначення суті інновацій, об'єктів, суб'єктів та напрямів інноваційного розвитку;
- надання загальної характеристики діяльності обраного об'єкта дослідження;
- аналіз основних показників фінансово-господарської діяльності досліджуваного підприємства;
- проведення аналізу наявності та використання виробничих ресурсів обраного підприємства, фінансових результатів його діяльності;
- розробка та обґрунтування заходів щодо підвищення ефективності діяльності підприємства шляхом впровадження інновацій у його виробничо-господарську діяльність;
- оцінка ефективності запропонованих заходів та їх впливу на результуючі показники діяльності підприємства.

Об'єктом досліджень обрано діяльність підприємства харчової промисловості – Зарубинського млина МП «Веселка».

Предметом дослідження є обґрунтування доцільності запровадження інновацій підприємством.

Методи дослідження. Для розв'язування поставлених завдань використовувалися загальнонаукові методи дослідження — емпіричні (спостереження, опис) та теоретичні (аналіз, синтез, узагальнення, пояснення, класифікація).

Джерела дослідження. Інформаційною базою наукового дослідження служили нормативні акти, що регулюють інноваційну діяльність в Україні, офіційні матеріали Держкомстату України, наукові праці з питань впровадження інновацій, матеріали з досліджуваного підприємства, періодична література, ресурси Internet.

Наукова новизна отриманих результатів. Наукова новизна дипломної магістерської роботи полягає у дослідженні теоретичних питань, пов'язаних з проблемами запровадження інновацій на практиці та розробленні практичних заходів щодо впровадження інновацій, спрямованих на оптимізацію виробничих процесів.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що для управління потоками зерна за допомогою автоматизованих пристроїв регулювання зерна в потоці, а також розпізнавання аварійних ситуацій, запропоновано впровадити систему автоматичного керування формуванням помольних партій зерна на млині. З метою розширення асортименту продукції обґрунтовано доцільність встановлення обладнання для фасування борошна по 1 та 2 кг. Враховуючи перспективи харчової галузі, розвитку досліджуваного підприємства також сприятиме освоєння нового виду діяльності – виробництва круп.

Запровадження зазначених пропозицій у практичну діяльність МП «Веселка» економічно доцільно, що підтверджено відповідними розрахунками.

Структура й обсяг дипломної магістерської роботи. Дипломна магістерська робота складається зі вступу, восьми розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи – 154 сторінки комп'ютерного тексту, вона містить 36 таблиць і 12 рисунків, 2 додатки, список використаних джерел із 83 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, наукову новизну та практичне значення отриманих результатів, а також подано структуру роботи.

У першому розділі «Теоретичні основи інновацій на сучасному етапі розвитку економіки України» розкрито сутність понять «інновація», «нововведення», «новація», охарактеризовано значення та стан інноваційних процесів у діяльності промислових підприємств України, а також

методи оцінки доцільності впровадження інновацій.

Як вітчизняній, так і світовій літературі властива багатогранність поглядів на сутність поняття «інновація». І це не дивно, бо як зауважив відомий американський футуролог Елвін Тоффлер, серед проблем, з якими стикається бізнес, немає важливішої і складнішої, ніж проблема нововведень. У наукових дослідженнях вітчизняних економістів переважає думка, що «інновація являє собою техніко-економічний процес, який завдяки практичному використанню продуктів розумової праці — ідей і винаходів, приводить до створення кращих за властивостями нових видів продукції та нових технологій», а «нововведення — це процес доведення наукової ідеї до технічного винаходу, до стадії практичного використання, що приносить дохід»

Новація — це кінцевий метод, принцип, новий порядок, винахід, новий продукт, процес, якісно відмінний від попереднього аналога, що є результатом інтелектуальної діяльності, закінчених наукових досліджень і розробок. Новація з моменту впровадження у виробництво, побут, інші сфери діяльності стає нововведенням (інновацією). Англійське слово *innovation* у перекладі означає нововведення та поширення новинок. Нововведення — це результат практичного освоєння новації, задіяної у динаміці, ефективність якої оцінюється не тільки економічним, а й соціальним ефектом.

