

სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემია  
პოლიტიკური მენეჯმენტის საერთაშორისო აკადემია  
იურიდიულ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემია

INTERNATIONAL ACADEMY OF SOCIAL-ECONOMIC SCIENCES  
INTERNATIONAL ACADEMY OF POLITICAL MANAGEMENT  
INTERNATIONAL ACADEMY OF JURIDICAL SCIENCES

МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК  
МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ ПОЛИТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА  
МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК

# სახელმწიფო მართვა: პრობლემები და პერსპექტივები

*საერთაშორისო სამეცნიერო  
კონფერენციის მასალები*

## STATE MANAGEMENT: PROBLEMS AND PROSPECTS

*MATERIALS OF INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC CONFERENCE*

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

*МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ*

(15.11.2015)

თბილისი  
Tbilisi Тбилиси  
2015

უპკ (UDC; УДК) 1+32+33+34+35  
ს-366 S-81 Г-726

**სახელმწიფო მართვა: პრობლემები და პერსპექტივები.**  
**საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის მასალები** (15.11.2015).  
თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა “პროგრესი”, 2015. – გვ.

**STATE MANAGEMENT: PROBLEMS AND PROSPECTS.**  
**MATERIALS OF INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE** (15.11.2015).  
Tbilisi: International Publishing House “Progress”, 2015. – p.

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ.**  
**МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ** (15.11.2015).  
Тбилиси: Международное издательство “Прогресс”, 2015. – с.

**კონფერენციის საორგანიზაციო კომიტეტი:**  
ალფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – თავმჯდომარე  
ირაკლი გაბისონია (თბილისი, საქართველო) – წევრი  
ანზორ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – წევრი  
ვალერი ბაკუმენკო (კიევი, უკრაინა) – წევრი  
სლავომირ პარტიცკი (ლუბლინი, პოლონეთი) – წევრი

**ORGANIZATION COMMITTEE OF THE CONFERENCE:**  
ALFRED KURATASHVILI (TBILISI, GEORGIA) – CHAIRMAN  
IRAKLI GABISONIA (TBILISI, GEORGIA) – MEMBER  
ANZOR KURATASHVILI (TBILISI, GEORGIA) – MEMBER  
VALERI BAKUMENKO (KIEV, UKRAINE) – MEMBER  
SLAWOMIR PARTYCKI (LUBLIN, POLAND) – MEMBER

**ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ КОНФЕРЕНЦИИ:**  
АЛЬФРЕД КУРАТАШВИЛИ (ТБИЛИСИ, ГРУЗИЯ) – ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА  
ИРАКЛИЙ ГАБИСОНИЯ (ТБИЛИСИ, ГРУЗИЯ) – ЧЛЕН КОМИТЕТА  
АНЗОР КУРАТАШВИЛИ (ТБИЛИСИ, ГРУЗИЯ) – ЧЛЕН КОМИТЕТА  
ВАЛЕРИЙ БАКУМЕНКО (КИЕВ, УКРАИНА) – ЧЛЕН КОМИТЕТА  
СЛАВОМИР ПАРТЫЦКИЙ (ЛЮБЛИН, ПОЛЬША) – ЧЛЕН КОМИТЕТА

**სამეცნიერო რედაქტორი – ალფრედ კურატაშვილი**  
**SCIENTIFIC EDITER – ALFRED KURATASHVILI**  
**НАУЧНЫЙ РЕДАКТОР – АЛЬФРЕД КУРАТАШВИЛИ**

**რეცენზენტები:**  
მიხეილ როკეტლიშვილი (ნიუ-იორკი, აშშ) – მეცნ. დოქტორი, პროფ., აკადემიკოსი  
ვალერი სელივანოვი (სანქტ-პეტერბურგი, რუსეთი) – მეცნ. დოქტორი, პროფ., აკადემიკოსი

**REVIEWERS:**  
MIKHAIL ROKETLISHVILI (NEW YORK, USA) – DOCTOR OF SC., PROFESSOR, ACADEMICIAN  
VALERI SELIVANOV (ST. PETERSBURG, RUSSIA) – DOKTOR OF SC., PROF., ACADEMICIAN

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**  
МИХАИЛ РОКЕТЛИШВИЛИ (НЬЮ-ЙОРК, США) – ДОКТОР НАУК, ПРОФЕССОР, АКАДЕМИК  
ВАЛЕРИЙ СЕЛИВАНОВ (САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, РОССИЯ) – ДОКТОР НАУК, ПРОФЕССОР, АКАДЕМИК

© ალფრედ ანზორის ძე კურატაშვილი, 2015  
ALFRED A. KURATASHVILI, 2015  
АЛЬФРЕД АНЗОРОВИЧ КУРАТАШВИЛИ, 2015

ISBN 978-9941-9337-8-3

შპს 1+32+33+34+35

**ალფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო)**

ეკონომიკურ, ფილოსოფიურ და იურიდიულ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი საზოგადოებრივ მეცნიერებებში, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის პროფესორი საჯარო სამართალში, ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის ეკონომიკური თეორიის განყოფილების გამგე, საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “პროგრესი“-ს და საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “იურისპრუდენციის პრობლემები“-ს დამაარსებელი და მთავარი რედაქტორი, სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, პოლიტიკური მენეჯმენტის საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი და იურიდიულ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, ნიუ-იორკის მეცნიერებათა აკადემიის ნამდვილი წევრი, აშშ პოლიტიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, სანკტ-პეტერბურგის კულტურის ისტორიის საზოგადოებრივი აკადემიის ნამდვილი წევრი, ჟურნალისტთა ფედერაციის წევრი

**მოსამართლეთა უფლებებთან  
დაბალანსებული  
მათი პასუხისმგებლობის გარეშე –  
სახელმწიფოში  
სამართლიანობის დამკვიდრება  
ცარიელ – ცრუ – ლოზუნგად დარჩება (!)**

კანონის წინაშე ყველა ადამიანის თანასწორობა – ადამიანის უფლებებისა და სამართლიანობის დაცვის ერთ-ერთ უმთავრეს პრონციპს წარმოადგენს, რაც ასახულია, როგორც საერთაშორისო სამართლებრივ აქტებში, ისე სახელმწიფოთა კონსტიტუციებში.

ასე, მაგალითად, ადამიანის უფლებათა საყოველთაო დეკლარაციის მე-7 მუხლის თანახმად: “ყველა ადამიანი თანასწორია კანონის წინაშე და, განურჩევლად რაიმე განსხვავებისა, ყველას აქვს უფლება თანაბრად იყოს დაცული კანონის მიერ. ყველა ადამიანს აქვს უფლება თანაბრად იყოს დაცული ყოველგვარი დისკრიმინაციისაგან და ასეთი დისკრიმინაციის ყოველგვარი წაქეზებისაგან” [1, მუხლი 7].

მიუხედავად ზემოაღნიშნულისა, არცთუ იშვიათად, საერთაშორისო სამართლებრივ აქტებში ასახული ჭეშმარიტად სამართლიანი ნორმების საწინააღმდეგოდ და, ამავე დროს, ანტიკონსტიტუციური ნორმები ჩადებული და დაფიქსირებულია თვითონ სახელმწიფოთა კონსტიტუციებში, რითაც აშკარად დარღვეულია ყველა ადამიანის თანასწორობა კანონის წინაშე (!).

ამ შემთხვევაში მე შევეხები კანონის წინაშე იმ უთანასწორობის არსებობის პრობლემას, რომელიც მდგომარეობს მოსამართლეთათვის სახელმწიფოს კონსტიტუციით (სახელმწიფოთა კონსტიტუციებით) კანონმსაწინააღმდეგოდ და უსამართლოდ “დაკანონებულ” უპასუხისმგებლობაში, მათ მიერ ჩადენილი სისხლისსამართლებრივად დასჯადი დანაშაულისათვის (!).

\* \* \*

სამართლიანობისა და ხალხის ინტერესების უზენაესობის დამკვიდრებაში განსაკუთრებული როლი უნდა ითამაშოს სასამართლო ხელისუფლებამ.

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, მოსამართლეს, ისევე როგორც სხვა სახელმწიფოებრივ თანამდებობრივ პირებს, უნდა ეკისრებოდეს პასუხისმგებლობა მის მიერ

თავისი უფლებების გამოყენებაზე – სასამართლო ხელისუფლება პასუხს უნდა აგებდეს თავისი მოღვაწეობის შედეგებზე, ის პასუხს უნდა აგებდეს თავის დანაშაულებრივ ქმედებებზე – მის მიერ კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებების მიღებაზე, რომლის არაერთი ფაქტიც არსებობს, და რაც მოსამართლის მიერ სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ამკარა გადამეტებას და მის მიერ სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ბოროტად გამოყენებას, ანუ მოსამართლის მხრიდან სისხლისსამართლებრივად დასჯად დანაშაულს წარმოადგენს, რაზედაც მას პასუხი საერთოდ არ მოეთხოვება (?!).

აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ საერთო სასამართლოებში მოღვაწეობს მრავალი ღირსეული – კომპეტენტური, პრინციპული და სამართლიანი – მოსამართლე, რომელიც არავისთვის, არაფრისთვის და არავის ზეგავლენით არ მიიღებს კანონსაწინააღმდეგო – დანაშაულებრივ – გადაწყვეტილებას, რომელიც არავითარ შემთხვევაში არ გადაამეტებს თავის სამსახურებრივ (თანამდებობრივ) უფლებამოსილებას, რისთვისაც ის მხოლოდ მაღლობას იმსახურებს, მაგრამ, სამწუხაროდ, ყველა მოსამართლე ასეთი არ არის (?!).

სასამართლო ხელისუფლების – მოსამართლის – უფლებებთან დაბალანსებული მისი შესაბამისი პასუხისმგებლობის არარსებობის ერთ-ერთ ამკარა მაგალითს წარმოადგენს თუნდაც ის ფაქტი, რომ თუმცა პირველი ინსტანციის სასამართლოს მოსამართლეს, რომელსაც, ისევე როგორც ნებისმიერი სხვა ინსტანციის სასამართლოს მოსამართლეს, უფლება აქვს და ვალდებულიც არის, რომ მიიღოს მხოლოდ კანონიერი და სამართლიანი გადაწყვეტილება, მაგრამ ზოგჯერ ეს მოსამართლე ღებულობს ამკარად კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებას, რაც მის მიერ სამსახურებრივი უფლებამოსილების გადამეტების უდავო ფაქტს წარმოადგენს, რომელიც ლახავს ადამიანის უფლებებს, თავისუფლებებს და კანონიერ ინტერესებს, და რაც არცთუ იშვიათად შემდგომში დასტურდება ზემდგომი სასამართლო ინსტანციის მიერ პირველი ინსტანციის სასამართლოს გადაწყვეტილების გაუქმებით, რაც პირველი ინსტანციის სასამართლოს მიერ კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილების მიღების უდავო მაგალითს წარმოადგენს, მაგრამ ამისთვის პირველი ინსტანციის სასამართლოს მოსამართლეს არ ეკისრება არავითარი პასუხისმგებლობა, რადგან „მიჩნეულია“ და „ითვლება“, რომ თითქოსდა მოსამართლეს „შეცდომის“ დაშვების (ფაქტობრივად კი, თითქოს დანაშაულის ჩადენის) უფლება აქვს, რასაც თითქოს ზემდგომი ინსტანციის სასამართლო „გამოასწორებს“ (?!).

უფრო მეტიც, ზოგიერთ სასამართლოში მიაჩნიათ, რომ თითქოს ზემდგომი ინსტანციის სასამართლო სწორედ იმიტომ არსებობს, რომ ქვემდგომი ინსტანციის სასამართლოს „შეცდომები“, ფაქტობრივად კი, დანაშაულებრივი ქმედებები „გამოასწოროს“ (?!).

გასაკვირია, მაგრამ ფაქტია (?!).

ამასთანავე, შეიძლება აღვიღო ჰქონდეს და ზოგჯერ ნამდვილად აღვიღო აქვს კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებების მიღებას სააპელაციო (მეორე ინსტანციის) სასამართლოში, და აგრეთვე საკასაციო (მესამე ინსტანციის) სასამართლოში.

თუმცა, სამწუხაროდ, ამ შემთხვევებშიც არავის – იმ მოსამართლეთაგან, რომლებიც ღებულობენ კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებებს, რაც სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ამკარა გადამეტებას და სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ბოროტად გამოყენებას წარმოადგენს, არ ეკისრებათ სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობა, ანუ არ ეკისრებათ პასუხისმგებლობა, რომელიც დაბალანსებული იქნებოდა მათ უფლებებთან და მოვალეობებთან – მიიღონ მხოლოდ კანონიერი, სამართლიანი გადაწყვეტილებები.

განსაკუთრებულ ყურადღებას იმსახურებს აქ ის გარემოება, რომ ზემდგომი ინსტანციის სასამართლოს მიერ ქვემდგომი ინსტანციის სასამართლოს გადაწყვეტილების გაუქმება, როგორც ზემოთაც აღინიშნა, ფაქტობრივად წარმოადგენს ქვემდგომი ინსტანციის სასამართლოს მიერ კანონსაწინააღმდეგო – დანაშაულებრივი – გადაწყვეტილების მიღების

აღიარებას, რაც უნდა კვალიფიცირდებოდეს სწორედ როგორც ქვემდგომი ინსტანციის სასამართლოს მოსამართლის მიერ სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების გადამეტება, როგორც მის მიერ სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ბოროტად გამოყენება, და, შესაბამისად, როგორც ამ მოსამართლის მიერ დანაშაულებრივი გადაწყვეტილების მიღება, რაც უნდა წარმოადგენდეს ქვემდგომი ინსტანციის სასამართლოს მოსამართლისათვის ბრალდების წაყენების საფუძველს და ფაქტობრივად უნდა წარმოადგენდეს საბრალდებო დასკვნასაც კი.

ხოლო ადამიანის უფლებათა ევროპული სასამართლოს მიერ რომელიმე კონკრეტული სახელმწიფოს უზენაესი სასამართლოს გადაწყვეტილების გაუქმება უნდა კვალიფიცირდებოდეს როგორც ამ სახელმწიფოს ყველა ინსტანციის სასამართლოს კონკრეტული მოსამართლეების მიერ სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების გადამეტება, სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ბოროტად გამოყენება, და, შესაბამისად, როგორც ამ კონკრეტულ საქმეზე მათ მიერ დანაშაულებრივი გადაწყვეტილებების მიღება, თუმცა ამ შემთხვევაშიც არცერთ მოსამართლეს არ ეკისრება სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობა (!).

უფრო მეტიც, განსაკუთრებით აღმაშფოთებელია ის ფაქტი, რომ სახელმწიფოთა კონსტიტუციები ფაქტობრივად ასრულებენ თვითონ კონსტიტუციის არსის, პრინციპებისა და დანიშნულების საწინააღმდეგოდ “დაკანონებული” ეგრეთ წოდებული “კრიმის” ფუნქციას მოსამართლეთათვის, რამეთუ სახელმწიფოთა კონსტიტუციებით ფაქტობრივად “დაკანონებულია” მოსამართლეთა სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობისაგან გათავისუფლება – „დაკანონებულია” მოსამართლეთა სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემის დაუშვებლობა, რაც ათავისუფლებს მოსამართლეებს სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობისაგან კანონსაწინააღმდეგოდ – დანაშაულებრივი – გადაწყვეტილებების მიღების შემთხვევაში (!).

რას ნიშნავს ეს, თუ არა მოსამართლეთა სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობისაგან გათავისუფლების სახელმწიფოთა კონსტიტუციებით “დაკანონებას”?!

აბა რას ნიშნავს ეს, თუ არა მოსამართლეთა დანაშაულებრივი ქმედებისათვის მათ პასუხისმგებლობაზე სახელმწიფოთა კონსტიტუციებით “დაკანონებულ” “იმუნიტეტს” და ამით მრავალი სხვა ადამიანის დისკრიმინაციას?!

რას ნიშნავს ეს, თუ არა კანონის წინაშე ადამიანების უთანასწორობის „დაკანონებას”, როდესაც დაუშვებელია – როდესაც კონსტიტუციით აკრძალულია – მოსამართლის სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემა?!

ნუთუ შესაძლებელია, რომ სამართლებრივი საფუძველი გააჩნდეს სახელმწიფოებრივი თანამდებობის პირის (თანამდებობის პირების) დანაშაულებრივ ქმედებაზე (დანაშაულებრივ ქმედებებზე) კონსტიტუციურად “დაკანონებული” “იმუნიტეტის” არსებობას?!

ნუთუ შეიძლება, რომ ადამიანი იურისტად – თანაც „კონსტიტუციონალისტად“ – ითვლებოდეს (ანდა, საერთოდ, თუნდაც საშუალო განათლების მქონე გონიერ ადამიანად ითვლებოდეს) და ამავე დროს ის მხარს უჭერდეს, ან ამჩნევდეს და მაინც უყურადღებოდ – პროტესტის გარეშე – ტოვებდეს ამ კანონსაწინააღმდეგოდ, ამ უმსგავსო, თანაც კონსტიტუციურად “დაკანონებულ” დანაშაულებრივ ვითომდა „სამართლებრივ ნორმას“?!

თუმცა აქვე ხაზგასმით უნდა აღინიშნოს, რომ ამ შემთხვევაში ძნელია საყვედური გამოთქვა ყველა იურისტის – თუნდაც ყველა კონსტიტუციონალისტის – მიმართ, რამეთუ ხშირ შემთხვევაში მეცნიერების სფეროს წარმომადგენელი იკვლევს გარკვეულ პრობლემას, მაგრამ არ აქცევს ყურადღებას – არ უკვირდება და არ ამჩნევს სხვა პრობლემას, რომელსაც ის უშუალოდ არ იკვლევს, და რომელიც ამავე დროს ტრადიციულად პრობლემად არ ითვლება, რადგან ეს უსამართლო, მაგრამ კონსტიტუციურად “დაკანონებული” „სამართლებრივი ნორმა“ საყოველთაოდ აღიარებული და მიღებულია, მათ შორის, საერთაშორისო მასშტაბით (!).

ამასთანავე, არავითარი გამართლება არ შეიძლება ჰქონდეთ იმ იურისტებს – განსაკუთრებით კი კონსტიტუციონალისტებს, რომლებიც გაეცნობიან კანონის წინაშე ადამიანების უთანასწორობის კონსტიტუციურად „დაკანონების“ არსებულ ფაქტებთან და ამით მრავალი ადამიანის დისკრიმინაციასთან დაკავშირებით ჩემს მეცნიერულად არგუმენტირებულ კრიტიკას, და რომელი იურისტებიც, მიუხედავად ამისა, მაინც რეაგირების გარეშე დატოვებენ ამ პრობლემას.

სხვა რომ აღარაფერი ვთქვათ – რომ აღარაფერი ვთქვათ ამ შემთხვევაში კონსტიტუციურად „დაკანონებული“ დანაშაულის არსებობაზე, რომლის დამალვაც ასევე სისხლის სამართლის დანაშაულია, კანონის წინაშე ადამიანების უთანასწორობის და, შესაბამისად, მრავალი ადამიანის დისკრიმინაციის კონსტიტუციურად „დაკანონების“ ფაქტების არსებობა, განსაკუთრებით ცივილიზებულიობაზე პრეტენზიების მქონე სახელმწიფოებისთვის, გასაკვირია, მაგრამ უდავო ფაქტია (?).

ნუთუ არ ესმით „ცივილიზებულ“ სახელმწიფოებში მაინც, ანდა ნუთუ სულ დაავიწყდათ ეგრეთ წოდებულ „კონსტიტუციონალისტებს“, რომლებიც კონსტიტუციის შექმნაზე, თუ მასში ცვლილებების შეტანაზე მუშაობდნენ და/ან მუშაობენ, რომ ყველა ადამიანი კანონის წინაშე თანასწორია?!

ეს – ყველა ადამიანის თანასწორობა კანონის წინაშე – ხომ სამართლიანობის ელემენტარული მოთხოვნა და ანბანური ჭეშმარიტებაა, რომელიც თითქოსდა ყველასთვის გასაგები უნდა იყოს, მაგრამ...?!

ნუთუ ამას ნიშნავს „კონსტიტუციონალისტი“?!

ნუთუ „კონსტიტუციონალისტების“ ფუნქცია იმაში მდგომარეობს, რომ უცხოეთის სახელმწიფოთა კონსტიტუციებიდან სათანადო გააზრების გარეშე – ბრმად – გადმოიწერონ თავისი სახელმწიფოს კონსტიტუციაში ადამიანების უფლებების, თავისუფლებებისა და ინტერესების შემლახავი ანტისამართლებრივი „ნორმები“?!

აღნიშნულ პრობლემასთან დაკავშირებით, ისმის კითხვა:

ნუთუ საქართველოს სახელმწიფო საკონსტიტუციო კომისია ამჟამადაც უყურადღებოდ და უცვლელად დატოვებს ადამიანთა კონსტიტუციურად „დაკანონებულ“ უთანასწორობას კანონის წინაშე?!

ნუთუ საქართველოს სახელმწიფო საკონსტიტუციო კომისია ამჟამადაც „ვერ შეამჩნევს“ საქართველოს კონსტიტუციაში არსებულ დანაშაულებრივ ვითომდა „სამართლებრივ ნორმებს“?!

ნუთუ სახელმწიფოს კონსტიტუციით (სახელმწიფოთა კონსტიტუციებით) სახელმწიფოებრივი თანამდებობის პირების დანაშაულებრივ ქმედებებზე „დაკანონებული“ „იმუნიტეტის“ არსებობა, და ამით მილიონობით ადამიანების დისკრიმინაცია, არ არის „ადამიანის უფლებათა და ძირითად თავისუფლებათა დაცვის კონვენციის“ (რომი, 1950 წლის 4 ნოემბერი) მე-14 მუხლით გათვალისწინებული – „დისკრიმინაციის აკრძალვის“ [2] საწინააღმდეგო ქმედება სახელმწიფო ხელისუფლების მხრიდან?!

ნუთუ ეს არის ყველა ადამიანის თანასწორობა კანონის წინაშე, როდესაც სახელმწიფოებრივ თანამდებობის პირებს გააჩნიათ „იმუნიტეტი“ დანაშაულებრივ ქმედებაზე, რაც ამავე დროს მილიონობით ადამიანების კონსტიტუციურად „დაკანონებული“ დისკრიმინაციის უდავო მაგალითს წარმოადგენს?!

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, სამართლიანობის დამკვიდრებისა და კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებების მიღებისათვის საერთო სასამართლოების მოსამართლეთა მიმართ სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობის ამოქმედებისათვის აუცილებელია, რომ საქართველოს კონსტიტუციიდან (ისევე, როგორც სხვა სახელმწიფოთა კონსტიტუციებიდან) ამოღებული იქნეს „სამართლებრივი“, ხოლო, უფრო სწორად თუ ვიტყვი, ანტისამართლებრივი ნორმები, რომლებითაც კონსტიტუცია (სახელმწიფოთა

კონსტიტუციები) მფარველობს მოსამართლეთა დანაშაულებრივ ქმედებებს, და რომლებითაც აკრძალულია მოსამართლეთა სისხლის სამართლის პასუხისმგებლობაში მიცემა.

კერძოდ, საქართველოს კონსტიტუციის 87-ე მუხლის პირველ პუნქტში [3] უნდა დარჩეს მხოლოდ სიტყვები: “მოსამართლე ხელშეუხებელია“, და ისიც უნდა დარჩეს *გარკვეული დაზუსტებით*, ხოლო სიტყვები: „დაუშვებელია მისი სისხლის სამართლის პასუხისმგებლობაში მიცემა“, და ყველაფერი დანარჩენი ამოღებული უნდა იქნეს ამ პუნქტიდან.

ამასთან, სიტყვები: “მოსამართლე ხელშეუხებელია“, უნდა დაზუსტდეს შემდეგი სიტყვებით: „მასზე ზეგავლენის მოხდენის დაუშვებლობის თვალსაზრისით სასამართლოში საქმის განხილვისა და მის მიერ გადაწყვეტილების მიღების პროცესში“.

ამრიგად, საქართველოს კონსტიტუციის 87-ე მუხლის პირველი პუნქტი [3] უნდა ჩამოყალიბდეს შემდეგი სახით:

“მოსამართლე ხელშეუხებელია მასზე ზეგავლენის მოხდენის დაუშვებლობის თვალსაზრისით სასამართლოში საქმის განხილვისა და მის მიერ გადაწყვეტილების მიღების პროცესში“.

მაშასადამე, საქართველოს კონსტიტუციაში ჩემს მიერ შემოთავაზებული ცვლილების შეტანით მოიხსნება გარკვეული – *თუმცა კი კანონსაწინააღმდეგო, მაგრამ კონსტიტუციურად დაკანონებული* – წინააღმდეგობა ადამიანის უფლებათა დაცვის გზაზე, მოიხსნება წინააღმდეგობა კანონის წინაშე ყველა ადამიანის თანასწორობის დამკვიდრების გზაზე.

კერძოდ, ამ შემთხვევაში მოიხსნება წინააღმდეგობა თანასწორობის დამკვიდრების გზაზე, ერთი მხრივ, მოსამართლეებს – როგორც სახელმწიფოებრივ თანამდებობის პირებს – შორის, ხოლო, მეორე მხრივ, იმ ადამიანებს შორის, რომლებსაც სახელმწიფოებრივი თანამდებობები არ უკავიათ, და ამით გარკვეულწილად დაძლეული იქნება მილიონობით ადამიანის დისკრიმინაცია.

თუმცა მოსამართლეების პასუხისმგებლობასთან დაკავშირებული აღნიშნული პრობლემის მოსაგვარებლად შესაბამისი ცვლილებები უნდა შევიდეს არა მარტო საქართველოს კონსტიტუციაში (და, საერთოდ, არა მარტო სახელმწიფოთა კონსტიტუციებში), არამედ აგრეთვე საქართველოს ორგანულ კანონში „საერთო სასამართლოების შესახებ“ [4].

ამ კანონიდან [4] – კერძოდ კი მე-40 მუხლის პირველი პუნქტიდან, და აგრეთვე მე-7 მუხლის პირველი პუნქტიდან – ამოღებული უნდა იქნეს ის „სამართლებრივი ნორმები“, რომლებითაც აკრძალულია მოსამართლეთა მიცემა სისხლის სამართლის პასუხისმგებლობაში, რათა დაძლეულ იქნეს „დაკანონებული“ უსამართლობა და მოსამართლეებს პასუხი მოეთხოვოთ კანონსაწინააღმდეგო – კრიმინალური – გადაწყვეტილებების მიღებისათვის.

კერძოდ, „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-40 მუხლის პირველ პუნქტში შეტანილი უნდა იქნეს ისეთივე ცვლილებები, როგორც საქართველოს კონსტიტუციის 87-ე მუხლის პირველ პუნქტში, და „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-40 მუხლის პირველი პუნქტი [4] უნდა ჩამოყალიბდეს შემდეგი სახით:

“მოსამართლე ხელშეუხებელია მასზე ზეგავლენის მოხდენის დაუშვებლობის თვალსაზრისით სასამართლოში საქმის განხილვისა და მის მიერ გადაწყვეტილების მიღების პროცესში“.

რაც შეეხება „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-7 მუხლის პირველ პუნქტს, ამ პუნქტიდან ამოღებული უნდა იქნეს ბოლო წინადადება, ანუ ამოღებული უნდა იქნეს შემდეგი სიტყვები: „არავის არა აქვს უფლება, მოსთხოვოს მოსამართლეს ანგარიში კონკრეტულ საქმეზე“ [4], ისევე როგორც საქართველოს კონსტიტუციიდან ამოღებული უნდა იქნეს 84-ე მუხლის მე-3 პუნქტი, რომელიც ფორმულირებულია შემდეგნაირად: „არავის არა აქვს უფლება მოსთხოვოს მოსამართლეს ანგარიში კონკრეტულ საქმეზე“ [3].

„საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-7 მუხლის პირველი პუნქტიდან აღნიშნული სიტყვების ამოღების აუცილებლობა, ისევე როგორც საქართველოს კონსტიტუციიდან 84-ე მუხლის მე-3 პუნქტის ამოღების აუცილებლობა, განპირობებულია იმით, რომ მოსამართლე – როგორც სახელმწიფოებრივი თანამდებობის პირი – უნდა ემსახურებოდეს ხალხს და ანგარიშვალდებული უნდა იყოს მის წინაშე ყოველ კონკრეტულ საქმეზე, რამეთუ სწორედ ხალხის ხარჯზე ცხოვრობს და სწორედ ხალხის ხარჯზე ღებულობს მოსამართლე ყველაზე მაღალ ხელფასს, ხოლო, როგორც ცნობილია: „ვინც ფულს იხდის, მუსიკასაც ის უკვებავს“!!!

გარდა ამისა, „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-7 მუხლის პირველი პუნქტის მეორე წინადადების ბოლოს, სიტყვები „...თავისი შინაგანი რწმენის საფუძველზე“ უნდა შეიცვალოს სიტყვებით – „...თავისი შინაგანი რწმენის გათვალისწინებით“, რომლის შემდეგ უნდა დაისვას მძიმე და უნდა დაემატოს შემდეგი სიტყვები: „რომელიც არ უნდა ეწინააღმდეგებოდეს საქართველოს კონსტიტუციას, საერთაშორისო სამართლის საყოველთაოდ აღიარებულ ნორმებს და სხვა სამართლიან კანონებს“.

„საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-7 მუხლის პირველი პუნქტის მეორე წინადადებაში ზემოაღნიშნული ცვლილებების შეტანის აუცილებლობა განპირობებულია იმით, რომ მოსამართლე მკითხავი არ არის და სრულიად დაუშვებელია, რომ მან გადაწყვეტილება მიიღოს თავისი საკუთარი დაუსაბუთებელი „მოსაზრებების“ და „თავისი შინაგანი რწმენის საფუძველზე“.

ამიტომ, თუმცა მოსამართლემ შეიძლება გაითვალისწინოს და კიდევაც უნდა გაითვალისწინოს თავისი შინაგანი რწმენა, მაგრამ ყველა მოსამართლეს კარგად უნდა ესმოდეს, რომ მან თავისი შინაგანი რწმენა შეიძლება გაითვალისწინოს მხოლოდ კანონის ფარგლებში, ანუ მოსამართლემ თავისი შინაგანი რწმენით შეიძლება მიიღოს და უნდა მიიღოს არა კანონსწინააღმდეგო – დანაშაულებრივი – გადაწყვეტილება, არამედ მან უნდა მიიღოს გადაწყვეტილება მხოლოდ კონსტიტუციის და კანონის ფარგლებში.

ამრიგად, „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონის მე-7 მუხლის პირველი პუნქტი [4] უნდა ჩამოყალიბდეს შემდეგი სახით:

„მოსამართლე თავის საქმიანობაში დამოუკიდებელია. მოსამართლე ფაქტობრივ გარემოებებს აფასებს და გადაწყვეტილებებს იღებს მხოლოდ საქართველოს კონსტიტუციის, საერთაშორისო სამართლის საყოველთაოდ აღიარებული პრინციპებისა და ნორმების, სხვა კანონების შესაბამისად და თავისი შინაგანი რწმენის გათვალისწინებით, რომელიც არ უნდა ეწინააღმდეგებოდეს საქართველოს კონსტიტუციას, საერთაშორისო სამართლის საყოველთაოდ აღიარებულ ნორმებს და სხვა სამართლიან კანონებს“.

ამასთანავე, ჩემი ღრმა რწმენით, ყოველთვის გასათვალისწინებელია, რომ მოსამართლე – ღმერთი კი არ არის, არამედ ისიც ადამიანია, რომელიც (ისევე, როგორც ნებისმიერი სხვა ადამიანი) შეიძლება ცდებოდეს.

ხოლო ზოგიერთი მოსამართლე ცალკეულ შემთხვევებში შეიძლება განზრახაც კი „ცდებოდეს“ (!!).

ზემოაღნიშნული აუცილებლად მოითხოვს, ჩემს მიერ შექმნილი თანამდებობის პირთა უფლებებისა და პასუხისმგებლობის ბალანსირების თეორიის [5] შესაბამისად, მოსამართლეების მიმართ შესაბამისი სამართლებრივი პასუხისმგებლობის მექანიზმების ამოქმედებას, და აგრეთვე ახალი სამართლებრივი მექანიზმების შექმნას და დანერგვას სახელმწიფოთა კონსტიტუციებისა და სხვა სამართლებრივი აქტების, მათ შორის, სისხლის სამართლის კოდექსის დონეზე.

სასამართლო პრაქტიკაში არის აგრეთვე შემთხვევები, როდესაც მოსამართლე ვერანაირად ვერ გარკვეულა – ვერ ერკვევა (ანდა თითქოსდა ვერ ერკვევა) სამართლებრივი თვალსაზრისით უმარტივეს სადავო პრობლემაში, რომელიც არა მარტო იურისტისათვის,

არამედ ნებისმიერი ნორმალურად მოაზროვნე ადამიანისათვის იმდენად ხელოვნურად მოსჩანს, რომ სადავოც კი არაფერია, და, მიუხედავად ამისა, სრულიად უსაფუძვლო ვითომდა “არგუმენტებზე” – ფაქტობრივად კი ჭორებზე – დაყრდნობით, ის – მოსამართლე – აშკარად კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებას ღებულობს, რაც მოსამართლეს არ უნდა ათავისუფლებდეს სისხლის სამართლის პასუხისმგებლობისაგან, რომელიც მას უნდა დაეკისროს – მის მიერ სამსახურებრივი უფლებამოსილების გადამეტებისათვის.

*უფრო მეტიც*, საერთო სასამართლოების მოსამართლეებს უნდა დაეკისროთ არა მარტო სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობა ყოველ კონკრეტულ დანაშაულებრივ ქმედებაზე – მათ მიერ მიღებულ ყოველ კონკრეტულ კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებაზე, არამედ მოსამართლეებს უნდა ეკისრებოდეთ აგრეთვე პასუხისმგებლობა მათი კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილების შედეგად დაზარალებული პირის მორალური ზიანის ანაზღაურებაზე, რაც სათანადოდ უნდა იქნეს ასახული კანონმდებლობაში.

