

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту у виробничій сфері

РЕМЕШИЛО ОЛЕКСІЙ МИХАЙЛОВИЧ

УДК 353.5

ДОСЛІДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА
ПРИКЛАДІ ГАЇВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ

Спеціальність 074 – Публічне управління та адміністрування

АВТОРЕФЕРАТ

наукової роботи на здобуття освітнього ступеня магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту у виробничій сфері факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор
Кирич Наталія Богданівна , завідувач
кафедри менеджменту у виробничій сфері
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

доктор економічних наук, професор
Андрушків Богдан Миколайович, завідувач
кафедри менеджменту інноваційної діяльності та
підприємництва факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «20» лютого 2018 р. о 9⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

Н.Б. Кирич

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми дослідження. В умовах економіки знань та зміни тактики конкурентної боротьби зростає важливість реалізації інноваційної діяльності організацій, як невід'ємного фактору сталого розвитку. Ці обставини обумовлюють актуальність зосередження зусиль на вдосконаленні процесів управління інноваційними проектами.

Значна частина проблем пов'язана із ризиками, викликаними фактором новизни робіт, яка збільшує вимоги до креативності виконавців. Креативність є рефлексом команди проекту на новизну і може бути викликана як новизною предметної галузі (об'єктом) розробки, так і новизною технологій виконання чи неможливістю залучення персоналу з досвідом виконання аналогічних завдань.

Ефективність проектів розвитку публічних організацій у більшості залежить від нематеріальних чинників – інформаційної забезпеченості, креативного потенціалу персоналу, його професійної компетентності і здібності до розвитку. Найважливішим аспектом менеджменту публічної організації все частіше стає забезпечення високого рівня синергії співробітників, що обумовлює виконання прийнятих планів.

Таким чином практика реалізації інноваційних проектів формує потребу у збільшенні ефективності управління. Закономірною проблемою проектів є ризики, пов'язані з новизною задач. Знизити вплив цих ризиків на процес досягнення цілей проекту можна залученням креативного потенціалу команди. Звідси актуальною є задача управління креативним потенціалом команди інноваційних проектів для спрямування його у зони потенційного ризику та розширення процесу управління інноваційними проектами для врахування дії фактору новизни задач.

Останнім часом зміни в економічному та адміністративно – територіальному устрої країни обумовили необхідність роботи публічних організацій за проектною системою. Успішна діяльність будь-якої організації - державного підприємства, установи або приватної комерційної фірми - залежить в значній мірі від діючої системи управління проектною діяльністю. Одним з основних ресурсів організації, які визначають її ринкову стійкість, ефективність функціонування та перспективи стратегічного розвитку, є підтримка з боку інвесторів. Сьогодні визнано, що рівень розвитку проектної діяльності організації визначає конкурентний потенціал або конкурентні переваги організацій в умовах сучасного ринку.

Таким чином, **метою** дипломної роботи є аналіз та вдосконалення проектної діяльності у Гаївській сільській раді .

Для досягнення поставленої мети потрібно вирішити наступні **завдання**:

- дослідити теоретичні основи інноваційної діяльності ;
- вивчити зарубіжний досвід впровадження інноваційної політики в публічному управлінні;

- опрацювати правові основи функціонування представницьких органів місцевого самоврядування в Україні;
- розглянути нормативно правову базу створення і функціонування сільських рад;
- проаналізувати фінансову діяльність Гаївської сільської ради;
- опрацювати результати проектної діяльності Гаївської сільської ради;
- провести аналіз інноваційних проектів, реалізованих в Гаївській сільській раді;
- напрацювати рекомендації по вдосконаленню проектної діяльності Гаївської сільської ради;
- розробити інноваційні проекти для покращення рівня інфраструктури в Гаївській сільській раді.

Об’єктом що досліджується в даній дипломній роботі виступає проектна діяльність Гаївської сільської ради.

Предметом дослідження є удосконалення системи управління інноваційними проектами в Гаївській сільській раді.

У процесі дослідження використано такі сучасні **методи** дослідження, як: метод порівняльного аналізу та метод логічного узагальнення, системно-структурний аналіз (при огляді теоретичних питань дипломної роботи); аналітичний метод та метод порівняльного аналізу (під час аналізу діяльності досліджуваної публічної організації); метод експертних оцінок, багато факторний аналіз, індексний метод та метод угруповань (при розробці шляхів вдосконалення проектної діяльності сільської ради).