Інноваційний розвиток є визначальним фактором росту ефективності діяльності підприємства, підвищення якості продукції, економічного використання ресурсів, запобігання екологічним наслідкам індустріалізації. Тільки за умови досягнення високого рівня інноваційної діяльності підприємств економіка країни зможе зайняти гідне місце у світовому процесі економічного розвитку. Саме інновація, сприяє динамічному саморозвитку та забезпечує конкурентоспроможність на всіх ієрархічних рівнях економіки. Інноваційний розвиток підприємств – це визначений безперервний рух, що базується на впровадженні і реалізації інновацій, які зумовлюють поліпшення кількісних та якісних характеристик діяльності підприємства, забезпечують зміцнення його ринкових позицій та створюють умови для його прогресивного розвитку.

Узагальнюючи існуючі визначення поняття „інноваційна діяльність” можна зазначити, що всі вони в більшості розглядають цю діяльність як відокремлену діяльність підприємства, при цьому не враховується інноваційна складова окремих бізнес-процесів. Тільки при умові використання новітніх прийомів, методів, ресурсів на всіх етапах „ланцюга цінностей” створення продукції можливе забезпечення ефективності інноваційної діяльності всього підприємства. Тому пропонується під інноваційною діяльністю розуміти сукупність бізнес-процесів, які мають інноваційну складову та спрямовані на досягнення підприємством своєї стратегічної мети.

Комплексне техніко-економічне обґрунтування є завершальним етапом розроблення інновацій. Він є найбільш відповідальним, оскільки за результатами обґрунтування приймають рішення щодо реалізації одного з альтернативних його варіантів.

У цілому система визначення економічного ефекту і вибору кращого варіанта реалізації інновацій вимагає, з одного боку, перевищення кінцевих результатів від їх використання над витратами на розроблення, виготовлення й реалізацію, а з другого – співставлення отриманих при цьому результатів від застосування інших аналогічних за призначенням варіантів інновацій. Особливо гостро виникає необхідність швидкого оцінювання і правильного вибору варіанта на фірмах, які застосовують прискорену амортизацію, за якої терміни заміни діючих машин і обладнання на нові суттєво скорочуються.

У другому розділі «Дослідження діяльності «Веселка» з метою обґрунтування доцільності впровадження інновацій» наведена загальна характеристика діяльності Зарубинського млина МП «Веселка», здійснено аналіз основних показників його діяльності, оцінку ліквідності і платоспроможності та ефективності використання основних фондів.

МП «Веселка» – це підприємство з приватною формою власності, за видом діяльності – промислове (борошномельна промисловість), за розміром – мале, за ступенем охоплення ринку – регіональне, за серійністю виробництва – серійне, за ступенем універсальності – спеціалізоване. Воно створено у вересні 1999 року на базі старого млина, побудованого у 40-50 роки ХХ століття. На сьогодні млин переробляє до 20 тонн зерна в добу. Обладнання і технології виробництва – сучасні.

Підприємство виготовляє борошно пшеничне вищого і першого сортів, отримане в результаті переробки пшениці III і IV класів, яке використовується для виробництва хлібобулочних, кондитерських виробів та інших харчових цілей. МП «Веселка» за роки роботи завоювало прихильність певної кількості постійних клієнтів і на даний момент працює виключно з ними, тому обсяги збуту борошна є стабільними в часі.

Основні техніко-економічні показники діяльності МП «Веселка» показують, що виручка від реалізації продукції протягом досліджуваного періоду зросла на 26,49% у 2016 році та на 15,91% у 2017 році, що спричинено підвищенням цін і збільшенням обсягу виробництва в натуральних одиницях, проте витрати зросли більшими темпами (26,88% у 2016 році та 16,77% у 2017 році), в результаті чого МП «Веселка» отримало на 10,29% менше чистого прибутку у 2016 році, ніж у 2015 році і на 6,56% у 2017 році в порівнянні з 2016 роком.

Вартість основних фондів знаходиться практично на одному рівні, що пов'язане з нарахуванням амортизації і недостатньою модернізацією та оновленням основних фондів. Протягом досліджуваного періоду фондоозброєність зросла на 13,7% у 2016 році і на 5,45% у 2017 році, одночасно фондовіддача основних фондів підвищилася на 25,36% у 2016 році і на 17,34% у 2017 році і, відповідно, знизилася фондомісткість на 19,44% у 2016 році та на 13,79% у 2017 році. З вищенаведеного можна зробити висновок, що основні фонди МП «Веселка» використовуються ефективно, проте істинною причиною такої картини є ріст цін на послуги підприємства, скорочення чисельності працівників і відсутність оновлення основних фондів.