*საქართველოს კონსტიტუციის 87-ე მუხლის პირველ პუნქტში* ჩემს მიერ შემოთავაზებული ცვლილებების განხორციელების აუცილებლობა განპირობებულია იმით, რომ, როგორც ზემოთაც გამახვილდა ამაზე ყურადღება, თუმცა მოსამართლე მართლაც ხელშეუხებელი უნდა იყოს კანონიერი და სამართლიანი გადაწყვეტილების მიღებისას – არავის არ უნდა ჰქონდეს მასზე ზეგავლენის მოხდენის უფლება და შესაძლებლობა, მაგრამ მოსამართლე არ უნდა იყოს თავისუფალი სისხლის სამართლის პასუხისმგებლობისაგან მის მიერ კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილების მიღებისათვის – მის მიერ სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების გადამეტებისათვის, სამსახურებრივი (თანამდებობრივი) უფლებამოსილების ბოროტად გამოყენებისათვის და ა. შ., ანუ მოსამართლე არ უნდა იყოს თავისუფალი მის მიერ ჩადენილი დანაშაულებრივი ქმედებებისათვის.

მოსამართლის სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემის ამკრძალავი “სამართლებრივი ნორმის” ამოღება საქართველოს კონსტიტუციიდან აამოქმედებს მოსამართლეების მიმართ საქართველოს სისხლის სამართლის კოდექსის მოთხოვნებს [6, მუხლი 332, 333], რაც კანონის მიმართ თანასწორ პირობებში ჩააყენებს მოსამართლეებს და ჩვეულებრივ ადამიანებს, ანუ იმ ადამიანებს, რომლებსაც სახელმწიფოებრივი თანამდებობები არ უკავიათ.

რაც შეეხება იმას, რომ თუმცა საქართველოს კონსტიტუციის 87-ე მუხლის პირველი პუნქტის თანახმად დაუშვებელია მოსამართლის სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემა, მაგრამ მოსამართლე შეიძლება მიეცეს სისხლის სამართლის პასუხისგებაში და ა. შ. მხოლოდ საქართველოს უზენაესი სასამართლოს თავმჯდომარის თანხმობის შემთხვევაში, ეს სრულიად უსამართლო, კანონსაწინააღმდეგო – დანაშაულებრივი – და ალოგიკური ნორმაა (?!).

ზემოაღნიშნული “სამართლებრივი ნორმის” კონსტიტუციიდან ამოღების აუცილებლობა უდავოა, რამეთუ უმთავრესი ის არის, რომ თუ მოსამართლემ გადაამეტა თავის სამსახურებრივ უფლებამოსილებას, თუ მან ბოროტად გამოიყენა თავისი სამსახურებრივი უფლებამოსილება, მაშინ ამ მოსამართლის სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემას არავისი ნებართვა – თანხმობა – არ უნდა სჭირდებოდეს, რადგან ამით ირღვევა კანონის წინაშე ყველა ადამიანის თანასწორობის კონსტიტუციურად დაკანონებული და საერთაშორისო მასშტაბით საყოველთაოდ აღიარებული სამართლებრივი ნორმა, რითაც ამ შემთხვევაში ხდება კრიმინალი მოსამართლის სრულიად უსაფუძვლო „გამართლება“ ყოველგვარი გამოძიებისა და სასამართლოს მიერ მიღებული გადაწყვეტილების გარეშე, და რითაც ხდება მოსამართლის მიერ მომავალში ახალი დანაშაულებრივი ქმედებების ჩადენის წახალისება (?!).

ამრიგად, ყოველად გაუმართლებელია, რომ უზენაესი სასამართლოს თავმჯდომარეს (მიუხედავად მისი სამართლიანობისა, კომპეტენტურობისა და ა. შ.) უფლება ჰქონდეს დაარღვიოს ყველა ადამიანის თანასწორობა კანონის წინაშე და მან განსაზღვროს – დაუშვას

თუ არა კრიმინალი მოსამართლის სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემა, რადგან არცერთ კრიმინალს, მიუხედავად მისი თანამდებობრივი მღვთმარეობისა, კონსტიტუციით „დაკანონებული“ ეგრეთ წოდებული „კრიშა“ არ უნდა იცავდეს, რამეთუ ეს აშკარად „დაკანონებული“ უკანონობა და სისხლისსამართლებრივად დასჯადი დანაშაულია (!).

ცხადია, რომ მოსამართლე თავის საქმიანობაში დამოუკიდებელია და, როგორც არაერთხელ აღინიშნა, ეს ასეც უნდა იყოს, მაგრამ მოსამართლე უნდა ემორჩილებოდეს მხოლოდ კონსტიტუციას და კანონს, ხოლო თუნდაც მისი „შინაგანი რწმენით“ (!) კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებების მიღებისათვის, ანუ სამსახურებრივი უფლებამოსილების გადამეტებისათვის, სამსახურებრივი უფლებამოსილების ბოროტად გამოყენებისათვის – მას უნდა ეკისრებოდეს სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობა, რის გარეშეც სახელმწიფოში სამართლიანობა მხოლოდ ხალხის მოსატყუებელ ცრუ ლოზუნგად დარჩება.

აქ სამართლიანად და ლოგიკურად ისმის კითხვა:

ვინ მისცა სახელმწიფო ხელისუფლებას, რომელიც ხალხს უნდა ემსახურობდეს, იმის უფლება, რომ კონსტიტუციურად „დააკანონოს“ ადამიანების უთანასწორობა კანონის წინაშე, რომ მოსამართლეები – სახელმწიფოებრივი თანამდებობის პირები – „იმუნიტეტის“ საშუალებით „დმერთებდ“ გამოაცხადოს, რომლებსაც ყველაფრის უფლება ეძლევათ და, ამავე დროს, რომლებსაც არავითარი პასუხი არ მოეთხოვებათ თავის კანონსაწინააღმდეგო – დანაშაულებრივ, აშკარად კრიმინალურ – ქმედებებზე, რომლებსაც არავითარი პასუხი არ მოეთხოვებათ მათ მიერ კანონსაწინააღმდეგო გადაწყვეტილებების მიღებაზე, და რომ ამით ხალხის – მილიონობით ადამიანის (რომლებიც თანამდებობის პირები არ არიან და პასუხს აგებენ თავის კანონსაწინააღმდეგო ქმედებებზე) – დისკრიმინაცია „დააკანონოს“?!

ნუთუ თავისი დანაშაულებრივი ქმედებებისათვის სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობა არ უნდა ეკისრებოდეთ იმ თანამდებობის პირებს, რომლებმაც სახელმწიფოთა კონსტიტუციებით „დააკანონეს“ ადამიანების ზემოაღნიშნული უთანასწორობა კანონის წინაშე, რამაც მილიონობით ადამიანის დისკრიმინაცია გამოიწვია?!

უდავოა, რომ ნებისმიერ უდანაშაულო ადამიანს უნდა ჰქონდეს და აქვს კიდევ „იმუნიტეტი“ სისხლის სამართლის პასუხისგებაში მიცემაზე, მაგრამ დანაშაულებრივ ქმედებაზე არავის და, მათ შორის, არც მოსამართლეს არ უნდა ჰქონდეს არავითარი „იმუნიტეტი“, რამეთუ ამ შემთხვევაში „იმუნიტეტი“ არის ადამიანების კონსტიტუციურად „დაკანონებული“ უთანასწორობა კანონის წინაშე და მრავალი ადამიანის დისკრიმინაცია, რაც სისხლისსამართლებრივად დასჯადი დანაშაულია (!).

ამრიგად, ჩემს მიერ შექმნილი თანამდებობის პირთა უფლებებისა და პასუხისმგებლობის ბალანსირების თეორიის მოთხოვნათა შესაბამისად, სასამართლო ხელისუფლების მიმართ, ისევე, როგორც საერთოდ სახელმწიფოებრივ თანამდებობის პირთა მიმართ, აუცილებლად უნდა დაინერგოს და ამოქმედდეს იურიდიული პასუხისმგებლობის მექანიზმები, რათა მოსამართლეს კანონით ეკისრებოდეს პასუხისმგებლობა, რომელიც დაბალანსებული იქნება მის უფლებებთან და მოვალეობებთან, რამეთუ, წინააღმდეგ შემთხვევაში, სახელმწიფოში სამართლიანობაზე და კანონის წინაშე ადამიანების თანასწორობაზე ლაპარაკიც კი ზედმეტი იქნება.

რაც შეეხება იმ ფაქტს, რომ თითქოსდა მოსამართლეების დანაშაულებრივი ქმედებებისათვის სისხლისსამართლებრივი პასუხისმგებლობისაგან დაცვის („იმუნიტეტის“) კონსტიტუციით „დაკანონება“ შეიძლება გამართლებული იქნეს უცხოეთის სახელმწიფოებისათვის – ეგრეთ წოდებული ცივილიზებული სამყაროსათვის – მიბადებით (!), ამასთან დაკავშირებით საჭიროდ მიმაჩნია გამახვილდეს ყურადღება შემდეგზე:

ჯერ-ერთი, აღნიშნულ პრობლემაზე საზღვარგარეთის სახელმწიფოების კონსტიტუციებში არსებული "სამართლებრივი ნორმების" არსებობა სულაც არ ნიშნავს იმას, რომ თითქოს ეს ნორმები სამართლიანია და სამართლებრივად სწორია თვითონ იმ სახელმწიფოებისათვის, რომელთა კონსტიტუციებშიც ასახულია ეს ნორმები;

და, მეორეც, საერთოდ უცხოეთის სახელმწიფოების მიბაძვასთან დაკავშირებით განსაკუთრებით გასათვალისწინებელია ილია ჭავჭავაძის *სიტყვები, რომელიც აღნიშნავდა, რომ პროგრესული მოძღვრების გავლენამ მხოლოდ იმ მკვლევარს შეიძლება მოუტანოს სარგებლობა, "ვინც ყოველი დასკვნა გაატარა თავისი კრიტიკის ქარცეცხლში და არ მიიღო და არ ირწმუნა ის ბრმად"* [7, გვ. 39-40].

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, მით უმეტეს ყოვლად გაუმართლებელია, როდესაც ბრმად ვექცევით უცხოეთის სახელმწიფოების არა პროგრესული მოძღვრების გავლენის ქვეშ, არამედ როდესაც ვბაძავთ ამ სახელმწიფოების კონსტიტუციებში ასახულ ისეთ უსამართლო ვითომდა "სამართლებრივ" ნორმებს, რომლებითაც ილახება მილიონობით ადამიანის უფლებები, რამეთუ ამ ეგრეთ წოდებული "სამართლებრივი" ნორმებით უხეშად ირღვევა ადამიანების საყოველთაოდ აღიარებული თანასწორობა კანონის წინაშე (!).

ამრიგად, სახელმწიფოში ადამიანის უფლებების დაცვა და სამართლიანობის დამკვიდრება მოითხოვს – არა უცხოეთის სახელმწიფოების კონსტიტუციებისადმი ბრმად მიბაძვას, არამედ მოითხოვს იმას, რომ ყველა ადამიანის კანონიერი უფლებები, თავისუფლებები და ინტერესები იქნეს დაცული, ხოლო ყველა დამნაშავე პირი, რომლის ქმედებები იწვევს ადამიანის უფლებების, თავისუფლებების და ინტერესების შელახვას, უდავოდ იქნეს დასჯილი!!!

მაშასადამე, პრინციპულად მნიშვნელოვანია, რომ სამართლიანობის დამკვიდრება სამართლიანად და სამართლებრივად მოხდეს, რამეთუ სახელმწიფო ხელისუფლება ყოველთვის უნდა ითვალისწინებდეს, რომ კონსტიტუციისა და საერთაშორისო სამართლებრივი ნორმების თანახმად ყველა ადამიანი და, მათ შორის, ყველა მოსამართლე, კანონის წინაშე თანასწორია!!!

სწორედ კანონის წინაშე ყველა ადამიანის თანასწორობის კონსტიტუციური [3, მუხლი 14] და ზოგადსაკაცობრიო მოთხოვნა აუცილებელს ხდის თვითონ სახელმწიფოთა კონსტიტუციებში რადიკალური ცვლილებების შეტანას იმ თვალსაზრისით, რომ კონსტიტუციურად ნამდვილად უზრუნველყოფილი იყოს ყველა ადამიანის თანასწორობა კანონის წინაშე!!!

სახელმწიფოთა კონსტიტუციებში ზემოაღნიშნული რადიკალური ცვლილებების შეტანის აუცილებლობა კიდევ ერთხელ ადასტურებს იმას, რომ კანონის წინაშე ყველა ადამიანის თანასწორობის უზრუნველყოფა – სახელმწიფო ხელისუფლების უმთავრესი ამოცანა და ადამიანის უფლებათა დაცვისა და სამართლიანობის დამკვიდრების აუცილებელი პირობაა!!!

შესაბამისად, უდავოა, რომ სახელმწიფო – *საკანონმდებლო, აღმასრულებელი და სასამართლო* – ხელისუფლების გადაუდებელ ამოცანას წარმოადგენს დასმული პრობლემის დაუყოვნებლივ გადაჭრა, რათა დაცული იქნეს ყველა ადამიანის თანასწორობა კანონის წინაშე, და რათა სამართლიანობა ცარიელ ლოზუნგად – ცრუ ლოზუნგად – არ დარჩეს!!!

ყოველივე ზემოაღნიშნული კიდევ ერთხელ უდავოდ ადასტურებს, რომ ჩემს მიერ შექმნილი თანამდებობის პირთა უფლებებისა და პასუხისმგებლობის ბალანსირების თეორია [5] და ამ თეორიის საფუძველზე სახელმწიფოებრივ თანამდებობის პირთა უფლებებისა და პასუხისმგებლობის ურთიერთდაბალანსება არის სოციალური სამართლიანობისა და ხალხის ინტერესების უზენაესობის [8] რეალიზაციის აუცილებელი პოლიტიკურ-სამართლებრივი საფუძველი.

თანამდებობის პირთა უფლებებისა და პასუხისმგებლობის ბალანსირების თეორია ამავე დროს არის პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულება, რომელიც საზოგადოების,

*სახელმწიფოსა და მთლიანად კაცობრიობის ეფექტიანი ფუნქციონირების აუცილებელ პოლიტიკურ-სამართლებრივ საფუძველს წარმოადგენს.*

### ლიტერატურა

1. ადამიანის უფლებათა საყოველთაო დეკლარაცია. დამტკიცებულია და საჯაროდ გამოცხადებულია გაერთიანებული ერების ორგანიზაციის გენერალური ასამბლეის მიერ 1948 წლის 10 დეკემბერს. თბილისი: გამომცემლობა “სამშობლო”, 1992.  
[http://www.parliament.ge/files/stajireba\\_2012/kanonebi/1948-adamianis-uflebata-sayoveltao-deklaracia.doc](http://www.parliament.ge/files/stajireba_2012/kanonebi/1948-adamianis-uflebata-sayoveltao-deklaracia.doc)
2. ადამიანის უფლებათა და ძირითად თავისუფლებათა დაცვის კონვენცია. რომი, 1950 წლის 4 ნოემბერი.  
<http://www.parliament.ge/files/international-acts/conventions/3250-Is-09-06-2006.doc>
3. საქართველოს კონსტიტუცია. მიღებულია 1995 წლის 24 აგვისტოს.  
<http://www.parliament.ge/ge/kanonmdebloba/constitution-of-georgia-68>
4. საქართველოს ორგანული კანონი „საერთო სასამართლოების შესახებ“. 2009 წლის 4 დეკემბერი. № 2257 – III.  
[http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/saerto\\_sasamartloebis\\_sesaxeb\\_saqartvelos\\_kanoni.pdf](http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/saerto_sasamartloebis_sesaxeb_saqartvelos_kanoni.pdf)
5. კურატაშვილი ალფრედ. თანამდებობის პირთა უფლებებისა და პასუხისმგებლობის ბალანსირების თეორია. პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულება – ადამიანის ინტერესების დაცვისა და სოციალურ-ეკონომიკური პროგრესის აუცილებელი მეცნიერული საფუძველი (მონოგრაფია ქართულ, ინგლისურ და რუსულ ენებზე). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა „პროგრესი“, 2003.
6. საქართველოს სისხლის სამართლის კოდექსი. 1999 წლის 22 ივლისი. №2287 რს  
[http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/sisxlis\\_samartlis\\_kodeqsi.pdf](http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/sisxlis_samartlis_kodeqsi.pdf)
7. Шадурн В. Ленинградский университет и деятели грузинской культуры. Тбилиси: Издательство «Мерани», 1968.
8. კურატაშვილი ალფრედ. ხალხის ინტერესების უზენაესობის თეორია. პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულება და მმართველობითი სამართლის, ჭეშმარიტად ადამიანური საზოგადოების სამართლებრივი სისტემისა და მთლიანად სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა სისტემაქმნადი თეორია (მონოგრაფია ქართულ, ინგლისურ და რუსულ ენებზე). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა „პროგრესი“, 2003.

შპპ 1+32+33+34+35

**ალფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო)**

ეკონომიკურ, ფილოსოფიურ და იურიდიულ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი საზოგადოებრივ მეცნიერებებში, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის პროფესორი საჯარო სამართალში, ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის ეკონომიკური თეორიის განყოფილების გამგე, საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “პროგრესი“-ს და საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “იურისპრუდენციის პრობლემები“-ს დამაარსებელი და მთავარი რედაქტორი, სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, პოლიტიკური მენეჯმენტის საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი და იურიდიულ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, ნიუ-იორკის მეცნიერებათა აკადემიის ნამდვილი წევრი, აშშ პოლიტიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, სანკტ-პეტერბურგის კულტურის ისტორიის საზოგადოებრივი აკადემიის ნამდვილი წევრი, ჟურნალისტთა ფედერაციის წევრი

**მოსამართლეთა  
უვადოდ დანიშვნა –  
კონსტიტუციურად “დაკანონებული”  
ანტიკონსტიტუციური  
ქმედებაა... (!)**

მოსამართლის თანამდებობაზე პირის უვადოდ დანიშვნა კონსტიტუციურად “დაკანონებული” ანტიკონსტიტუციური ქმედებაა, რამეთუ ეს არის, *ჯერ-ერთი*, ცივილიზებულ მსოფლიოში აღიარებული – ყველა ადამიანის კანონის წინაშე კონსტიტუციური თანასწორობის [1, მუხლი 14] უგულებელყოფის უდავო მაგალითი, და, *მეორეც*, ეს არის მოსამართლეთა სრულიად უსაფუძვლო „გაღმერთების“ დანაშაულებრივი ქმედება. (!).

\* \* \*

ზემოაღნიშნულთან დაკავშირებით, 2010 წელს, „საქართველოს კონსტიტუციაში ცვლილებებისა და დამატებების შეტანის თაობაზე“ საქართველოს კონსტიტუციური კანონის პროექტის განხილვისას მე ვწერდი:

„საქართველოს კონსტიტუციაში ცვლილებებისა და დამატებების შეტანის თაობაზე“ საქართველოს კონსტიტუციური კანონის პროექტის მიხედვით საქართველოს კონსტიტუციის 89-ე მუხლის პირველი და მეორე პუნქტები გათვალისწინებულია ჩამოყალიბდეს შემდეგი რედაქციით:

„1. მოსამართლე შეიძლება იყოს საქართველოს მოქალაქე 30 წლის ასაკიდან, თუ მას აქვს შესაბამისი უმაღლესი იურიდიული განათლება და სპეციალობით მუშაობის სულ ცოტა 5 წლის გამოცდილება.

2. მოსამართლის თანამდებობაზე გამწესება ხდება უვადოდ, კანონით დადგენილი ასაკის მიღწევამდე. მოსამართლის უვადოდ გამწესებამდე კანონით შეიძლება გათვალისწინებულ იქნეს მოსამართლის გამწესება განსაზღვრული ვადით, არაუმეტეს 3 წლისა. მოსამართლეთა შერჩევის, დანიშვნის,

თანამდებობიდან გათავისუფლების წესი განისაზღვრება კონსტიტუციითა და კანონით“.

*კანონპროექტის მიხედვით საქართველოს კონსტიტუციის 86-ე მუხლის პირველ პუნქტში ყურადღებას იმსახურებს 30 წლის ასაკი, რომლიდანაც საქართველოს მოქალაქე შეიძლება იყოს მოსამართლე.*

ამასთან დაკავშირებით მიმაჩნია, რომ *ცალკეულ შემთხვევებში შეიძლება 30 წლის ასაკის და უფრო ახალგაზრდა მოსამართლემაც კი გაამართლოს*, მაგრამ საერთოდ მოსამართლეობისათვის სიბრძნეა საჭირო, ხოლო სიბრძნე ბუნებრივი გონიერებისა და სათანადო განათლების გარდა მოითხოვს სერიოზულ ცხოვრებისეულ გამოცდილებას, რაც წლებთან ერთად მოდის.

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, მიმაჩნია, რომ მოსამართლე შეიძლება იყოს საქართველოს მოქალაქე მხოლოდ 35 წლის ასაკიდან, რამეთუ ახალგაზრდა ადამიანი – ”მაჭარია”, ხოლო სიბრძნეს – ”დაღვინება” სჭირდება.

*ამრიგად, საქართველოს კონსტიტუციის 86-ე მუხლის პირველი პუნქტი მიზანშეწონილად მიმაჩნია ჩამოყალიბდეს შემდეგი რედაქციით:*

„1. მოსამართლე შეიძლება იყოს საქართველოს მოქალაქე 35 წლის ასაკიდან, თუ მას აქვს შესაბამისი უმაღლესი იურიდიული განათლება და სპეციალობით მუშაობის სულ ცოტა 5 წლის გამოცდილება” \*.

*რაც შეეხება საქართველოს კონსტიტუციის 86-ე მუხლის მეორე პუნქტის რედაქციას, რომელიც კანონპროექტშია შემოთავაზებული, აქ, ჩემი ღრმა რწმენით, ფრიად სერიოზულ პრობლემასთან გვაქვს საქმე.*

*კერძოდ, კანონპროექტის თანახმად ”მოსამართლის თანამდებობაზე გამწესება ხდება უვადოდ”, რაც, ჩემი ღრმა რწმენით, სრულიად დაუშვებელია შემდეგ გარემოებათა გამო:*

*ჯერ-ერთი, რატომ უნდა დაინიშნოს მოსამართლე უვადოდ, მაშინ როდესაც, მაგალითად, საქართველოს კონსტიტუციის 70-ე მუხლის პირველი პუნქტის თანახმად საქართველოს პრეზიდენტის არჩევა (ისევე როგორც უცხოეთის მრავალი სახელმწიფოს კონსტიტუციების მიხედვით) ხდება მხოლოდ 5 წლის ვადით, რაც სრულიად ნორმალურია.*

*მაგრამ ამ შემთხვევაში განსაკუთრებული ყურადღება უნდა გამახვილდეს იმაზე, რომ, გარდა 5 წლის ვადით არჩევისა, მას ეკრძალება ზედიზედ არჩეულ იქნეს პრეზიდენტად ორჯერზე მეტად (იმის ანალოგიურად, როგორც ეს უცხოეთის სახელმწიფოებში ხდება), ანუ ორჯერ არჩევის შემდეგ იგივე პირს არჩევნებში მონაწილეობაც კი ეკრძალება\*\**, ხოლო მოსამართლის თანამდებობაზე გამწესებას კანონპროექტით გვთავაზობენ უვადოდ (!!).

*საკვირველია, მაგრამ ფაქტია (!!).*

\* მიმაჩნია, რომ აღნიშნული წინადადება მომავალში მაინც უნდა იქნეს გათვალისწინებული.

\*\* რაც ცალკე განსახილველ პრობლემას წარმოადგენს და რაზედაც ჩემს მიერ გაცემულია ამომწურავი პასუხი ამავე სამეცნიერო ნაშრომში [2, გვ. 64-74].

მეორეც, ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე ისმის კითხვა: მაშ რატომ უნდა ხდებოდეს მოსამართლის თანამდებობაზე გამწვსება უვადოდ?!

*გასაგებია, რომ აქ იგულისხმება სასამართლო ხელისუფლებისათვის დამოუკიდებლობის კონსტიტუციური გარანტიების შექმნა, როგორც ეს „საქართველოს კონსტიტუციაში ცვლილებებისა და დამატებების შეტანის თაობაზე“ საქართველოს კონსტიტუციური კანონის პროექტის განმარტებით ბარათშია აღნიშნული, მაგრამ რა გარანტია არსებობს იმისა, რომ ზოგიერთი მოსამართლე ამ დამოუკიდებლობას კორუფციის მიზნებისათვის უფრო “კარგად” არ გამოიყენებს?!*

მესამეც, დავუშვათ, რომ ამ კანონის მიღების შემდეგ მოსამართლის თანამდებობაზე გამწვსდა უვადოდ ან დანიშნული აღმოჩნდა (დანიშნულად ჩაითვალოს) უვადოდ ყველა მოსამართლე (ამასთან ვიგულისხმობთ, რომ ყველა მოსამართლე არის პატიოსანი და კომპეტენტური), რაც იმას ნიშნავს, რომ ამ მოსამართლეებს (თუ ისინი ახალგაზრდები არიან) თანამდებობები უნდა ეკავოთ დაახლოებით 30-40 წლის განმავლობაში (?!).

ამასთანავე, დავუშვათ, რომ 5 ან 10 წლის შემდეგ მოვიდა იურისტების ახალი თაობა, რომლებიც არა მარტო უდავოდ პატიოსნები არიან, არამედ ხშირ შემთხვევაში არიან აგრეთვე ბევრად უფრო განათლებულები და კომპეტენტურები, ვიდრე ეს უვადო მოსამართლეები.

რა ქნან მათ – ამ ახალგაზრდა ღირსეულმა იურისტებმა?!

ნუთუ უნდა ელოდონ მანამ, სანამ დაბერდებიან და დაჩაჩანაკდებიან ძველი მოსამართლეები?!

*შექმნილი (მოსალოდნელი) სიტუაციიდან გამომდინარე, ჩემი ღრმა რწმენით, ბევრად უფრო სამართლიანი და ხალხის ინტერესებიდან გამომდინარე უკეთესი იქნება, თუ, მაგალითად, ყოველ 4 ან 5 წელიწადში ერთხელ მოეწყო კონკურსები მოსამართლეების თანამდებობების დასაკავებლად, რათა ყველაზე ღირსეულმა – საუკეთესო პიროვნებებმა დაიკავეთ ეს თანამდებობები.*

*ამასთან, არ უნდა შეეზღუდოთ კონკურსში მონაწილეობის უფლება იმათ, ვინც რამოდენიმეჯერ უკვე იყო არჩეული (ან დანიშნული) მოსამართლედ, რადგან საუკეთესო – სწორედ კონკურსმა უნდა გამოავლინოს.*

ხალხის ინტერესების უზენაესობიდან გამომდინარე, რომლის რეალიზაციასაც უნდა ემსახურებოდეს სახელმწიფოს კონსტიტუცია, ჩემი ღრმა რწმენით, აუცილებლად გათვალისწინებული უნდა იქნეს ზემოაღნიშნული წინადადება საქართველოს კონსტიტუციის 86-ე მუხლის მეორე პუნქტში” [2, გვ. 31-35].

\* \* \*

ჩემი ზემოაღნიშნული სამეცნიერო ნაშრომი [2], რომელიც გამოქვეყნდა 2010 წელს, ჯერ კიდევ საქართველოს კონსტიტუციაში ცვლილებებისა და დამატებების შეტანამდე, გამოცემისთანავე გადაეცა საქართველოს მაშინდელ

უმაღლეს ხელმძღვანელობას, მასში ასახული ჩემი პრინციპულად მნიშვნელოვანი და მეცნიერულად დასაბუთებული წინადადებების საქართველოს კონსტიტუციაში გათვალისწინების მიზნით, მაგრამ ამაოდ (!!).

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, იძულებული ვარ დავუბრუნდე მოსამართლის თანამდებობაზე პირის უვადოდ დანიშვნის პრობლემას, რამეთუ მოსამართლის თანამდებობაზე პირის უვადოდ დანიშვნა, როგორც უკვე აღვნიშნე, კონსტიტუციურად “დაკანონებული” ანტიკონსტიტუციური ქმედებაა, რამეთუ ეს არის, ჯერ-ერთი, ცივილიზებულ მსოფლიოში აღიარებული – ყველა ადამიანის კანონის წინაშე კონსტიტუციური თანასწორობის [1, მუხლი 14] უგულებელყოფის მაგალითი, და, მეორეც, ეს არის მოსამართლეთა სრულიად უსაფუძვლო „გაღმერთების“ დანაშაულებრივი ქმედება. (!!).

და ეს პრობლემა განსაკუთრებით აქტუალურია ახლა, როდესაც არა პროექტის, არამედ უკვე საქართველოს მოქმედი კონსტიტუციის 86-ე მუხლის მე-2 პუნქტის თანახმად [1] მოსამართლე გამწესდება უვადოდ (!!).

გასაკვირია, მაგრამ ფაქტია (!!).

ნუთუ ვერ აცნობიერებენ – ნუთუ არ ესმით – ამ სრულიად უსამართლო ვითომდა ”სამართლებრივი ნორმის” ავტორებს და მხარდამჭერებს, რომ თანამდებობებზე მოსამართლეთა უვადოდ დანიშვნა – კონსტიტუციურად “დაკანონებული” ანტიკონსტიტუციური ქმედებაა (!!).

ნუთუ შეიძლება, რომ აღნიშნული ”სამართლებრივი ნორმის” ავტორები და მხარდამჭერები იურისტებად ჩაითვალოს (!!).

ნუთუ სამარცხვინო არ არის, როდესაც ნაცვლად სამართლიანობის დამკვიდრებისა, სხვათა სრულიად უსამართლო და უსაფუძვლო დანაშაულებრივ ვითომდა ”იდეებს” მხარს უჭერენ და თუთიყუშებივით იმეორებენ (!!).

აღნიშნული პრობლემის დაუყოვნებლივ გადაჭრის მიზნით, საჭიროდ და აუცილებლად მიმაჩნია, რომ უპირველეს ყოვლისა საქართველოს კონსტიტუციიდან ამოღებული იქნეს 86-ე მუხლის მე-2 პუნქტი, რომლის თანახმად მოსამართლე თანამდებობაზე გამწესდება უვადოდ.

### ლიტერატურა

1. საქართველოს კონსტიტუცია. მიღებულია 1995 წლის 24 აგვისტოს.  
<http://www.parliament.ge/ge/kanonmdebloba/constitution-of-georgia-68>

2. კურატაშვილი ალფრედ. **რა ცვლილებებია აუცილებელი საქართველოს კონსტიტუციაში და მსოფლიოს სხვა სახელმწიფოთა კონსტიტუციაში?!** „საქართველოს კონსტიტუციაში ცვლილებებისა და დამატებების შეტანის თაობაზე“ საქართველოს კონსტიტუციური კანონის პროექტის განხილვა. თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა “პროგრესი”, 2010. – 84 გვ.

შპპ 1+32+33+34+35

**ალფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო)**

ეკონომიკურ, ფილოსოფიურ და იურიდიულ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი საზოგადოებრივ მეცნიერებებში, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის პროფესორი საჯარო სამართალში, ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის ეკონომიკური თეორიის განყოფილების გამგე, საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “პროგრესი“-ს და საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “იურისპრუდენციის პრობლემები“-ს დამაარსებელი და მთავარი რედაქტორი, სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, პოლიტიკური მენეჯმენტის საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი და იურიდიულ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, ნიუ-იორკის მეცნიერებათა აკადემიის ნამდვილი წევრი, აშშ პოლიტიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, სანკტ-პეტერბურგის კულტურის ისტორიის საზოგადოებრივი აკადემიის ნამდვილი წევრი, ჟურნალისტთა ფედერაციის წევრი

**„ჭეშმარიტი მცნიერი  
არის მხოლოდ ის, ვისთან ერთადაც  
მისი სამეცნიერო ნაშრომები –  
მისი უმომქმედება –  
არ კვდება“\***

**მეცნიერთა მომზადებას  
მხოლოდ ჭეშმარიტი მეცნიერები  
უნდა ხელმძღვანელობდნენ, მაგრამ... (!?)**

წარმოდგენილი სამეცნიერო ნაშრომის სათაურიდან გამომდინარე სრულიად აშკარა და უდავოა, რომ ის, ვისაც არ შეუქმნია ჭეშმარიტი სამეცნიერო შრომები – სამეცნიერო შრომები, რომლებიც იცოცხლებენ მის გარეშეც – მისი ფიზიკური სიკვდილის შემდეგაც, *ანუ ის, ვისაც არ შეუქმნია რევოლუციურად ახალი მეცნიერული მიმართულებები, რევოლუციურად ახალი მეცნიერული თეორიები და ა.შ.*, არ უნდა იწოდებოდეს მეცნიერად, რამეთუ ის არის მხოლოდ მუშაკი – *უკეთეს შემთხვევაში, ის არის მხოლოდ დამხმარე მუშაკი* – მეცნიერებაში.

აგრეთვე აღსანიშნავია, რომ, როგორც მე *ჯერ კიდევ 1984 წელს* ვწერდი: “ვისაც არა აქვს თავისი საკუთარი, მეცნიერებისა და საზოგადოების პროგრესის ხელის შემწყობი იდეები – მას არაფერი ესაქმება მეცნიერებაში” [2, გვ. 12].

\* ამ სამეცნიერო ნაშრომის სათაურად გამოტანილია ჩემს მიერ *ჯერ კიდევ 1980 წელს* გამოქვეყნებულ სამეცნიერო ნაშრომში – „ფილოსოფიურ-პოლიტიკონომიური მინიატურები“ [1, გვ. 79] – ასახული ჩემს მიერვე ჩამოყალიბებული – ფორმულირებული – კრიტერიუმი იმისა, თუ ვინ არის ჭეშმარიტი მეცნიერი, ვინ შეიძლება აღიარებულ იქნეს ჭეშმარიტ მეცნიერად, ანუ მიუხედავად სხვადასხვა ტიტულებისა, სამეცნიერო თუ აკადემიური ხარისხების ფლობისა, გამოქვეყნებული შრომების რაოდენობისა და ა. შ., ნამდვილად და რეალურად ვინ იმსახურებს იმას, რომ აღიარებულ იქნეს ჭეშმარიტ მეცნიერად.

მაშასადამე, სადისერტაციო საბჭოს თავმჯდომარე, სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელი და დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელი შეიძლება იყოს მხოლოდ ჭეშმარიტი მეცნიერი – მეცნიერებაში ახალი მეცნიერული მიმართულებების, ახალი მეცნიერული თეორიების შემქმნელი [3, გვ. 16], და არა მეცნიერების სფეროში შემძვრალი ყურმოჭრილი მონა, ჩალიჩი და უგონო თუთიყუში, რაც, *მეტი რომ აღარაფერი ვთქვათ*, სამარცხვინოა.