Методологічну основу дипломного дослідження складають фундаментальні положення проектного менеджменту, сучасні концепції інноваційних проектів, а також наукові праці вітчизняних і закордонних фахівців, присвячені проблемам інноваційного проектування в органах місцевого самоврядування. При виконанні роботи були використані праці таких іноземних та вітчизняних авторів: Балабанов І.Т., Зубенко В.А., Ільєнкова С.Д., Гохберг Л.М., Мединський В.Г., Павлючук Ю.М., Козлов О.О., Переходів В.М., Шапіро В.Д., та ін.

Інформаційно-фактологічну базу дослідження склали: зібрані, опрацьовані й узагальнені первинні матеріали діяльності досліджуваної організації, офіційні дані Державного комітету статистики України, законодавчі і нормативні акти Верховної Ради, Кабінету Міністрів України, нормативні документи, аналітичні огляди, статистичні звіти міністерств і відомств, інших органів державного і регіонального управління з питань регіонального розвитку.

Наукова новизна отриманих результатів. Наукова новизна дипломної магістерської роботи полягає у дослідженні теоретико-методологічних засад, розробленні практичних рекомендацій та обґрунтуванні економічного та якісного ефекту заходів, спрямованих на покращення управлінської діяльності Гаївської сільської ради та підвищення якості життя в громаді.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому що вони можуть використовуватись при формуванні напрямів діяльності організації, розробці інноваційних проектів при функціонуванні організацій, покращенні інфраструктури територій організацій. Також результати дослідження можуть застосовуватись для подальших досліджень з цієї тематики та для розробки відповідних навчальних модулів в системі підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців.

Структура і обсяг магістерської роботи. Робота складається з вступу, семи розділів, висновків, додатків, списку використаних джерел. Повний обсяг становить 157 сторінок друкованого тексту, що містить 146 сторінок основного тексту, список використаних джерел включає 82 найменування..

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

Увступі розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

Упершому розділі «Теоретико-методичні основи поняття інноваційних проектів в публічному управлінні» досліджено основні поняття інноватики, інноваційного менеджменту та розглянуто особливості публічного адміністрування в Україні.

Інноваційний процес пов'язаний із створенням, освоєнням і поширенням інновацій. Інноваційний процес - системна організована сукупність послідовно здійснюваних видів продуктивної діяльності. В основі інноваційного процесу лежить створення, упровадження і поширення інновацій, необхідними властивостями яких є науково-технічна новизна, практичне їх застосування і комерційна реалізованість з метою задоволення нових суспільних потреб.

В загальному, інноваційний процес можна розглядати як комплекс послідовних дій, унаслідок яких новація розвивається від ідеї до конкретного продукту і поширюється під час практичного використання. інноваційний процес можна вважати засобом задоволення суспільних потреб на основі впровадження досягнень науки і технології. Інноваційний процес охоплює невиробничу сферу, сферу матеріального виробництва й експлуатації.

Відповідно до “Концепції реформування публічної адміністрації в Україні” компетенція публічних службовців обмежується виконанням організаційно-розпорядчих та консультативно-дорадчих функцій: “публічними службовцями є особи, що обіймають адміністративні посади, пов'язані з виконанням організаційно-розпорядчих та консультативно-дорадчих функцій” . Поняття публічної служби є більш широким, оскільки включає в себе державну службу, службу в органах місцевого самоврядування та службу в публічних установах. У країнах ЄС існують різні моделі публічної служби, однак поділ на державну службу і децентралізовану публічну службу є повсюдним.

Органами місцевого самоврядування в Україні може бути використано досвід запровадження служби контролю та аудиту самоврядування, а також про законодавче закріплення

прав асоціацій органів самоврядування. У зв'язку з цим до раціональних тенденцій зарубіжного досвіду функціонування інституту публічної служби, які доцільно рекомендувати до адаптації в умовах України, належить необхідність розмежування публічної служби і державної (які співвідносяться як ціле і часткове), посилення мотивації службовців, розробку механізмів підвищення мобільності службовців.