У динаміці 2015-2017 років чисельність працівників щороку зменшувалася, що свідчить про проблеми у кадровій політиці на МП «Веселка», в результаті чого досліджуване підприємство відчуває брак робочої сили. Трудові ресурси на досліджуваному підприємстві використовуються ефективно, оскільки протягом досліджуваного періоду спостерігається підвищення продуктивності праці і, відповідно, зниження трудомісткості. Середньорічний виробіток одного працюючого зріс із 87,37 тис. грн. у 2015 році до 153,72 тис. грн. у 2017 році, а трудомісткість на 1 тис. грн. зменшилася, відповідно, із 18,3 год./тис.грн. год. до 10,4 год./тис.грн. Середньомісячна заробітна плата на досліджуваному підприємстві є порівняно низькою, але позитивною тенденцією є її збільшення на 39,8% у 2016 році і на 40,23% у 2017 році.

Рентабельність виробництва протягом досліджуваного періоду знизилася із 2,7% до 2,1%. Рентабельність продукції зменшилися на 0,3% у 2016 році і на 0,14% у 2017 році, рентабельність продажів – на 0,31% і 0,14% відповідно.

Порівнюючи собівартість продукції на МП «Веселка» із середньогалузевою, можна відмітити перевищення першої над другою, що частково зумовлено застосуванням при виробництві борошна застарілих технологій. Це підтверджує доцільність для керівництва досліджуваного підприємства пошуку шляхів зниження собівартості продукції і впровадження їх на практиці.

Загалом проведений аналіз свідчить про наростання негативних тенденцій у діяльності МП «Веселка» за досліджуваний період.

У третьому розділі «Обґрунтування доцільності впровадження інновацій на МП «Веселка» запропоновано підвищення ефективності діяльності підприємства за рахунок системи автоматичного керування формуванням помольних партій зерна та розширення можливостей для фасування продукції та обґрунтовано доцільність диверсифікації виробництва.

Одним з найскладніших завдань організації виробничого процесу на МП «Веселка», як і загалом всього борошномельного виробництва, є розрахунок рецепту помольних партій. Формування помольної партії проводять для підтримки стабільності технологічного процесу переробки зерна протягом тривалого часу та отримання борошна із заданими хлібопекарськими властивостями. У цьому контексті, на нашу думку, для МП «Веселка» з метою раціонального використання наявних зернових ресурсів доцільно впровадити систему автоматичного керування формуванням помольних партій зерна на млині (САКФППЗ). Система призначена для автоматизації технологічних процесів у ході виробництва, які пов'язані з переміщенням продуктів по заздалегідь встановлених маршрутах. Вона забезпечує централізоване дистанційне керування та контроль технологічного устаткування шляхом збору і обробки інформації про стан технологічних машин і датчиків, а також передачу керуючих дій на виконавчі пристрої і механізми.

Проведені розрахунки показали, що додатковий обсяг виробництва в результаті введення САКФППЗ на млині становитиме 21082 грн. Оскільки чиста теперішня вартість проекту має

значення більше нуля, систему доцільно встановити на МП «Веселка». Обладнання на млині окупиться за 3 роки і 4 місяці.

Основними видами продукції МП «Веселка» є борошно першого сорту, борошно вищого сорту та висівки. На даний момент борошно фасується в поліпропіленові мішки вагою 50кг і 25кг. Однак маркетингові дослідження показують, що останнім часом зростає попит на борошно, розфасоване по 1кг, 2кг та 5кг. Зрозуміло, що такий попит формують покупці-фізичні особи та магазини гуртової і роздрібною торгівлі. Тому вважаємо за необхідне запропонувати МП «Веселка» придбати обладнання для дрібного фасування продукції, зокрема у пакети вагою 1 - 5 кг. На сьогодні можливі різні варіанти технічного втілення запропонованого рішення. Тому у роботі проведемо порівняльний аналіз двох з них: фасування по 1 та 2 кг напівавтоматом пакувальним з дозатором ДВП-1/3 або фасування по 5 кг напівавтоматом пакувальним з дозатором ДВС-6. Загальні капітальні витрати по першому проектному варіанті становлять 77935 грн., по другому – 87472,5 грн.

На основі проведених розрахунків можна зробити висновок, що перший проектний варіант, тобто фасування борошна по 1 та 2 кг є ефективнішим, оскільки у цьому випадку досягається вища чиста теперішня вартість і менший термін окупності - 2 роки і 5 місяців. Саме тому його потрібно впроваджувати на практиці.

