

систем, де запровадження тих, чи інших змін спричинило надходження до бюджету держав великої частини коштів. Для усунення недоліків вітчизняної податкової системи необхідно досліджувати європейський досвід оподаткування та реформувати українське. Звісно, переваги системи оподаткування, яка існує в країнах ЄС над тією, яка є в Україні мають місце: і менша кількість податків, і відкритість податкової системи і оподаткування предметів розкоші. В усіх інших випадках помилкове є твердження про сенс копіювання системи оподаткування. Доцільним буде думка, що Україна має вибрати для себе ті елементи, які нададуть українській економіці імпульсу, стабілізувати соціальне становище в державі, сприяти вищенню численних політичних та військових питань, які постали перед державою.

Використана література

1. Зарубіжний досвід щодо оподаткування доходів фізичних [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://intkonf.org/melnik-ib-zarubizhniy-dosvid-schodo-opodatkovannya-dohodiv-fizichnih-osib/>.
2. Спільні і відмінні риси податкових систем країн ЄС та України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://global-national.in.ua/archive/6-2015/135.pdf>.
3. Зарубіжний досвід оподаткування заробітної плати в системі обліку [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4984>.
4. Оподаткування доданої вартості [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3650>.

УДК 330

Лілія Покришка, студент

Технічний коледж Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, Україна

УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Науковий керівник: Семчишин Є. В.

Lilya Pokrishka, student

Technical college of Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ukraine

ENTERPRISE COST MANAGEMENT

Scientific supervisor: Semchyshyn Ye. V.

Будь-яка діяльність спрямована на досягнення конкретних цілей потребує певних витрат. Для підприємства, що знаходиться в середовищі конкуренції пріоритетним завданням є пошук методів покращення технології виробництва, якості товару та зменшення витрат. Вирішення проблеми управління витратами дозволить суттєво покращити конкурентоспроможність підприємства і розширити можливості для подальшого розвитку.

Конкурентне середовище постійно змінюється, змушуючи підприємства адаптуватись до нових умов, знаходячи ефективніші і менш затратні методи виробництва продукції. Управління витратами і їх оптимізація — одна з найбільш

вигідних можливостей максимізації прибутку. Управління витратами повинно носити не фрагментарний, а комплексний характер. Саме тому увага на підприємствах повинна концентруватись на створенні спеціальних і унікальних систем, що дадуть змогу менеджерам і керівникам приймати своєчасні та раціональні рішення.

Таблиця 1.

Заходи щодо управління витратами

Покращення технологічного рівня виробництва	Удосконалення організаційної системи
<ul style="list-style-type: none"> • Впровадження автоматизації та механізації • Використання нових, дешевших і кращих видів сировини та матеріалів, їх повторне використання. • Впровадження безвідходного виробництва • Впровадження новітніх технологій, інноваційного обладнання та техніки • Капітальний ремонт і модернізація наявного устаткування • Оновлення номенклатури та асортименту, зняття з виробництва застарілих видів продукції • Покращення конструкторських властивостей виробів • Скорочення транспортних витрат. • Розширення виробництва • Створення і використання нових виробничих одиниць, цехів і виробництв • Дослідження і усунення причин браку • Чітке розмежування витрат на виробництво різних видів продукції • Зменшення трудових витрат • Безперервне постачання ресурсів. • Точність в дотриманні технологічної дисципліни • Збільшення рівня операційного важеля • Застосування технології «ощадливого виробництва» • Скорочення термінів виробництва. • Скорочення збоїв на виробництві • Управління витратами на усіх стадіях життєвого циклу • Зменшення накладних витрат при експорті та імпорті • Мінімізація надвиробництва 	<ul style="list-style-type: none"> • Удосконалення апарату управління • Зменшення рівня адміністративно-управлінських та комерційних витрат • Аналіз ефективності використання трудових ресурсів • Розробка стратегії розвитку підприємства • Посилений контроль за витратами на усіх стадіях виготовлення продукції • Контроль за співвідношенням темпів зростання продуктивності праці та заробітної плати • Помірне використання аутсорингу та фрілансу • Системний підхід до управління витратами • Покращення інформаційного забезпечення • Чіткий аналіз ефективності всіх основних видів діяльності підприємства • Створення систем стимулювання працівників • Постійний пошук можливостей економії коштів • Усунення витрат, що не приносять користі • Прийняття гнучких, оперативних та водночас раціональних управлінських рішень • Запровадження ефективних систем внутрішньовиробничих економічних відносин • Раціональне управління інвестиціями • Проведення маркетингових досліджень • Раціоналізація організаційної структури • Встановлення в організації жорсткої фінансової дисципліни • Використання сучасних методів оптимізації витрат • Ефективне використання часу

Джерело: розроблено автором з використанням [1]

Звичайно ж, для кожного підприємства дана система повинна враховувати особливості, недоліки та переваги існуючої ситуації на ринку та всередині підприємства.

Можна виділити такі заходи, що в перспективі допоможуть зменшити рівень витрат на підприємстві і можуть входити в розроблену систему.

Дана систематизація заходів дозволить розробити більш якіснішу і ефективнішу систему управління витратами на підприємстві, дасть змогу комплексно оцінити недоліки і переваги підприємства. Однак слід зазначити, що використання цих заходів не повинне негативно вплинути на якість чи корисність продукції, екологію і соціум.

Крім того, на багатьох вітчизняних підприємствах існує проблема недостатнього контролю, адже рівень не відображення витрат в системі обліку становить 10-50% [2]. Це приводить до унеможливлення оптимізації, адже без чітких знань про поточну ситуацію підприємства неможливо розробити діючу систему чи обрати найбільш вигідний метод управління витратами. Для вирішення цієї проблеми необхідно посилити контроль за усіма витратами підприємства і встановити в організації більш жорсткішу фінансову дисципліну.

Досить часто до основних заходів зниження витрат виробництва враховують зменшення заробітних плат. На нашу думку, це вигідно лише в короткострокових періодах, адже при зменшенні заробітних плат знижується й мотивація до економії ресурсів та зниження витрат. В систему управління необхідно включити певні чинники, що стимулюватимуть працівників ретельніше виконувати свої обов'язки, тим самим покращуючи і зменшуючи витрати.

Висновки: Запропонована система чинників дозволить ефективно та раціонально управляти витратами. Витрати, що постійно змінюються під впливом зовнішнього і внутрішнього середовища потребують комплексного управління, задля збільшення прибутку та конкурентоспроможності.

Використана література

1. Цимбалюк Л.Г. Чинники, резерви та шляхи зниження витрат виробництва як основа зменшення ціни товару / Л.Г. Цимбалюк, Н.П. Скригун // Вісн. Бердян. унту менеджменту і бізнесу. – 2011. – № 3(15). – С. 88–95.

2. Дерій В. А. Витрати і доходи підприємств у системі обліку та контролю: монографія. – Тернопіль: ТНЕУ, «Економічна думка», 2009. – 272 с.

3. Леонов Я.В. Система управління витратами як фактор підвищення конкурентоспроможності / Я.В. Леонов, Ю.С. Герасименко // Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму. – 2010. – № 1. Том 2. – С.175-183.