Правовий статус представницького органу місцевого самоврядування в Україні (ради) полягає в тому, що цей виборний орган територіальної громади є одним з основних елементів місцевого самоврядування, який має власну, визначену ним самим структуру і який відносно самостійно здійснює надані йому законом повноваження, на підставі функціонального розмежування їх між територіальною громадою і органами, які він утворює.

Відбиваючи прагнення українського народу розвивати і зміцнювати демократичну, соціальну, правову державу, Конституція України у статті 7 закріпила принцип, згідно з яким “в Україні визнається і гарантується місцеве самоврядування”. Конституція України покладає на державу функцію підтримки місцевого самоврядування як однієї з підвалин демократичного ладу. Положення Основного Закону вивели місцеве самоврядування на рівень одного з провідних інститутів демократичного конституційного ладу.

Конституція України визначає місцеве самоврядування як право територіальної громади – жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища та міста – самостійно вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і Законів України. Місцеве самоврядування здійснюється територіальною громадою в порядку, встановленому законом, як безпосередньо, так і через органи місцевого самоврядування: сільські, селищні, міські ради та їх виконавчі органи.

У другому розділі «Гаївська сільська рада як орган місцевого самоврядування» наведено загальну характеристику публічної організації, здійснено аналіз системи менеджменту досліджуваного органу місцевого самоврядування, а також досліджено організаційну структуру та можливості її удосконалення.

Місцеві органи місцевого самоврядування — ради — є колегіальними органами загальної компетенції, які складаються з обраних безпосередньо населенням відповідної адміністративно-територіальної одиниці, виражають їх волю, приймаючи від її імені рішення, що мають загальнообов'язковий характер. Конституція України визначає місцеве самоврядування як право територіальної громади – жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища та міста – самостійно вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і Законів України. Місцеве самоврядування здійснюється територіальною громадою в порядку, встановленому законом, як безпосередньо, так і через органи місцевого самоврядування: сільські, селищні, міські ради та їх виконавчі органи.

Весь процес становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні тісно пов'язаний з формуванням інституту служби в органах місцевого самоврядування (муніципальної служби). Це обумовлено тим, що саме через діяльність органів місцевого самоврядування вирішується переважна більшість питань місцевого значення, які відповідно до норм Конституції України та інших нормативно-правових актів належать до сфери компетенції місцевого самоврядування. Розробка та прийняття нової редакції Закону України «Про службу в органах місцевого самоврядування» сприятиме комплексному реформуванню місцевого самоврядування та створенню в Україні професійної, політично нейтральної та ефективної служби в органах місцевого самоврядування.

Місцеве самоврядування в Україні - це гарантоване державою право та реальна здатність територіальної громади - жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища, міста - самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і законів України. Основною функціонування органів місцевого самоврядування та джерелом здійснення ними своїх основних функцій являється місцевий бюджет.

Найважливішою функцією органів місцевого самоврядування є діяльність щодо задоволення суспільних потреб. Насамперед, це діяльність, що пов'язана з впровадженням в життя соціальної програми держави, до якої, зокрема входить соціальний захист населення, організація освіти, охорони здоров'я населення, розвиток культури, спорту, молодіжні програми, а також діяльність, що пов'язана з наданням послуг та забезпеченням ефективного функціонування тих господарських одиниць, які надають комунальні, житлові, транспортні та інші послуги. Успішність підготовки та реалізації проектів відображає здатність місцевого самоврядування до забезпечення сталого розвитку території та готовність до перетворень з урахуванням інноваційної складової.

Гаївська сільська рада, як орган місцевого самоврядування, безпосередньо підпорядковується Закону України «Про місцеве самоврядування». Згідно цього закону і визначається склад сільської ради, як органу самоврядування. Сільська рада включає в себе дві основні складові: виконавчий комітет сільської ради та власне раду, яку очолює сільський голова.

Гаївська сільська рада — орган місцевого самоврядування у Бродівському районі Львівської області з адміністративним центром у с. Гаї. Зараз у сільській раді працює виконавчий комітет Гаївської сільської ради, на чолі з сільським головою. В свою чергу, йому підпорядковуються: бухгалтер, секретар, спеціаліст із земельних відносин та працівник з військкомату. Керівництвом виконавчого комітету займається безпосередньо сільський голова.