ღიას, არა მარტო დანაშაულია, არამედ სწორედ სამარცხვინოა, რომ ჭეშმარიტ მეცნიერს ხელოვნურ და კანონსაწინააღმდეგო დაბრკოლებებს უქმნიდნენ სრულიად არაკომპეტენტური ფიზიკური და იურიდიული პირები, რომლებიც მეცნიერებასთან ახლოსაც კი ვერ მივლენ, ხოლო მეცნიერების სფეროში მოკალათებული პრიმიტიული ყურმოჭრილი მონები და არამეცნიერები, ანუ საქმის ჩაწყობის “ოსტატები” – ჩალიჩები და უგონო თუთიყუშები სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციას ღებულობდნენ (?!).

*ყოველივე ზემოაღნიშნულიდან ლოგიკურად გამომდინარეობს, რომ აკრედიტაციის მთავარი და განმსაზღვრელი კრიტერიუმი უნდა იყოს – სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელისა და დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელის ჭეშმარიტად მეცნიერული დონე, რომელმაც თვითონ უნდა განსაზღვროს, თუ როგორ მოამზადოს დოქტორანტები – მის მიერვე შექმნილი სადოქტორო პროგრამის შესაბამისად, ანუ იმ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის შესაბამისად, რომელიც შაბლონურ ჩარჩოში კი არ უნდა იყოს მოქცეული, არამედ ჭეშმარიტი მეცნიერის ინტელექტუალურ საკუთრებას უნდა წარმოადგენდეს!!!*

ამრიგად, მხოლოდ ჭეშმარიტ მეცნიერთან, ანუ მხოლოდ იქ, სადაც არის ჭეშმარიტი მეცნიერი, უნდა იქმნებოდეს და მისი ხელმძღვანელობით უნდა ფუნქციონირებდეს სადისერტაციო საბჭო (დოქტორანტურა), და მხოლოდ ჭეშმარიტი მეცნიერი უნდა იყოს სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელი და დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელი, ანუ *აკრედიტაციის მიღებისათვის განმსაზღვრელი კრიტერიუმი უნდა იყოს არა სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამა (რომელიც შესაძლოა სხვებსაც დააწერინონ) და მისი შინაარსი, არამედ ის, რომ ამ პროგრამის შემქმნელი და ხელმძღვანელი, სადისერტაციო საბჭოს თავმჯდომარე და დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელი აუცილებლად უნდა იყოს ჭეშმარიტი მეცნიერი!!!*

*ამასთან, ცხადზე ცხადია, რომ დოქტორის აკადემიური (ან თუნდაც დოქტორის სამეცნიერო) ხარისხის ფლობა სულაც არ ნიშნავს იმას, რომ თითქოს ამ ხარისხის ყველა მფლობელი არის ჭეშმარიტი მეცნიერი.*

აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ თუმცა საქართველოს კანონმდებლობით „მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხი გათანაბრებულია დოქტორის აკადემიურ ხარისხთან“ [4, მუხლი 89, პუნქტი 9], მაგრამ ეს სულაც არ

ნიშნავს იმას, რომ თითქოს მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხი ასევე გათანაბრებულია მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხთან.

ამრიგად, მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხის გათანაბრება დოქტორის აკადემიურ ხარისხთან სულაც არ ნიშნავს იმას, რომ თითქოს მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხიც გათანაბრებულია დოქტორის აკადემიურ ხარისხთან, ანუ მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხის გათანაბრება დოქტორის აკადემიურ ხარისხთან, როგორც უკვე აღვნიშნე, სულაც არ ნიშნავს იმას, რომ თითქოს მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხი გათანაბრებულია აგრეთვე მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხთან, რაც უდავოდ სრული აბსურდი იქნებოდა, და რაც ამავე დროს მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის მფლობელთა მიმართ კანონსაწინააღმდეგო ქმედება იქნებოდა.

და კიდევ, მეცნიერების სფეროს იმ წარმომადგენლებს, რომლებსაც მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის ფლობის „დამადასტურებელი“ დიპლომის გარდა არავითარი არგუმენტი და მტკიცებულება არ გააჩნიათ, რომ ისინი ჭეშმარიტი მეცნიერები არიან, სრულიად უსაფუძვლოდ ჰკონიათ, რომ თითქოს საქართველოს კანონმდებლობის თანახმად დოქტორის აკადემიური ხარისხი – მეცნიერებათა დოქტორის ხარისხი არ არის, მაშინ როდესაც დოქტორის აკადემიური ხარისხი – ეს არის მეცნიერებათა დოქტორის აკადემიური ხარისხი, მაგრამ ეს არ არის მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხი.

თუმცა უნდა აღინიშნოს, რომ ზოგიერთი მეცნიერებათა კანდიდატი ან მეცნიერებათა დოქტორის აკადემიური ხარისხის მფლობელი შეიძლება იყოს ჭეშმარიტი მეცნიერი – ახალი მეცნიერული მიმართულებებისა და/ან ახალი მეცნიერული თეორიების შემქმნელი, ხოლო მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის მრავალი მფლობელი შეიძლება ჭეშმარიტი მეცნიერი არ იყოს (!).

ამასთანავე, უნდა აღინიშნოს, რომ მეცნიერებათა კანდიდატები, და აგრეთვე მათი ტოლფასი – მეცნიერებათა დოქტორის აკადემიური ხარისხის მფლობელები, საერთოდ არიან არა მეცნიერები, არამედ ისინი არიან მხოლოდ მეცნიერებათა კანდიდატები, ე. ი. ისინი არიან მხოლოდ კანდიდატები, რომლებიც მომავალში შეიძლება გახდნენ ან ვერ გახდნენ მეცნიერები – ჭეშმარიტი მეცნიერები.

ამასთან ერთად, ის იშვიათი გამონაკლისი მეცნიერებათა კანდიდატები, და აგრეთვე მათი ტოლფასი – მეცნიერებათა დოქტორის აკადემიური ხარისხის მფლობელები, რომლებსაც შექმნილი აქვთ ახალი მეცნიერული მიმართულებები ან/და ახალი მეცნიერული თეორიები და ასე შემდეგ, უნდა ჩაითვალოს ჭეშმარიტ მეცნიერებად, და მხოლოდ ასეთ მეცნიერებათა კანდიდატებს და ასეთ მეცნიერებათა დოქტორის აკადემიური ხარისხის მფლობელ პირებს, ისევე როგორც ახალი მეცნიერული მიმართულებების ან/და ახალი მეცნიერული თეორიების შემქმნელ მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის

*მფლობელ ჭეშმარიტ მეცნიერებს, უნდა მიეცეთ უფლება, რომ შექმნან და უხელმძღვანელონ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამებს, და რომ სამეცნიერო ხელმძღვანელობა გაუწიონ დოქტორანტებს.*

ამასთანავე, გასათვალისწინებელია ის უდავო ფაქტი, რომ მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის მფლობელთაგან ჭეშმარიტი მეცნიერები – *პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულებების ან/და პრინციპულად ახალი მეცნიერული თეორიების შემქმნელები* – ალბათ რეალურად არიან მხოლოდ 1%-ზე ნაკლები (!).

ამიტომ, მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის მფლობელთაგან ყველას კი არა, არამედ მათგან მხოლოდ ამ იშვიათ გამონაკლისს – *ჭეშმარიტ მეცნიერებს* – უნდა მიეცეთ უფლება, რომ შექმნან და უხელმძღვანელონ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამებს, და მხოლოდ მათ უნდა ჰქონდეთ უფლება, რომ სამეცნიერო ხელმძღვანელობა გაუწიონ დოქტორანტებს.

წინააღმდეგ შემთხვევაში, იქმნება შთაბეჭდილება, რომ ჭეშმარიტ მეცნიერებს და იმ პირებს, რომლებსაც თუმცა მეცნიერებათა დოქტორის ან მეცნიერებათა კანდიდატის სამეცნიერო ხარისხები ანდა დოქტორის აკადემიური ხარისხები გააჩნიათ, ერთმანეთისგან ვერ ანსხვავებენ და ყველა მეცნიერი ჰგონიათ (!).

ხოლო, თუ ეს ასე არ არის, მაშინ რატომ ხდება, რომ უნივერსიტეტებში პროფესორებს და ასოცირებულ პროფესორებს, განურჩევლად მათი წვლილისა მეცნიერების განვითარებაში – *განურჩევლად იმისა, ვინ არის მათ შორის ჭეშმარიტი მეცნიერი და ვინ არა* – ყველას ნიშნავენ დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელებად და მათ „კანფეტებივით“ ურიგებენ დოქტორანტებს (!).

ამასთანავე, ეს ხდება მაშინ, როდესაც ზოგიერთი „პროფესორი“ – *დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელი*, შესაძლოა, თვითონ საშუალო ინტელექტუალური შესაძლებლობების მქონე ასპირანტის ან/და დოქტორანტის დონეზეც კი არ არის, და უდავოა, რომ მეცნიერებაში მხოლოდ არარაობას წარმოადგენს, რაც იმას ნიშნავს, რომ ის მეცნიერებაში საერთოდ არაფერს არ წარმოადგენს (!).

გასაკვირია, მაგრამ ფაქტია (!). SOS !!!

მეცნიერების სფეროში ისეთი ვითარება ხომ არ უნდა შეიქმნას, რომ მასზე გვახსენდებოდეს ცნობილი ქართული ანდაზა:

“ბედაურები დაიხოცნენ, ვირებს დარჩათ მოედანი” (!).

ზემოაღნიშნულ პრობლემასთან დაკავშირებით გასათვალისწინებელია, რომ, *როგორც მე აღრეც არაერთხელ აღვნიშნავდი*, მეცნიერებათა დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის ან მეცნიერებათა დოქტორის აკადემიური ხარისხის მქონე პირებს შორის არიან:

1. ჭეშმარიტი მეცნიერები, ანუ საერთაშორისო მნიშვნელობის მქონე პრინციპულად ახალი იდეების – ახალი მეცნიერული მიმართულებების, ახალი მეცნიერული თეორიების და ა. შ. – ავტორები, ე. ი. ის პიროვნებები, რომლებიც იმსახურებენ რომ იყვნენ და მხოლოდ ისინი უნდა იყვნენ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები, სადისერტაციო საბჭოების თავმჯდომარეები და დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელები;

2. მეცნიერების მუშაკები (მუშაკები მეცნიერებაში), ანუ არა ჭეშმარიტი მეცნიერები, არამედ დამხმარე მუშაკები მეცნიერებაში, რომლებიც არ არიან საერთაშორისო დონის ახალი მეცნიერული იდეების ავტორები, მაგრამ თავისი პატიოსანი შრომით ხელს უწყობენ როგორც ჭეშმარიტ მეცნიერთა მოღვაწეობას, ისე სტუდენტთა აღზრდას, და რომლებიც (იმ პირობებში, როდესაც ჭეშმარიტი მეცნიერი, გულწრფელად თუ ვიტყვით, სანთლით საძებარია) შეიძლება ასწავლიდნენ ბაკალავრიატში, ხოლო მათთვის უკეთეს შემთხვევაში – აგრეთვე მაგისტრატურაში;

3. მავნებლები მეცნიერებაში, რომლებიც არა მარტო არ არიან ჭეშმარიტი მეცნიერები, არამედ ზოგიერთ შემთხვევაში, იყენებენ რა თავის თანამდებობრივ ძლგომარეობას მეცნიერების სფეროში, ყოველნაირად ხელს უშლიან მეცნიერების განვითარებას და ჭეშმარიტ მეცნიერებს, რათა მათ ფონზე თვითონ უფერულად არ გამოჩნდნენ, რის გამოც ასეთ მავნებლებს არ უნდა ჰქონდეთ ადგილი მეცნიერებაში.

ასეთია მეცნიერების სფეროს წარმომადგენელთა ჩემს მიერ მრავალი წლის წინ შექმნილი და შემოთავაზებული კლასიფიკაცია, ანუ, თუ შეიძლება ასე ითქვას, მეცნიერების სფეროს წარმომადგენელთა – უფრო ზუსტად კი მეცნიერების სფეროში სამეცნიერო და აკადემიურ თანამდებობებზე დასაქმებულთა – „დახარისხება“.

სხვა სიტყვებით რომ ვთქვათ: ასეთია მეცნიერების სფეროს წარმომადგენელთა ჩემს მიერ შექმნილი არა ნომინალური (დიპლომებისა და სხვა დოკუმენტების მიხედვით), არამედ რეალური ხარისხობრივი კლასიფიკაცია [5, გვ. 76-77].

მეცნიერების სფეროს წარმომადგენელთა ჩემს მიერ შექმნილი და ზემოთ მოყვანილი კლასიფიკაცია ადასტურებს, რომ დოქტორის აკადემიური ხარისხის მფლობელთაგან, და თუნდაც დოქტორის სამეცნიერო ხარისხის მფლობელთაგან, დიდ უმრავლესობას – ბევრ მათგანს, მიუხედავად მათ მიერ დაკავებული აკადემიური და/ან სხვა თანამდებობებისა – არ უნდა მიეცეთ უფლება, რომ ისინი იყვნენ სადისერტაციო საბჭოს წევრებიც კი, რომ აღარაფერი ვთქვათ სადისერტაციო საბჭოს თავმჯდომარეობაზე.

მით უმეტეს, რომ ზოგიერთ მათგანს, სამწუხაროდ, ჭეშმარიტი მეცნიერის მიერ შექმნილი პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულებებისა და ახალი მეცნიერული თეორიების გაგების – აღქმის – უნარიც კი არ გააჩნია.

ამავე დროს, სრულიად დაუშვებელია, რომ ისინი იყვნენ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელები და დოქტორანტების სამეცნიერო ხელმძღვანელები, რამეთუ ჭეშმარიტი მეცნიერები არ არიან – არ არიან საერთაშორისო მნიშვნელობის მქონე ახალი მეცნიერული მიმართულებებისა და/ან ახალი მეცნიერული თეორიების შემქმნელები.

\* \* \*

აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ მეცნიერების სფეროს წარმომადგენელთა ჩემს მიერ შექმნილ კლასიფიკაციაში მ ე ც ნ ი ე რ ე ბ ი ს მ უ შ ა კ ე ბ ი – მუშაკები მეცნიერებაში – შეიძლება თავის მხრივ დაიყოს ორ კატეგორიად:

– მ ე ც ნ ი ე რ ე ბ ი ს მ უ შ ა კ ე ბ ი – მუშაკები მეცნიერებაში, რომლებიც თუმცა არ არიან საერთაშორისო დონის ახალი მეცნიერული იდეების შემქმნელები, მაგრამ რომელთაც უნარი შესწევთ გაიგონ – აღიქვან – ჭეშმარიტ მეცნიერთა მიერ შექმნილი პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულებები და პრინციპულად ახალი მეცნიერული თეორიები, რაც უდავოდ მათი გარკვეული ნიჭიერების დამადასტურებელ ფაქტს წარმოადგენს.

– მ ე ც ნ ი ე რ ე ბ ი ს მ უ შ ა კ ე ბ ი – მუშაკები მეცნიერებაში, რომლებსაც ჭეშმარიტ მეცნიერთა მიერ შექმნილი პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულებების და პრინციპულად ახალი მეცნიერული თეორიების გაგების – აღქმის – უნარიც კი არ გააჩნიათ, მაგრამ რომლებიც თავისი პატიოსანი შრომით მეცნიერების სფეროში „მოკალათებულ“ მკვლევებს მაინც ჯობიან.

\* \* \*

სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციასთან და დოქტორანტების მომზადებასთან დაკავშირებით განსაკუთრებით აღსანიშნავია აგრეთვე შემდეგი:

იმისათვის, რომ რომელიმე ხელმძღვანელ მუშაკს და/ან შემმოწმებელს უფლება ჰქონდეს მოსთხოვოს და მიუთითოს ჭეშმარიტ მეცნიერს, თუ როგორი საგანმანათლებლო პროგრამით და როგორ უნდა ხელმძღვანელობდეს ჭეშმარიტი მეცნიერი დოქტორანტურას და დოქტორანტებს, თვითონ ეს ხელმძღვანელი მუშაკი და/ან შემმოწმებელი უნდა იყოს ჭეშმარიტი მეცნიერი – ახალი მეცნიერული მიმართულებებისა და ახალი მეცნიერული თეორიების შემქმნელი.

ამასთანავე, ეს ხელმძღვანელი მუშაკი და/ან შემმოწმებელი უნდა იყოს უფრო მაღალი დონის მეცნიერი, ვიდრე ის ჭეშმარიტი მეცნიერი, რომელსაც მოთხოვნებს უყენებს ხელმძღვანელი მუშაკი და/ან შემმოწმებელი, რამეთუ, წინააღმდეგ შემთხვევაში, მოთხოვნების წაყენება, რბილად რომ ვთქვათ, უზნეობაა [6].

\* \* \*

განსაკუთრებით უნდა აღინიშნოს, რომ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციისა და დოქტორანტების მომზადების სამართლებრივი პრობლემების გადაჭრას განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს საზოგადოებრივი მეცნიერებების განვითარებისათვის, ხოლო საზოგადოებრივი მეცნიერებების შემოქმედებითი განვითარება – ხალხის ინტერესების რეალიზაციაზე გამიზნული ეფექტიანი პოლიტიკური მენეჯმენტის, ანუ ჰუმანოსოციალურად გამიზნული სახელმწიფო მართვის აუცილებელი ინტელექტუალური საფუძველია.

ამასთანავე, საზოგადოებრივი მეცნიერებების – და, საერთოდ, მეცნიერების – შემოქმედებითი განვითარება შეუძლებელია მეცნიერის (მეცნიერთა) სამართლიანი კონსტიტუციური უფლებების, თავისუფლებებისა და სოციალურ-ეკონომიკური ინტერესების დაცვის გარეშე.

აღსანიშნავია აგრეთვე, რომ მეცნიერთა კონსტიტუციური უფლებების დაცვის კატეგორიულ მოთხოვნაში ჩემს მიერ იგულისხმება ჭეშმარიტ მეცნიერთა კონსტიტუციური უფლებების, თავისუფლებებისა და სოციალურ-ეკონომიკური ინტერესების დაცვის აუცილებლობა, ანუ იგულისხმება ჭეშმარიტი მეცნიერები – მეცნიერების სფეროს ის წარმომადგენლები, რომლებიც ქმნიან საერთაშორისო მნიშვნელობის მქონე პრინციპულად ახალ მეცნიერულ მიმართულებებს, პრინციპულად ახალ მეცნიერულ თეორიებს და ა. შ.

მაშასადამე, მეცნიერთა კონსტიტუციური უფლებების დაცვაში არ იგულისხმება მეცნიერების სფეროს მიტმასნილ „თუთიყუშთა“ „უფლებების“ დაცვა, რომლებიც მეცნიერებაში ვერაფერ ახალს ვერ ქმნიან, მაგრამ მიუხედავად ამისა, რომლებსაც დიდი პრეტენზიები გააჩნიათ და ზოგჯერ ლიდერობასაც კი ცდილობენ მეცნიერებაში (?!).

### ლიტერატურა

1. Кураташвили Альфред А. Философско-политэкономические миниатюры. Материалы Республиканской научной конференции: “Актуальные проблемы теории” (15-16 мая 1980 г.). Тбилиси: “Мецნიერება”, 1980.
2. Кураташвили Альфред А. ПРОБЛЕМЫ НАУЧНОГО ТВОРЧЕСТВА (Размышления по кардинальным проблемам творческого развития общественных наук). Материалы научной конференции: «Наука и общество» (13-14 декабря 1984 г.). Тбилиси: «Мецნიერება», 1984.

**3. Кураташвили Альфред А. РЕВОЛЮЦИОННЫЕ ПУТИ И МЕХАНИЗМЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ ПРОБЛЕМ НАУЧНОГО ТВОРЧЕСТВА. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ НАУЧНОГО ТВОРЧЕСТВА. Материалы Международной научной конференции (11-12.03.2009).** Тбилиси: Международное издательство «Прогресс», 2009.

**4. საქართველოს კანონი “უმაღლესი განათლების შესახებ”.**

<http://tma.edu.ge/files/files/kanono%20umaglesi%20ganaTlebis%20Sesaxe.pdf>

**5. კურატაშვილი ალფრედ. მმცნიერთა კონსტიტუციური უფლებების დაცვა – სოციალურ-ეკონომიკური პროგრამის აუცილებელი პირობა** (მონოგრაფია ქართულ ენაზე). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა “პროგრესი”, 2009.

**6. კურატაშვილი ალფრედ. სახელმწიფო მართვის განსაკუთრებით მნიშვნელოვანი პრობლემა: ვის ეკუთვნის სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაცია?! მეცნიერება და ბიუროკრატიული მეთოდები – ერთმანეთთან შეუთავსებელია.** სახელმწიფო მართვა: თეორიისა და პრაქტიკის პრობლემები. საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის მასალები (11-12.09.2012). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა “პროგრესი”, 2012, გვ. 72-80.

შპს 1+32+33+34+35

**ალფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო)**

ეკონომიკურ, ფილოსოფიურ და იურიდიულ მეცნიერებათა დოქტორი, პროფესორი საზოგადოებრივ მეცნიერებებში, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის პროფესორი საჯარო სამართალში, ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის პაატა გუგუშვილის ეკონომიკის ინსტიტუტის ეკონომიკური თეორიის განყოფილების გამგე, საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “პროგრესი“-ს და საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალ “იურისპრუდენციის პრობლემები“-ს დამაარსებელი და მთავარი რედაქტორი, სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, პოლიტიკური მენეჯმენტის საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი და იურიდიულ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის პრეზიდენტი, ნიუ-იორკის მეცნიერებათა აკადემიის ნამდვილი წევრი, აშშ პოლიტიკურ მეცნიერებათა აკადემიის აკადემიკოსი, სანკტ-პეტერბურგის კულტურის ისტორიის საზოგადოებრივი აკადემიის ნამდვილი წევრი, ჟურნალისტთა ფედერაციის წევრი

**კომერციული ბანკებისა და სხვა  
საფინანსო ორგანიზაციების  
თალღითური ხმრხებით  
ადამიანებზე “ნადირობა” –  
შენიღბული ფორმით  
ხალხის წინააღმდეგ მიმართული  
დანაშაულებრივი ქმედებაა, მაგრამ... (!)**

ჭეშმარიტად ადამიანურ საზოგადოებაში და სახელმწიფოში, ანუ საზოგადოებრივ-სახელმწიფოებრივ სისტემაში, რომელიც ხალხის ინტერესებს ემსახურება (რომელიც ხალხის ინტერესებს უნდა ემსახურებოდეს), როგორც მეცნიერულ კვლევაში, ისე საზოგადოებისა და სახელმწიფოს მართვაში, ჩემს მიერ შექმნილ სოციალური მიზნის ფილოსოფიაზე [1; 2; და სხვა] დაყრდნობით უნდა ამოვიღოთ სოციალური – *ჰუმანოსოციალური* – მიზნიდან, და ამ საზოგადოებრივ-სახელმწიფოებრივი სისტემის ფუნქციონირების შედეგების შეფასება, *შესაბამისად*, უნდა ხდებოდეს სოციალური მიზნის რეალიზაციის – ხალხის ინტერესების რეალიზაციის – დონის შესაბამისად.

მაშასადამე, ჭეშმარიტად ადამიანურ სახელმწიფოში – *იმ სახელმწიფოში*, რომელიც ხალხის ინტერესებს ემსახურება – ყოველად დაუშვებელია, რომ ფულის “კეთება”, ფულის “შოვნა”, და თუნდაც სახელმწიფო ბიუჯეტის ზრდა ხდებოდეს მრავალი ადამიანის ფაქტობრივად “დაკანონებული” ძარცვისა და გაუბედურების ხარჯზე.

იქმნება შთაბეჭდილება, რომ ზოგიერთ სახელმწიფოებრივ სისტემაში ადამიანი – ხალხი – არსებობს სახელმწიფოსათვის და ცალკეული პირების (*მათ შორის, არა მარტო ცალკეული პრივილეგირებული ბიზნესმენების, არამედ აგრეთვე, შესაძლოა, ცალკეული სახელმწიფოებრივი თანამდებობის პირების*) გამდიდრებისათვის ხალხის ძარცვის ხარჯზე, რაც ადამიანის – ხალხის – ინტერესებიდან გამომდინარე სრულიად დაუშვებელია, და რაც უდავოდ ადასტურებს, რომ ამ შემთხვევაში საქმე გვაქვს *აღნიშნული საზოგადოებრივ-სახელმწიფოებრივი სისტემის სიმანინჯესთან – მისი ფუნქციონირების სიმანინჯის აშკარა გამოვლინებასთან, სახელმწიფო ხელისუფლების მიერ ანტისოციალური, ანტიჰუმანური,*

ანტიზნეობრივი კანონების მიღებასთან და აღსრულებასთან, საქმე გვაქვს სახელმწიფოში ფულის ბატონობასთან, ბაზრის ბატონობასთან, მოგების ბატონობასთან, კაპიტალის ბატონობასთან ადამიანზე – ხალხზე, რაც ჭეშმარიტი და დრომოჭმული კაპიტალიზმის აშკარა გამოვლინებას წარმოადგენს.

სახელმწიფოში ადამიანებზე – ხალხზე – ფულის ბატონობის, ბაზრის ბატონობის, მოგების ბატონობის აშკარა დადასტურებაა, როდესაც სახელმწიფო ხელისუფლების მხრიდან – თუნდაც უნებლიე, მაგრამ ნებისმიერ შემთხვევაში ანტისოციალური, ანტიჰუმანური, ანტიზნეობრივი ქმედებების მხარდაჭერასთან – სახელმწიფო ხელისუფლების მიერ დანაშაულებრივ უმოქმედობასთან – გვაქვს საქმე, როდესაც სახელმწიფოში ადგილი აქვს დაუსჯეულ დანაშაულებრივ ქმედებებს, რომლებიც გამოიხატება ადამიანების – ხალხის – დაყაჩაღებაში შენიღბული ფორმით, რომელსაც სახელმწიფო ხელისუფლების მხარდაჭერით და/ან სახელმწიფო ხელისუფლების მიყრუებით – რაც ასევე დანაშაულია, თაღლითური ხერხებით და მეთოდებით ახორციელებენ კომერციული ბანკები, ზოგიერთი სხვა კერძო საფინანსო კომპანიები და ა. შ., როდესაც ისინი ტელევიზიის, ინტერნეტის, მობილური კავშირის და სხვა საშუალებებით ხალხს სისტემატურად (დღე და ღამე) სთავაზობენ ეგრეთ წოდებულ უპროცენტო სესხებს, რითაც ადამიანებს ფაქტობრივად ახალი ტიპის ხაფანგს უგებენ, ისევე როგორც მონადირეები მხეცებს უგებენ ხაფანგს ტყეში, რისი მსხვერპლიც, სამწუხაროდ, მრავალი ადამიანი ხდება, რომლებიც თავის დროზე ვეღარ იხდიან მათთვის თაღლითურად თავს მოხვეულ სესხებს, რასაც ყოველდღიურად გარკვეული „მახრჩობელა“ თანხები ემატება, რის გამოც კომერციული ბანკებისაგან და სხვა საფინანსო ორგანიზაციებისაგან გაბრიყვებული ადამიანები ვალებში ვარდებიან, კარგავენ თავისი და მთელი ოჯახის (მშობლების და ახლობლების) ქონებას (ბინებს და ა. შ.) და ლატაკდებიან, რამაც, შესაძლოა, მათი ფიზიკური განადგურებაც კი გამოიწვიოს.

ზემოაღნიშნულ – უდავოდ დანაშაულებრივ ქმედებებთან დაკავშირებით, რაც სახელმწიფოში ფულის, ბაზრის, მოგების, კაპიტალის ბატონობის და, შესაბამისად, დრომოჭმული მტაცებლური კაპიტალიზმის შინაგანი ბუნების აშკარა გამოვლინებას წარმოადგენს, უნდა აღინიშნოს, რომ თუმცა საქართველოს სამოქალაქო კოდექსის თანახმად “კერძო სამართლის იურიდიულ პირს უფლება აქვს განახორციელოს კანონით აუკრძალავი ნებისმიერი საქმიანობა” [3, მუხლი 25, ნაწილი მე-2], მაგრამ მას არავითარი უფლება არა აქვს ვითომდა “კანონიერი”, ფაქტობრივად კი შენიღბული თაღლითური ხერხებით და მეთოდებით დააყაჩაღოს ადამიანები (მოსახლეობა), რამეთუ ასეთი ქმედება სისხლისსამართლებრივად დასჯად დანაშაულს წარმოადგენს [4, მუხლი 180].

ყოველივე აღნიშნული კიდევ ერთხელ ადასტურებს, რომ სახელმწიფო ხელისუფლება უნდა ხელმძღვანელობდეს – არა კანონის უზენაესობით, რომელიც ამ კონკრეტულ შემთხვევაში (როდესაც კერძო სამართლის იურიდიული პირები იყენებენ კანონით აუკრძალავი ნებისმიერი საქმიანობის განხორციელების უფლებას და ა. შ.) ხალხის განადგურების დაუნდობელ

იარაღს წარმოადგენს, არამედ ის უნდა ხელმძღვანელობდეს ხალხის ინტერესების უზენაესობით – უნდა ხელმძღვანელობდეს ჩემს მიერ შექმნილი – ხალხის ინტერესების უზენაესობის თეორიით [5; 6; და სხვა], და, *შესაბამისად*, სახელმწიფო ხელისუფლებამ კანონით უნდა აკრძალოს დანაშაულებრივი ქმედებები, რამეთუ სახელმწიფო ხელისუფლება ვალდებულია დაიცვას ყოველი ადამიანის სასიცოცხლო უფლებები და ინტერესები, *რაც მან უნდა განახორციელოს* ადამიანების დაყაჩაღების არა მარტო აშკარა, არამედ აგრეთვე შენიღბული თაღლითური ფორმების, ხერხების და მეთოდების გამოყენების კანონით აკრძალვის და *ხალხის ინტერესებისადმი კანონის დაქვემდებარების* გზით.

უფრო მეტიც, მსოფლიოს სახელმწიფოთა ხელისუფლებებმა თავიანთ სახელმწიფოებში კანონით უნდა აკრძალონ არა მარტო ადამიანების აშკარა დაყაჩაღება (*ანუ სახელმწიფოთა ხელისუფლებები არა მარტო უნდა შემოიფარგლონ იმით, რაც ისედაც აკრძალულია*), და მათ არა მარტო კანონით უნდა აკრძალონ ადამიანების დაყაჩაღება შენიღბული თაღლითური ფორმების, ხერხების და მეთოდების გამოყენებით, არამედ აგრეთვე აუცილებლად მიმაჩნია, რომ ხალხის ინტერესების უზენაესობიდან გამომდინარე, გათვალისწინებული იქნეს *ჩემს მიერ მრავალი ათეული წლის წინ შემუშავებული და ჯერ კიდევ 1980 წელს გამოქვეყნებული მეთოდოლოგიური მიდგომა*, რომლის თანახმად ჰუმანოსოციალური – ჭეშმარიტად ადამიანური – საზოგადოებისა და სახელმწიფოს მშენებლობისა და ფუნქციონირებისათვის ყველა გზა, ფორმა და მეთოდი გამართლებულია, თუ ისინი ემსახურებიან ხალხის – ყოველი ადამიანის – ინტერესებს, და თუ ამავე დროს ისინი გამორიცხავენ ანტისოციალურ, ანტიჰუმანურ, ანტიზნობრივ მოვლენებს [7, გვ. 93], და, *შესაბამისად*, სახელმწიფოთა კონსტიტუციებში ასახული იქნეს შემდეგი სამართლებრივი ნორმა:

“დაუშვებელია და სისხლისსამართლებრივად დასჯადია ნებისმიერი საქმიანობა, რომელიც საზოგადოებაში და სახელმწიფოში იწვევს ანტისოციალურ, ანტიჰუმანურ, ანტიზნობრივ მოვლენებს“.

რაც შეეხება საქართველოს სამოქალაქო კოდექსის ზემოაღნიშნული 25-ე მუხლის მე-2 ნაწილს, რომლის თანახმად: “კერძო სამართლის იურიდიულ პირს უფლება აქვს განახორციელოს კანონით აუკრძალავი ნებისმიერი საქმიანობა” [3, მუხლი 25, ნაწილი მე-2], მას აგრეთვე უნდა დაემატოს სიტყვები: “რომელიც არ იწვევს ანტისოციალურ, ანტიჰუმანურ, ანტიზნობრივ მოვლენებს“, და სამოქალაქო კოდექსის 25-ე მუხლის მე-2 ნაწილი [3] უნდა ჩამოყალიბდეს შემდეგი სახით:

“კერძო სამართლის იურიდიულ პირს უფლება აქვს განახორციელოს კანონით აუკრძალავი ნებისმიერი საქმიანობა, რომელიც არ იწვევს ანტისოციალურ, ანტიჰუმანურ, ანტიზნობრივ მოვლენებს“.

*გარდა ამისა*, ადამიანის უფლებებისა და სოციალურ-ეკონომიკური ინტერესების დაცვის მიზნით, აუცილებლად მიმაჩნია, რომ კანონმდებლობით

გათვალისწინებული იქნეს კომერციული ბანკებისაგან და სხვა საფინანსო ორგანიზაციებისაგან თალლითური მეთოდების გამოყენებით გაბრიყვებული ადამიანების გათავისუფლება მათ მიერ აღებულ სესხებზე დარიცხული პროცენტების გადახდისაგან, რითაც კომერციულ ბანკებს და სხვა საფინანსო ორგანიზაციებს ნაწილობრივ მაინც შეუმსუბუქდებათ ადამიანების – ხალხის – მიმართ ჩადენილი დანაშაული!!!

