

УДК 332.1

Лабунець О. – ст. гр. ЕПм-17-1

*Хмельницький національний університет*

## **ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА**

*Науковий керівник – д.е.н., професор Лук'янова В. В.*

Labunets O.

*Khmelnytsky National University*

## **DIAGNOSTICS OF FINANCIAL SAFETY OF THE COMPANY AS AN INSTRUMENT OF EFFECTIVE DEPARTMENT MANAGEMENT BY DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE**

Supervisor: Dr. Professor Lukyanova V.V.

Ключові слова: діагностика, фінансова безпека, фінансова стабільність.

Key words: diagnostics, financial security, financial stability.

Одним із найважливіших факторів успішного управління підприємством є аналіз і системне вивчення фінансового стану підприємства та чинників, що впливають на нього, прогнозування рівня прибутковості капіталу підприємства.

Фінансовий стан – це одна з найважливіших характеристик виробничо-фінансової діяльності підприємства.

Стабільний фінансовий стан, розвиток та збільшення конкурентоспроможності підприємства багато в чому залежить від наявності надійної системи фінансової безпеки підприємства, тобто забезпечення фінансової безпеки від різних проявів зовнішнього і внутрішнього походження, що впливають на рівень можливостей реалізації виробничого потенціалу підприємства.

Фінансова безпека є універсальною категорією, яка відображає захищеність суб'єктів соціально-фінансових відносин на всіх рівнях, починаючи з держави й закінчуючи кожним її громадянином.

Найбільш повноцінним та прийнятним визначенням суті фінансової безпеки є такий стан функціонування, за якого підприємство і його продукція є конкурентоспроможними на ринку та одночасно гарантується: найбільш ефективне використання ресурсів, інтелектуального та кадрового потенціалу; стабільність функціонування, стійкість та прогресивність розвитку; можливість протидіяти негативним впливам зовнішнього і внутрішнього середовища його функціонування.

Головна мета фінансової безпеки підприємства полягає в тому, щоб гарантувати його стабільне та максимально ефективне функціонування тепер і високий потенціал розвитку в майбутньому.

Виділяють ряд умов забезпечення фінансової безпеки підприємства, найважливішими серед яких є:

– високий ступінь гармонізації й узгодження фінансових інтересів підприємства з інтересами оточуючого середовища та інтересами його персоналу;

– наявність на підприємстві стійкої до загроз фінансової системи, яка спроможна забезпечувати реалізацію фінансових інтересів, місії і завдань;

– збалансованість і комплексність фінансових інструментів і технологій, які використовуються на підприємстві;

– постійний і динамічний розвиток фінансової системи (підсистеми) підприємства.

На сучасному етапі розвитку концепції фінансової безпеки значна увага приділяється методикам її оцінювання на національному рівні, але на рівні підприємства не вироблено єдиного комплексного методичного підходу до оцінки та аналізу.

Методика кількісного оцінювання рівня фінансової безпеки включає такі підходи:

– індикаторний (пороговий) підхід – формує систему індикаторів та розраховує інтегральний індикатор, є найбільш застосованим на макрорівні;

– ресурсно-функціональний підхід – оцінює стан використання корпоративних ресурсів за спеціальними критеріями;

– програмно-цільовий (комплексний) – забезпечує чітку узгодженість визначених систем заходів із поставленими цілями за рахунок проведення детального аналізу таких цілей, основних аспектів їх досягнення і безпосереднього включення до плану їх реалізації усіх необхідних аспектів виконання;

– підхід на основі теорії економічних ризиків стверджує, що ризик можливий лише тоді, коли приймається рішення в умовах невизначеності, а особа, яка приймає рішення, зацікавлена в результаті рішення.

Аналіз методичних підходів до оцінки рівня фінансової безпеки підприємства свідчить, що їм притаманні певні недоліки, а саме: оцінка рівня фінансової безпеки на основі аналізу динаміки одного або декількох індикаторів є неефективною, оскільки не враховує системний характер фінансової безпеки.

Отже, рівень фінансової безпеки потрібно оцінювати лише в динамічному аспекті, так як така складова не формується за один рік на підприємстві. Частіше всього порівняння показників здійснюють за середнім значенням, якщо вище середнього, то рівень високий, якщо нижче – низький рівень економічної безпеки підприємства.

Підводячи підсумок, необхідно зазначити, що розроблено багато методик для діагностики рівня фінансової безпеки, проте не всі вони є ґрунтовними та динамічними. Це пояснюється тим, що поняття «фінансова безпека» включає в себе багато аспектів, таких як фінансовий стан підприємства, кадрова складова підприємства, вміння вести грамотне діловодство, система фізичного захисту підприємства, а також наявність зовнішніх ризиків та загроз.