Кожен з працівників сільської ради працює згідно з посадовою інструкцією, яка затверджується на першому засіданні ради та підписується головою сільської ради. Найбільшу

кількість функціональних обов'язків та повноважень покладено на керівника публічної організації – голову сільської ради.

У третьому розділі «Шляхи покращення управлінської діяльності Гаївської сільської ради та підвищення якості життя в громаді» було запропоновано ряд заходів, спрямованих на підвищення рівня професійного менеджменту сільської ради та запропоновано реальні заходи для покращення якості життя в громаді.

Для публічної організації, на сучасному етапі розвитку, виникає потреба у створенні нової посади у виконавчому комітеті сільської ради – менеджера з проектною діяльністю. Створення такої посади значно покращить складну ситуацію, що склалась у Гаївській сільській раді. Діяльність новоствореної посади повинна значно збільшити кількість та якість проектів, які реалізовуватимуться сільською радою, а також, сприятиме покращенню рівня інвестиційної привабливості публічної організації.

Розроблений офіційний веб-сайт надасть можливість мешканцям села ознайомлюватися із протоколами постійних комісій Гаївської сільської ради, та її виконавчого комітету, більше трьох десятків розпоряджень Гаївського сільського голови, а також буде можливість зареєструвати електронну петицію, ознайомитися з переліком та умовами отримання адміністративних послуг, що надаються органом місцевого самоврядування, оглянути декларації посадових осіб місцевого самоврядування тощо.

Інтернет сервіс є офіційним джерелом інформації, що забезпечує висвітлення діяльності керівництва сільської ради, постійних комісій, депутатів сільської ради, надання інформаційних послуг громадськості, взаємний обмін інформацією з іншими громадськими організаціями, органами державної влади та органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями з питань, пов'язаних з діяльністю Гаївської сільської ради.

Ми пропонуємо створити сайт на основі Vlada.online - це платформа, яка об'єднала в собі сайти сільських, селищних, міських, районних рад України, об'єднаних територіальних громад, районних державних адміністрацій та інших офіційних державних установ та органів державної влади і місцевого самоврядування. Офіційний веб-сайт сільської/селищної ради чи громади є віртуальним представництвом органів самоврядування в Інтернет і повністю вирішує завдання відкритості інформації.

Сучасний стан вуличного освітлення в селах Гаївської сільської ради є незадовільним, більшість вулиць взагалі не освітлюється. Багато жителів сіл, що входять до складу Гаївської сільської ради змушені ходити неосвітленими вулицями, що є небезпечним фактором як з точки зору безпеки дорожнього руху, так і з боку можливого підвищення рівня злочинності в регіоні.

Саме тому раціональним вирішенням цієї проблеми буде впровадження сільською радою інноваційного проекту «Будівництво вуличного освітлення з використанням незалежних від енергозберігаючих джерел освітлення (на основі світлодіодів) залежних від атомних джерел

сонячного освітлення сонячних батарей та акумуляторних батарей постійного струму в с. Дітківці Бродівського району Львівської області ».

Актуальність впровадження цього інноваційного проекту характеризується тим, що жителі територіальної громади будуть безпосередньо залучатися до вирішення питання нічного освітлення вулиць. Це дасть можливість людям брати активну участь у покращенні умов свого життя. Дана проблема зачіпає інтереси не лише жителів села Дітківці, а й посадових осіб, і органів місцевої влади. Інноваційний проект з економічно незалежного освітлення в селі Дітківці покращить ситуацію обох цільових груп та сприятиме покращенню рівня освітлення вулиць, на перспективу, усіх населених пунктів сільської ради.

У четвертому розділі «Спеціальна частина» досліджено основні показники розвитку регіону, в якому функціонує публічна організація, а саме Бродівського району та Львівської області в цілому. Також було розглянуто правові основи функціонування органів місцевого самоврядування.