ამრიგად, ადამიანის – ხალხის – ინტერესებიდან გამომდინარე, და, შესაბამისად, ხალხის ინტერესების უზენაესობის ჩემს მიერ შექმნილი თეორიიდან გამომდინარე [5; 6; და სხვა], სახელმწიფო ხელისუფლება უნდა ხელმძღვანელობდეს არა კანონის უზენაესობით, რომელიც, როგორც ზემოთ განხილული მაგალითებიც აჩვენებს, ზოგჯერ იწვევს ხალხის გაღატაკებას და განადგურებას, არამედ ის უნდა ხელმძღვანელობდეს ხალხის ინტერესების უზენაესობით, ხოლო კანონებს სახელმწიფო ხელისუფლება უნდა ქმნიდეს და იყენებდეს სწორედ ხალხის ინტერესების უზენაესობის რეალიზაციისათვის.

მაშასადამე, სოციალურად გამიზნული კანონების მიღებისა და მათი აღსრულების უმკაცრესი დაცვის პირობებში, ანუ – არა კანონის უზენაესობის, არამედ ხალხის ინტერესების უზენაესობის პირობებში, საბაზრო ურთიერთობები, ისევე როგორც თვითონ კანონები, დაექვემდებარება ხალხის ინტერესების ეფექტიან რეალიზაციას.

## ლიტერატურა

1. კურატაშვილი ალფრედ. მიზნის ფილოსოფია – საშუალებათა ფილოსოფიის ალტერნატივა (მონოგრაფია ქართულ და რუსულ ენებზე). თბილისი: „მეცნიერება“, 1997. თუშცა, სოციალური მიზნის ფილოსოფიის ძირითადი იდეები არაერთხელ იქნა გამოქვეყნებული ავტორის მიერ ჯერ კიდევ 1970 წლიდან.

2. კურატაშვილი ალფრედ. სოციალური მიზნის ფილოსოფია. პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულება – ჭეშმარიტად ადამიანური საზოგადოებისა და სახელმწიფოს ფორმირებასა და ფუნქციონირების ამოსავალი თეორიული საფუძველი (მონოგრაფია ქართულ, ინგლისურ და რუსულ ენებზე). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა „პროგრესი“, 2003.

3. საქართველოს სამოქალაქო კოდექსი. 1997 წლის 26 ივნისი. №786-III.  
[http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/samoqalaqo\\_kodeqsi.pdf](http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/samoqalaqo_kodeqsi.pdf)

4. საქართველოს სისხლის სამართლის კოდექსი. 1999 წლის 22 ივლისი. №2287 რს  
[http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/sisxlis\\_samartlis\\_kodeqsi.pdf](http://tcc.gov.ge/uploads/kanonebi/sisxlis_samartlis_kodeqsi.pdf)

5. კურატაშვილი ალფრედ. ხალხის ინტერესების დიქტატურის თეორია. ჭეშმარიტად ადამიანური საზოგადოებისა და სახელმწიფოს სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების განმსაზღვრელი მეცნიერული მიმართულება (მონოგრაფია ქართულ და რუსულ ენებზე). თბილისი: „მეცნიერება“, 1997.

6. კურატაშვილი ალფრედ. ხალხის ინტერესების უზენაესობის თეორია. პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულება და მმართველობითი სამართლის, ჭეშმარიტად ადამიანური საზოგადოების სამართლებრივი სისტემისა და მთლიანად სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა სისტემაქმნადი თეორია (მონოგრაფია ქართულ, ინგლისურ და რუსულ ენებზე). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა „პროგრესი“, 2003.

7. Кураташвили Альфред А. *Философско-политэкономические миниатюры. Материалы Республиканской научной конференции: "Актуальные проблемы теории"* (15-16 мая 1980 г.). Тбилиси: "Мецниереба", 1980.

**Сергей Станиславович Гасанов (Киев, Украина)**

Кандидат экономических наук, доцент, заслуженный экономист Украины,  
директор Научно-исследовательского финансового института  
Академии финансового управления Министерства финансов Украины

**ПРОБЛЕМЫ ТРАНСПАРЕНТНОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ**

Международными финансовыми организациями разработаны рекомендации по обеспечению транспарентности в бюджетно-налоговой сфере, определены стандарты и нормы для надлежащего бюджетного учета и контроля, направленные на соблюдение при проведении бюджетных операций определенных принципов и правил, которые являются основой подотчетности органов государственного управления широкой общественности. Предполагается проведение мониторинга и анализа показателей динамики бюджетной сферы, а также предоставление и учет критических замечаний, предложений и рекомендаций со стороны всех заинтересованных учреждений и физических лиц [1]. Среди таких документов следует назвать Кодекс надлежащей практики обеспечения прозрачности в бюджетно-налоговой сфере (Code of Good Practices on Fiscal Transparency), разработанный специалистами МВФ (далее - Кодекс), Руководство по обеспечению прозрачности в бюджетно-налоговой сфере (Fiscal Transparency Manual), Рекомендации ОЭСР по вопросам прозрачности в бюджетной сфере (OECD Best Practices for Budget Transparency, Recommendation of the Council on Budgetary Governance 18 February 2015), Руководство по статистике государственных финансов МВФ (Government Finance Statistics Manual 2014). Они не имеют статуса обязательных, однако рекомендуются для использования с целью улучшения бюджетного процесса. Кодекс является основным документом по вопросам обеспечения прозрачной деятельности органов государственного управления, который рекомендуется МВФ. Им предусмотрено:

- четкое определение функций и обязательств органов государственного управления, а также обнародование информации о том, какие функции закрепляются за каждым подсектором;
- установление правовых, нормативных и административных основ управления бюджетно-налоговой сферой;
- обеспечение открытости бюджетного процесса путем его ориентации на достижение четко определенных целей экономической и фискальной политик, а также графиков подготовки соответствующих материалов;
- исполнение подробно описанной процедуры мониторинга бюджетного процесса;
- предоставление доступной и исчерпывающей информации о развитии бюджетной сферы в прошлом, текущем и будущем периодах;
- обеспечение достоверности предоставленной информации путем приведения ее в соответствие с принятыми стандартами качества данных, результатами внутреннего и внешнего аудита в финансовой сфере.

В частности, рекомендуется регламентировать функции и обязательства органов государственного управления по вопросам проведения фискальных операций и отделить их от остальной части государственного сектора. Такое разграничение является основой для формулирования конкретных задач, которые должны выполняться каждой структурной единицей государственного управления в ходе подготовки и предоставления отчетности по вопросам проведения фискальной политики. Кроме того, управление в бюджетно-налоговой сфере должно осуществляться при наличии четкой и открытой нормативной и административной систем. Поэтому актуальными являются вопросы разграничения полномочий относительно мобилизации ресурсов (с использованием инструментов налогообложения, заимствований, трансфертов и т.д.) и расходных полномочий между различными уровнями сектора государственного управления. Четкие

разграничения необходимы также относительно полномочий исполнительной и законодательной властей при проведении фискальной политики. Рекомендовано определить полномочия и обязанности каждой структурной единицы государственного управления по вопросам подготовки и обнародования информации, которая должна предоставляться при подготовке проекта государственного бюджета, отчетности о достижении бюджетных показателей в течение установленных периодов, а также подготовки и обнародования отчетов об исполнении государственного бюджета. Согласно Кодексу необходимо классифицировать финансовые операции и выполнить ряд требований. Бюджетно-налоговая сфера отражает финансовые операции, которые проводятся в рамках сектора общего государственного управления. Поэтому обеспечение их прозрачности предполагает отделение последнего от частного сектора, а также от тех подсекторов госсектора, которые не относятся к операциям органов государственного управления. Необходимо разграничить полномочия между органами государственного управления в структуре сектора общего государственного управления (центральное правительство, региональные и местные органы государственного управления, социальные фонды).

Подготовка государственного бюджета должна подчиняться достижению целей макроэкономической и фискальной политик, осуществляться в соответствии с установленным законом графиком. Особое внимание должно быть уделено вопросам регулирования бюджетной и внебюджетной деятельности в рамках бюджетной политики. Необходимо установить четкие процедуры мониторинга исполнения бюджета. Соответствующая информация должна регулярно предоставляться общественности, а также охватывать как бюджетную, так и внебюджетную деятельность органов государственного управления. Форма предоставления бюджетной информации должна быть пригодной для использования в процессе независимого анализа фискальной политики.

В течение 2013 г. МВФ проводил консультации с правительствами, институтами гражданского общества, академическими кругами и участниками финансовых рынков относительно путей улучшения стандартов фискальной прозрачности и совершенствования инструментов ее оценки. По результатам консультаций в 2014 г. принята новая редакция Кодекса прозрачности в бюджетно-налоговой сфере (The Fiscal Transparency Code) [2]. Пересмотренный Кодекс призван улучшить стандарты фискальной отчетности, выявить и устранить пробелы в фискальной информации, способствовать фискальной прозрачности в странах с различным уровнем развития. Эти изменения должны помочь органам государственного управления, гражданам, институтам гражданского общества и участникам рынков получить более полное представление о состоянии государственных финансов.

Структура и содержание рассмотренного Кодекса по ряду аспектов отличаются от предыдущего Кодекса. В обновленном Кодексе большее внимание уделено продуктам бюджетной отчетности. Многие принципы Кодекса редакции 2007 г. основывались на четкости юридических, институциональных и процедурных механизмов фискальной отчетности. В пересмотренном Кодексе эти принципы в основном сохранены, но переработаны с акцентом на качестве фискальной отчетности для оценки прозрачности; во-вторых, выделены вопросы, которые являются наиболее важными для разработки и проведения макроэкономической политики: оценка государственных расходов и финансовой отчетности (Public Expenditure and Financial Accountability, PEFA), анализ бюджетных рисков.

## ЛИТЕРАТУРА

**1. Code of Good Practices on Fiscal Transparency** (2007); Manual on Fiscal Transparency; Fiscal Transparency: Concepts, Measurement and UK Practice; Fiscal Transparency, Accountability, and Risk [Электронный ресурс].—

<https://yandex.ua/search/?rdnd=83223&text=Code%20of%20Good%20Practices%20on%20Fiscal%20Transparency&clid=2186621&lr=143&p=1>.

**2. The Fiscal Transparency Code** [Электронный ресурс].— <http://blogpfm.imf.org/files/ft-code.pdf>.

**Пётр Михайлович Леоненко (Киев, Украина)**

Доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом теории экономики и финансов Государственного учебного-исследовательского учреждения (ГУИУ) «Академия финансового управления», академик Международной Академии социально-экономических наук

**ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИЯ: ИСТОРИЧЕСКАЯ  
РЕТРОСПЕКТИВА И СОВРЕМЕННОСТЬ**

В нынешнем году исполнилось 400 лет со дня выхода в свет (1615, г. Руан, Франция) произведения известного французского меркантилиста Антуана де Монкретьена «Трактат политической экономии», 210 лет с начала преподавания политической экономии в Харьковском университете (1805), 150 лет со дня рождения выдающегося украинского ученого-экономиста, государственного деятеля М. И. Тугана-Барановского (1865–1919). Все эти даты объединяет ключевое понятие «политическая экономия». Однако истолкование значения и последствий упомянутых выше событий и их связующего звена оказывается разным и подверженным изменениям во времени и пространстве.

Для многих выход в свет произведения А. Монкретьена – это незаурядное событие, поскольку оно увязывается с первым появлением термина «политическая экономия» как самостоятельной экономической науки. Профессор П. Груневеген (Австралия) в знаменитой энциклопедии «Новый Полгрэйв» подчёркивает специфический контекст появления и употребления этого термина. Первоначальное это французское происхождение в XVII в. закономерно обусловлено повышенным вниманием в этой стране и в это время к проблемам строительства национальных государств, которое привело к расширению значения термина «государственное управление» [1, с. 681]. На этом же положении в контексте рассмотрения меркантилизма акцентирует внимание профессор В. Аллен (США): «Рецепты и предписания меркантилизма представляли собой экономический компонент стратегии создания национальных государств, обосновывая национальную унификацию и предлагая некоторые процедуры её достижения; особенно это проявилось в Англии, Франции и Испании» [1, с. 543]. Учёный уместно подчёркивает отличия XVI и XVII вв. в области экономических знаний: на протяжении первого из этих столетий «ещё сохранилась зависимость от средневековых традиций», а в течение второго – «были заложены прочные основы современной экономической науки» [1, с. 543].

Заметим, что в переводе с греческого термин «политическая экономия» означает «законы государственного (общественного) и домашнего хозяйства», а в содержательном смысле – «искусство управления государственным и домашним хозяйством», «законы управления хозяйством». В современной терминологии понятие «политическая экономия» охватывает уровни макро- и микроэкономики, позитивную и нормативную составные. Однако трактовка значения термина «политическая экономия» и контекста его появления никогда не были однозначными. И ныне продолжает оставаться не меньше, а то и больше тех, кто считает появление термина без существования в то время науки, обозначенной им. В более широком плане вопрос заключается в правильном решении проблемы: меркантилизм – это предыстория экономической науки (политической экономии) или её первая научная школа? До сих пор она однозначно не решена, хотя, очевидно, преобладают негативные ответы на вторую часть поставленного выше вопроса.

Известный австро-американский экономист, историк экономической мысли Й. Шумпетер (1883–1950) вообще считал вопрос о времени возникновения термина и науки «политическая экономия» малозначительным, автора термина – малозначительным экономистом, незаслуженно обессмертившим своё имя [2, с. 25].

Однако, во-первых, при этом Шумпетер честно констатировал наличие противоположной точки зрения в работах некоторых авторов XIX-XX вв. [2, с. 213]. Во-вторых, учёный пишет, что Монкретьен утверждал как типичную точку зрения о выгоде торговца и его обогащении «за счет надувательства и эксплуатации других людей» [2,

с. 472]. Одновременно Шумпетер признает, что мало-кто из тогдашних меркантилистов преодолел полностью эту точку зрения. По мнению Шумпетера, «основная масса литературы (XVII в. – *Авт.*) лежит между двумя этими крайностями» [2, с. 473]. В-третьих, и это главное, Шумпетер в процессе критического анализа громадного массива экономической литературы многих веков обосновал ключевые понятия: «наука»; «научный прогресс», «классическая ситуация», «изменения классических ситуаций» (в современной терминологии – научная парадигма и парадигмальные изменения в экономической теории); «экономия», «экономическая мысль», «политическая экономия», «экономическая теория», («экономический анализ») и многие другие.

Творческое использование всех этих понятий в их взаимосвязях и взаимодействии, учет их различий и в наши дни являются исходным пунктом на пути правильного решения важнейших, но по-прежнему, дискуссионных вопросов в области методологии экономической теории, в частности, ее составных, структуры, предмета и метода, классификации.

Среди многих дискуссионных вопросов политической экономии в современных условиях на первое место поставим вопрос о ее предмете. Господствует точка зрения об изменении его по мере социально-экономических изменений и развития самой науки. При этом возник еще один дискуссионный вопрос: происходит расширение или сужение предмета политической экономии (экономической теории) с течением времени? Как и в остальных случаях, имеют место противоположные ответы известных ученых-экономистов.

Вместе с тем в современной экономической литературе выдвинуто и обосновано положение о неизменности предмета политической экономии с содержательной точки зрения. Основным аргументом в пользу этого положения является то, что экономические законы – предмет этой науки – проявляются только через деятельность людей. Изучение человеческой деятельности (она рассматривается как в форме социально-экономических отношений, так и в других формах) как раз и представляет собой процесс познания экономических законов [3, с. 108]. С точки зрения определения предмета политической экономии важное значение имеет уяснение следующих особенностей экономической деятельности людей. Во-первых, это сознательная, целесообразная деятельность, которая обуславливается различными потребностями, мотивами и интересами. Во-вторых, в этой деятельности люди вступают и в отношения с природой, и во многообразные взаимоотношения во всех формах общественного воспроизводства – в производстве, распределении, обмене потребления. В-третьих, на экономическую деятельность воздействуют все составные общества – политика, культура, социальная психология и т. д. Тем самым облегчается возможность междисциплинарных исследований, привнесение в экономические исследования элементов междисциплинарности. В-четвёртых, экономическая деятельность ведёт к различным изменениям в обществе и экономике, природной и социальной сфере, а изменения, в свою очередь, воздействует на экономическую деятельность. Глубина, размах, направление изменений, в частности экономических реформ, определённым образом соотносятся с влиянием на предметную сферу политической экономии, изменением её рамок. Однако при этом речь идёт не об изменениях предмета политической экономии как такового, а об изменениях внутри этого предмета, например изменениях в составе и содержании социально-экономических отношений.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Груневен П. «Политическая экономия» и «экономическая наука» // Экономическая теория / Под ред. Дж. Итуэлла, М. Милтейта, П. Ньюмена; пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2004. – XII. – 931 с.
2. Шумпетер Й.А. История экономического анализа: В 3-х т. / Пер. с англ. под ред. В.С. Автономова. – СПб.: Экономическая школа, 2001 – XLIII+1664 с.
3. Политическая экономия: прошлое, настоящее, будущее. Материалы круглого стола, посвященного 400-летию политической экономии // Экономическая теория. – 2015. – № 4. – С. 109–116.

**Ольга Николаевна Яценко (Киев, Украина)**

доктор экономических наук, профессор кафедры международной торговли ГВУЗ  
«Киевский национальный экономический университет имени Вадима Гетьмана»

**ОСОБЕННОСТИ УЧАСТИЯ КИТАЯ  
В ФОРМИРОВАНИИ МЕЖДУНАРОДНОЙ  
И РЕГИОНАЛЬНОЙ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ**

Китай реализует стратегию создания государства инновационного типа. Важную роль сыграла внешнеторговая политика Китая, которая в течение последнего десятилетия значительно трансформировалась. Указанное выше является весомым индикатором присутствия страны в мировой экономической системе и представляет практический интерес. Эти положения обусловили выбор темы исследования, ее логику и структуру.

Во время налаживания многосторонней торговли и правил, Китай за основу своих международных экономических и торговых отношений ставит торговую и инвестиционную либерализацию, а также облегчение с помощью региональных, субрегиональных и двусторонних коопераций, имеющих целью расширить процент сближения с различными странами и регионами для достижения взаимных выгод и ситуаций «выигрыш-выигрыш». Китай понимает, что в развитии мировой торговой системы главная роль принадлежит многосторонней торговой системе и дополнительная – двусторонней и региональной либерализации, которые могут быть комплементарными параллельными линиями торговой политики.

Китай активизирует свою деятельность в направлении подписания соглашений о свободной торговле. К концу 2013 г., Китай начал участвовать в 12 зонах свободной торговли, то есть более тесных экономических отношениях с 20 странами и территориями, 10 из которых уже работают полностью. Соглашения о зоне свободной торговли с Исландией и Швейцарией все еще проходят процедуру ратификации. Недавно Китай также заключил 6 соглашений о зоне свободной торговли с 22 странами и регионами.

Китай продолжает быть активным участником Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества, ASEAN, встреч Китая, Японии и Республики Корея, Саммитов Восточной Азии, Форума Китайско-Африканского сотрудничества, Комитета по Сотрудничеству субрегиона Большого Меконга, Комитета Регионального Экономического Сотрудничества Центральной Азии, Большой Тюменской инициативы и других объединений регионального и субрегионального экономического сотрудничества.

Китай принимал встречи АПЕК в 2014 г. Темы этих встреч были определены как «Формирование будущего сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе». Три доклада по данной теме были следующими: Ускорение региональной экономической интеграции, Поддержка инновационного развития, экономических реформ и роста, а также укрепление всестороннего развития связи и инфраструктуры. В плане экономики и торговли, Китай сфокусировался на следующих четырех аспектах: поддержке многосторонней торговой системы в противовес протекционизма; продвижение работы в направлении развития Азиатско-Тихоокеанской зоны свободной торговли; активизации сотрудничества глобальных производственно-сбытовых цепочек и цепочек поставок; укрепление экономического и технического сотрудничества.

Однако необходимо отметить, что Китай все еще является развивающейся страной с тяжелыми и многочисленными задачами для развития. Тем не менее Китай пытается соблюдать обязательства по развитию в соответствии со своей национальной ситуацией. Последнее время наблюдается углубление сотрудничества Юг-Юг. Китай активно представляет интересы и участвует в международных кооперациях развития, предоставляя экономическую и техническую помощь, по возможности, другим развивающимся странам, особенно странам с низким уровнем развития в рамках сотрудничества

«Юг-Юг», помогая им больше участвовать в обсуждении мировых вопросов, адаптации их к процессу глобализации, улучшая уровень жизни населения и поддерживая их экономическое и социальное развитие посредством роста инфраструктурного строительства, предоставляя нулевой тарифный режим. С 1.01.2014 г. Китай наложил такой нулевой тарифный режим на 95% тарифных позиций из 35 стран с самым низким уровнем развития, имеющих дипломатические договоренности с Китаем. В марта 2014 р. XI Президент Цзиньпин объявил на Переговорном форуме лидеров БРИКС - Африки, что целью Китая к началу 2015 г. является достижение нулевого тарифного режима на уровне 97% тарифных позиций экспорта, который идет в КНР из стран с наименьшим уровнем развития и которые имеют дипломатические договоренности с Китаем. Указанное внедрение соглашений о нулевом тарифе коснулось экспорта из стран в Китай с 1.07.2010 г., имеющих низкий уровень развития. Благодаря договоренностям о нулевом тарифе для стран с низким уровнем развития, 26 стран – бенефициаров экспортировали товаров на сумму 2,25 млрд. дол. США в результате освобождения от уплаты тарифной ставки на сумму 1,34 млрд. юаней по состоянию на апрель 2013 г. За пять последних лет Китай стал крупнейшим рынком для экспорта продуктов из наименее развитых стран; данный экспорт в Китай составил примерно ¼ общего экспорта этой группы стран. Выражая свою привязанность, Китай надеется, что другие развивающиеся страны и развитые страны присоединятся к улучшению доступа развития к рынку стран с самым низким уровнем. Для этого Китай постоянно перечисляет средства в Глобальный трастовый фонд, который является частью Дохийской программы.

Кроме того, Китай является наблюдателем в Соглашении о многосторонней торговле в гражданской авиации и участником Соглашения о Технологической информации (ИТА). В рамках ВТО Китай принимает участие в следующих группах: страны-члены, страны, недавно присоединились к участникам (RAMs), G-20, G-33 и «W52» спонсоры.

Таким образом, присоединение КНР к глобальной торговой системе ВТО в 2001г. привело к динамичному ускорению рыночных реформ в стране и ее стремительному экономическому росту.

### Список использованных источников

1. **Trade Policy Reviews** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.wto.org/english/tratop\\_e/tpr\\_e/tpr\\_e.htm](https://www.wto.org/english/tratop_e/tpr_e/tpr_e.htm)

2. **Актуальні засади формування стратегічного партнерства України і КНР** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://old.niss.gov.ua/Table/01092010/0901\\_dopov.pdf](http://old.niss.gov.ua/Table/01092010/0901_dopov.pdf)

3. **Геополітична ситуація Китаю. КНР** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.geograf.com.ua/geoinfocentre/23-countries-styding-tourism/289-geopolitychna-sytuatsiya-kytau>

4. **Звіт Секретаріату СОТ про торговельний режим Китаю від 7.10.2014 р. № WT/TPR/S/300/Rev.1.** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.wto.org](http://www.wto.org)

5. **Огляд торгового режиму Китаю, підготовлений Органом огляду торгових режимів СОТ від 27.05.2014 р. № WT/TPR/G/300.** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.wto.org](http://www.wto.org)

6. **Інформація по країні.** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://uk.wikipedia.org/wiki/Китайська\\_Народна\\_Республіка](http://uk.wikipedia.org/wiki/Китайська_Народна_Республіка)

7. **Trade Policy Review of China. International Centre for Trade and sustainable development.** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ictsd.org/bridges-news/мосты/news/обзор-торговой-политики-китая>

**Наталия Николаевна Грущинская (Киев, Украина)**

Доктор экономических наук, профессор кафедры международной экономики и экономической дипломатии Дипломатической академии Украины при Министерстве иностранных дел Украины

## **ГЕОСПЕЦИАЛИЗАЦИЯ: ОСОБЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОМ ГЛОБАЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ**

Взаимосвязанность международной специализации с геополитическими процессами является характерным признаком современных мировых процессов.

В таком контексте, геоспециализация может рассматриваться в двух направлениях своей реализации по отношению к странам: страны, на которых влияет геоспециализация (*passivus*) – пассивные и страны, которые влияют на геоспециализацию других стран (*activus*) - активные.

Например, как ответить на вопрос: что определяет направления специализации США? Насколько геополитика влияет на выбор специализации страны? Скорее наоборот, структура специализации США обуславливает ее геополитический вектор. Взаимодополняемость и гармоничность геополитики, геоэкономики и международной специализации – показатели успешных экономик и политик стран.

Геоспециализация представляет собой сочетание понятий специализации и геоэкономики; понятие, которое характерно для современного периода мировых процессов, для которых характерны широкие глобальные, инновационные, информационные, технологические особенности.

Исходя из таких характеристик, геоспециализация – это международная специализация национальной экономики, которая переделывается геоэкономическими и геополитическими влияниями.

Также, геоспециализация обуславливается интеграционной принадлежностью, политической ситуацией на внутреннем и внешнем рынках, зависит от географического расположения, а соответственно от уровня сотрудничества со странами – соседями, который, в свою очередь, определяется их внешней политикой.

Технологические трансформации современных глобальных процессов обуславливают значительные изменения в структурах международной специализации каждой национальной экономики, в том числе и Украины.

Особое значение для определения национальной экономики в современных мирохозяйственных процессах приобретают инновационные, информационные, технологические трансформации глобальных процессов и их влияние на национальные экономики.

Современные разграничения стран мира обуславливается международным разделением труда; постоянными нарушениями равновесия мирового хозяйства, поиском эффективных технологий и способов производства, которые позволяют улучшать условия жизни людей.

**მინდია ოკუჯავა (თბილისი, საქართველო)**

სამართლის დოქტორი, სსიპ სოხუმის სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
ასისტენტ-პროფესორი

**საქართველოს მთავრობის უფლებამოსილებათა  
ზოგიერთი თავისებურება  
საქართველოს კონსტიტუციის მიხედვით**

საქართველოს 1995 წლის კონსტიტუციაში 2010 წელს შეტანილი ცვლილებების საფუძველზე აღმასრულებელი ხელისუფლება გადავიდა მთავრობის ხელში, რომელიც, თავის მხრივ, ანგარიშგაღებული და პასუხისმგებელია მხოლოდ პარლამენტის წინაშე. წარსულში პრეზიდენტის ინსტიტუტისათვის მიკუთვნებული ვრცელი უფლებამოსილებების არსებითად შეზღუდვის საფუძველზე, ძირითადად გაძლიერებულ იქნა საქართველოს მთავრობა. ამ მიმართულებით გვიანდა განვიხილოთ საქართველოს მთავრობის ზოგიერთი უფლებამოსილება სამართალშემოქმედების სფეროში. სამართალშემოქმედების სფეროში საქართველოს მთავრობის უფლებამოსილებათა ზრდის ტენდენცია მკაფიოდ გამოიკვეთება საქართველოს კონსტიტუციითა და „ნორმატიული აქტების შესახებ“ საქართველოს კანონით საქართველოს მთავრობისათვის მინიჭებული უფლებამოსილებების ურთიერთშედარების საფუძველზე. საქართველოს კონსტიტუციის შესაბამისად, მთავრობა კონსტიტუციისა და სხვა საკანონმდებლო აქტების საფუძველზე და მათ შესასრულებლად იღებს დადგენილებასა და განკარგულებას, რომლებსაც ხელს აწერს პრემიერ-მინისტრი [1, გვ. 17].

საქართველოს მთავრობის დადგენილება არის ნორმატიული აქტი, რომელსაც ის იღებს იმ შემთხვევაშიც, თუ შესაბამისი საკითხი მოწესრიგებული არ არის საქართველოს საკანონმდებლო აქტით (გარდა იმ შემთხვევისა, როცა საკითხი განეკუთვნება სხვა ორგანოს უფლებამოსილებას) და მისი მიღება გამოწვეულია გადაუდებელი აუცილებლობით. ასეთ შემთხვევაში მთავრობა ვალდებულია არაუგვიანეს 1 თვისა საქართველოს პარლამენტს წარუდგინოს საკანონმდებლო აქტის პროექტი, რომლითაც გათვალისწინებული იქნება საქართველოს მთავრობის ან სხვა ორგანოს/თანამდებობის პირის მიერ შესაბამის საკითხზე კანონქვემდებარე ნორმატიული აქტის მიღების/გამოცემის უფლებამოსილება. თუ საქართველოს პარლამენტი შესაბამის კანონპროექტს არ მიიღებს მისი წარდგენიდან 3 თვის ვადაში, საქართველოს მთავრობის დადგენილება ძალადაკარგულად ითვლება. ამ შემთხვევაში საქართველოს მთავრობას აღარ აქვს უფლება, იმავე საკითხზე მიიღოს დადგენილება [2, გვ. 5].

ამ შემთხვევაში ნიშანდობლივია არა მხოლოდ ის გარემოება, რომ საქართველოს მთავრობა ნებისმიერ კანონით განუსაზღვრელ შემთხვევაში გამოსცემს ნორმატიული აქტს, არამედ ის, რომ მთავრობა უკვე ერთგვარი პრეცედენტული სამართლის შემოქმედის როლში გვევლინება.

აღსანიშნავია, რომ ამ სახის ვრცელი უფლებამოსილებით არ არიან აღჭურვილნი არც ფართო საკანონმდებლო უფლებების მქონე მთავრობები, არც სუპერსაპრეზიდენტო რესპუბლიკის პრეზიდენტები. მაგალითად საფრანგეთის კონსტიტუციის თანახმად, მთავრობას შეუძლია თავისი პროგრამის შესასრულებლად პარლამენტს მიმართოს, რათა შეზღუდული ვადის განმავლობაში, ორდონანსების გამოცემის გზით განახორციელოს ღონისძიებები, რომლებიც ჩვეულებრივ განეკუთვნება საკანონმდებლო სფეროს [3, გვ. 585].

ამასთან, ორდონანსებს გამოსცემს მინისტრთა საბჭო ანუ ორგანო, რომლის გადაწყვეტილებები გამოიცემა პრეზიდენტის ხელმოწერით და არა პრემიერ-მინისტრის ხელმოწერით.

მაშასადამე, საფრანგეთის კონსტიტუციის საფუძველზე აღმასრულებელი ხელისუფლების მიერ ორდონანსების გამოცემისას მკაფიოდ არის განსაზღვრული:

ა) საკითხთა წრე (ანუ მთავრობის პროგრამით გათვალისწინებული საკითხები) რომლებთან დაკავშირებით გამოიციემა ორდონანსი; ვადა, რომლის განმავლობაში ორდონანსების მეშვეობით მოხდება ამ საკითხთა რეგულირება;

ბ) რაც ყველაზე მნიშვნელოვანია, მთავრობა ამ უფლების გამოსაყენებლად წინასწარ მიმართავს პარლამენტს შესაბამისი ნებართვის მისაღებად;

გ) ორდონანსი გამოიციემა მთლიანად აღმასრულებელი ხელისუფლების მიერ და არა რომელიმე ცალკე აღებული მისი ორგანოს მიერ. რაც ხაზს უსვამს მისი ლეგიტიმაციის მაღალ ხარისხს.

მაგალითად, ბრაზილიის კონსტიტუციის თანახმად პრეზიდენტი ამზადებს დელეგირებულ კანონებს და ითხოვს დელეგირებას ეროვნული კონგრესისაგან [4, გვ. 85]. ამასთან, აღნიშნული უფლების დელეგირების შესახებ კონგრესის რეზოლუციით განისაზღვრება მისი შინაარსი და მოქმედების ვადა. ყველა შემთხვევაში კი კონსტიტუციით მკაცრად არის განსაზღვრული ის სფეროები, რომელთა რეგულირება დელეგირებული კანონებით დაუშვებელია. რაც შეეხება პრეზიდენტის მიერ დეკრეტებისა და დადგენილებების გამოცემას ისინი შეიძლება გამოიციეს მხოლოდ კანონების განუხრელად და ზუსტად აღსრულების მიზნებიდან გამომდინარე. ასევე, ნიშანდობლივია ის ხანგრძლივი ვადები, რომელთა განმავლობაში, ერთი მხრივ, საქართველოს მთავრობამ უნდა მიმართოს პარლამენტს (არაუგვიანეს ერთი თვე) და, მეორე მხრივ, პარლამენტმა უნდა მიიღოს გადაწყვეტილება (სამი თვე წარდგენიდან) გადაუდებელი აუცილებლობისას მთავრობის მიერ გამოცემულ ნორმატიულ აქტთან დაკავშირებით კომპეტენციის განსაზღვრის თაობაზე. ამისაგან განსხვავებით, მაგალითად, არგენტინის კონსტიტუციით განსაკუთრებული გარემოებების არსებობისას აღმასრულებელი ხელისუფლების მიერ გამოცემული საკანონმდებლო ხასიათის დებულებების გამოცემისას მინისტრთა კაბინეტის თავმჯდომარე პერსონალურად არის ვალდებული ეს გადაწყვეტილება ათი დღის ვადაში წარუდგინოს განსახილველად კონგრესის გაერთიანებულ მუდმივ კომიტეტს. კომიტეტმა კი ეს საკითხი სპეციალური მსჯელობისათვის ათი დღის ვადაში უნდა გაიტანოს თითოეული პალატის პლენარულ სხდომაზე, რომელიც ორივე პალატის მიერ დაუყოვნებლივ უნდა იქნეს განხილული [5, გვ. 120].

ამდენად, საქართველოს კანონმდებლობა საქართველოს მთავრობას უჩვეულოდ ვრცელ სივრცესა და ვადებს განუსაზღვრავს საქართველოს პარლამენტისაგან დამოუკიდებელი სამართალშემოქმედებითი საქმიანობისათვის.

ჩვენ ვიზიარებთ დებულებას, რომ მსგავსი სახის „დაუკონკრეტებელი და არამკაფიოდ განსაზღვრული ზოგადი ხასიათის დათქმა, რომელიც აღმასრულებელ ხელისუფლებას ანიჭებს უფლებამოსილებას ცალკეულ შემთხვევაში თვითონ განსაზღვროს თავისუფლების ფარგლები, არ შეესაბამება ადმინისტრაციის კანონიერების პრინციპს. გარდა ამისა, აღნიშნული გამომდინარეობს ხელისუფლების დანაწილების პრინციპიდანაც. თუ აღმასრულებელი ხელისუფლების უფლებამოსილება არ არის საკმარისად ნათლად განსაზღვრული, მაშინ იგი აღარ არის კანონების აღმასრულებელი და კანონმდებლის დირექტივების გამტარებელი, არამედ მათ მაგივრად იღებს გადაწყვეტილებებს, რაც არღვევს ხელისუფლების დანაწილების პრინციპს“ [6, გვ. 320].

