

УДК 338

Ирина Орлова, Евгений Банцевич

Могилёвский государственный университет продовольствия

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ ПО
ОТКЛОНЕНИЯМ В ИХ СТОИМОСТИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ БЫТОВОГО
ОБСЛУЖИВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Orlova Irina, Bantsevich Yauhen

**MANAGEMENT OF PRODUCTION STOCKS ON DEVIATIONS IN THEIR
COST IN THE ORGANIZATIONS OF CONSUMER SERVICES OF REPUBLIC OF
BELARUS**

Услуги химической чистки и стирки белья являются социально значимыми, так как напрямую связаны с тем, чтобы удовлетворять потребности не только учреждений здравоохранения, но и личных потребностей каждого человека в форме выполнения работ по индивидуальным заказам. Для крупной организации по оказанию бытовых услуг типичным является наличие от 300 до 600 единиц запасов на складах. Большие объёмы закупок производственных запасов у поставщика требуют строгого контроля в их стоимости в разрезе отклонений и их последующем управлении. Основой для системы управления по отклонениям является нормирование, которое позволяет определить количество производственных запасов для использования в производственном процессе.

Для того, чтобы осуществлять эффективное управление по отклонениям в стоимости производственных запасов необходимо выбрать ту область норм и нормативов, которая позволит адекватно определить отклонения по стоимости каждого производственного запаса в плане закупок организации. При изучении отклонений в стоимости каждого производственного запаса в разрезе двух лет, возможно признание того уровня, при котором появится возможность дать адекватную оценку отклонений в стоимости. Для проведения мониторинга ценового отклонения отдельного производственного запаса необходимо от цены производственного запаса текущего года вычесть цену производственного запаса прошлого года и умножить на количество приобретённого материала в текущем году. Если ценовое отклонение производственного запаса в разрезе двух лет по уровню составит высокое или среднее значение, то имеет смысл проведения мероприятий поиска нового и более дешёвого поставщика производственных запасов. При изучении плана закупок в разрезе стоимости приобретённых производственных запасов, появится возможность определить не только ценовой уровень отклонения производственных запасов, но и появится возможность принимать решения о смене поставщика производственных запасов с заменой менее дорогим. При этом положительное ценовое отклонение, полученное при закупке дешёвых производственных запасов, может привести к понижению качества выпускаемой продукции и снижению уровня продаж.

Таким образом, необходимо тщательно изучать не только качество приобретаемых производственных запасов у поставщика, но и его надёжность. Данные мероприятия позволят избежать не только ценовых отклонений в стоимости производственных запасов, но и позволят в дальнейшем сохранить качество выпускаемой продукции.