Ефективність функціонування муніципальної влади значною мірою залежить від організаційної системи місцевого самоврядування, яка являє собою сукупність інститутів безпосередньої демократії, органів та посадових осіб місцевого самоврядування. У цьому аспекті система місцевого самоврядування досить часто визначається як сукупність форм прямого волевиявлення громадян, органів місцевого самоврядування, органів самоорганізації населення, інших організаційно-правових форм здійснення місцевого самоврядування, через які жителі адміністративно-територіальних одиниць реалізують визнану й гарантовану на конституційному рівні владу, вирішують, виходячи з власних інтересів, історичних та інших традицій, питання місцевого значення.

У п'ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності» здійснено розрахунок ефективності впровадження посади проектного менеджера в структуру виконавчого комітету сільської ради, проведено дослідження доцільності створення та функціонування інтернет сервісу сільської ради та розраховано ефективність реалізації інноваційного проекту з встановлення вуличного освітлення.

У шостому розділі «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях» досліджено основні завдання в галузі охорони праці досліджуваної публічної організації, здійснено загальний аналіз стану охорони праці, проведено виявлення можливих небезпечних і шкідливих факторів у діяльності виконавчого комітету організації, розглянуто особливості формування та функціонування системи управління охороною праці сільської ради, проведено аналіз пожежної безпеки та розроблено рекомендації з поліпшення умов охорони праці та пожежної безпеки досліджуваного органу місцевого самоврядування. У цьому розділі також розглянуто основні аспекти забезпечення державного управління у сфері захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного характеру, висвітлено питання організації цивільного

захисту на територіях сільської ради. Проведено дослідження по впровадженню посади проектного менеджера та забезпечення умов праці, що відповідатимуть вимогам законодавства у галузі охорони праці.

У сьомому розділі «Екологія» досліджено основні аспекти екологічного менеджменту в Україні та розглянуто основні функції екологічного менеджменту в публічних організаціях.

ВИСНОВКИ

Одним з основних понять інноватики та інноваційного менеджменту є поняття інноваційного процесу. Інноваційний процес пов'язаний із створенням, освоєнням і поширенням інновацій. Інноваційний процес - системна організована сукупність послідовно здійснюваних видів продуктивної діяльності. В основі інноваційного процесу лежить створення, упровадження і поширення інновацій, необхідними властивостями яких є науково-технічна новизна, практичне їх застосування і комерційна реалізованість з метою задоволення нових суспільних потреб.

Інноваційний процес можна розглядати як комплекс послідовних дій, унаслідок яких новація розвивається від ідеї до конкретного продукту і поширюється під час практичного використання. Інноваційний процес можна вважати засобом задоволення суспільних потреб на основі впровадження досягнень науки і технології. Інноваційний процес охоплює невиробничу сферу, сферу матеріального виробництва й експлуатації.

Термін “публічне адміністрування” походить від англ. “publicadministration”. Відповідно до “Концепції реформування публічної адміністрації в Україні” компетенція публічних службовців обмежується виконанням організаційно-розпорядчих та консультативно-дорадчих функцій: “публічними службовцями є особи, що обіймають адміністративні посади, пов’язані з виконанням організаційно-розпорядчих та консультативно-дорадчих функцій”. Поняття публічної служби є більш широким, оскільки включає в себе державну службу, службу в органах місцевого самоврядування та службу в публічних установах. У країнах ЄС існують різні моделі публічної служби, однак поділ на державну службу і децентралізовану публічну службу є повсюдним.

В Україні може бути використано досвід запровадження служби контролю та аудиту самоврядування, а також про законодавче закріплення прав асоціацій органів самоврядування. У зв’язку з цим до раціональних тенденцій зарубіжного досвіду функціонування інституту публічної служби, які доцільно рекомендувати до адаптації в умовах України, належить необхідність розмежування публічної служби і державної (які співвідносяться як ціле і часткове), посилення мотивації службовців, розробку механізмів підвищення мобільності службовців.

Представницькі органи місцевого самоврядування — ради — є колегіальними органами загальної компетенції, які складаються з обраних безпосередньо населенням відповідної адміністративно-територіальної одиниці, виражають їх волю, приймаючи від її імені рішення, що мають загальнообов’язковий характер. Конституція України визначає місцеве самоврядування як

право територіальної громади – жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища та міста – самостійно вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і Законів України. Місцеве самоврядування здійснюється територіальною громадою в порядку, встановленому законом, як безпосередньо, так і через органи місцевого самоврядування: сільські, селищні, міські ради та їх виконавчі органи.