## ლიტერატურა

1. საქართველოს 1995 წლის 24 აგვისტოს კონსტიტუცია (ახალი რედაქცია). გვ. 27. <https://matsne.gov.ge>, უკანასკნელად იქნა გადამოწმებული - 03.11.2015.

2. ნორმატიული აქტების შესახებ“ საქართველოს კანონი. გვ. 14. <https://matsne.gov.ge>, უკანასკნელად იქნა გადამოწმებული - 27.10.2014.

3. საფრანგეთის რესპუბლიკის კონსტიტუცია, საზღვარგარეთის ქვეყნების კონსტიტუციები, ნაწილი II, შემდგენელთა ჯგუფის ხელმძღვანელი და პასუხისმგებელი რედაქტორი: ვასილ გონაშვილი. თბ., 2008.

4. ბრაზილიის ფედერაციის კონსტიტუცია, საზღვარგარეთის ქვეყნების კონსტიტუციები, მე-5 ნაწილი, შემდგენელთა ჯგუფის ხელმძღვანელი და პასუხისმგებელი რედაქტორი სამართლის დოქტორი ვასილ გონაშვილი. თბ., 2007.

5. არგენტინელი ერის კონსტიტუცია, საზღვარგარეთის ქვეყნების კონსტიტუციები, პირველი ნაწილი (მეორე გადამუშავებული გამოცემა), შემდგენელთა ჯგუფის ხელმძღვანელი და პასუხისმგებელი რედაქტორი სამართლის დოქტორი ვასილ გონაშვილი. თბ., 2008.

6. შვაბე ი. გერმანიის ფედერალური საკონსტიტუციო სასამართლოს გადაწყვეტილებები, სამეცნიერო რედაქტორები: კონსტანტინე კუბლაშვილი, თევდორე ნინიძე, ბესო ლოლაძე, ქეთევან ერემაძე. სტილისტური რედაქტორები: ზაზა ბზიშვილი, თინათინ ქოქრაშვილი. მთარგმნელი: ეთერ ჩაჩანიძე.

**Jurate Merkiene (Vilnius, Lithuania)**

Lecturer of Business English at Vilniaus kolegija/University of Applied Sciences

**Ingrida Galkauskiene (Vilnius, Lithuania)**

Lecturer of Business English at Vilniaus kolegija/University of Applied Sciences

**THE FUTURE OF BUSINESS CITIZENSHIP**

**Introduction.** A sense of change is coming into our lives. Living on the cusp of the post-industrial revolution we can finally take a glimpse of what the new model of sustainable business and purpose-inspired capitalism could look like. The only way to motivate people to join us in this effort to change the rules is if they believe in what is being built. Therefore nurturing a socially responsible individual is and will remain the task of teachers, parents, and all those inspirational, forward-looking people to whom society is the place where the young generation is taken care of, nurtured to become strong and responsible members of society. These changes are dynamic and members of society have many responsibilities. For one the teacher's task is not only to be eloquent in a given subject but also include issues like ethics, and of course most important of all, the attitude towards life, philosophical notions of society and the global world.

**How can we encourage business citizenship?** Many books and articles have been written about the most pending issues of the 21<sup>st</sup> century. However, attention should be paid to a recent one by P.Klein. The ideas concerning the priorities were mentioned as a threshold to transition of a new outlook to corporate companies. Much has been spoken about the vision for the future based on the input from corporate leaders. They have noticed that most of the ways in which businesses currently contribute to social change are not as effective for companies or communities as they could be. Scholars, forward looking businessmen acknowledge the fact that leading businesses commit to bold social goals, and integrate social change in all aspects of their operations. Corporations should become more effective players of social change by providing specific ideas for what should be done using a new approach and attitude in the forthcoming decade.

P.Klein distinguishes seven points to help executives and future business leaders become socially responsible and boast of business citizenship. The first point is achieved by moving the businesses towards a more compelling long-term vision, singling out the big issue, declaring a clear goal, and actuating the resources available. Corporations become successful because they identify problems, allocate resources to uncover and deliver solutions, and are accountable for what happens. The second point of importance is to make more effort to engage the millennials in the workforce. The authors William Strauss and Neil Howe believe that each generation has common characteristics that give it a specific character, with four basic generational archetypes. According to their theory, they predicted millennials will become more "civic-minded with a strong sense of community both local and global. Employees of this generation want to be rewarded in ways that go beyond compensation and expect their employers to support their interest in social change. These employees also want to apply what they know to issues that they are passionate about. Millennials have low trust in government, and are thus reaching out to business to help address today's huge social issues, are passionate about driving change, and are eager to work with business to make it happen. Millennials do not hesitate to punish brands that misbehave, and are willing to reward brands that behave like good citizens with loyalty and positive word of mouth. While millennials are already able to identify a few brands that are leading in this area, the majority, say they expect businesses to do much more. It is clear that the time has come for companies and brands to redefine their purpose and citizenship efforts, or prepare to be less relevant. Businesses have the potential and the possibility to make a real change in society happen faster and more efficiently compared to governments. Businesses have the resources – from financial means, collective intelligence to technology – to contribute and make a difference. The millennials are making a demand of businesses becoming active citizens,

making an impact, talking about your efforts, involving customers. In return the millennials become loyal participants of a company, spread positive word of mouth. Millennials believe in active citizenship, volunteering, doing what you can when it is necessary. All in all, it means being a game changer. Active citizenship can be defined as using social media to increase awareness of important issues, knowing that companies care as much about their social impact as financial performance, influencing others to get involved in an issue, businesses living their purpose and value. Susan Heaney says “Companies should focus on the intersection of what is important to the planet, what is important to their stakeholders, and where they can have impact. Find, fit, focus. Don’t let CSR be an island of the coast.” The third issue is the necessity of reacting to critical remarks and taking heed of the problem. P. Klein thinks it is important to engage all those who are critical on the issues. Instead of arguing find out about the expectations, solve the problems and demonstrate the willingness to change for the better. Corporations that include the perspectives of advocacy organizations create opportunities to make meaningful changes. This has led to the development of forward-looking commitments covering every area of business—nutrition, water, rural development, sustainability, and compliance.” According to the fourth point it is necessary to begin to allocate some of the company’s philanthropic giving to social purpose businesses. This will establish a base of social investment the results of which can be quantified while preserving philanthropic commitments that are meaningful to employees. The fifth issue is to ensure that all strategic investments include credible ways of measuring and evaluating performance. The sixth point is connected to the reduction of cost and improving efficiency. There seems to be a lot of red tape concerning reporting of corporate social responsibility. The seventh issue urges companies to be troublesome in the sense of changing to become better, more socially responsible with a tinge of business citizenship. P. Klein considers that oil and gas companies could begin transforming some of their stations into local centres of sustainable transportation. Banks could start crowdsourcing platforms to help social entrepreneurs access capital. Credibility, efficiency, being troublesome, self-critical, having a vision and being able to follow it. These are issues students, young entrepreneurs, the millennials and future socially responsible businessmen and women should be addressing themselves and their teachers at college and university and hopefully in their new business. Being socially responsible has become a fashionable trend. It is more and more the case in many societies of the world. In educating young people we honour the name of all society. External social support is necessary to nurture the socially responsible personality. It is up to us to teach students and believe that they will not only have the necessary soft and hard skills to live and work in a better society but also have the basis of making the company they will work for a socially responsible one. Business citizenship is here to stay. **Conclusion.** A socially responsible person is one who has been nurtured to be a good specialist with the knowledge of business citizenship.

## REFERENCES

1. **Bowen H.** Social Responsibilities of the Businessman. New York: Publisher «Harper», 1993.
2. **Crane A., Matten D., Moon J., Siegel D.** *The Oxford Handbook of Corporate Social Responsibility*. New York: Publisher «Oxford University», 2008.
3. **Visser W., Matten D., M. Pohl, Tolhurst N.** *The A to Z of Corporate Social Responsibility*. New York: Publisher «Wiley», 2007.
4. **Alsop R.** *The Trophy Kids Grow Up: How the Millennial Generation is Shaking Up the Workplace*. New York: Publisher «Jossey-Bass», 2014.

**Agne Shimelyte (Vilnius, Lithuania)**

Holds PhD in Social Sciences, an Associate Professor at Vilnius Kolegija/ University of Applied Sciences, an Associate Professor at Vilnius Gediminas Technical University, Department of Economics and Management of Enterprises

**Aushra Liuchvaitiene (Vilnius, Lithuania)**

Holds PhD in Social Sciences, an Associate Professor at Vilnius Kolegija/ University of Applied Sciences, an Associate Professor at Vilnius Gediminas Technical University, Department of Economics and Management of Enterprises

**Jurate Merkiene (Vilnius, Lithuania)**

Lecturer of Business English at Vilniaus kolegija/University of Applied Sciences

**DETERMINANTS OF INWARD FOREIGN  
DIRECT INVESTMENTS IN THE BALTIC  
STATES**

**Introduction.** Although, various studies provide controversial results about the effect of FDI on host country, the governments tend to attract FDI as it is treated as the main driver for economic development. OLI paradigm defines three main factors determining FDI flows: ownership, location and internationalization [1, p. 94]. Meanwhile, market imperfection theory states that MNCs move their activity to the host country to explore their own competitive advantages over the domestic capital [2, p. 25]. The oligopoly reaction theory defines MNCs willingness to avoid or to reduce business risk [2, p. 217]. The aim of the thesis is to define determinants of inward FDI in the Baltic States. Methodology is based on previous studies and cover descriptive statistics and correlation-regression methods [2, p. 38; 242].

**Discussion of the Results.** In the global environment, Estonia stands out in all aspects among the Baltic States, except for its market size, which shows the lowest ratio among the countries concerned. Estonia, being a small market country, generates highest amounts of FDI among the Baltic States. The authors of the article favour an inclusion of an additional factor determining market potential. This factor is expressed as purchasing power parity. According to IMF, in 2013 comparing to 2012, PPP showed the fastest growth of up to 5.83 % in Latvia and the slowest growth is noticed in Estonia (4.47 %); in Lithuania this ratio rose 5.14 % and made up € 16683 (Estonia - € 16820, Latvia - € 14344). Although Latvia stands out for its PPP growth, this ratio is the lowest among the Baltic States. The trends indicate that the market potential of the Baltic States tends to grow. Another factor forming the country's attractiveness is *human resources* [2, p. 321]. Every Baltic State defines this factor as a multilingual, open-minded, flexible, cheap high quality labour force. Lithuania emphasises that 74 % of young people hold at least a bachelor degree. This ratio is much higher than the EU average. According to this ratio, Lithuania is ranked as 16 out 144 in the global context; meanwhile Estonia is ranked as 27, Latvia as 34 [3, p. 185; 198; 199]. Although the rank of educated labour force is high, the rank of quality of education system is much lower. Lithuania's geopolitical position between the East and the West, a well-developed infrastructure network, an ice-free port of Klaipeda, Kaunas and Vilnius international cargo airports provide a competitive advantage over other Baltic States. Latvia is located in a strategic position as well with a highly developed infrastructure, rapidly expanding Riga's international airport, ice-free ports. Close relations with Scandinavians and Russia, good transport link with Eastern Europe give an opportunity for Estonia to expand transit services. However, geopolitical situation and infrastructure give a partial competitive advantage for each of the Baltic States. The results of bivariate correlation indicated that in Estonia labour costs (0.745) had the most significant influence on attracting FDI towards R&D sectors; this factor inversely correlated with FDI in Lithuania's case (0.574). Government's support, the potential of human resources, market potential and a number of scientists and researchers significantly influence FDI towards R&D in Estonia and Lithuania. Meanwhile, in Latvia the

support of the government for R&D has minor importance in attracting FDI. In this country inward FDI towards R&D is determined by labour costs and results of scientific achievements. The analysis of multiple linear regression revealed that in Estonia inward FDI will slow down if the government reduces its support for R&D, scientific achievements decrease, market potential lowers. Estonia will generate FDI towards R&D if human resource potential increases. This investigation reveals that the Baltic States may successfully attract FDI into high-tech. Both correlation regression analysis and studies of annual global competitiveness reports prove that government support is one of the major factors in attracting FDI towards R&D sectors. Estonia is the most attractive country to do business among the Baltic States [3, p.185]. Foreign investors are interested in the Baltic States due to low taxes and highly qualified labour force. However, investors indicate bureaucracy, tax regulation and inefficient investors' protection as the main obstacle for starting a business in Lithuania [4, p. 250]. The government and political instability negatively effect decision makers to invest in Latvia [4, p. 242]. Estonia faces two problems: inadequately educated labour force and inflation, while corruption and bureaucracy are the smallest obstacles for starting and doing a business [4, p. 176]. Conservative investors more often prefer a country, which has already attracted famous brands for starting a business. This shows that a country is reliable, stable, and welcomes multinational corporations. Estonia gives Skype as an example of the right choice to invest made by an IT company. This ICT sector of the Baltic country has gained € 407 million, while Lithuania has accumulated € 392 million. Currently, 3,055 foreign companies operate in Lithuania, 439 of them in the manufacturing industry. In addition, the distribution of investing countries in the Baltic States is similar, which shows intensive competition for FDI in the region. Especially, the Baltic States compete for FDI from Scandinavian countries.

**Conclusions.** A common feature distinguishing the Baltic States from the other EU member states is a cheap skilled labour force. This factor increases the competition between Lithuania, Latvia and Estonia. However, such small economies must offer for investors much more than cheap skilled labour force as labour costs has been rising since all three Baltic countries joined the Eurozone. The major limiting factors in attracting foreign capital are bureaucracy and inflexibility of the law, complicated conditions to acquire land, rent it.

## REFERENCES

1. **Hymer, S. H.** 1971. The internalization of capital, Annual Meeting of the Association for Evolutionary Economics, New Orleans, Louisiana, 27-28 December: 91–111.
2. **Groose, R.** [editor] 2005. International Business and Government Relations in the 21st century, Cambridge University Press: United Kingdom.
3. **Doing Business.** 2015. Washington, DC: The International Bank for Reconstruction and Development=The World Bank.
4. **The Global competitiveness report 2014–2015.** Geneva, Switzerland: World Economic Forum.

შპს 1+32+33+34+35

**ანზორ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო)**

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ბიზნეს-ინჟინტრინგის ფაკულტეტის პროფესორი, სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიისა და პოლიტიკური მენეჯმენტის საერთაშორისო აკადემიის ვიცე-პრეზიდენტი, იურიდიულ მეცნიერებათა საერთაშორისო აკადემიის აკადემიკოსი, ნიუ-იორკის მეცნიერებათა აკადემიის ნამდვილი წევრი

**წინააღმდეგობი**  
**სოციალურად ორიენტირებული**  
**საბაზრო-ეკონომიკური სისტემის**  
**ეკონომიკურ მიზანსა და მის**  
**სოციალურ ორიენტაციას შორის**

სოციალურად ორიენტირებულ საბაზრო-ეკონომიკურ სისტემას ახასიათებს ობიექტური წინააღმდეგობები, რომლებიც გამოძინარეობს ამ საბაზრო-ეკონომიკური სისტემის არსიდან და მისი სპეციფიკური ნიშნებიდან.

კერძოდ, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკა ჩემს მიერ განიხილება როგორც საბაზრო ეკონომიკა, რომელსაც ერთდროულად ახასიათებს, ერთი მხრივ, წმინდა ეკონომიკური მიმართულება, ანუ მაქსიმალური მოგების მიღებისაკენ სწრაფვა, ხოლო, მეორე მხრივ, სოციალური ორიენტაცია, ანუ ორიენტაცია ხალხის ინტერესების რეალიზაციაზე.

ამრიგად, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ეკონომიკური მიმართულება, ანუ ეკონომიკური მიზანი, და ამავე დროს ეკონომიკის სოციალური ორიენტაცია – წარმოადგენს სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის არსს და მის სპეციფიკურ ნიშნებს, რომლებიც განაპირობებს სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის წინააღმდეგობებს [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; და სხვა].

მაშასადამე, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის არსში ასახულია ამ საბაზრო ეკონომიკური სისტემის ეკონომიკური მიზანი და ამავე დროს მისი სოციალური ორიენტაცია.

რაც შეეხება სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის სპეციფიკურ ნიშნებს, ეს ნიშნები გამოიხატება აგრეთვე აღნიშნული საბაზრო-ეკონომიკური სისტემის ეკონომიკურ მიმართულებაში, ანუ ეკონომიკურ მიზანში, და ამავე დროს მის სოციალურ ორიენტაციაში.

ამასთან დაკავშირებით ყურადღებას იმსახურებს ის გარემოება, რომ სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის არსი და სპეციფიკური ნიშნები ემთხვევა ერთმანეთს, რაც გამოწვეულია იმით, რომ ამ საბაზრო-ეკონომიკური სისტემის არსში გამოხატულია აგრეთვე მისი სპეციფიკური ნიშნები, ხოლო მის სპეციფიკურ ნიშნებში გამოხატულია აგრეთვე სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის არსი.

ამრიგად, როგორც უკვე აღინიშნა, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის არსი და სპეციფიკური ნიშნები, ანუ ამ საბაზრო-ეკონომიკური სისტემის ეკონომიკური მიზანი და ამავე დროს მისი სოციალური ორიენტაცია განაპირობებს სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის წინააღმდეგობებს.

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითად წინააღმდეგობას, *ჩემი ღრმა და დასაბუთებული რწმენით*, წარმოადგენს წინააღმდეგობა სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ეკონომიკურ მიზანსა და მის სოციალურ ორიენტაციას შორის.

სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითადი წინააღმდეგობიდან გამომდინარეობს აგრეთვე სხვა წინააღმდეგობები, რომლებიც ამ საბაზრო ეკონომიკურ სისტემას ახასიათებს.

კერძოდ, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითადი წინააღმდეგობიდან გამომდინარეობს შემდეგი წინააღმდეგობები:

- წინააღმდეგობა სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის თავისუფლად ფუნქციონირების აუცილებლობასა და ამ საბაზრო ეკონომიკური სისტემის სოციალური ორიენტაციის პრაქტიკული რეალიზაციისათვის მისი სახელმწიფოებრივი რეგულირების აუცილებლობას შორის;

- წინააღმდეგობა სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის პირობებში საწარმოთა ეკონომიკურ მიზანსა და ამ საბაზრო ეკონომიკური სისტემის სოციალურ ორიენტაციას შორის;

- წინააღმდეგობა მეწარმეთა კერძომესაკუთრულ ეკონომიკურ მიზანსა და საბაზრო ეკონომიკის სოციალურ ორიენტაციას შორის;

- წინააღმდეგობა უკანონო შემოსავლების მიღების მსურველთა – კორუფციონერთა – წმინდა ეკონომიკურ მიზანსა და სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის სოციალურ ორიენტაციას შორის; და ასე შემდეგ.

სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ზემოაღნიშნული წინააღმდეგობები რეალურად არსებობს და ეს წინააღმდეგობები, როგორც უკვე აღინიშნა, გამომდინარეობს სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითადი წინააღმდეგობიდან, რადგან როგორც საერთოდ საბაზრო ეკონომიკის, ისე სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის მამოძრავებელი მიზანია მაქსიმალური მოგების მიღებისაკენ სწრაფვა, მაგრამ ამასთან ერთად სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკისათვის დამახასიათებელია მისი ფუნქციონირების სოციალური ორიენტაცია, რაც აშკარად წინააღმდეგობაში მოდის ამ საბაზრო ეკონომიკური სისტემის ეკონომიკურ მიზანთან.

მაშასადამე, თუმცა საყოველთაოდ ცნობილია, რომ საბაზრო ეკონომიკა მაქსიმალური მოგების მიღებას – ეკონომიკურ მიზანს ემსახურება, მაგრამ სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის არსი და მისი სპეციფიკური ნიშნები სწორედ იმაში მდგომარეობს, რომ ეკონომიკურ მიზანთან ერთად, *როგორც უკვე აღინიშნა*, მისთვის დამახასიათებელია სოციალური ორიენტაცია, რაც იწვევს აღნიშნულ წინააღმდეგობებს.

სწორედ ეკონომიკურ მიზანს ემსახურება თავისუფლად ფუნქციონირებადი საბაზრო ეკონომიკა, რაც სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის პირობებში წინააღმდეგობაში მოდის ამ საბაზრო ეკონომიკური სისტემის

სოციალურ ორიენტაციასთან და ეკონომიკის სოციალური ორიენტაციის პრაქტიკული რეალიზაციის მიზნით მისი სახელმწიფოებრივი რეგულირების აუცილებლობასთან.

ამრიგად, როგორც საყოველთაოდ ცნობილია, თავისუფლად ფუნქციონირებადი საბაზრო ეკონომიკა ემსახურება ეკონომიკურ მიზანს – მაქსიმალური მოგების მიღებას, რის გამოც სახელმწიფოს მიერ სათანადო სამართლებრივი რეგულირების გარეშე ამ ეკონომიკური სისტემის სოციალური ორიენტაცია შეუძლებელი და წარმოუდგენელია.

განსაკუთრებით უნდა აღინიშნოს, რომ წინააღმდეგობა საბაზრო ურთიერთობების ეკონომიკურად გამიზნულ თავისუფლად ფუნქციონირების აუცილებლობასა და საბაზრო ეკონომიკის სოციალური ორიენტაციის პრაქტიკული რეალიზაციის მიზნით მისი სახელმწიფოებრივი რეგულირების აუცილებლობას შორის დაკავშირებულია სწორედ სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითად წინააღმდეგობასთან და გამომდინარეობს ამ წინააღმდეგობიდან, ანუ გამომდინარეობს წინააღმდეგობიდან, *ერთი მხრივ*, საბაზრო ეკონომიკის ეკონომიკურ მიზანსა, რაც გამოიხატება მოგების მიღებისადმი სწრაფვაში, და, *მეორე მხრივ*, საბაზრო ეკონომიკის სოციალურ ორიენტაციას შორის, რაც გულისხმობს ეკონომიკის მიმართულებას ხალხის ინტერესების რეალიზაციისაკენ, და რაც განხორციელებადია მხოლოდ შესაბამისი სამართლებრივი და ორგანიზაციული უზრუნველყოფის პირობებში.

ამასთან, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის წინააღმდეგობანი ობიექტურ ხასიათს ატარებენ, რადგან ისინი მოქმედებენ ცალკეული ადამიანების ნებისა და სურვილისაგან დამოუკიდებლად, თუმცა აღნიშნული ობიექტური წინააღმდეგობების დაძლევა შესაძლებელია თვით ადამიანის – სუბიექტის მიერ სახელმწიფო ღონეზე მიღებული სამართლებრივი და ორგანიზაციული მექანიზმების გამოყენებით.

სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის შინაგანი წინააღმდეგობანი და მათი დაძლევის გზები მჭიდროდ არის დაკავშირებული კონკურენციის პრობლემასთან.

კონკურენციასთან დაკავშირებით ლუდვიგ ერნარდი სამართლიანად აღნიშნავდა, რომ „კონკურენციის მეშვეობით შეიძლება მიღწეულ იქნეს – ამ სიტყვის საუკეთესო გაგებით – პროგრესისა და მოგების სოციალიზაცია... [10, გვ. 13-14], თუმცა კონკურენციის პრობლემა, ჩემი აზრით, მეტად რთული და წინააღმდეგობრივია.

კონკურენციის, უფრო ზუსტად კი ყოველი კონკურენტის, ისევე როგორც საბაზრო ეკონომიკის, მიზანია – მოგება.

ამასთან ერთად, როდესაც სახელმწიფო შეგნებულად უშვებს კონკურენციას, საბაზრო ეკონომიკას, მისი მთავარი მიზანი უნდა იყოს არა ცალკეული კონკურენტების გამდიდრება, თუმცა კონკურენტების კანონიერ გამდიდრებასაც უნდა შეუწყოს მან ხელი, არამედ ქვეყნის ეკონომიკის ეფექტიანი ფუნქციონირება ხალხის – ყოველის ადამიანის – საკეთილდღეოდ, რაც, *თავის მხრივ*, თავისთავად გულისხმობს კონკურენტების მომგებიან საქმიანობასაც, რადგან სხვაგვარად ქვეყნის ეკონომიკაც ვერ იქნება ეფექტიანი.

განსაკუთრებულ ყურადღებას იმსახურებს ის გარემოება, რომ კონკურენციის და, როგორც უკვე არაერთხელ აღინიშნა, საერთოდ საბაზრო ეკონომიკის მიზანი – მოგება, მოგების მიღება, შედის წინააღმდეგობაში უშუალოდ ხალხის ინტერესების რეალიზაციის, ესე იგი სოციალური მიზნის რეალიზაციის პრობლემის გადაჭრასთან, რაც კონკურენციის პირობებში წარმოადგენს მეტად რთულ ფენომენს საბაზრო ეკონომიკის სოციალური ორიენტაციის პრაქტიკული რეალიზაციის თვალსაზრისით.

საზოგადოების ორიენტაციის პრობლემა ცალკე სპეციალური კვლევის საგანს წარმოადგენს. ხოლო რაც შეეხება საბაზრო ეკონომიკას და მის მიზანსწრაფვას მაქსიმალური მოგების მიღებისაკენ, უნდა აღინიშნოს, რომ, ცხადია, სახელმწიფოში ეკონომიკური სიმდიდრის შექმნა სოციალური პრობლემების გადაჭრის აუცილებელ პირობას

წარმოადგენს, მაგრამ, ამასთან ერთად, შეუძლებელია, რომ მიღებული მოგება ავტომატურად ემსახურებოდეს სოციალური მიზნის – ხალხის ინტერესების რეალიზაციას.

სწორედ ამან განაპირობა, ჩემი აზრით, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის კონცეფციის შექმნა, რომელიც ეკონომიკური მიზნის რეალიზაციასთან ერთად წინა პლანზე წამოწევს სოციალური პრობლემების გადაჭრის აუცილებლობას.

საბაზრო მექანიზმის ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს ელემენტს, როგორც ზემოთ აღინიშნა, წარმოადგენს კონკურენცია, რომელიც ხელს უწყობს მოგების მაქსიმიზაციას.

ამასთან, კონკურენციას, როგორც ცნობილია, ადამ სმიტმა ბაზრის „უხილავი ხელი“ უწოდა, რომელიც (ე. ი. კონკურენცია) ცალკეული ინდივიდების მიერ მოგების მიღებაზე გამიზნული ეგოისტური საქმიანობის შედეგად ხელს უწყობს, საბოლოო ჯამში, ეკონომიკის განვითარებას და მთელი საზოგადოების მოთხოვნილებების დაკმაყოფილებას.

ამრიგად, აღნიშნულიდან გამომდინარეობს, რომ კონკურენცია მოგებაზე გამიზნული საქმიანობის შედეგად თითქოსდა თავისთავად – ავტომატურად – იწვევს სოციალური მიზნის რეალიზაციას.

კერძოდ, ადამ სმიტი წერდა: „იგი (ადამიანი – ა. კ.) ჩვეულებრივად ამ დროს არც ფიქრობს საზოგადოებრივ სარგებლობაზე და ვერ აღიქვამს, როგორია ზემოქმედება მასზე... მას მხედველობაში აქვს მხოლოდ საკუთარი ინტერესი... ამასთან ასეთ შემთხვევაში, ისევე როგორც მრავალ სხვაში, იგი უხილავი ხელით წარიმართება მიზნისაკენ, რომელიც სულაც არ ჰქონდა გათვალისწინებული... მიჰყვება საკუთარ ინტერესებს, იგი ხშირად უფრო ქმედითად ემსახურება საზოგადოებას, ვიდრე მაშინ, როდესაც შეგნებულად ფიქრობს ამის გაკეთებას“ [11, გვ. 332].

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე მივდივართ ლოგიკურ დასკვნამდე, თითქოს საბაზრო ეკონომიკას „უხილავი ხელის“ მოქმედების შედეგად თავისთავად აქვს „უხილავი“ სოციალური ორიენტაცია, რადგან მას მივყავართ სოციალურად მნიშვნელოვან შედეგებამდე.

ყოველგვარად იმსახურებს ის გარემოება, რომ მოცემული დასკვნა გარკვეულწილად ამჟამადაც შეესაბამება ჭეშმარიტებას.

თუმცა, თუ ადამ სმიტის ცხოვრებისა და მოღვაწეობის პირობებში „უხილავი ხელის“ თეორიას განსაკუთრებული მნიშვნელობა ჰქონდა, ამჟამად მხოლოდ კონკურენციით დაკმაყოფილება და „უხილავი ხელის“ იმედზე ყოფნა, ჩემი აზრით, სერიოზულ შეცდომას წარმოადგენს, რადგან, *ჯერ ერთი*, მაქსიმალურად შესაძლო ეკონომიკური ზრდა მიუღწევადია საზოგადოებაში სახელმწიფოს ხელმძღვანელი და მარეგულირებელი სამართლებრივი და ორგანიზაციული როლის გარეშე, ეკონომიკური მოღვაწეობის სუბიექტების მაქსიმალურად შესაძლო თავისუფლების შენარჩუნებით, და, *მეორეც*, მაღალი ეკონომიკური შედეგებიც კი, შესაბამისი სამართლებრივი რეგულირების გარეშე, ვერ იქნება ავტომატურად ტრანსფორმირებული სოციალურ ორიენტაციაში და, მით უმეტეს, ამ ორიენტაციის პრაქტიკულ რეალიზაციაში.

ამრიგად, საბაზრო ეკონომიკის სოციალური ორიენტაციის პრობლემის გადაჭრის გასაღები კონკურენციის პირობებში ძვეს სახელმწიფო მართვის პროცესში სამართლებრივი ფაქტორის ეფექტიან გამოყენებაში.

აქვე უნდა აღინიშნოს, რომ თუმცა თავისუფალი საბაზრო ეკონომიკის ეფექტიანი ფუნქციონირების პირობებში, ცხადია, მოსალოდნელია გარკვეული დადებითი სოციალური შედეგები, მაგრამ, ჩემი აზრით, ასეთი (ანუ თავისუფალი) საბაზრო ეკონომიკა მაინც ვერ იქნება სოციალურად ორიენტირებული, რადგან საბაზრო ეკონომიკის სოციალურ ორიენტაციას აუცილებლად სჭირდება სათანადო სახელმწიფოებრივი რეგულირება.

საბაზრო ეკონომიკის პირობებში ეკონომიკურ მიზანს ემსახურება აგრეთვე საწარმოთა ფუნქციონირება, რადგან საწარმოთა მიზანია მაქსიმალური მოგების მიღება, რაც სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის პირობებში წინააღმდეგობაშია მის სოციალურ ორიენტაციასთან.

მაშასადამე, ამ შემთხვევაშიც, ისევე როგორც საერთოდ საბაზრო ეკონომიკის სოციალური ორიენტაციისათვის, აუცილებელია სახელმწიფოს მარეგულირებელი როლის სათანადო გამოყენება.

ამასთან, სახელმწიფოს მარეგულირებელი როლის გამოყენებაში ყოველ კონკრეტულ შემთხვევაში შეიძლება იგულისხმებოდეს როგორც ეკონომიკის რეგულირება სამართლებრივი ფაქტორის სათანადო გამოყენებით (სათანადო კანონებისა და სხვა სამართლებრივი აქტების საშუალებით), ისე ეკონომიკის დერეგულირება, რომელიც, ჩემი აზრით, რეგულირების ერთ-ერთ ფორმას წარმოადგენს, და რაც უნდა დარეგულირდეს აგრეთვე სახელმწიფოს მიერ სამართლებრივი ფაქტორის გამოყენებით.

სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის სოციალურ ორიენტაციასთან წინააღმდეგობაშია აგრეთვე მეწარმეთა კერძომესაკუთრული ეკონომიკური მიზანი, რაც სრულიად ბუნებრივია და რაც გამომდინარეობს უშუალოდ სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითადი წინააღმდეგობიდან.

სრულიად აშკარაა აგრეთვე უკანონო შემოსავლების მსურველთა ეკონომიკური მიზანი, რაც მკვეთრად გამოხატულ წინააღმდეგობაში მოდის საბაზრო ეკონომიკის სოციალურ ორიენტაციასთან.

გარდა აღნიშნული წინააღმდეგობებისა, სოციალურად ორიენტირებულ საბაზრო ეკონომიკას ახასიათებს მთელი რიგი სხვა წინააღმდეგობებიც, რომლებიც აგრეთვე დაკავშირებულია სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ძირითად წინააღმდეგობასთან და გამომდინარეობს ამ წინააღმდეგობიდან, ანუ გამომდინარეობს წინააღმდეგობიდან სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის ეკონომიკურ მიზანსა და მის სოციალურ ორიენტაციას შორის.

ამასთან, სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკის პირობებში, სოციალურად არაორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკისაგან განსხვავებით, სახელმწიფო სხვადასხვა ფორმებისა და მეთოდების გამოყენებით ცდილობს (უნდა ცდილობდეს) დაძლიოს სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკისათვის დამახასიათებელი წინააღმდეგობები ეკონომიკურ მიზანსა და სოციალურ ორიენტაციას შორის, რაც სახელმწიფო მართვის ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს და აქტუალურ პრობლემას წარმოადგენს, რამეთუ, წინააღმდეგ შემთხვევაში, შეუძლებელია სახელმწიფო მართვის უმთავრესი პრობლემის გადაჭრა – ადამიანის უფლებების, თავისუფლებებისა და სოციალურ-ეკონომიკური ინტერესების დაცვა.

## ლიტერატურა

1. Кураташвили Анзор А. Социально ориентированные рыночные отношения и правовой фактор. Труды Грузинского технического университета. 1998, № 5 (421). Тбилиси: Издательство "Технический университет", 1998, с. 132-133.

2. კურატაშვილი ანზორ. სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკა და მისი ძირითადი წინააღმდეგობა. სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენციის: „საქართველოს ეკონომიკის განვითარების ახალი ეტაპი. პრობლემები და პერსპექტივები“, შრომების კრებული. საქართველოს ახალგაზრდა ეკონომისტთა ასოციაცია. ივ. ჯავახიშვილის სახ. თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი. თბილისი, 1999, გვ. 78.

3. Кураташвили Анзор А. Рыночная экономика и правовой фактор. BULLETIN "Medicine, Science, Innovation and Business New" ("Новости медицины, науки, инновации и бизнеса – голос профессионалов и бизнесменов США, СНГ и других стран мира"). Volume 6, Number 7 (57), July, 1999. New York, USA, p. 6.