В Україні вирощують, практично, всі зернові культури, з яких виробляють крупи, тому перспективи розвитку цієї галузі досить оптимістичні. Саме тому пропонуємо МП «Веселка» дещо диверсифікувати виробництво шляхом освоєння нового виду діяльності – виробництва круп. Звичайно, на сьогоднішній день ринок насичений аналогічною продукцією великих виробників. Проте й МП «Веселка» має свої конкурентні переваги, основною з яких є те, що воно може надавати послуги з виготовлення різноманітних круп дрібним власникам, як то фермерські господарства, приватні особи, які отримують зернові паї від оренди землі, тощо. Враховуючи нижчий ціновий діапазон продукції підприємство зможе завоювати свою нішу на ринку.

На нашу думку для виробництва круп в асортименті найбільш оптимальним варіантом буде придбання універсального круп'яного обладнання вітчизняного виробництва - комплексу УКР-2. Воно призначене для виготовлення круп і пластівців з 9 видів зернових культур (пшениця, гречка, просо, ячмінь, кукурудза, горох, рис, овес, соя). Круп'яні лінії УКР-2 мають 100% монтажну готовність. Вони сертифіковані в Україні. Отримана продукція відповідає ДСТУ на крупи. Виробник надає гарантію на 1 рік.

Проведені розрахунки показали, що обладнання УКР-2 на млині окупиться за 1 рік і 8 місяців. Це досягається, в основному, за рахунок значної економії енергетичних ресурсів, яка складе понад 130 тис. грн за рік.

У четвертому розділі «Спеціальна частина» досліджено сучасний стан і перспективи розвитку борошномельної галузі України та правове забезпечення інноваційного розвитку в Україні.

За офіційними даними, в Україні виробництвом борошна зайняті 1091 підприємство, з яких до промислових (з добовою продуктивністю більше 100 тонн переробки зерна) відноситься 376 підприємств. Потужності розташовані в усіх регіонах України. Причому потужності з виробництва борошна знаходяться на рівні понад 10 млн. т, що приблизно в три рази більше, ніж необхідно для власного споживання, так в 2015 р. коефіцієнт використання наявних потужностей становив усього 26,5%. Загальна кількість підприємств за останні 3 роки скоротилася майже на 23%, що пов'язано з тим, що більшість виробництв не витримують конкуренції. Оскільки пшеничне й житнє борошно є основною сировиною для найбільш масового і важливого у харчуванні людини продукту – хліба, то в структурі споживання борошна в середньому близько 85% припадає на частку хлібопекарської промисловості.

Обраний Україною шлях інтеграції до Євросоюзу вимагає зближення та інтеграцію національної економічної системи до систем країн ЄС. Це ставить Україну перед вибором запровадження тієї моделі розвитку, яка прийнята ЄС за базову, тобто моделі інноваційного розвитку. Сучасна нормативно-правова база (закони, укази Президента, підзаконні акти у формі постанов Уряду, наказів центральних органів виконавчої влади тощо) стосовно науково-технічної та інноваційної діяльності налічує близько 200 документів.

У п'ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності» здійснено розрахунок ефективності запровадження системи автоматичного керування формуванням помольних партій, обґрунтовано оптимальний проект розширення асортименту продукції та проведено економічну оцінку диверсифікації виробництва на МП «Веселка».

У шостому розділі «Охорона праці» розглянуто основні завдання підприємства в галузі охорони праці. Надано рекомендації щодо покращення протипожежної безпеки на МП «Веселка». Розраховано соціально-економічну ефективність запропонованих рекомендацій щодо покращення охорони праці.

У сьомому розділі «Безпека в надзвичайних ситуаціях» показано як правильно і швидко діяти в надзвичайних ситуаціях на підприємстві. Наведено напрями запобігання надзвичайним ситуаціям техногенного та природного походження, а також підвищення стійкості роботи об'єктів господарської діяльності в таких ситуаціях.

У восьмому розділі «Екологія» досліджено як ринкові відносини впливають на природокористування. Розкрито поняття господарського механізму природокористування, та показано його структурні елементи.

ВИСНОВКИ

У сучасних умовах господарювання одним із важливих чинників ефективного довгострокового функціонування підприємств є регулярне успішне здійснення інноваційної діяльності. Відставання підприємств України за інноваційною діяльністю від фірм інших країн світу не дозволяє українським підприємствам забезпечити високу конкурентоспроможність та стійке економічне зростання. Однією з причин низької інноваційної активності в Україні разом із браком різного роду ресурсів є відсутність належного досвіду управління нововведеннями в ринкових умовах та відповідної ефективної практично-теоретичної бази управління інноваційною діяльністю підприємств.