Процес становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні тісно пов'язаний з формуванням інституту служби в органах місцевого самоврядування (муніципальної служби). Це обумовлено тим, що саме через діяльність органів місцевого самоврядування вирішується переважна більшість питань місцевого значення, які відповідно до норм Конституції України та інших нормативно-правових актів належать до сфери компетенції місцевого самоврядування. Розробка та прийняття нової редакції Закону України «Про службу в органах місцевого самоврядування» сприятиме комплексному реформуванню місцевого самоврядування та створенню в Україні професійної, політично нейтральної та ефективної служби в органах місцевого самоврядування.

Місцеве самоврядування в Україні - це гарантоване державою право та реальна здатність територіальної громади - жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища, міста - самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування вирішувати питання місцевого значення в межах Конституції і законів України. Основною функціонування органів місцевого самоврядування та джерелом здійснення ними своїх основних функцій являється місцевий бюджет.

Одна з основних функцій органів місцевого самоврядування – діяльність щодо задоволення суспільних потреб. Насамперед, це діяльність, що пов'язана з впровадженням в життя соціальної програми держави, до якої, зокрема входить соціальний захист населення, організація освіти, охорони здоров'я населення, розвиток культури, спорту, молодіжні програми, а також діяльність, що пов'язана з наданням послуг та забезпеченням ефективного функціонування тих господарських одиниць, які надають комунальні, житлові, транспортні та інші послуги. Успішність підготовки та реалізації проектів відображає здатність місцевого самоврядування до забезпечення сталого розвитку території та готовність до перетворень з урахуванням інноваційної складової.

Веб-сайт є офіційним джерелом інформації, що забезпечує висвітлення діяльності керівництва сільської ради, постійних комісій, депутатів сільської ради, надання інформаційних послуг громадськості, взаємний обмін інформацією з іншими громадськими організаціями, органами державної влади та органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями з питань, пов'язаних з діяльністю Гаївської сільської ради. Проект з економічно незалежного освітлення в селі Дітківці покращить ситуацію обох цільових груп та сприятиме покращенню рівня освітлення вулиць, на перспективу, усіх населених пунктів сільської ради.

АНОТАЦІЯ

Тема: «Дослідження інноваційних проектів у сфері публічного управління на прикладі Гаївської сільської ради»

Дипломна магістерська робота: 117 с., 8 рис., 9 табл., 2 додатки, 82 літературних джерела.

Об'єкт дослідження – проектна діяльність Гаївської сільської ради.

Метою роботи є аналіз та вдосконалення проектної діяльності у Гаївській сільській раді.

Методи дослідження – метод порівняльного аналізу та метод логічного узагальнення, системно-структурний аналіз, аналітичний метод, метод експертних оцінок, багато факторний аналіз, індексний метод та метод угруповань.

Сформовано шляхи покращення управлінської діяльності Гаївської сільської ради та підвищення якості життя в громаді; вдосконалено організаційну структуру управління Гаївської сільської ради; запроваджено інтернет сервіс сільської ради; розроблено інноваційний проект «Будівництво вуличного освітлення в селі».

Результати впроваджені в діяльність публічної організації.

Ключові слова: інноваційна діяльність, інноваційний проект, інформація, інформаційне забезпечення, проектний менеджер, електронне урядування.

SUMMARY

Theme: “The research of the innovative projects in the sphere of public management on the example of the Hai village council”

Master Degree thesis contains 117 pages, 8 pictures, 9 tables, 2 appendixes, 82 literature sources.

The Object of Investigation is the project activity of the Hai village council.

The Aim of the Work is the analysis and improvement of the project activity in the Hai village council.

Methods of Investigation are method of comparative analysis and method of logical generalization, system-structural analysis, analytical method and method of expert assessments, multiple factor analysis, index method and grouping method.

The ways of the management activity improvement of the Hai village council and the improvement of the life quality in the community are formed; the organisational structure of the management of the Hai village council is accomplished; the Internet service of the village council was introduced; the innovative project "Construction of the Street Lighting in the village" was developed.

The results of investigation are established in the activity of the public organization.

Keywords: innovative activity, innovative project, information, information support, project manager, electronic government.