4. Кураташвили Анзор А. Эффективное использование правового фактора – необходимое условие преодоления противоречий социально ориентированной

рыночной экономики. Международный научный журнал "Прогресс", 2000, № 1-2. Тбилиси: Международное издательство "Прогресс", 2000, с. 57-62.

**5. Kuratashvili Alfred A. Socially Orientated Market Economy: Contradictions and the Ways of their Overcoming.** International Scientific Journal "Progress", 2001, №1-2. Tbilisi: International Publishing House "Progress", 2001, p.53-56.

**6. Кураташвили Анзор А. Социальная ориентация экономики – критерий цивилизованности рыночных отношений.** Ученые записки Гянджинского государственного университета (Азербайджан), 2008, № 1. Гянджа, 2008, с.87-90.

**7. Кураташвили Анзор А. Рыночная экономика и проблема ее социальной ориентации.** Проблемы теории и истории культуры. *Научные доклады и сообщения секции теории культуры Дома ученых имени М.Горького Российской Академии Наук.* Выпуск I. Санкт-Петербург, 2008, с. 37-40.

**8. კურატაშვილი ანზორ. სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო ეკონომიკა და სამართლებრივი ფაქტორის გავლენა მის ეფექტიან ფუნქციონირებაზე (მონოგრაფია ქართულ ენაზე).** თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა "პროგრესი", 2008. – 240 გვ.

**9. Кураташвили Анзор А. Социальная ориентация рыночной экономики и ее институциональное обеспечение – необходимое условие эффективного функционирования общества.** Материалы X Международной научной конференции "Е-Экономика – Е-Общество в Центральной и Восточной Европе", 11-13 мая 2009 года. Сборник докладов. Т. 2. Люблинский католический университет Иоанна Павла II (Польша). Люблин, 2009, с. 231-235.

**10. Эрхард Л. Благосостояние для всех.** Пер. с немецкого, - М.: Начала-Пресс, 1991.

**11. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов.** М.: Издательство социально-экономической литературы, 1962.

**Леся Петровна Чубук (Киев, Украина)**

к.э.н., доцент, докторант, Киевский национальный университет имени Тараса Шевченко

**ВИДЫ УПРАВЛЕНИЯ НЕДВИЖИМОСТЬЮ:  
ВЗАИМОСВЯЗИ И ФУНКЦИИ**

На сегодня в сфере управления недвижимостью существует значительное разнообразие понятий, обозначающих различные виды деятельности по управлению недвижимостью, в частности следующие: управление технической эксплуатацией (building maintenance, building management – BM); управление активами (assets management – AM); управление недвижимостью (property management – PM); управление корпоративной недвижимостью (corporate real estate management – CREAM); управление инфраструктурой (facilities management – FM); сервейинг (surveying). Трактование их содержания, взаимосвязей и взаимоподчинения, места в общей иерархической структуре управления недвижимостью, зачастую достаточно противоречиво и в профессиональной, и в научной сфере. Приведем определения основных видов управления.

Термин «управление активами» (AM), ставший на сегодня достаточно распространенным, имеет несколько интерпретаций в сфере недвижимости, в частности, трактуется как: 1) деятельность, связанная с управлением ценными бумагами или инвестиционными портфелями с целью поиска оптимального соотношения риска, прироста стоимости и доходности; 2) деятельность по технико-экономическому обслуживанию и ремонту технологического оборудования, эксплуатация, сориентированная на основную деятельность корпорации; 3) обеспечение основной деятельности корпорации надежно функционирующими активами, сооружениями, оборудованием, а также необходимой для основной деятельности организации инфраструктурой услуг [1, с. 24 – 25].

Управление недвижимостью (PM) как вид услуг в основном охватывает сферу взаимодействия с арендаторами. Помимо комплексной эксплуатации включает сдачу помещений в аренду, работу с арендаторами, ведение договоров аренды, обеспечение своевременных платежей, выполнение договорных обязательств, бухгалтерской отчетности и т. д. [2, с. 147].

Управление инфраструктурой здания (FM) представляет собой управление инженерно-технической эксплуатацией, комплексной уборкой, организацией охранных и иных услуг. Эксплуатация объектов недвижимости, в свою очередь, является комплексом взаимосвязанных технических, организационных и нормативных мероприятий, направленных на обеспечение нормального функционирования объекта недвижимости с технической и сервисной точки зрения в течение всего периода использования по назначению [2, с. 147].

Существует значительное количество мнений относительно взаимосвязи и подчинения видов управления недвижимостью, которые объединены в такие подходы.

1. Виды управления могут быть представлены как иерархическая структура [2, с. 147; 3]. В этом случае высшей ступенью будет являться управление активами (AM), которое включает в себя услуги управления недвижимостью (PM), а управление инфраструктурой (FM), в свою очередь, является составной частью управления недвижимостью. Недостатком такого структурирования является то, что не всегда можно рассматривать эти виды управления, как подчиненные друг другу. Во многих случаях функции разных видов управления пересекаются, а также перед управлением активами, управлением недвижимостью и управлением инфраструктурой стоят задачи, равноуровневые по характеру и видам деятельности. На региональных рынках услуг, в странах с трансформационной экономикой, различают два основных вида управления коммерческой недвижимостью на этапе эксплуатации – техническое и оперативное

(административное), которые вместе составляют комплексное управление, то есть, по существу являются своего рода подчиненными уровнями управления [4, с. 20]. Техническое управление включает услуги по эксплуатации инженерных систем и коммуникаций, а также услуги клининга (уборки помещений и территорий) и охраны. Оперативное управление объектом нацелено на оптимизацию арендных поступлений, решение вопросов административно-правового характера относительно функционирования объекта недвижимости. Комплексное управление реализуется, как правило, агентским соглашением и договором доверительного управления [4, с. 20 – 21].

2. Виды управления могут быть разграничены в зависимости от того, относятся они к генерированию дохода или затратам [2, с. 148]. Управление активами (AM) и управление недвижимостью (PM) сконцентрированы на увеличении дохода, а управление инфраструктурой (FM) – на эффективной эксплуатации и минимизации издержек.

3. Виды управления недвижимостью являются разными «точками зрения» на один и тот же объект недвижимости [2, с. 148]. При управлении активами (AM) собственник и инвестор сконцентрированы на прибыльности бизнеса. При управлении недвижимостью (PM) технический менеджер сконцентрирован на задачах обслуживания здания и его систем, в то время как работник в этом здании заинтересован в своем рабочем пространстве и услугах, поддерживающих производительность его фирмы, то есть управления инфраструктурой (FM). Соответственно, все три вида управления необходимо идентифицировать отдельно друг от друга.

4. Виды управления могут быть соотнесены со стороной спроса или предложения на рынке услуг управления. Традиционно считается, что менеджеры, управляющие корпоративной недвижимостью (CREM, AM, PM), работают на стороне спроса услуг, а менеджеры, управляющие инфраструктурой (FM), – на стороне предложения этих услуг. Однако, на сегодня, по мнению компетентных исследователей, должна формироваться единая концепция управления корпоративной недвижимостью, которая будет подчинена общей задаче – обеспечению реализации целей бизнеса в долгосрочной перспективе за счет максимально эффективного использования долгосрочных активов недвижимости при минимальных затратах [5, с. 22].

## ЛИТЕРАТУРА

1. **Тарасевич Е.И.** Технологии эксплуатации недвижимости. Стратегия лидерства / Е.И. Тарасевич. – СПб.: Интехнедвижимость ЗАО, 2010. – 647 с.
2. **Панова А.В.** Управление недвижимостью. Анализ зарубежного опыта и возможность его применения в России / А.В. Панова // Российское предпринимательство. – 2007. – №4. – Вып. 1 (88). – С. 146 – 150.
3. **Талонов А.В.** Facility management [Электронный ресурс] / Facility management: сайт. – Режим доступа: <http://www.facility.kiev.ua/category/article/>.
4. **Кудрявцева Е.В.** Проблематика услуги управления коммерческой недвижимостью / Е.В. Кудрявцева // Известия ТПУ. – 2010. – Т. 317, №6. – С. 18 – 22.
5. **Lindholm A.** Identifying and measuring the success of corporate real estate management / Anna-Liisa Lindholm / Doctoral dissertation. – Helsinki University of Technology, 2008. – 75 p.

**Галина Владимировна Цих (Тернополь, Украина)**

Кандидат экономических наук, доцент, декан факультета экономики и предпринимательской деятельности, Академик Академии экономических наук Украины, Тернопольский национальный технический университет имени Ивана Пулюя

**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ МЫСЛЬ В УКРАИНЕ  
(XIX – НАЧАЛО XX СТ.)**

Управленческая мысль в Украине, как и во многих других странах мира, имеет длительную историю, в которой выделяются периоды становления, развития и эволюции, специфические по содержанию для каждой страны. Они отражают общее и особенное в движении управленческой мысли в пространстве и времени. В отличие от многих стран Западной Европы (прежде всего Австрии, Германии, Италии) в Украине развитие управленческой науки не было втиснуто в рамки так называемой камералистики (от слова *camera*, означающего дворцовую казну, сокровищницу). Известный австро-американский ученый Й.А. Шумпетер (1883-1950), преподаватель Черновицкого университета в 1909-1911 гг., не без основания считал, что камералистику, или государственную науку, как ее называли в Германии, было бы правильнее именовать «основами экономического управления и экономической политики (в Германии существовал термин *Polizeiwissenschaft*)» [1, с. 202].

В некоторых современных российских источниках утверждается, что волна увлечения решением проблем государственного и хозяйственного управления захлестнула все российские университеты, где в 40-х гг. XIX ст. были открыты специальные кафедры (разряды) на юридических факультетах по подготовке камералистов. Однако в Харьковском, Киевском и Новороссийском (ныне – Одесский) университетах такой подготовки не велось. Вообще предложения ряда ученых рассматривать развитие украинской управленческой мысли, как идущей в фарватере камералистики, не являются обоснованными. Но это вовсе не означает отрицание влияния западноевропейской управленческой мысли на украинскую или отрицания их развития и эволюции под воздействием некоторых общемировых тенденций.

На наш взгляд, довольно длительный период XIX – начала XX ст. в развитии управления и управленческой мысли в Украине (также как и в России) необходимо рассматривать как период, основным содержанием которого было движение от принудительной натуральной хозяйственной системы позднего средневековья к капиталистической рыночной экономике. Это движение было в основном эволюционным, хотя в первые двадцать лет XX ст. оно прерывалось революционными взрывами и Первой мировой войной. Управление экономикой и соответственно управленческая мысль охватывали микро- и макроуровень, позитивные и нормативные аспекты в их единстве. И все же в рассматриваемом переходном периоде заметны несколько различных этапов, хотя и тесно связанных между собой основным содержанием – движением к рыночной экономике. На втором этапе происходит переход от преобладания в литературе и на практике модели полицейского управления и концепции «правового государства» к модели «культурного государства».

В истории управленческой мысли советской эпохи первый из этих этапов характеризовался как развитие и преобладание дворянской управленческой мысли, а второй (60-е гг. XIX ст. – начало XX ст.) – как существование либерально-буржуазной, революционно-демократической и народнической управленческой мысли. Не углубляясь в анализ содержания концепций этих двух этапов, отметим, что в основу их классификации положены классовый, партийный принцип, противопоставление классовых антагонистических экономических интересов, трактовка управленческой мысли как их отражения. Современная трактовка развития и эволюции управленческих концепций двух этапов иная – переход от внеэкономической к экономической модели управления,

проведение соответствующей экономической, социальной, финансовой политики. Принимается также во внимание специфика положения Украины – нахождение страны в составе частично Австрийской и преимущественно Российской империй, отсутствие собственной государственности, вытекающие из этого многочисленные негативные последствия.

В украинской экономической мысли первой половины XIX ст. заметное место по праву занимает В.Н. Каразин (1773-1842) – ученый-энциклопедист, общественный деятель, инициатор основания Харьковского университета (1805) и реформы образования в Российской империи, основатель и председатель Харьковского Филотехнического общества (1811-1818). Как правило, деятельность Каразина рассматривается в различных аспектах: представитель либеральных взглядов в общественной жизни (предложения о переустройстве Российской империи на началах конституционной монархии, ликвидация крепостничества); ученый, соединяющий представления физиократии и меркантилизма – в экономике и обществе; в естественных науках и практике – новатор, исследователь; в целом – реформатор. Действительно, в области управленческой мысли во взглядах Каразина особенно заметны такие «соединения» с позиций «домоводства» («домостроя»). Они представляют собой образец микроэкономического подхода к рассмотрению помещичьего домашнего хозяйства. Вместе с тем такой подход переплетается с физиократическими взглядами, особенно в ходе анализа внешней торговли, налоговой системы, классовой структуры общества, развития сельского хозяйства и промышленности. Прогрессивный макроэкономический подход характерен для взглядов Каразина при анализе им проблем развития экономики на новой технической основе, на усовершенствовании средств производства. Ученый обосновывал необходимость диверсифицированного развития производства в различных регионах страны с точки зрения оптимального сочетания национальных и местных интересов, учета разнообразия экономики и общества в управлении ими на общегосударственном и местном уровнях [2, с. 240-241].

В новейшей украинской экономической литературе особое внимание уделяется анализу противоречий во взглядах Каразина, что позволяет более глубоко и реалистично раскрыть их [3, с. 248-271].

Многообразной и плодотворной была деятельность в области реформирования управления и развития управленческой мысли известного украинского ученого и правительственного деятеля М.И. Балудянского (1769-1847). Хотя деятельность его протекала в Петербурге, однако влияние его разработок в области экономики, финансов, управления, реформирования и т.д. на управление и управленческую мысль в Украине было весьма значительным. Признанием этого стало избрание Балудянского почетным членом Харьковского (с 1830 г.) и Киевского (с 1835 г.) университетов.

Специфика организации исследования и преподавания управленческой науки в Украине (и в России) в XIX – начале XX ст. была следующей. Во-первых, эта деятельность осуществлялась на юридических факультетах. Во-вторых, управленческая наука развивалась (и соответственно преподавалась) в рамках полицейского права («внутреннего управления» или «экономической полицейстики»). Наиболее известными ее предстателями были профессора университетов: Харьковского – И. Платонов, К. Гаттенбергер, В. Левитский, Киевского – Н. Бунге, А. Антонович, Д. Пихно, Н. Цитович, Новороссийского – Н. Шпилевский, П. Шеймин и др.

Отличительной особенностью экономической полицейстики, основы которой в Украине заложил выдающийся ученый и государственный деятель Н.Х. Бунге (1823-1895), было выделение двух отделов полицейского права – благоустройства и благочиния, наполнение их экономическим содержанием. Общей целью считалось подчинение общественных отношений достижению всеобщего благосостояния, то есть благосостояния и безопасности населения страны. Значительное место в достижении этой цели занимали мероприятия государства. Представление о них даёт конспект лекций по

полицейскому праву профессора Киевского университета и государственного деятеля А.Я. Антоновича (1848-1917). В отделе так называемого промышленного благоустройства ученый выделил следующие меры государственного благоустройства, при помощи которых, по его мнению, необходимо регулировать производство: 1. таможенное покровительство; 2. надзор за фабрично-заводской промышленностью; 3. надзор за трудом женщин и детей; 4. мероприятия по техническому образованию рабочих; 5. поощрительные меры для создания союза между рабочими и капиталистами; 6. поощрение развития отраслей промышленности, которые необходимы в данное время и в данном месте, но не могут возникнуть без надлежащего почина государственной власти [4, с. 357]. Ученый не только предоставил перечень этих мероприятий и сформулировал их сущность, но и проанализировал практику их осуществления в отечественных условиях.

Таким образом, управленческая мысль в Украине в XIX – начале XX ст. уверенно развивалась в русле рыночных концепций в основном классической политической экономии, исторической и социальной школы с учетом отечественной практики.

### ЛИТЕРАТУРА

- 1. Шумпетер Й.А.** История экономического анализа: В 3-х т. / Пер. з англ. под ред. В.С. Автономова. – СПб.: Экономическая школа, 2001. – XLIII +1664 с.
- 2. Каразин В.Н.** Сочинения, письма и бумаги [под ред. Д.И. Багалея]. – Х.: Тип. М.Зильберг и сыновья, 1910.
- 3. Пастухов С.И.** «Непонятный» versus «непонятый» В.Н. Каразин: комментарии, ремарки, апология // В.Н. Каразин. Діалоги у часі й просторі: дослідження і матеріали / укл. О.І. Вовк, С.М. Куделко; наук. ред. проф. С.І. Пастухов – Х.: ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2015. – 272 с.
- 4. Антонович А.Я.** Конспект лекций по полицейскому праву / Поліцейське право в університеті Святого Володимира: В 2-х т. – К. : Вид. КНУ імені Тараса Шевченка, 2010.

**კობა სოხაძე (თბილისი, საქართველო)**

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი, საქართველოს  
ტექნიკური უნივერსიტეტის ბიზნეს-ინჟინტრინგის  
ფაკულტეტის პროფესორი

**სახელმძღვანელო მუშაობის  
აუცილებელი პირობა**

საქართველოს ეკონომიკის განვითარებისა და მართვის მნიშვნელოვანი ბერკეტი და იმავდროულად რეზერვია მართვის ეფექტიანობის ზრდისადმი სისტემური მიდგომა.

საქართველოში იბეჭდება უამრავი მონოგრაფია და სახელმძღვანელო ეკონომიკის მართვის – მენეჯმენტის – საკითხებზე.

მიუხედავად ამისა, სამწუხაროდ, სახელმძღვანელოები ძირითადად შემოიფარგლება ეკონომიკის მართვის თეორიის საკითხებით, რომლებიც ძირითადად დასავლეთში გამოსული ლიტერატურის ინტერპრეტაციაა და შორსაა საქართველოს რეალობიდან.

იშვიათია სახელმძღვანელო, სადაც მართვა დაკავშირებული იყოს საქართველოს ეკონომიკის განვითარების ტენდენციებისა და პერსპექტივების ანალიზთან, მით უმეტეს, მთლიანად საზოგადოების სისტემური მართვის პრობლემებთან.

აღნიშნული ვითარება განპირობებულია იმით, რომ გასული საუკუნის 90-იანი წლების დასაწყისიდან საქართველოს ეკონომიკა ვითარდებოდა ქაოსურად. იბეჭდებოდა ქართველი მეცნიერების ნაშრომები და რეკომენდაციები ამ პროცესების მოწესრიგების მიზნით, მაგრამ უშედეგოდ, რადგან საზოგადოების მართველ ელიტას არ გააჩნდა არც სურვილი და არც ნება, რომ პროცესები წარმართულიყო სახელმწიფოსა და ეკონომიკის მშენებლობის მიმართულებით.

საზოგადოება იმართებოდა პოლიტიკური ლოზუნგებით, რომლის უკანაც ხელისუფლების ეკონომიკური ინტერესები და პირადი ამბიციები იმალებოდა.

ამას ემატებოდა საზღვარგარეთის ქვეყნებისა და საერთაშორისო საფინანსო ორგანიზაციების რაფინირებული, აპრობირებული პოლიტიკა, რომლის მთავარი მიზანი იყო საქართველოს ეკონომიკის გადაქცევა განვითარებული ქვეყნების ეკონომიკის სანდლეულ ბაზად, ხოლო საქართველოს მოსახლეობის გადაქცევა მათ მიერ წრმოებული პროდუქციის მომხმრებლად.

მიზნის მიღწევის საშუალება გახდა ასევე აპრობირებული მეთოდი, რომლის შინაარსი მმართველი ბიუროკრატიული აპარატის მილიონიანი სესხებითა და გრანტებით მოსყიდვა იყო.

განსაკუთრებით უნდა აღინიშნოს, რომ საქართველოს ეკონომიკის პრობლემის კვლევის დროს წინა პლანზე უნდა იყოს წამოწეული იმის აღიარება, რომ ყოფილ საბჭოთა კავშირის რესპუბლიკებში საბჭოთა კავშირის დაშლა გულისხმობდა პოლიტიკური სისტემისა და ეკონომიკის რევოლუციურ გარდაქმნებს.

ეს აღიარება იმის საშუალებაა, რომ საკითხები განხილული იქნას ახალი თვისობრიობიდან გამომდინარე.

ასეთი მიდგომით განხილული უნდა იქნას საზოგადოების განვითარების მიზანი და მისი მიღწევის მექანიზმები.

მიუხედავად ქართველი მეცნიერების მცდელობისა, ვერ იქნა მიღწეული ერთიანი აზრი და, მით უმეტეს, ხელისუფლების მიდგომა საზოგადოების განვითარების ერთიან მიზანთან დაკავშირებით.

ხელისუფლება თავის საპროგრამო ამოცანებად აყენებს ევროკავშირში და ევროპულ სტრუქტურებში ინტეგრაციას, ნატოში გაერთიანებას, რაც ძალიან მნიშვნელოვანია, მაგრამ პრობლემა მდგომარეობს იმაში, რომ მიზნის მიღწევის საშუალებები ფაქტობრივად განიხილება როგორც მიზანი.

საკითხებისადმი ასეთი მიდგომა იწვევს დაბნეულობასა და ქაოსს.

ევროკავშირში და ნატოში გაერთიანებაზე ფაქტობრივად ამ ეტაპზე ვერ ვერთიანდებით დემოკრატიისა და მოსახლეობის ცხოვრების დაბალი დონის, საარჩევნო სისტემაში სერიოზული ხარვეზების გამო და ა.შ.

საქართველოს უახლესი ისტორიის ანალიზიდან შეიძლება გაკეთდეს დასკვნა, რომ საქართველოს ერთ-ერთი უმთავრესი მიზანია ტერიტორიული მთლიანობის აღდგენა.

მიზნის მიღწევის ერთადერთ საშუალებად განიხილება ნატოში გაერთიანება.

ნატოსთან ინტენსიური მოლაპარაკებების შედეგად, განსაკუთრებით “ვარდების რევოლუციის” შემდეგ, ევროკავშირისა და ნატოს მოთხოვნით, მიზნის მიღწევის საშუალებად განისაზღვრა როგორც მოსახლეობის ცხოვრების დონის თვისობრივად ზრდისა და მისი განვითარებული ქვეყნების სტანდარტებთან მიახლოება, ისე დემოკრატიის ხარისხის მნიშვნელოვანი ზრდა და მისი აუცილებელი შემადგენელი ნაწილების: მასმედიის ხელისუფლების ზეწოლიდან განთავისუფლება და საარჩევნო სისტემის სრულყოფა.

ხელისუფლებამ დასავლეთის ეს რეკომენდაციები ასევე საკუთარი სამოქმედო პროგრამის შემადგენელ ნაწილად მიიჩნია და დაიწყო საზოგადოების იდეოლოგიზება, ანუ იდეოლოგიური დამუშავება აღნიშნული მიმართულებით.

ამასთანავე, საქართველოს სახელმწიფოს მშენებლობის პროცესში უმნიშვნელოვანესი ფაქტორია ქვეყნის საერთო მიზნის განსაზღვრა და მისი შესრულების მწყობრი პროგრამის შექმნა.

როგორც მაღალგანვითარებული ქვეყნების სახელმწიფო მშენებლობის გამოცდილებამ გვიჩვენა, რეალური მიზნის დასახვა და მისი ეტაპობრივი შესრულება თანამედროვე სიცოცხლისუნარიანი სახელმწიფოს მშენებლობის აუცილებელი პირობაა.

**Manana Maridashvili (Tbilisi, Georgia)**

Doctor of Business Administration, Associate Professor  
Faculty of Business, Caucasus International University (CIU)

## **ROLE OF GLOBALIZATION IN THE DEVELOPMENT OF MODERN MANAGEMENT MODEL IN GEORGIA**

Management field has been influenced by certain national interests and also it reproduces a particular theory of globalization that benefits the interests of transnational corporations. Today Georgia is seeking for conditions of its own model of management and selection of practical tools of its regulation. This is primarily determined by the business culture of our country.

Unfortunately, neither a single model nor a whole list of models can offer any guarantee that a manager will deal with an organizational problem objectively and do the best of his or her ability. When choosing, we should consider how to influence the transitional development of Georgian economy and its incorporation into the process of globalization, factors such as national culture and new information technologies. National characteristics are studied with regard to their use in business management, as without national awareness. Models can nonetheless offer valuable insights and a sound framework on the basis of which the right choices can be made – right from the point of view of the profession, the organization and also of the managers and other employees involved [1, pp.28-31].

The interdisciplinary approach challenges the hegemonic influence of the globalist theory within the international management field. The approach proposed addresses the domains of management and governance by recognizing from a multidimensional perspective on globalization, the political and economic interfaces between public and private, and more specifically, between government and transnational corporations. This could make the knowledge produced by the field relevant not only to transnational corporations but also to local governments, local managers, public administrators and policy makers in developing countries. Managers spend considerable time discussing existing management models and thinking up new ones, to say nothing of putting them into practice in their daily work. For them, models and theories offer not solutions to organizational problems, but rather ways to reduce the complexities and uncertainties involved.

The majority of the models would not stand up to a high degree of scientific scrutiny, many being simply memory aids, useful ways of ordering reality. The further internationalization of the economy in Georgia will increase number of foreign and joint ventures. The variety management models aim to place in perspective not only each individual model but management models in general.

Together with the descriptions and types of the various models, reduce the danger that managers will be tempted to view the next popular model that happens to come along as a panacea for what-ever ailments their organization happens to be suffering from at the time. Forms of international cooperation will become increasingly diverse. This will benefit the activities of Georgia, lift restrictions on the activities of foreign firms in various fields (insurance, banking, etc.); What are the strengths of the Georgian society, and in particular the national management, which Its properties and values can serve as a foundation for economic growth? This is an important question that needs to be examined and scientifically substantiated recommendations. In Georgia today noticeable lack of qualified managers and this is when they are an indispensable element in the development of any country.

Georgia's economic growth is directly linked to human resources and skills of the state to apply them correctly. Obviously, for realizing the potential of the human in the company, the employer must apply a set of tools. Here it is impossible to ignore the experience of foreign experts; Managers in different countries have Practically similar activities, but Considering traditions, education characteristics, Customs, culture, business

development, characteristics of nationality have their own management model, which are quite different from each other and are very interesting and diverse.

Dutch management researcher Geert Hofstede first published the results of his study of more than 100,000 employees of the multinational IBM in 40 countries (Hofstede, 1980, 1983, 1984, 1991, 1997, 2001). Hofstede was attempting to locate value dimensions across which cultures vary. His dimensions have been frequently used to describe cultures. Hofstede identified four dimensions that he labeled individualism, masculinity, power distance, and uncertainty avoidance. His individualism-collectivism dimension describes cultures from loosely structured to tightly integrate. The masculinity femininity dimension describes how a culture's dominant values are assertive or nurturing. Power distance refers to the distribution of influence within a culture. And uncertainty avoidance reflects a culture's tolerance of ambiguity and acceptance of risk. Hofstede took a great part in studying of influence of national culture particularities on management. He studied IRM companies from 50 countries and has established a national culture ethnographic options: Individualism-Collectivism; Distance from government (big-small); Lack of information (strong-weak); Future orientation (short-term-Long-term) [2, pp.112-113].

It is impossible belonging Georgian management system uniquely one of them, As far as the principle of the oriental tradition, it aspires to establish progressive western, persons and his/her creative independence-oriented relationship. Today in Georgia, the main problems of managers is A lack of knowledge of social psychology and still high influence of the Soviet ideology [3, p.52].

Globalization was depicted in the early 1990s as the ultimate stage of development for the field of international management. Globalization would require from large business firms highly skilled managers to cope with the challenges and responsibilities of the so-called global market. Ten years later, the scenario has changed considerably.

As globalization headed towards placing an extraordinary amount of power in the hands of large corporations, international management became a major concern not only to business firms and their managers, but also to governments and other institutions. The Enron affair, among other recent corporate scandals, challenged the grounds of so-called global capitalism and brought about a lack of confidence in large corporations in global terms. In spite of the importance of these transformations and events, the international management (IM) literature – led by the United States (US) – fails to address the increasing power of transnational corporations (TNCs) and the corresponding implications for managers and other social constituents.

This problem is particularly important in developing countries and has been pointed out by a key US scholar as a major challenge to the IM field. Georgia represented the post-Soviet space, consequently, the main features and characteristics of the management were formed in the Soviet Union and embracing all the flaws and viciousness what characterized the system. General trends of management and principles are more or less identical in the former republics, including. It is easy to find common psychological traits and their comparative study Among the Georgian and Russian managers. During the evaluation of the Russian management Famous theoretic Yitzhak Adzes considers that Russians are slaves to the corporate government authority, Often the head like this situation and Pleasure to his imperial senses. They do not pay attention to the Subordinate opinions. They live in a management vacuum, and make decisions himself [4, pp.42-43].

High unemployment prefers employers interests, violated the principles of partnership relations, are not studied the psycho-social conditions of workers, this, is counterproductive and hinder the establishment of market relations. The managing peculiarity in Georgia depends on that the socializing of society is too weak. Society is less familiar with the law and their rights. Correspondingly, establishment of civil society, this problem is gradually regulated, because community members are more informed and become adapted to the market principles

Today Georgian management model is trying to find a new style of life. The existed systems dysfunction mostly depends on conformation of the corporation culture. Apparently, our

characteristics are closer to the American model of organizational behaviour, dominates the management of the administrative style.

#### REFERENCES

1. **Baldwin R. and L. Winters A** Challenges to Globalization: Analyzing the Economics. University of Chicago Press, 2012
  2. **Hofstede G.**, Culture's Consequences: Comparing Values, Behaviors, Institutions and Organizations across Nations. "Sage Publications" ltd. 2nd Edition. London, United Kingdom, 2001
  3. **Maridashvili M.** Georgian Business Development Trends, International Scientific and Practical Conference materials "MODERN SCIENCE: Theoretical and practical views". Ufa, Russian Federation, October 29-30, 2013.
- Maridashvili M.** Modern Management Development Features in Georgia from the View of Comparative Management, International Scientific and Practical Conference materials "Achievements and challenges of modern science", Ufa, Russian Federation, July 28, 2015.

## ნატო ბებიაშვილი (თბილისი, საქართველო)

ეკონომიკის დოქტორი, საქართველოს ტექნიკური  
უნივერსიტეტის ასოცირებული პროფესორი

### მართვა პროცესების მეშვეობით

ბევრი ორგანიზაციული პრობლემა არის ფუნქციონირების ხასიათის, ამიტომ მნიშვნელოვანია შემდეგი საკითხის გადაწყვეტა: როგორ შეიძლება ბიზნეს-პროცესების კონცეფციის გამოყენება პრაქტიკაში, რომ დავეხმაროთ მენეჯმენტს გახდეს უფრო ეფექტიანი და გააუმჯობესოს კომპანიის მუშაობა? არსებობს სამი შესაძლებლობა, რომლებიც დამოკიდებულია ორგანიზაციის შემოფოტების, გამბედაობის და მხნეობის სხვადასხვა დონეზე. ესაა პრობლემების კროს-ფუნქციონალური გადაწყვეტა, პროცესების აღწერა და მართვა, და პროცესული ორგანოზრუქტურის დანერგვა.

**პრობლემების კროს-ფუნქციონალური გადაწყვეტა.** ყველაზე მარტივი ხერხია ბიზნეს-პროცესების გამოყენება საჭირო პრობლემების იდენტიფიკაციისათვის, რომლებზედაც იმუშავენ კროს-ფუნქციონალური ჯგუფები. ბიზნეს-პროცესების ფართო და არაღრმა გაგებაზე დაყრდნობით კომპანიის უფროს მენეჯერებს შეუძლიათ განიხილონ საშუაოს ნაკადი და კროს-ფუნქციონალური მომენტები, რომლებიც ქმნიან პრობლემებს. შემდეგ შესაძლოა დადგინდეს პრიორიტეტები და შეიქმნას კროს-ფუნქციონალური ჯგუფები, რომლებიც ამ საკითხებით დაკავდებიან. მეთოდოლოგიის თვალსაზრისით არსებობს ორი ალტერნატიული ხერხი. პირველი ხერხია – ფორმალური სტრუქტურის (ჯგუფის) გამოყენება პრობლემის დასმის, მისი ანალიზის და მონაცემების მოგროვების მიზნით, ასევე შესაძლოა ალტერნატიული გადაწყვეტილებების შემუშავებისა და ტესტირებისათვის მანამდე, სანამ მიიღება უფრო უპირატესი გადაწყვეტილება. მეორე ხერხია – ბიზნეს-პროცესების რეინჟინირინგის სისტემური მიდგომის გამოყენება. პირველი ხერხი – ფორმალური ჯგუფის გამოყენება პრობლემის გადასაწყვეტად – შედარებით უსაფრთხოა ორგანიზაციის თვალსაზრისით, ხოლო თუ არჩეულია მეორე ვარიანტი, ანუ ბიზნეს-პროცესების რეინჟინირინგი (BPR), ორგანიზაციამ უნდა იცოდეს ასეთი რადიკალური მიდგომის საფრთხეები, განსაკუთრებით თუ მას იყენებენ, როგორც ინსტრუმენტს ორგანიზაციის მთელი განვითარების, ან გაუმჯობესების მთელი პროცესისათვის [1].

**პროცესების აღწერა და მართვა.** ბიზნეს-პროცესების შესახებ ცოდნის გამოყენების მეორე გზა უფრო მოწესრიგებულია. პირველ რიგში ეს ეხება მნიშვნელოვანი ბიზნეს-პროცესების განსაზღვრას ერთიანი და მკაცრი პრინციპების მიხედვით. ეს შესაძლოა გაკეთდეს მრავალი ხერხით, მაგრამ ყველაზე უფრო წარმატებული მეთოდია პროცესების ხარისხის მართვა (Process Quality Management, PQM) PQM მოიცავს ორგანიზაციის, ქვედანაყოფის, განყოფილების მისიის (საქმიანობის ფუნდამენტური მიზნების) აღწერას, ასევე წარმატების საკვანძო ფაქტორების (Key Success Factors, KSF) ჩამონათვალს, რომლებიც აუცილებელია და საკმარისია მისიის მისაღწევად. არსებობს არაუმეტეს 8 წარმატების საკვანძო ფაქტორისა. მისიის და KSF ჩამონათვალის შედგენის შემდეგ შემდეგი ნაბიჯია ბიზნეს-პროცესების აღწერა, რომლებიც არსებობენ დღეისათვის და ახლების, რომლებიც საჭირო იქნებიან მისიის მისაღწევად. ჩვეულებრივ ორგანიზაციაში არის 20-დან 30-მდე განსხვავებული ბიზნეს-პროცესები. ამ სტადიაზე პროცესები რანჟირდება მნიშვნელოვნების, არსებული ეფექტიანობის და მფლობელების მიხედვით. გადაწყვეტილება მიიღება ჩვეულებრივ იმ პრინციპით, თუ ვინ მოიგებს ყველაზე მეტად პროცესის ეფექტიანი მუშაობიდან და ვინ წააგებს ყველაზე მეტად ცუდი მუშაობიდან. ორგანიზაციის დონეზე ეს შეიძლება იყოს მაგალითად დირექტორი და უფროსი მენეჯერები [2].