Досить великий вплив на рівень інноваційності та на результати впровадження інновацій чинять тенденції розвитку галузі, в якій функціонує підприємство. Активізація інвестиційної та інноваційної діяльності потребує якісно нової організації взаємозв'язків і взаємодії між усіма учасниками інноваційного процесу, закріплення нових функцій за відповідними органами управління на державному і регіональному рівнях.

Не менш важливою є орієнтація державної політики на активізацію інноваційної діяльності підприємств; розвиток освіти і науки як необхідного підґрунтя для продукування інноваційних ідей і розробок; формування інноваційної інфраструктури як важливої складової національної інноваційної системи.

Об'єктом дослідження роботи є МП «Веселка» – підприємство з приватною формою власності, за видом діяльності – промислове (борошномельна промисловість), за розміром – мале, за ступенем охоплення ринку – регіональне, за серійністю виробництва – серійне, за ступенем універсальності – спеціалізоване. Підприємство виготовляє борошно пшеничне вищого і першого сортів, отримане в результаті переробки пшениці III і IV класів, яке використовується для виробництва хлібобулочних, кондитерських виробів та інших харчових цілей.

Проведений аналіз основних техніко-економічних показників діяльності МП «Веселка» показав, що виручка від реалізації продукції протягом досліджуваного періоду зросла на 26,49% у 2016 році та на 15,91% у 2017 році, що спричинено підвищенням цін і збільшенням обсягу виробництва в натуральних одиницях, проте витрати зросли більшими темпами (26,88% у 2016 році та 16,77% у 2017 році), в результаті чого МП «Веселка» отримало на 10,29% менше чистого прибутку у 2016 році, ніж у 2015 році і на 6,56% у 2017 році в порівнянні з 2016 роком.

Вартість основних фондів знаходиться практично на одному рівні, що пов'язане з нарахуванням амортизації і недостатньою модернізацією та оновленням основних фондів, детальніший аналіз яких буде проведений в наступному підрозділі.

Результати аналізу діяльності досліджуваного підприємства також свідчать про низку інших негативних тенденцій, а саме:

- низькі значення всіх показників рентабельності: рентабельність виробництва протягом досліджуваного періоду знизилася із 2,7% до 2,1%. Рентабельність продукції зменшилися на 29,09% у 2016 році і на 19,43% у 2017 році, рентабельність продажів – на 29,36% і 19,43% відповідно;
- перетворення абсолютної ліквідності балансу на неабсолютну;
- зростання собівартості переробки 1 тони пшениці на МП «Веселка» із 551 грн. у 2015 році до 784 грн. у 2017 році;
- скорочення вартості основних фондів, що надійшли, та зростання вартості основних фондів, що вибули;
- зростання коефіцієнта зношення основних фондів на 3,33% у 2016 році та на 3,65% у 2017 році.

Зазначені вище цифри свідчать про наростання негативних тенденцій у діяльності МП «Веселка» за досліджуваний період.

Для ліквідації виявлених недоліків у роботі запропоновано низку заходів.

Важливе значення для будь-якого підприємства борошномельної промисловості має раціональне використання зернових ресурсів. З огляду на це для управління потоками зерна за допомогою автоматизованих пристроїв регулювання зерна в потоці, а також розпізнавання аварійних ситуацій на МП «Веселка» доцільно впровадити систему автоматичного керування формуванням помольних партій зерна на млині, яка окупиться за 3 роки і 4 місяці. Зазначена система забезпечить високу точність формування помольних партій шляхом автоматичного управління пристроями регулювання зерна (УРЗ) в потоці та/або ваговими дозаторами.

У зв'язку з зростанням попиту на борошно, розфасоване по 1кг, 2кг та 5кг, на досліджуваному підприємстві доцільно встановити відповідне обладнання. Нами проаналізовано різні варіанти вирішення поставленого завдання. Перший варіант стосується розширення асортименту за рахунок фасування борошна по 1 та 2 кг. Для цього необхідно ввести в експлуатацію напівавтомат пакувальний з дозатором ДВП-1/3. Другий проектний варіант стосується фасування борошна по 5 кг. Обладнання, що при цьому необхідне – напівавтомат пакувальний з дозатором ДВС-6. На основі проведених розрахунків можна зробити висновок, що перший проектний варіант, тобто фасування борошна по 1 та 2 кг є ефективнішим, оскільки у цьому випадку досягається вища чиста теперішня вартість - 13,08 тис. грн порівняно з 11,14 тис. грн - і менший термін окупності - 2 роки і 5 місяців порівняно з 2 роки і 7 місяців. Саме тому його потрібно впроваджувати на практиці.

