

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

**МАЗЯРЧУК ПЕТРО МИКОЛАЙОВИЧ**

УДК 656.07

**ІННОВАЦІЙНІ ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ  
ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА  
(НА ПРИКЛАДІ ТОВ «НОВОВОЛИНСЬКА ШВЕЙНА ФАБРИКА»)**

8.18010012 «Управління інноваційною діяльністю»

**Автореферат**

дипломної роботи на здобуття освітнього ступеня «магістр»

Тернопіль  
2017

Роботу виконано на кафедрі менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України

**Керівник роботи:** кандидат економічних наук, асистент кафедри менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва  
**Шерстюк Роман Петрович,**  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя,

**Рецензент:** кандидат економічних наук, асистент кафедри менеджменту у виробничій сфері  
**Оксентюк Роман Андрійович,**  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Захист відбудеться 22 лютого 2017 р. о 9<sup>00</sup> годині на засіданні екзаменаційної комісії № 53 у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя за адресою: 46001, м. Тернопіль, вул. Микулинецька, 46, навчальний корпус №7, ауд. 304.

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми роботи.** Інновації дедалі більше стають тим фундаментом, який визначає конкурентоспроможність підприємства та його перспективи на світовому ринку. На підприємствах, в країнах, що належать до інноваційних лідерів, спостерігається висока концентрація найбільш рентабельних видів бізнесу. Інноваційна діяльність є складним процесом трансформації новоотриманих ідей та знань в об'єкт економічних відносин. Зрозуміло, що такий процес становить складну багаторівневу систему економічних відносин щодо дифузії технологій, якій властиві специфічні взаємозв'язки та закономірності.

Виробничий потенціал – це наявні засоби, запаси та джерела, що можуть бути використані для досягнення певної мети, розв'язання певного завдання, а також можливості окремої особи, суспільства та держави в певній галузі.

Саме тому, актуальним є пошук інноваційних шляхів покращення використання виробничого потенціалу підприємства.

**Мета роботи:** пошук інноваційних шляхів покращення використання виробничого потенціалу підприємства.

**Об'єкт, методи та джерела дослідження.** Основним об'єктом дослідження є діяльність ТОВ «Нововолинська швейна фабрика». Методи виконання роботи: економіко-статистичний, аналітичний, порівняльний, теоретико-емпіричний.

### **Наукова новизна отриманих результатів:**

- виконано дослідження теоретичних засад ефективної діяльності підприємств;
- проаналізовано діяльність підприємства;
- виявлено сильні і слабкі сторони діяльності підприємства та проблеми з якими стикається підприємство;
- запропоновано інноваційні шляхи покращення використання виробничого потенціалу підприємства;
- визначено техніко-економічні показники запропонованих рішень.
- розглянуто питання застосування інформаційних технологій, охорони праці, безпеки в надзвичайних ситуаціях та екології.

### **Практичне значення отриманих результатів.**

Розроблено реальні інноваційні шляхи покращення використання виробничого потенціалу підприємства, які можуть бути використані в діяльності базового підприємства.

**Апробація.** Окремі результати роботи доповідались на V Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні засади управління підприємствами в умовах сталого розвитку», Тернопіль, ТНТУ, 2016 р.

На V Міжнародній науково-технічній конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій», Тернопіль, 2016.

**Структура роботи.** Робота складається з пояснювальної записки. Пояснювальна записка складається з вступу, 5 частин, висновків, переліку посилань та додатків. Обсяг роботи: розрахунково-пояснювальна записка – 114 арк. формату А4.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У вступі проведено огляд теоретичних засад управління підприємствами та визначено завдання.

В теоретичній частині розглянуто основи процесу управління підприємством, а саме виробнича потужність підприємства, фактори, що її визначають, виробничий процес і виробничий цикл, виробничий потенціал.

В аналітико-дослідницькій частині виконано аналіз діяльності базового підприємства, проблем та перспектив розвитку, ліквідності підприємства, використання основних фондів і виробничих потужностей.

Основним видом діяльності даного підприємства є виробництво швейних виробів (крім пошиття на замовлення населення, оптова торгівля недержавних організацій, крім споживчої кооперації, роздрібна торгівля недержавних організацій).

Підприємство виробляє широкий діапазон товарів, який включає жакети, брюки, жилети, шорти, комбінезони та напівкомбінезони, а також більш ніж 300 нових моделей робочого одягу, який відповідає європейським стандартам якості.

Обсяг виробництва нових товарів складає 12 тисяч виробів робочого одягу на місяць. З 1998 року підприємство працює спільно з Mascot International Company (Данія) та з рядом інших підприємств України.

Випуск продукції зазнав таких змін: комбінезони випуск за звітній період змінився на 20,31 %, по пункту: напівкомбінезони випуск за звітній період змінився на 2,31 %, по пункту: куртки випуск за звітній період змінився на 20,13 %, по пункту: штани випуск за звітній період змінився на 31,19 %, по пункту: халати випуск за звітній період змінився на 48,00 %. Підсумовуючи бачимо що виробництво продукції зросло на 714,00 тисяч гривень.

В проектно-рекомендаційній частині здійснено пошук інноваційних шляхів покращення використання виробничого потенціалу підприємства. Проведено розрахунок техніко-економічних показників, запропоновано шляхи технічного розвитку та організації виробництва на інноваційних засадах, розраховано ефективність заміни обладнання, собівартість, прибуток, рентабельність, проведено аналіз ТЕП проектного і базового варіантів.

За рахунок зниження витрат на обробку виробу знизилась собівартість одиниці виробу на 2,02%. Використання поопераційної форми розподілу праці, впровадження поточного методу виробництва дозволило підвищити продуктивність праці на одного працівника і одного працюючого у натуральних і показниках собівартості на 6,6%.