**პროცესული ორგანოზრუქტურის დანერგვა.** ბიზნეს-პროცესების შესახებ ცოდნის გამოყენების მესამე გზა საშუალებას იძლევა განისაზღვროს ორგანიზაციული სტრუქტურები და ვმართოდ ორგანიზაცია. ეს გზა დაფუძნებულია იმაზე, რომ ორგანიზაციული

სტრუქტურები თავისთავად ახდენენ გადაწყვეტ გაველენას ორგანიზაციის შრომისუნარიანობაზე. საოცარია, რომ ორგანოსტრუქტურების უმრავლესობა აგებულია ისე, რომ ისინი უფრო ხელს უშლიან პროგრესს, ვიდრე ეხმარებიან მას. ასე ხდება იმიტომ, რომ ცალკეული სპეციალიზებული დეპარტამენტები ხშირად ჩაკეტილი არიან თავის ფუნქციონალურ ნიშებში, გრძნობენ თავს თვითმყოფად სტრუქტურებად და არ ესმით, რომ მათი არსებობის მიზანია – იმუშაონ მიმწოდებლებად თავისი შიდა და გარე კლიენტებისათვის.

სტრუქტურებს, რომლებიც ემყარებიან ბიზნეს-პროცესებს უფრო მეტად, ვიდრე არსებული სტრუქტურები, შეუძლიათ თავიდან აიცილონ პრობლემები, სამუშაო გუნდების შექმნით, რომლებსაც ყავთ აუცილებელი სპეციალისტები და პასუხისმგებელი არიან მთელ პროცესზე და არა მის ცალკეულ ნაწილზე, რომელიც განეკუთვნება ცალკეულ ტექნიკურ სპეციალიზაციას.

ორგანოსტრუქტურას უნდა ჰქონდეს მიზანი, რომლის ფორმა უნდა მიყვებოდეს შინაარსს, სტრუქტურა უნდა შემუშავდეს იმისათვის, რომ შეესაბამებოდეს გარკვეული მიზნების ნაკრებს. მიუხედავად ამისა ხშირად ორგანოსტრუქტურის შექმნა ესმით როგორც სახელების ჩაწერა წინასწარ დახატულ კვადრატებში ორგანიზაციულ სქემაზე.

ორგანიზაციული სტრუქტურის შეცვლას იმისათვის, რომ მან ასახოს ბიზნეს-პროცესები, შეიძლება ჰქონდეს გრძელვადიანი და მნიშვნელოვანი შედეგები. ორგანიზაციული სტრუქტურის რეინჟინირინგის ამოცანა იწყება სუფთა ფურცლიდან და წარმოადგენს მკაცრად თანმიმდევრულ პროცესს, სადაც პირველ ნაბიჯს წარმოადგენს პირის ან ხალხის ამორჩევა, რომლებიც ამით იქნებიან დაკავებული. სტრუქტურის შექმნა განეკუთვნება უმაღლესი რგოლის მენეჯერების და განსაკუთრებით გენერალური დირექტორის კომპეტენციის სფეროს. ერთ-ერთი ძირითადი ამოცანაა, რისთვისაც მათ უზდიან ფულს, – უზრუნველყონ, რომ არსებული სტრუქტურა იყოს საუკეთესო ვარიანტი ორგანიზაციის მიზნებისათვის, ასევე სწორედ განაწილდეს ხალხი დასაკავებელი თანამდებობების მიხედვით. გამოცდილება აჩვენებს, რომ გენერალური დირექტორი უნდა იყოს ჩართული ამ გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში დამოუკიდებლად ან უმაღლესი რგოლის რამდენიმე შერჩეულ მენეჯერთან ერთად. სასურველია რომ ეს იყოს პატარა გუნდი არაუმეტეს 4 მენეჯერისა. საკუთრივ ორგანიზაციული სტრუქტურის რეინჟინირინგის სამუშაო იწყება კითხვით: "რა გვინდა სტრუქტურისაგან?" ჩვენი აზრით, გონებრივი შტურმის მეთოდი საუკეთესო ხერხია სრული ჩამონათვალის მისაღებად, რომელიც საჭიროა ამ სტადიაზე.

ორგანიზაციის აგების ყველაზე შესაფერისი ხერხის შემუშავება – ბიზნეს-პროცესების რეინჟინირინგის ნებისმიერი სრულყოფილი პროექტის მნიშვნელოვანი შემადგენელი ნაწილია. თუ ეს ასე არ არის, სავარაუდოა, რომ ახალი პროცესები, რომლებსაც შექმნიან ძველების ადგილზე, შეფერხდებიან იმ შეზღუდვებით, რომლებიც დარჩებიან ორგანიზაციის ძველი წესისაგან. ბიზნეს-პროცესების მართვა მნიშვნელოვანი ელემენტია თანამედროვე კომპანიის მართვისას. გამოცდილებიდან ჩანს, რომ ახალი ორგანოსტრუქტურის შექმნა ხშირად იწვევს იმის აღიარებას, რომ პროცესზე ორიენტირებული ორგანიზაციის ხერხი ყველაზე უკეთ პასუხობს მათ მოთხოვნებს. თუმცა, როგორც რეინჟინირინგის სხვა ასპექტებისა, არაა საჭირო არავითარი წინასწარი ვარაუდების გამოთქმა.

## ლიტერატურა

1. Яблочников Е.И., Молочник В.И., Фомина Ю.Н. Реинжиниринг бизнес-процессов проектирования и производства – СПб; 2008.

2. H. James Harrington, Eric K.C. Esseling, Harm van Nimwegen. Business Process Improvement Workbook. McGraw-Hill, 2002

**Tetiana Ruban (Kyiv, Ukraine)**

PhD student of Kyiv national economic university named after V. Hetman

## **APPROACHES TO INTERMEDIATION. INTERMEDIARIES TRANSFORMATION ON GLOBAL FOOD MARKET**

Intermediation became of a sustainable importance regarding the complexity of actual food creation system. Intermediation can be regarded from different angles.

In a narrow meaning intermediation is a part of supply chain between producer or processor and end customer. From this point of view, a term 'intermediary' includes wholesalers, distributors and retailers. Such intermediaries get from a processor (or a producer if a chain is short) a product that is appropriate to be sold to a customer, deliver it to a convenient for customer place, store it, provide assortment range. This is a traditional approach. It should be underlined that often aggregators and wholesalers, distributors that link a producer and a processor are omitted in the previous concept. Nevertheless, such agents have functions that are close to the functions of intermediaries between a producer or a processor and an end customer. They aggregate and split quantity of raw products, provide assortment range, store and deliver them. Complex value and supply chains of food system have sub-chains. A sub-chain is a range of interlinked agents that act on the same stage i.e. processing. In a long chain with sub-chains new intermediaries occur. They perform the same functions but between different agents of one sub-chain. For example, there are distributors that link producers of baking mixes with bread producers.

In a wider meaning intermediation is a part of global food creation process that includes all functional stages and all support activities between raw agricultural products to a final consumer. It includes transactional and support intermediation. The intermediation between agents that own the product is defined as transactional intermediation. This type of intermediaries gets the product on lower stage, add value and sell the product with higher value to an agent of further stage. It should be noticed that due to this meaning of intermediation even customer can be regarded as an intermediary because he links retailer and consumer and often makes additional value i.e. preparing and serving. Support intermediation includes providing of services that help food system function efficiently. Support intermediaries are financial, insurance, technological, informational, marketing and other service providers. It is interesting that logistics can be attributed to transactional intermediation if distributor or retailer himself provides it. Otherwise it can be regarded as a support intermediation if it is performed by a logistics operator in behalf of a chain agent (e.g. processor or distributor).

For the global market of food the length of channel is crucial regarding the shelf life. Usually food products have comparatively short shelf life. In order to avoid spoilage special technologies are applied including food preservatives, special storage and transportation conditions. This influences on the food quality and nutritional value. For this reason there is a global trend of disintermediation of fresh food where it is possible. For consumer it is important to know that food is not harmful and has maximum benefits.

Electronic and internet technologies have transformed the intermediation a lot. First of all information became more available. There are new intermediate platforms that provide information services i.e. search systems, price trackers for buyers, analytic tools for sellers and producers (i.e. Google analytics) etc.. As it is easy to compare prices customers look for best prices so that retailers seek to get not higher prices than other retailers have for the product to be competitive. This is why producers (processors) have to give discounts to distributors and wholesalers in order to give them possibility to earn margin and sell the product to a retailer with competitive price. This is why it is usually more profitable to deal with the final customer or at least with retailer. Because of this disintermediation may occur. Secondly internet development created conditions for new intermediation forms emergence. The most important are on-line

trade platforms such as Alibaba, Amazon, e-Bay, Allbiz, Prom etc. The on-line trade platforms interlink all kinds of channel agents. Thereby producers and wholesalers get it possible to diversify distribution channels. They sell products of different quantity and price to distributors, retailers and end customers. New kinds of retail trade occur. Internet shops became more and more usual. For internet shops different tools are used. The most common is own site. In last decade social networks are widely used in purpose of shops. New global trend is usage of messengers i.e. WhatsApp, Viber. Another global trend is mobile applications for e-commerce. Some mobile applications imitate real free market conditions. The applications link producers and end customers in real time, they make deal, the platform charges fee.

With economic development new types of intermediaries occur. There are companies that provide food delivery services. They propose assortment of a range of retailers, let end customer save time and transportation costs. In developed countries such service is sometimes connected to "smart home" system. Nevertheless this service imposes extra costs this is why this kind of intermediaries occurs on economic growth stage and disappears on stagnation part of economic cycle. With the growth of wages and rent price new physical forms of retail become more popular. For example machines with food i.e. snacks and grocery are very popular in Italy because food stores close early. Nevertheless there is no need in grocery machines in Ukraine because there are numerous 24h food stores.

Taken together, these findings suggest that intermediation is much wider than distribution channel intermediaries provided in a classic concept. Moreover new technologies and economic development influence disintermediation and transformation of intermediaries.

### References:

1. **Anderson P.** The New E-Commerce Intermediaries [Electronic resource] / P. Anderson, E. Anderson – Access mode: <http://sloanreview.mit.edu/article/the-new-ecommerce-intermediaries/>.
2. **Bhasin H.** Channel Levels – Consumer and industrial marketing channels [Electronic resource] / Hitesh Bhasin – Access mode: <http://www.marketing91.com/channel-levels-consumer-industrial-marketing-channels>.
3. **Roushan T.** The new middlemen: the eCommerce model [Electronic resource] / Tao Roushan. – 2014. – Access mode: <https://www.tradegecko.com/blog/the-new-middlemen-ecommerce-model>.

## ლია კოზმანაშვილი (თბილისი, საქართველო)

ეკონომიკურ მეცნიერებათა დოქტორი,  
აუდიტორული ფირმა “აუდიტ-ლოჯიკ“-ის დირექტორი,  
საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ლექტორი

### საგადასახადო სისტემა ცივილიზებული საბაზრო ურთიერთობების პირობებში

ნებისმიერი სახელმწიფოსათვის ცივილიზებული საბაზრო ურთიერთობების ჩამოყალიბების პირობებში ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი როლი ენიჭება სრულყოფილი საგადასახადო სისტემის შექმნას.

საგადასახადო სისტემის მზარდი მნიშვნელობა განპირობებულია იმით, რომ არსებული სოციალურ-ეკონომიკური გარემოს გათვალისწინებით, სრულყოფილი საგადასახადო სისტემის პირობებში უფრო სწრაფი ტემპებით ვითარდება ქვეყნის ეკონომიკა და შესაბამისად იზრდება ქვეყნის ბიუჯეტი საგადასახადო შემოსავლების ნაწილში.

აღსანიშნავია აგრეთვე, რომ არასრულყოფილი საგადასახადო სისტემის პირობებში პირიქით ხდება – ქვეყნის ეკონომიკის ზრდა-განვითარება მნიშვნელოვნად ფერხდება.

ნებისმიერი ქვეყნის არსებობისა და ფუნქციონირებისთვის აუცილებელია მყარი, სტაბილური ფინანსური ბაზის შექმნა, რომლის მიღწევაც შესაძლებელია მხოლოდ სახელმწიფო შემოსავლების სრული მობილიზაციის უზრუნველყოფისა და მდგრადი საგადასახადო სისტემის ჩამოყალიბების პირობებში.

ამრიგად, სახელმწიფოს ეკონომიკური სისტემისათვის უმნიშვნელოვანესია შემოსავლის შექმნის, ამ შემოსავლის სწორი განაწილებისა და გადანაწილების უზრუნველყოფა, რომელიც განსაკუთრებულ მნიშვნელობას იძენს საბაზრო ეკონომიკისა და გარდამავალი ეკონომიკის პირობებში.

ამასთან, გასათვალისწინებელია, რომ, როგორც ცნობილია, “განვითარებული ქვეყნების საგადასახადო სისტემები ყალიბდებოდა სხვადასხვა ეკონომიკური, პოლიტიკური და სოციალური პირობების გავლენით” [1, გვ. 3].

ზემოაღნიშნული ციტატა მოყვანილია ოლგა მეშჩერიაკოვას წიგნიდან: “მსოფლიოს განვითარებული ქვეყნების საგადასახადო სისტემები (ცნობარი)”, რომელშიც შემდეგ აღნიშნულია, რომ საფუძვლიანი კვლევისას “შეიძლება გამოიყოს საერთო ნიშნები, რომლებიც ახასიათებს საგადასახადო სისტემებს:

სახელმწიფოს საგადასახადო შემოსავლების ზრდის გზების ძიება;

საგადასახადო სისტემების აგება თანასწორობის, სამართლიანობისა და საგადასახადო დაბეგვრის ეფექტიანობის შესახებ ეკონომიკური თეორიის საყოველთაოდ აღიარებული პრინციპების ბაზაზე.

მთლიანობაში საგადასახადო სისტემების აგების პრინციპები არაერთმნიშვნელოვანია და ბევრად არის დამოკიდებული ამა თუ იმ ეკონომიკური თეორიის მიმართ მთავრობის მხარდაჭერაზე” [1, გვ. 3].

ამრიგად, დიდი მნიშვნელობა ენიჭება ხელისუფლების მიერ ამა თუ იმ საგადასახადო პოლიტიკის გატარებას, რაც განსაკუთრებულ მნიშვნელობას იძენს ცივილიზებული საბაზრო ურთიერთობების ჩამოყალიბების პირობებში.

საზოგადოდ, ნებისმიერ სახელმწიფოში ბიუჯეტის შევსება ხდება სხვადასხვა სახის შემოსავლებით.

საყოველთაოდ ცნობილია, აგრეთვე, რომ საზოგადოებაში ყოველთვის მოქმედებს შემოსავლის განაწილებისა და გადანაწილების მექანიზმი, რომელშიც გადამწყვეტი როლი ენიჭება ქვეყნის ხელისუფლებას.

თავის მხრივ, შემოსავლების გადანაწილების მექანიზმის სახელმწიფოებრივ სისტემაში მნიშვნელოვანი ადგილი უკავია საგადასახადო დაბეგვრას.

ცნობილი ფაქტია, რომ მსოფლიოს არცერთ ქვეყანას არ შეუძლია არსებობა გადასახადების გარეშე.

სახელმწიფო აწესებს პირდაპირი და არაპირდაპირი სახის გადასახადებს, შემდეგ ახდენს ამ გადასახადების მობილიზებას სახელმწიფო ხაზინაში და მისი მეშვეობით სახელმწიფო ფუნქციების შესრულებასთან დაკავშირებული ხარჯების დაფარვას.

წინა აბზაცში აღნიშნულის პრაქტიკულად განხორციელებას სახელმწიფო ახდენს საგადასახადო სისტემის მეშვეობით.

“საგადასახადო სისტემა წარმოადგენს ქვეყნის საკანონმდებლო ორგანოების მიერ დადგენილი გადასახადების, მათი დაწესების, შეცვლის, გაუქმებისა და გადახდევინების პრინციპების, ფორმებისა და მეთოდების ერთობლიობას. ამ სისტემის როლი და სტრუქტურა განისაზღვრება სახელმწიფოს ეკონომიკური და პოლიტიკური წყობილებით” [2, გვ. 51].

ნებისმიერი სახის ეკონომიკურ ურთიერთობებში საგადასახადო სისტემის ძირითად ფუნქციას წარმოადგენს სახელმწიფოს უზრუნველყოფა ფინანსური რესურსებით.

გადასახადების მობილიზება ხდება სახელმწიფოს მიერ სათანადო საგადასახადო განაკვეთების დაწესების საფუძველზე. საგადასახადო განაკვეთების დაწესებას, თავის მხრივ, საფუძველად უდევს თანასწორობა და სამართლიანობა.

“საგადასახადო განაკვეთი (ტახ რატე) – შემოსავლების, სამომხმარებლო ხარჯების ან მოგების პროცენტული წილი, რომელსაც სახელმწიფოს უხდის ყველა იურიდიული და ფიზიკური პირი, თუკი მათ ქვეყნის კანონმდებლობის შესაბამისი დაბეგვრა ეხებათ“ [3, გვ. 273].

საზოგადოდ, საგადასახადო სისტემა მოიცავს საგადასახადო კანონმდებლობით გათვალისწინებული ურთიერთობის მონაწილეთა სამართლებრივ მდგომარეობას, მათ უფლება-მოვალეობებსა და პასუხისმგებლობას, საგადასახადო ურთიერთობათა მარეგულირებელ სამართლებრივ ნორმებსა და გადასახადების, მოსაკრებლებისა და ბაჟის სახით სახელმწიფო საბიუჯეტო სისტემაში აუცილებელი გადასახადების დაწესების, შემოღების, შეცვლისა და გაუქმების წესებს, აგრეთვე გადასახადების გადახდასთან, საგადასახადო კონტროლსა და საგადასახადო ვალდებულებათა შესრულების უზრუნველყოფასთან დაკავშირებული ფორმების, მეთოდებისა და წესების ერთობლიობას და საგადასახადო კანონმდებლობით გათვალისწინებული ურთიერთობისას წარმოშობილი დავების გასაჩივრება-გადაწყვეტის წესებს.

“ცხადია, საგადასახადო სისტემის მიზანი მთავრობისთვის საგადასახადო შემოსავლის უზრუნველყოფაა. მაგრამ ნებისმიერი კონკრეტული თანხის მიღების უამრავი გზა არსებობს. საგადასახადო სისტემის აგებისას პოლიტიკოსებს ორი მიზანი აქვთ: ეფექტიანობა და თანასწორობა.

ორი საგადასახადო სისტემიდან უფრო ეფექტიანია ის, რომელშიც გადასახადების ერთი და იგივე რაოდენობა გადახდელთა ნაკლები დანახარჯებით გროვდება. რა არის გადამხდელთა დანახარჯები? ყველაზე აშკარა დანახარჯია თვით გადასახადის გადახდა. თანხის გადასვლა გადასახადის გადამხდელის ჯიბიდან მთავრობის ხაზინაში ნებისმიერი საგადასახადო სისტემის აუცილებელი თვისებაა. გარდა ამისა, საგადასახადო სისტემის შემქმნელები ცდილობენ, გვერდი აუარონ ან, ყოველ შემთხვევაში მინიმუმამდე დაიყვანონ ორი სხვა დანახარჯი:

- საერთო დანაკარგები, რომლებსაც იწვევს გადასახადების მიერ ადამიანთა გადაწყვეტილებების დამახინჯება.

- ადმინისტრაციული ზეწოლა, რომელიც საგადასახადო კანონებს დამორჩილებულ გადამხდელზე მოქმედებს.

ეფექტიანია ისეთი საგადასახადო სისტემა, რომელიც მცირე საერთო დანაკარგებს წარმოშობს და ადმინისტრაციულ ზეწოლას ამსუბუქებს” [4, გვ. 237].

აღსანიშნავია, რომ სხვადასხვა ქვეყნების საგადასახადო სისტემები განსხვავდება ერთმანეთისგან. განსხვავება განპირობებულია იმით, რომ საგადასახადო სისტემა ყალიბდება ქვეყნის ეკონომიკური, პოლიტიკური და სოციალური პირობების ზემოქმედებით. აღნიშნული პირობები კი სხვადასხვა ქვეყნებში რადიკალურად განსხვავებულია ერთმანეთისგან.

წინა აბზაცში აღნიშნულიდან გამომდინარე, სხვადასხვა ქვეყნების საგადასახადო სისტემები განსხვავდება გადასახადის სახეებისა და რაოდენობის, სტრუქტურის, გადასახადის განაკვეთების, გადასახადების მოქმედების სფეროსა და საგადასახადო შეღავათების მიხედვით, თუმცა მათ აქვთ საერთოც.

საქართველოში 2011 წლის 1 იანვრამდე მოქმედი საგადასახადო კოდექსის განმარტების თანახმად, “გადასახადი არის ამ კოდექსის მიხედვით საქართველოს სახელმწიფო, აფხაზეთისა და აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკებისა და ადგილობრივ ბიუჯეტებში სავალდებულო, უპირობო ფულადი შენატანი, რომელსაც იხდის გადასახადის გადამხდელი, გადახდის აუცილებელი, არაეკვივალენტური და უსასყიდლო ხასიათიდან გამომდინარე” [5, გვ. 6].

ამასთან ერთად, უნდა აღინიშნოს, რომ საქართველოს ახალი საგადასახადო კოდექსის, რომელიც მიღებული და სამოქმედოდ შემოღებულია 2011 წლის 1 იანვრიდან, განმარტების მიხედვით, ტერმინი “გადასახადი” არის “ამ კოდექსის მიხედვით სავალდებულო, უპირობო ფულადი შენატანი ბიუჯეტში, რომელსაც იხდის გადასახადის გადამხდელი, გადახდის აუცილებელი, არაეკვივალენტური და უსასყიდლო ხასიათიდან გამომდინარე” [6, გვ. 3].

ქვეყნის ეკონომიკის ზრდა-განვითარებისა და საზოგადოების სოციალურ-ეკონომიკური აღმავლობის მიღწევისათვის, როგორც ზემოთ უკვე აღვნიშნეთ, აუცილებელია ქვეყანაში სრულყოფილი საგადასახადო პოლიტიკისა და საგადასახადო სისტემის შექმნა-ფუნქციონირება. სხვანაირად ვერ გადაიჭრება ისეთი მნიშვნელოვანი პრობლემები, როგორიცაა ქვეყნის ფისკალურ ურთიერთობებში არსებული წინააღმდეგობები, რომლის პრაქტიკულ გამოხატულებასაც წარმოადგენს, ერთი მხრივ, სახელმწიფო ბიუჯეტის პერმანენტული დეფიციტი და, მეორე მხრივ, მეწარმეობის განვითარების დამუხრუჭება, რაც განსაკუთრებით მწვავე ფორმებით არის გამოხატული გარდამავალი ეკონომიკის მქონე ქვეყნებში.

როგორც ცნობილია, სახელმწიფო ბიუჯეტის დეფიციტის დაძლევის ძირითადი წყარო არის დამატებითი შემოსავლების მობილიზება, ხოლო მეორე წინააღმდეგობის – მეწარმეობის განვითარების დამუხრუჭების პროცესის დაძლევა მოითხოვს გადასახადების შემცირებას, ურომლისოდაც პრაქტიკულად შეუძლებელია ნებისმიერ ქვეყანაში, ნებისმიერი პოლიტიკური და სოციალური პირობების არსებობისას, ეკონომიკური ზრდის სტიმულირება;

სხვადასხვა ქვეყნების საგადასახადო სისტემები ეფუძნება საერთო პრინციპებს, რომლებიც თავის მხრივ გამოხატულებას პოულობენ გადასახადების საერთო ელემენტებში, როგორიცაა: ობიექტი, სუბიექტი, წყარო, დაბეგვრის ერთეული, განაკვეთი, შეღავათები, საგადასახადო სარგო.

საგადასახადო სისტემა მოიცავს სხვადასხვა სახის გადასახადებს, რომელთა კლასიფიკაციაც წარმოებს სხვადასხვა ნიშნის მიხედვით. გადასახადები, როგორც ზემოთ უკვე აღვნიშნეთ, იყოფა პირდაპირ და არაპირდაპირ გადასახადებად.

პირდაპირი გადასახადები (დაბეგვრის პირდაპირი ფორმა) წესდება უშუალოდ შემოსავალზე ან ქონებაზე.

არაპირდაპირ გადასახადებს კი მიეკუთვნება ისეთი გადასახადები, რომლებიც შედის საქონლის ან მომსახურების ფასში.

იმის მიხედვით, თუ ვინ არის გადასახადის ამომღები და მიღებული შემოსავლების განმკარგულებელი, გადასახადები იყოფა ორ ჯგუფად:

1. საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადები
2. ადგილობრივი გადასახადები.

საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადები არის კოდექსით დაწესებული ისეთი გადასახადები, რომელთა გადახდაც სავალდებულოა საქართველოს მთელ ტერიტორიაზე.

ადგილობრივი გადასახადები არის კოდექსით დაწესებული და ადგილობრივი თვითმმართველობის წარმომადგენლობითი ორგანოების ნორმატიული აქტებით შემოღებული გადასახადები (კოდექსით დაწესებული ზღვრული განაკვეთების ფარგლებში), რომელთა გადახდაც სავალდებულოა შესაბამისი სუბიექტების ტერიტორიაზე.

საერთო-სახელმწიფოებრივი გადასახადებია:

1. საშემოსავლო გადასახადი;
2. მოგების გადასახადი;
3. დამატებული ღირებულების გადასახადი (დღგ);
4. აქციზი;
5. სოციალური გადასახადი (სსკ-დან ამოღებულია 01.01.08 წლიდან);
6. საბაჟო გადასახადი;

ადგილობრივ გადასახადებს მიეკუთვნება:

1. ქონების გადასახადი;
2. სათამაშო ბიზნესის გადასახადი (სსკ-დან ამოღებულია 01.01.07 წლიდან);

საგადასახადო დაბეგვრა ფუნდამენტურ საფუძველს წარმოადგენს სახელმწიფოს ჩამოყალიბების, განვითარებისა და მის მიერ სხვადასხვა სახის მომსახურების გაწევის თვალსაზრისით. შესაბამისად, ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი როლი ენიჭება სრულყოფილი საგადასახადო სისტემის შექმნას, რომელიც თავისთავად უზრუნველყოფს ოპტიმალური საგადასახადო დაბეგვრის განხორციელებას და შემოსავლების აკუმულირებას სახელმწიფო ბიუჯეტში.

გადასახადის განაკვეთები ისე უნდა იყოს შერჩეული, რომ მან უზრუნველყოს ქვეყანაში როგორც მცირე, ისე საშუალო და მსხვილი ბიზნესის განვითარება, რაც თავის მხრივ უზრუნველყოფს ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დონის ამაღლებას. პირველ რიგში კი უზრუნველყოფს ქვეყნის მთავარი პრობლემის – დასაქმების პრობლემის გადაწყვეტას, რაც თავისთავად არის სახელმწიფოს მიერ განხორციელებულ პოლიტიკაში ხალხის ინტერესების წინა პლანზე წამოწევის პროცესი.

საბაზრო ეკონომიკისა და საბაზრო ურთიერთობების განვითარების პარალელურად უნდა მოხდეს ქვეყნის საგადასახადო სისტემის სრულყოფა. გარდამავალი ეკონომიკის მქონე ქვეყნებისთვის განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება სწორი საგადასახადო პოლიტიკის გატარებას. ვინაიდან აღნიშნულ ეტაპზე პრაქტიკულად შეუძლებელია ეკონომიკისა და ბიზნესის განვითარების ტემპის დაჩქარება, შესაბამისად, აქცენტი უნდა იყოს გაკეთებული ისეთი საგადასახადო სისტემის შექმნაზე, რომელიც ხელს შეუწყობს მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარებას, რაც თავის მხრივ ქვეყნის ეკონომიკური ზრდის ინდიკატორის ფუნქციას ასრულებს. გარდამავალი ეკონომიკის მქონე ქვეყნებისთვის დიდი მნიშვნელობა აქვს ასევე “ინდიკატურ დაგეგმვას – ეროვნული ეკონომიკის საორიენტაციო დაგეგმვა სახელმწიფო დონეზე, რომელიც არ ზღუდავს ეროვნული კაპიტალის უფლებებს. მასში განსაზღვრულია ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრიორიტეტების სისტემა და მათი რეალიზაციის გზები” [3, გვ. 132].

საგადასახადო დაბეგვრა ფუნდამენტურია სახელმწიფოს ჩამოყალიბების, განვითარებისა და მის მიერ ნებისმიერი სახის მომსახურების გაწევის თვალსაზრისით.

საქართველოსთვის საგადასახადო დაბეგვრის საკითხი წლების განმავლობაში პრობლემას წარმოადგენდა, რადგან როგორც ყველა ქვეყანაში, ასევე საქართველოშიც ადგილი ჰქონდა გადასახადების გადახდისთვის თავის არიდებას. აღნიშნული გამოწვეული იყო ერთი მხრივ საკანონმდებლო ბაზისა და გადასახადების ადმინისტრირების მექანიზმების არასრულყოფილებით, მეორე მხრივ კი ქვეყანაში არსებული კორუფციის მაღალი დონით.

რეალურად, ისევე, როგორც ნებისმიერი ქვეყნისათვის, საქართველოს შემთხვევაშიც, პირველ რიგში, ეკონომიკის არსებულ მდგომარეობაზე მორგებულმა და კონკრეტული პირობების გათვალისწინებით შედგენილმა საგადასახადო კოდექსმა უნდა უზრუნველყოს

ქვეყანაში საგადასახადო კულტურის ფორმირება, ნაცვლად გადასახადის ამოღების ძალისმიერი მეთოდების დანერგვისა.

საზოგადოდ, მეწარმე, რომელიც თავისი საქმიანობით მიღებული მოგებიდან გარკვეულ ნაწილს რიცხავს ბიუჯეტში, სახელმწიფოსაგან უკეთეს დამოკიდებულებას, უკეთეს მოპყრობას, ყურადღებასა და ხელშეწყობას იმსახურებს.

გადასახადის გადამხდელსა და გადასახადების ამკრეფს შორის უნდა არსებობდეს წმინდა ეკონომიკური ურთიერთობები, ანუ სახელმწიფო და მეწარმე უნდა იყვნენ პარტნიორულ დამოკიდებულებაში.

რა თქმა უნდა, ზემოთ აღნიშნული საკითხების წარმატებით გადაწყვეტა ყველა სახელმწიფოსთვის მნიშვნელოვანია, მაგრამ, მით უმეტეს, დიდი მნიშვნელობა აქვს მას ცივილიზებული საბაზრო ურთიერთობების პირობებში, რამდენადაც, როგორც პროფესორი ალფრედ კურატაშვილი აღნიშნავს, “საბაზრო ურთიერთობების არსებობის აუცილებლობა ეჭვს არ იწვევს, რამეთუ ეკონომიკური ურთიერთობების არსებობა ბაზრის გარეშე შეუძლებელია, რის გამოც ამ დებულების დამატებით მტკიცება ზედმეტად მიმაჩნია.

ამასთან, – განავრძობს ავტორი, – ჩემი ღრმა რწმენით, საბაზრო ურთიერთობები გენეტიკურად ანტაგონისტურ ხასიათს ატარებს, რაც აუცილებელს ხდის სახელმწიფოს აქტიურ მონაწილეობას ისეთი პოლიტიკურ-სამართლებრივი და სოციალურ-ეკონომიკური მექანიზმების შექმნაში, რომელთა გამოყენებით ეს ურთიერთობები სოციალური მიზნის რეალიზაციას დაექვემდებარება, ანუ რომელთა გამოყენების (სოციალურ-ეკონომიკური მართვის მექანიზმების გამოყენების) შედეგადაც საბაზრო ურთიერთობები ჭეშმარიტად ხალხის ინტერესებს დაექვემდებარება” [7, გვ. 157].

ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება საგადასახადო სისტემას, რომელსაც მნიშვნელოვანი ადგილი უნდა ეკავოს, და რომელიც განსაკუთრებულ როლს უნდა ასრულებდეს ცივილიზებული საბაზრო ურთიერთობების ჩამოყალიბებაში, ანუ ისეთი ურთიერთობების ფორმირებაში, რომლის ამოცანაც იქნება როგორც სახელმწიფოს შემოსავლიანობის ზრდა, ისე უშუალოდ ხალხის მოთხოვნილებების დაკმაყოფილება, რადგან ცივილიზებული საბაზრო ეკონომიკა საბოლოო ჯამში უნდა ემსახურებოდეს ხალხის ინტერესების რეალიზაციას.

## ლიტერატურა

1. **Мещерякова О.В.** Налоговые системы развитых стран мира (справочник) – М.: Фонд «Правовая культура», 1995.
2. **ბახტაძე ლ., კაკულია რ., ჩიკვილაძე მ.** ”საგადასახადო საქმე”. თბილისი: გამომცემლობა ”ვერუე”, 2007.
3. **ასათიანი როზეტა.** თანამედროვე ეკონომიკის განმარტებითი ლექსიკონი. თბილისი: საგამომცემლო ფირმა “სიახლე”, 2009.
4. **მენქიუ გრეგორი.** ეკონომიკის პრინციპები. თბილისი: გამომცემლობა “ლიოგენე” 2000, 2008.
5. **საქართველოს საგადასახადო კოდექსი.** კოდიფიცირებული ტექსტი. თბილისი: საგამომცემლო ფირმა “მერმისი-2005”, 2010.
6. **საქართველოს კანონი ”საქართველოს საგადასახადო კოდექსი”. საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე.** №54, 12.10.2010წ. მუხლი 343. თბილისი: გამომცემელი საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, ოფიციალური ბეჭდვითი ორგანო, 2010.
7. **კურატაშვილი ალფრედ.** ხალხის ინტერესების უზენაესობის თეორია. პრინციპულად ახალი მეცნიერული მიმართულება და მმართველობითი სამართლის, ჭეშმარიტად ადამიანური საზოგადოების სამართლებრივი სისტემისა და მთლიანად სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა სისტემაქმნადი თეორია (მონოგრაფია ქართულ, ინგლისურ და რუსულ ენებზე). თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა „პროგრესი“, 2003.