Враховуючи перспективи розвитку харчової галузі пропонуємо МП «Веселка» дещо диверсифікувати виробництво шляхом освоєння нового виду діяльності – виробництва круп. Для вирішення цього завдання найбільш оптимальним варіантом буде придбання універсального круп'яного обладнання вітчизняного виробництва - комплексу УКР-2, призначеного для

виготовлення круп і пластівців з 9 видів зернових культур.

Проведені розрахунки показують, що чиста теперішня вартість більша нуля, тобто проект є прийнятними. Термін окупності проекту 1 рік і 8 місяців.

11
АНОТАЦІЯ

Артемович В.І Дослідження інноваційної діяльності підприємства, на прикладі Зарубинського млина МП «Веселка» [Рукопис]: комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 073 / Володимир Ігорович Артемович; ТНТУ. — Тернопіль: [б. в.], 2018. — 154с.

Магістерська робота: 154 с., 12 рис., 36 табл., 2 додатки, 83 літературних джерела.

Об'єкт дослідження – діяльність підприємства харчової промисловості – Зарубинського млина МП «Веселка».

Метою роботи є визначення шляхів і методів інноваційного забезпечення розвитку підприємства, підвищення його конкурентоспроможності.

Методи дослідження – емпіричні (спостереження, опис) та теоретичні (аналіз, синтез, узагальнення, пояснення, класифікація).

Досліджено теоретичні питання, пов'язані з проблемами запровадження інновацій, методичні підходи до управління інноваційними процесами в сучасних умовах, проведено аналіз роботи досліджуваного підприємства і на цій основі запропоновано низку заходів, спрямованих на запровадження інновацій у діяльність МП «Веселка».

Ключові слова: інновація, нововведення, новація, інноваційний процес, інноваційна діяльність, засоби виробництва, основні виробничі фонди.

ABSTRACTS

Artemovich V.I Research of innovation activity of the enterprise, on the example of Zarubinsky mill, MP "Veselka" [Manuscript]: comprehensive thesis for obtaining the qualification master's degree in 073 / Volodymyr Artemovich; TNTU. - Ternopil: [b. in.], 2018. - 154 p.

Diploma work: 154 pages, 12 figures, 36 tables, 2 appendices, 83 references.

The Object of Investigation – the activity of the food industry enterprise Zarubinsky Mill, LLC "Veselka".

The Aim of the Work is to determine the ways and methods of innovative development of the enterprise development increase its competitiveness.

Research methods - empirical (observation, description) and theoretical (analysis, synthesis, generalization, explanation, classification).

The theoretical issues connected with the problems of innovation implementation, methodical approaches to the management of innovative processes in modern conditions, the analysis of the work of the investigated enterprise were carried out and on this basis, a series of measures aimed at introducing innovations in the activities of the "Veselka" MP was proposed.

Key words: innovation, innovations, innovations, innovation process, innovation activity, means of production, main production funds.

АННОТАЦИЯ

Артемович В.И. Исследование инновационной деятельности предприятия, на примеров Зарубинской мельницы МП «Радуга» [Рукопись]: комплексная дипломная работа на соискание квалификации магистра по специальности 073 / Владимир Игоревич Артемович; ТНТУ. - Тернополь: [б. и.], 2018. - 154 с. Магистерская работа: 154 с., 12 рис., 36 табл., 2 Приложения, 83 литературных источника.

Объект исследования - деятельность предприятия пищевой промышленности - Зарубинской мельницы МП «Радуга».

Целью работы является определение путей и методов инновационного обеспечения развития предприятия, повышения его конкурентоспособности.

Методы исследования - эмпирические, описание) и теоретические (анализ, синтез, обобщение, объяснение, классификация).

Исследованы теоретические вопросы, связанные с проблемами внедрения инноваций, методические подходы к управлению инновационными процессами в современных условиях, проведен анализ работы исследуемого предприятия и на этой основе предложен ряд мер, направленных на внедрение инноваций в деятельность МП «Радуга».

Ключевые слова: инновация, новшество, новация, инновационный процесс, инновационная деятельность, средства производства, основные производственные фонды.