Після впровадження усіх заходів з підвищення продуктивності праці та зниженню собівартості додатково прогнозується виготовлення 21,02 тис. одиниць виробів, умовне вивільнення 17 працівників, економія по заробітній платі складе 77,89 тис.грн., а економія по зниженню собівартості - 618,2 тис.грн.

Отже, запропоновані інноваційні шляхи дозволять покращити використання виробничого потенціалу підприємства.

**В частині «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях»** розглянуто питання з охорони праці на підприємстві, правові основи забезпечення безпеки в надзвичайних ситуаціях.

**В частині «Екологія»** проаналізовано сучасний екологічний стан України, розглянуто питання забруднення довкілля, що виникає внаслідок діяльності підприємства.

**У загальних висновках до дипломної роботи** описано прийняті в роботі рішення й інноваційні заходи, які забезпечують більш повне використання виробничого потенціалу підприємства; техніко-економічні показники та їх порівняння з базовими.

В додатках до пояснювальної записки приведено фінансова звітність підприємства за 2014-2015 рр.

Графічна частина містить слайди опису усіх частин дипломної роботи та висвітлює результати проведених досліджень.

## **ВИСНОВКИ**

Прийняті в дипломній роботі наукові та управлінські рішення дозволили запропонувати актуальні інноваційні шляхи використання виробничого потенціалу підприємства.

Запропоновано, при проектуванні цеху на підставі існуючого, заміну застарілого обладнання на більш нове, технологічне, використані більш ефективні засоби обробки. Після зміни організаційної форми потоку вдалося покращити умови праці працівників, покращити ТЕП проектного потоку у порівнянні з діючим.

Це дасть можливість знизити трудомісткість виготовлення виробу на 400 с, що в свою чергу дозволить зменшити розцінку на виріб на 6,6 %, знизити частку заробітної плати в структурі собівартості, скоротити накладні витрати.

За рахунок зниження витрат на обробку виробу знизилась собівартість одиниці виробу на 2,02%. Використання поопераційної форми розподілу праці, впровадження поточного методу виробництва дозволило підвищити продуктивність праці на одного працівника і одного працюючого у натуральних і вартісних показниках на 6,6%.

Після впровадження усіх інноваційних заходів з підвищення продуктивності праці та зниження собівартості додатково може бути вироблено 21,02 тис. одиниць виробів, умовно вивільнено 17 працівників, економія по заробітній платі складе - 77,89 тис. грн., а економія зі зниження собівартості - 618,2 тис. грн.

Розрахунки економічної ефективності підтвердили правильність прийнятих проектних рішень.

## **СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ АВТОРОМ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ РОБОТИ**

1. Мазярчук П. Енергоефективне обладнання в малому бізнесі. Рекомендації з енергозбереження в пекарнях [Текст] / Христина Кирич, Тарас Бронашко, Володимир Кріль, Петро Мазярчук, Павло Мазярчук // Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні засади управління підприємствами в умовах сталого розвитку». – Тернопіль, ТНТУ, 2016. – С. 126.

2. Мазярчук П.М. Сучасний Креативний ресурс підприємства. Питання збереження кваліфікованих працівників [Текст] / В.С. Кріль, Ю.А. Щербатенко, П.М. Мазярчук, П.М. Мазярчук // Збірник тез доповідей V Міжнародної науково-технічної конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій». – Тернопіль, ТНТУ, 2016. – С. 393.

### **АНОТАЦІЯ**

**Мазярчук П.М. «Інноваційні шляхи покращення використання виробничого потенціалу підприємства (на прикладі ТОВ «Нововолинська швейна фабрика»). – Рукопис.**

Спеціальність 8.18010012 – Управління інноваційною діяльністю. – Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. – Тернопіль, 2017.

Об'єктом дослідження виступає ТОВ «Нововолинська швейна фабрика», що знаходиться в місті Нововолинськ Волинської області.

Продуктивність діяльності підприємства в значній мірі залежить від ефективного процесу управління. Тобто правильність, виваженість і оперативність прийняття управлінських рішень в системі оперативного управління підприємством є важливим чинником успішної діяльності підприємства на ринку. Фінансовий стан підприємства має повну залежність від вдало вибраного виду діяльності і успішного функціонування системи реалізації та управління. Тому метою даної роботи є розробка інноваційних шляхів покращення використання виробничого потенціалу підприємства.

В результаті розроблення інноваційних напрямів покращення використання виробничого потенціалу планується вивести підприємство із кризи, шляхом реорганізації існуючого структурного підрозділу.

Результати роботи доцільно застосувати на практиці, що дасть змогу значно вдосконалити та покращити діяльність ТОВ «Нововолинська швейна фабрика».

**Ключові слова:** ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ПОКРАЩЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

### **ANNOTATION**

**Mazyarchuk P.M. "Innovative ways to improvement of the enterprise production facilities use (LCC "Novovolynsk Clothes Factory" as a case study)" – Manuscript.**

Specialty 8.18010012. – Innovation management. – Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University. – Ternopil, 2017.

Object of research supports LCC "Novovolynsk Clothes Factory", located in Novovolynsk Volyn region.

The performance of the company largely depends on effective management process. That is correct, balance and speed decision-making system operational management is now an important factor in the success of the enterprise market. The financial condition of the company is completely dependent on successfully chosen activity and successful functioning of implementation and management. The purpose of this work is to develop innovative ways to improve the use of production capacity of enterprises.

As a result, development of innovative directions of improving the use of production capacity is scheduled to venture out of the crisis by restructuring existing structural unit.

The results of the work should be used in practice that will significantly improve and enhance the activity of LCC "Novovolynsk Clothes Factory".

**Keywords:** INNOVATION, PRODUCTION CAPACITY, IMPROVING, EFFICIENCY