**ნონა დათუაშვილი (თბილისი, საქართველო)**

სამართლის დოქტორი, საქართველოს შსს ქ. თბილისის პოლიციის დეპარტამენტის  
არასრულწლოვანთა დანაშაულის წინააღმდეგ ბრძოლისა და პრევენციის  
ინსპექტორ-გამომძიებელი, პოლიციის კაპიტანი

**მართლმსაჯულების რაობა:  
მართლმსაჯულება – ხელისუფლების  
დამოუკიდებელი შტო**

მართლმსაჯულება წარმოსდგება სიტყვებისგან „მართლის სჯა“ და მიუხედავად იმისა, რომ სასამართლოსთან იწვევს ასოციაციას, გაცილებით ფართო ცნებაა ვიდრე სასამართლო ხელისუფლების განხორციელება. მართლმსაჯულება, რომელიც სხვადასხვა დროს სხვადასხვაგვარად ხორციელდებოდა ყოველთვის არ ყოფილა სასამართლო ხელისუფლების საქმიანობის განუყოფელი ნაწილი, იმ მარტივი მიზეზის გამო, რომ სასამართლოს წარმოქმნა უფრო გვიანდელი საზოგადოებრივი პროგრესის ხანას უკავშირდება.

მიუხედავად ამისა იგი როგორც პოზიტიური აზროვნების შედეგი ყოველთვის პოულობდა თავის გამოხატულებას არა სასამართლო ორგანოს, არამედ მართლმსაჯულების განმახორციელებელი ადამიანების სახით.

მართლმსაჯულება წარმოიშვა, როგორც უფლების დაცვის მექანიზმი.

პირველყოფილი საზოგადოებიდან მოყოლებული ადამიანის უფლება ხელყოფის საფრთხის ქვეშ იდგა სხვა ადამიანების, მოგვიანებით კი სახელწიფოს მხრიდან.

ეს პროცესი თანმიმდევრულად გრძელდება და გაგრძელდება მომავალშიც, ვიდრე იარსებებს კაცობრიობა. ადამიანის არსებობა უფლების გარეშე წარმოუდგენელია, რადგან სწორედ უფლებაა ის ელემენტი, რომლის მეშვეობითაც იგი ახდენს საკუთარი შესაძლებლობების რეალიზებას [1, გვ. 9].

ადამიანთა ინტერესები ხშირად უპირისპირდება ერთმანეთს, ასეთი დაპირისპირება უფლებრივ კონფლიქტს წარმოშობს. როგორი სრულყოფილიც არ უნდა იყოს სამართლებრივი სისტემა და სახელმწიფოებრივი განვითარების დონე, ის მაინც ვერ შეძლებს მთელი საზოგადოების ინტერესების თანხვედრას. სრულყოფილი სამართლებრივი სისტემა არ არსებობს. კანონი ვერ აიძულებს ადამიანს იყოს კანონმორჩილი. ამიტომ ყველაზე განვითარებულ ქვეყნებშიც კი არსებობენ სამართალდამრღვევები.

ქრისტიანული სწავლების მიხედვით პიროვნება, რომელიც არ ცხოვრობს ღვთიური კანონებით, ზეციურ ცხოვრებას ვერ ეღირსება. მაგრამ იმის რწმენა, რომ დამნაშავე მხოლოდ ღვთიური კანონით აგებს პასუხს, ვერ დააკმაყოფილებს მზარდ საზოგადოებას და უსამართლობაც დაუსჯელობის სინდრომით მოიკიდებს ფეხს კაცობრიობაში.

როგორც გამოჩენილი გერმანელი იურისტი რუდოლფ ფონ იერინგი აღნიშნავს უფლებისათვის ბრძოლაა საჭირო. ის, ვინც არ იბრძვის უფლებისთვის ანტიპატიას იწვევს. ასეთი ადამიანი არც არის ღირსი უფლებისა [2, გვ. 18-19].

ცნობილი გერმანელი ფილოსოფოსი ემანუელ კანტი აღნიშნავს „ვინც თავს მატლად ხდის იმას საყვედურის უფლება არა აქვს ვინცობაა თუ მას ფეხით სრესას დაუწყებენო“.

პროფესორი ბესარიონ ზოიძე კიდევ უფრო შორს მიდის მსჯელობაში და აღნიშნავს რომ უფლებისათვის ბრძოლის თვალსაზრისით ადამიანი ტანჯვისთვის არის გაჩენილი. ვინც უფლებისათვის იბრძვის ის კიდევ იტანჯება და ამ ტანჯვაშია სიცოცხლის არსებობა [2, გვ. 3].

ბრძოლით მოიპოვებ შენ უფლებას შენსაო, იუწყება ძველი ქართული სიბრძნე.

სწორედ ამ მნიშვნელოვანმა გარემოებამ განაპირობა უფლების დამცავი მექანიზმის შექმნის აუცილებლობა, რომელიც სამართლიანობის ზეობის განცდას დაუბრუნებდა დაზარალებულს და დასჯიდა დამნაშავეს სათანადო სიმკაცრით. ერთი სიტყვით, უნდა

შექმნილიყო ორგანო, რომელიც ითავებდა საზოგადოებაში წარმოქმნილი მრავალსახოვანი დავებისა და შელახული უფლებების აღდგენის მოვალეობას.

პირველყოფილი ადამიანიდან მოყოლებული, როდესაც სახელმწიფო ჯერ კიდევ არ არსებობდა, თავისთავად არ არსებობდა არც სასამართლო, როგორც ხელისუფლების დამოუკიდებელი ორგანო. ადამიანი, როგორც აზროვნებისა და განსჯის უნარის მატარებელი, მაინც პოულობდა ქაოსის თავიდან ასაცილებლად დავის მოგვარების გზებს. მართლმსაჯულების მიზნიდან გამომდინარე მიუხედავად იმისა, თუ როდის და ვინ ახორციელებდა მართლმსაჯულებას, მას ყოველთვის ერთადერთი მიზანი ამოძრავებდა, რომელიც ღღესაც წითელ ზოლად გასდევს სასამართლო ხელისუფლების საქმიანობას, ეს არის სამართლიანობის აღდგენა.

გიორგი დავითაშვილი რომელსაც სიღრმისეულად აქვს შესწავლილი სასამართლო ორგანიზაცია საქართველოში, აღნიშნავს, რომ მსაჯული, ანუ მოსამართლე ყველა იმ პირის სახელწოდება იყო, რომელიც საქმეს არჩევდა [3, გვ. 24]. სხვადასხვა ხანაში მსაჯულის როლი განსხვავებული კატეგორიის ადამიანებს ჰქონდათ შეთავსებული. მაგრამ მთავარი ამოსავალი პრინციპი, რითაც განისაზღვრებოდა ადამიანის პრიორიტეტი, გაერჩია სხვა ადამიანებს შორის წამოჭრილი დავა, იყო მისი ავტორიტეტი საზოგადოებაში.

უფრო ადრეულ ხანაში ასეთი ავტორიტეტის მატარებლები ძლიერი პიროვნებები უნდა ყოფილიყვნენ. ცნობილია, რომ პირველყოფილ საზოგადოებაში ადამიანები გონებრივად ნაკლებად იყვნენ განვითარებულნი, იმისათვის, რომ თავი ერჩინათ ფიზიკური ძალა ესაჭიროებოდათ, ყველაზე ძლიერი ხდებოდა ბელადი, წინამძღოლი და შესაბამისად კონფლიქტის გადაჭრის ფუნქციაც მას უნდა ჰქონოდა შეთავსებული.

მოგვიანებით ამგვარი ავტორიტეტი ბრძენ, ჭკვიან კაცებს გააჩნდათ, რომელთაც თავიანთი ცოდნისა და გამოცდილების კვალობაზე შეეძლოთ კონფლიქტი მშვიდობიანად გადაეჭრათ. თუმცა, ზემოთ თქმული, ისე არ უნდა გავიგოთ თითქოს კაცობრიობის დასაბამიდან დავების მოგვარების მშვიდობიანი გზები არსებობდა. კონფლიქტი საზოგადოების წევრებსა და სხვადასხვა ფენებს შორის, რომელთა ინტერესი ხშირ შემთხვევაში ერთმანეთს არ ემთხვეოდა დაუსრულებლად გრძელდებოდა. უფლებები ხანგრძლივი და ცხარე ბრძოლის შედეგად უნდა ყოფილიყო მოპოვებული [2, გვ. 40-41].

თავდაპირველად მსაჯულის როლს თავად უფლებადარღვეული პირი ირგებდა და თავადვე აღასრულებდა მართლმსაჯულებას ძალისმიერი მეთოდების გამოყენებით.

ამის მაგალითია, საქართველოში ჯერ კიდევ გვაროვნული საზოგადოების ხანაში მოქმედი „ტალიონის“ პრინციპი, რომელიც თავისი არსით შურისძიებას წარმოადგენდა „სისხლი სისხლის წილ, კბილი კბილისა წილ“ და გულისხმობდა, რომ დამნაშავეს ზუსტად ისევე უნდა მიზღობოდა, რა ზიანიც თავად მიაყენა მსხვერპლს და იმ შემთხვევაში თუ კი მსხვერპლი ცოცხალი აღარ იყო, მის ნაცვლად შურს მისი ნათესავები იძიებდნენ. შემდგომში აღნიშნული წესი „კომპოზიციის“ პრინციპმა შეცალა, რომელიც დანაშაულისათვის საზღაურს გულისხმობდა.

ბუნებრივია თანამედროვე ცივილიზირებული საზოგადოებისათვის ამგვარი მიდგომა სრულიად მიუღებელია.

რა ფორმითაც არ უნდა იყოს ხელყოფილი უფლება, პიროვნებას არ შეუძლია თავად განახორციელოს მართლმსაჯულება და თავადვე შეუდგეს უფლების აღდგენას ძალისმიერი მეთოდების გამოყენებით.

საზოგადოების განვითარების ეტაპების მიხედვით მსაჯულის ფუნქციას სხვადასხვა კატეგორიის ადამიანები ითავსებდნენ. მართლმსაჯულების განვითარება ყველა ქვეყანაში განსხვავებულად მიმდინარეობდა.

თანამედროვე საქართველოში მართლმსაჯულების ერთადერთი განმახორციელებელი ორგანო სასამართლოა, რომელიც აგებულია მსოფლიოში აპრობირებული სასამართლო სისტემის და ქვეყნის ტერიტორიული მოწყობის საფუძველზე. სასამართლო ხელისუფლების

უფლებამოსილებებს განსაზღვრავს საქართველოს კონსტიტუცია, ორგანული კანონები, საერთო სასამართლოების, უზენაესი სასამართლოს და კანონი საქართველოს საკონსტიტუციო სასამართლოს შესახებ. საერთო სასამართლოები განიხილავენ სამოქალაქო, სისხლის სამართლის და ადმინისტრაციულ საქმეებს.

მართლმსაჯულებამ განვითარების საქმოდ ხანგრძლივი გზა განვლო, სანამ მიაღწევდა იმ ფორმას რა ფორმითაც დღეს მსოფლიოში გვეკლინება დემოკრატიის დონის ამსახველ კრიტერიუმად. ბუნებრივია საქართველოში იმ მსაჯულებთან თანაფარდობით, რომლებიც საუკუნეების წინ არსებობდნენ ბევრი რამ არის შეცვლილი ფუძისეულად. მიუხედავად იმისა, თუ ვინ ახორციელებდა მართლმსაჯულებას მას ყველა დროში ერთი მიზანი ამოძრავებდა – აღედგინა სამართლიანობა. სამართლიანობის იდეა შოთა რუსთაველს თავის გენიალურ პოემაში ვეფხვის ტყაოსანში აქვს გატარებული: „ქმნა მართლისა სამართლისა ხესა შეიქმნს ხმელსა ნელდა“. სამართლიანობა ყველა ადამიანს ერთმნიშვნელოვნად არ ესმის.

მაგალითად, ის რაც ერთისთვის სამართლიანია, სხვისთვის შესაძლოა უსამართლოდ აღიქმებოდეს. თუმცა მნიშვნელოვანია სამართლიანობის ზოგადსაკაცობრიო გაგება, რომელიც, უპირველეს ყოვლისა, ეფუძნება ადამიანების ზოგად წარმოდგენებს სიკეთესა და ბოროტებაზე.

ამდენად ისინი აზრობრივ დონეზე თანხმდებიან თუ რა შეიძლება ჩაითვალოს სამართლიანად და რა უსამართლოდ. მეცნიერებათა დოქტორი ბიძინა სავანელი მიიჩნევს, რომ მართლმსაჯულების მთავარი ფუნქცია არ არის ჭეშმარიტების დადგენა, მთავარი სტაბილურობა და წონასწორობაა, ჭეშმარიტება კი ერთ-ერთი საშუალებაა ამ მიზნის მისაღწევად, რადგან სასამართლომ უნდა დაადგინოს ჭეშმარიტება მხოლოდ იმ ფარგლებში, როგორც ამას მოდავე მხარეები მოითხოვენ [4, გვ. 47].

მიუხედავად იმისა, რომ საქართველოს კიდევ ხანგრძლივი გზა აქვს გასავლელი მართლმსაჯულების განვითარების კუთხით, ერთი რამ მაინც ყოველთვის უცვლელი რჩება, უფლებამოსილებით აღჭურვილი პირი, რომელიც წყვეტს სხვა ადამიანების ბედს, პროფესიონალიზმის პარალელურად უპირველესყოვლისა უნდა იყოს მაღალი ზნეობრივი თვისებებისა და მყარი მორალური დანაწესების მატარებელი.

## ლიტერატურა

1. **სავანელი ბ.** ადამიანის უფლებები. თბილისი: გამომცემლობა „მერიდიანი“, 2001.
2. **იერინგი რ.** ბრძოლა უფლებისათვის. თბილისი: გამომცემლობა „ბონა კაუზა“, 2000.
3. **დავითაშვილი გ.** სასამართლო ორგანიზაცია და პროცესი ძველ ქართულ სამართალში. თბილისის უნივერსიტეტის გამომცემლობა, 2002.
4. **სავანელი ბ.** სამართლის თეორია. თბილისი: გამომცემლობა „იურიდიული ლიტერატურა“, 1997.

**Марина Анатольевна Корж (Ирпень, Украина)**

старший преподаватель кафедры экономической теории  
Национального университета Государственной налоговой службы Украины

## **РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

На современном этапе социально-экономического развития процесс прямого иностранного инвестирования играет ключевую роль в системе мирохозяйственных связей и поэтому должен быть регулируемым на национальном, международном и наднациональном уровнях. Регулирование прямых иностранных инвестиций (ПИИ) может осуществляться с помощью совокупности специальных правовых, административных, экономических и социально-психологических методов, а также некоторых инструментов стимулирования и ограничения.

Многостороннее регулирование международных инвестиционных процессов, связанных с иностранным прямым инвестированием, получило закрепление во многих документах ООН и других международных организаций. Кроме того, важнейшим источником системы регулирования международных инвестиционных процессов, являются договоры и международные инвестиционные соглашения (МИС), соглашения об избежании двойного налогообложения. Ими охватывается около 87% мировых ПИИ. Существуют следующие правила МИС: 1) МИС могут содержать непредсказуемые риски и поэтому в действие должны быть введены гарантии; 2) МИС имеют ограничения как инструмент привлечения инвестиций, однако их потенциал используется не в полной мере; 3) МИС обуславливают широкие последствия для политики и системной согласованности, а также для наращивания потенциала развития [1].

В отчете ЮНКТАД [1] представлены способы решения стандартных составляющих, присущих МИС. Некоторые из этих вариантов реформ могут быть объединены и отдельно разработаны для достижения ряда целей реформ:

1. Обеспечение регулятивного права. Варианты включают действия, которые направлены на уточнение или ограничение таких положений, как помощь странам, пользующихся статусом наибольшего благоприятствования, справедливое и равноправное оказания помощи и косвенная экспроприация, с учетом исключений, например, для государственной политики или сферы национальной безопасности.

2. Реформирование процесса урегулирования инвестиционных споров. Варианты охватывают реформирование действующего арбитражного механизма урегулирования споров между инвесторами и государством, сохраняя при этом свою основную структуру; замену существующей системы урегулирования споров между инвесторами и государством.

3. Стимулирование и упрощение инвестирования. Варианты предусматривают дополнительные внутренние и внешние мероприятия, направленные на стимулирование инвестиций, а также общие и региональные мероприятия с целью стимулирования инвестиций.

4. Обеспечение надежных инвестиций. Варианты включают внесение дополнительных пунктов, не уменьшая при этом количество стандартных пунктов и установление положений об ответственности инвесторов, таких как положение по соблюдению законов и корпоративной социальной ответственности.

5. Повышение системной согласованности режима МИС. Варианты охватывают консолидацию и рационализацию системы таких соглашений, управление взаимодействием между действующими соглашениями и другими источниками международного права [1].

Важную роль в регулировании процесса международной инвестиционной деятельности играют ряд международных организаций, которые успешно функционируют в течение длительного времени. Одной из таких является Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Условно инструменты, с помощью которых ОЭСР способствует регулированию потоков ПИИ во всем мире можно разделить на две группы: первая касается законодательной сферы, вторая больше относится к оказанию информационной поддержки и консультаций для правительств стран при разработке и совершенствовании ими собственной политики регулирования ПИИ [2].

После подписания Лиссабонского договора (2007 г.) вступило в силу положение об исключительной компетенции ЕС по вопросам ПИИ. На практике это означает существенные изменения правового, институционального, организационно-экономического характера не только в отношениях между странами-членами ЕС, но и формирование и реализацию механизмов международной инвестиционной политики в отношениях с третьими странами, в том числе, в рамках региональных торговых соглашений [3, с. 54-55].

Подытоживая вышеизложенное, необходимо отметить, что на сегодняшний день существует острая необходимость в системной реформе мирового режима МИС с целью обеспечения их соответствующей отдачи для всех заинтересованных сторон. Реформа этих соглашений должна выполнить пять основных задач [1]: 1) обеспечение права регулирования общественных интересов с тем, чтобы гарантировать, что ограничения МИС, наложенные на суверенитет государств, чрезмерно не ограничивают процесс разработки государственной политики; 2) реформирование процесса урегулирования инвестиционных споров для преодоления кризиса легитимности нынешней системы; 3) стимулирование и упрощение инвестирования путем эффективного расширения этого аспекта в МИС; 4) обеспечение надежных иностранных инвестиций с целью максимизации их положительного влияния и минимизации их потенциальных негативных последствий; 5) повышение системной согласованности режима МИС с целью устранения противоречий и дублирования действующей системы, а также обеспечения согласованности в рамках инвестиционных отношений.

Важной тенденцией в области современного подхода к регулированию иностранных инвестиций является усиление аргументов в пользу регламентации таких инвестиций на многостороннем уровне. Необходимо применять многостороннее универсальное регулирование международных инвестиционных отношений, что позволит установить международно-правовой режим иностранных инвестиций и будет способствовать социально-экономическому развитию стран.

## ЛИТЕРАТУРА

1. **World Investment Report 2015** / UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2015\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2015_en.pdf).

2. **Венедиктова К.Л.** Регулирование прямых иностранных инвестиций в рамках ОЭСР [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.econorus.org/consp/files/8fw6.doc>.

3. **Дзяд О.В.** Інвестиційна політика ЄС після підписання Лісабонського договору / О.В. Дзяд, А.С. Кручек // Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2014. – Випуск 5. Частина 1. – С. 54-57.

**მეღა შენგელია (თბილისი, საქართველო)**

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის  
ბიზნეს-ინჟინერიის ფაკულტეტის დოქტორანტი

## **სარეკლამო მარკეტინგი და მისი მკონომიკური ფაქტორები**

ზოგადად რეკლამა თანამედროვე კულტურის არსებითი შემადგენელი ნაწილია. იგი არა მხოლოდ ბიზნესის მნიშვნელოვანი იარაღია, არამედ კომუნიკაციის რელევანტური საშუალება. თუმცა, ზოგჯერ რეკლამა იმ პროდუქტებზე, რომლებიც მთელ მსოფლიოში გამოიყენება, არ არის ეფექტური; ზოგიერთი სარეკლამო სლოგანი კარგად ვერ მუშაობს. აქედან გამომდინარე, წარმატებული რეკლამის შესაქმნელად მნიშვნელოვანია ქვეყანაში კარგი ინტელექტუალური კაპიტალის არსებობა.

იმისათვის რომ ბაზარზე სუბიექტმა პროდუქტი შეიტანოს და სწორი ადგილი მოიპოვოს (კონკურენტები, ფასები, რეგიონი და ა.შ.) ერთ-ერთი მთავარი წინაპირობა რეკლამაა. რეკლამა შეიძლება იყოს გაცნობითი (როდესაც ახალი პროდუქცია შედის ბაზარზე), შემახსენებელი (როდესაც ეს პროდუქტი უკვე ბრუნავს ბაზარზე და ახსენებს მომხმარებელს მის შესახებ, ერთგვარი რეკლამაა) და ინფორმაციული ხასიათის (რა სიახლეები განიცადა, და ა.შ.).

ბიზნესში რეკლამის წარმოშობას რთული ისტორიული საფუძვლები აქვს. იგი, უდავოდ, დაკავშირებულია შრომის საზოგადოებრივ დანაწილებასთან, რამაც თავისთავად შექმნა პროდუქციის ნამატის მიღების შესაძლებლობა. რეკლამას საკმაოდ საინტერესო ისტორია აქვს ძველ საბერძნეთსა და რომში. ამ მიზნით იყებებდნენ ხის დაფებს, სპილოს ძვალსა თუ სპილენძს. საზოგადოებრივი პროგრესი მოითხოვდა რეკლამის ფორმების სრულყოფას, ამიტომ იყო, რომ 1473 წელს ინგლისში გამოჩნდა პირველი ბეჭდური სარეკლამო განცხადება, ხოლო XVI საუკუნის დასაწყისში ვენეციელმა გამომცემელმა ა. მანუციმ მომხმარებლის მიზიდვის მიზნით დაიწყო თავისი მალაზიის წინ წიგნების დასათაურების გამოფენა. ამდენად მყიდველი კარებშივე ეცნობოდა წიგნების სარგებლობას. უკვე 1611 წელს ლონდონში შეიქმნა ა. გორაჟისა და უ. კოპის პირველი სარეკლამო ბიურო [1, გვ. 407].

დღეს მეცნიერება რეკლამის შესახებ მიჩნეულია ბიზნესის უმნიშვნელოვანეს სფეროდ. რეკლამა ჩამოყალიბდა როგორც მარკეტინგის ორგანიზაციულ-მწარმოებლური კომპონენტი, რომლის წარმადობაც განსაზღვრავს მიღწევას თუ წარუმატებლობას მარკეტინგის სტრატეგიის სფეროში [1, გვ. 408].

მარკეტინგის თეორიული ბაზის შემქმნელის, ცნობილი ამერიკელი მეცნიერის კოტლერის მიხედვით: რეკლამა-მომსახურების, ნაწარმის ან იდეის შესახებ ინფორმაციის არაპერსონალური გზით მიწოდება ხდება მედიის სხვადასხვა საშუალებით, რაც ფასიანია და ჰყავს ფასიანი სპონსორი [2, გვ. 339]. თანამედროვე სარეკლამო საქმიანობაში რეკლამის სახეები და საშუალებები შემდგენიერად კლასიფიცირდება: 1. პირდაპირი რეკლამა; 2. რეკლამა პრესაში; 3. ბეჭდვითი რეკლამა; 4. რადიო და საეკრანო რეკლამა; 5. გარე რეკლამა; 6. რეკლამა ტრანსპორტზე; 7. რეკლამა გაყიდვების ადგილებზე; 8. სარეკლამო სუვენირები. [3, გვ. 351].

საქართველოში, ისევე როგორც სხვა ქვეყნებში, რეკლამის გავრცელებისთვის გამოყენებული ძირითადი არხებია: ტელევიზია, გაზეთები, ჟურნალები, რადიო, ფოსტა, გარე რეკლამის საშუალებები, ინტერნეტი. ყოველ არხს აქვს თავისი უპირატესობები და გარკვეული შეზღუდვებიც. ამიტომ, რეკლამის გასავრცელებლად აუცილებელია მათი სწორად შერჩევა [4].

თუმცა ზემოაღნიშნული მოქმედების განხორციელებისას აუცილებელია ბიზნესმა დაიცვას რეკლამის დაგეგმვისას სოციალური ინეტერები, წინა პლანზე დააყენოს რეკლამის

სოციალური პასუხისმგებლობა. ეს საკითხი მთელს მსოფლიოში, მით უმეტეს საქართველოში, ძალიან დიდ პრობლემად რჩება. თუმცა თუ ისევ დასავლეთს მივუბრუნდებით, სულაც არ არის აუცილებელი ამგვარი პროექტების ინიციატორებად მხოლოდ მსხვილი კომპანიები და წარმატებული ბიზნესმენები გამოვიდნენ. დღეს სოციალური პასუხისმგებლობა ხშირად თავისებურ ბიზნესად და ფულის გაკეთების საშუალებადაც კი იქცა. იგი მარკეტინგის და ბაზარზე პოზიციების თავისებური ტექნოლოგიაცაა, რადგან, მართალია, სოციალურ პროექტებში ჩართვით, ბიზნესმენი ამცირებს მიმდინარე შემოსავალს, მოგებას, მაგრამ გრძელვადიან პერსპექტივაში ქმნის კეთილსამედო სოციალურ გარემოცვას და თავადაც იქმნის მყარ რეპუტაციასა და იმიჯს, დამაჯერებელ რეკლამას და იღებს დივიდენდებს ამ საქმიანობიდან.

რეკლამა მაშინ აღწევს საკუთარ მიზანს, როცა საქონლის შესახებ ინფორმაციის მიწოდება ფსიქოლოგიურ ძალდატანებით ელემენტს არ შეიცავს. ე.ი. აღქმა ნებაყოფლობითია. რეკლამა ყოველთვის ობიექტური უნდა იყოს და ეყრდნობოდეს მეცნიერულად შემოწმებულ, ფაქტიურ მასალებსა და მონაცემებს. წინააღმდეგ შემთხვევაში მას შეუძლია აუნაზღაურებელი ზარალი მიაყენოს მწარმოებელს [3, გვ. 346]

ეფექტური რეკლამის შექმნის პროცესში უდიდესი როლი ფსიქოლოგებს, კერძოდ კი რეკლამის ფსიქოლოგებს და მარკეტოლოგებს აკისრიათ. კარგი რეკლამის შესაქმნელად მნიშვნელოვანია ვერკვეოდეთ აღქმის თავისებურებებში. ამას კი ფსიქოლოგებზე უკეთ ნამდვილად ვერავინ გააკეთებს [5]. სწორედ ამიტომ ამ პროფესიის წარმომადგენლები არიან ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი გარანტი რეკლამის და საბოლოო პროდუქტის წარმატებისა. ასევე ძალიან მნიშვნელოვანია მარკეტინგული “ზრიკები” და თითოეულ რეკლამასთან შემოქმედებითი დამოკიდებულების გამოვლენა. მაგალითისათვის შეგვიძლია ავიღოთ ერთ-ერთი ბანკის სანტას საახალწლო რეკლამა, რომელიც საზოგადოებისათვის ყოველ წელს სერიული სიახლეითაა ცნობილი. პირველ წელს სანტა შეყვარებულია სნეგურაჩკაზე, მეორე წელს სასიყვარულო ისტორია მთავრდება მათი დაშორებით და ასე ყოველ წლიურად რეკლამაში არსებული ისტორია სხვადასხვა სიჯეტური ხაზით ვითარდება.

მიგვაჩნია, რომ ასეთი რეკლამა კომპანიის ბიზნესის განვითარებისათვის მეტად ეფექტურია. შემოქმედებითმა რეკლამამ შეიძლება დააინტერესოს მაყურებელთა საკმაოდ ფართო აუდიტორია.

გარდა იმისა, რომ რეკლამა თავისი სიუჯეტური განვითარებით ძალიან საინტერესოა მაყურებლისათვის, ასეთი რეკლამა ყოველთვის შეიცავს მარკეტინგულ ზრიკს და ყოველთვის ეუბნება მაყურებელს ინფორმაციას კომპანიის მომსახურების ან პროდუქტის შესახებ, რომელიც ქვეცნობიერში რჩება საზოგადოების წევრებს და რეკლამის მიზანი საბოლოო ჯამში სრულდება, კერძოდ: მომხმარებელი აკეთებს კონკრეტული მომსახურების ან პროდუქტის შეძენის არჩევანს.

გამომდინარე აქედან, ქვეყანაში ძლიერი მარკეტოლოგების არსებობა დასაფასებელია და ქვეყნის ინტელექტუალური კაპიტალის ერთ-ერთი შემადგენელი ნაწილია.

ასევე ძალიან მნიშვნელოვანია შეიქმნას კეთილსინდისიერი რეკლამა, რადგან იგი კეთილსინდისიერი კონკურენციის საფუძველია. ერთი კომპანიის რეკლამა არ უნდა იყოს მისი კონკურენტი კომპანიის საქმიანი რეპუტაციის შემლახველი. რეკლამა არ უნდა აცნობდეს საზოგადოებას, რომ რომელიმე კომპანიის პროდუქტი ან მომსახურებას მის პროდუქტს ან მომსახურებას სჯობია. სამწუხაროდ ხშირია ასეთი პრაქტიკა და აღნიშნული არაჯანსაღ კონკურენციას აღრმავებს ქვეყანაში. გარდა ამისა საქართველოში არ არის ორგანო რომელიც შეძლებს გააკონტროლოს ასეთი რეკლამები და დაადგინოს კომპანიის არაკეთილსინდისიერება. ერთადერთი გზა რაც რჩება დაზარალებულ კომპანიას, ეს არის სასამართლო, რომელიც მინიმუმ ერთ წელიწადში სამივე ინსტანციის ფარგლებში თუ მიიღებს საბოლოო გადაწყვეტილებას. ხოლო ამ ხნის მანძილზე შეიძლება რეკალა იმდენად

ფართო მასშტაბისათვის გახდეს ცნობილი, რომ აუნაზღაურებელი ზაიანი მიაღვეს რომელიმე კომპანიას.

იმისათვის რათა ასეთი შემთხვევები აღმოიფხვრას კარგი იქნება შეიქმნას ორგანო, სადაც დასაქმდებიან შესაბამისი სპეციალისტები, რომელთა ცოდნისა და გამოცდილების გამოყენებით დადგინდებოდა რეკლამის კეთილსინდისიერების საკითხი და რაც მთავარია ეს უნდა განხორციელდეს რეკლამის გავრცელებამდე. აღნიშნული კი წარმოადგენს პრევენციას არაკეთილსინდისიერი რეკლამის გავრცელებისა, რაც ხელს შეუწყობს ქვეყანაში ჯანსაღი კონკურენციის განვითარებას.

### **ლიტერატურა**

- 1. თეიმურაზ შენგელია.** ბიზნესის ადმინისტრირების საფუძველები. <http://www.bpa.ge/book/book95.pdf>
- 2. გარი ამსტრონგი, ფილიპ კოტლერი.** მარკეტინგის საფუძვლები. მეშვიდე გამოცემა. თბილისი: გამომცემლობა “ბაკურ სულაკაური” 2008.
- 3. მაია სუთიძე.** რეკლამის გავრცელების არხების შერჩევის სპეციფიკა. ბიზნესის სოციალური პასუხისმგებლობა. ჟურნალი ეკონომიკა და ბიზნესი, №3, 2014.
- 4. გელა მამულაძე.** მარკეტინგის საფუძვლები. ბათუმი: გამომცემლობა “ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტი”, 2011.
- 5. ჯორჯ I ბელჩი, მაიკლ ებელჩი.** რეკლამა და პრომოცია. თბილისი: გამომცემლობა ”დიოგენე”, 2013.

**Юрий Александрович Гиренко (Киев, Украина)**

аспирант, ННЦ “Институт аграрной экономики”

## **К ВОПРОСУ О ПРОИЗВОДСТВЕ ХМЕЛЯ В УКРАИНЕ**

Отрасль хмелеводства в Украине является неотделимой составляющей национального сельскохозяйственного производства. И в случае своего успешного развития, безусловно, положительно влияет на общенациональные экономические показатели в целом. Ведь хмель как основной продукт отрасли, является незаменимым компонентом в медицине, ветеринарии, пищевой промышленности, не говоря уже об использовании этого растения в пивной индустрии. Так, по оценкам некоторых специалистов, ежегодная потребность украинских пивоваров в хмелеводческом сырье, в частности в альфа-кислотах находится на уровне не меньше 150 т. Около 25 % от всей общей потребности покрывается за счет украинского хмеля, а 75% - за счет хмеля иностранного происхождения [1]. Такая ситуация, когда зарубежная хмелеводческая продукция вытесняет с рынка отечественную, является одной из основных причин, которая заставляет украинского национального производителя сокращать собственные объемы производства хмеля. Только за один короткий период времени с 2010 по 2013 годы, общие площади под хмелем сократились более чем в 2 раза с 888,4 га в 2010 г до 407,9 га в 2013 году. Общий валовый сбор, за этот же период тоже уменьшился с 780 до 451,7 т [2]. Для того, чтобы исправить сложную экономическую ситуацию ученые советуют руководителям отечественных хмелеводческих хозяйств принять соответствующие меры по снижению уровня и повышению урожайности [3]. Еще одной предпосылкой к позитивным изменениям в украинском хмелярстве, по нашему мнению, должна стать модернизация существующих предприятий с учетом инновационных разработок. Ведь, по мнению специалистов, своевременное обновление машин и усовершенствование существующих механических средств во время эксплуатации дает возможность выполнять необходимые работы по выращиванию хмеля на достаточном техническом уровне. Одним из последствий таких действий будет общее повышение производительности труда. В свою очередь, это положительно повлияет и на основные показатели экономической эффективности производства хмеля [4]. Однако, на сегодняшний день, большая часть хмелеводческих хозяйств в Украине, не может улучшить основные качественные показатели своего производства за счет имеющийся в их распоряжении соответствующей техники. Об этом говорят результаты исследований отдельных ученых. Так, согласно их заключению, в большинстве хмелеводческих хозяйств, значительное число орудий труда и технических механизмов давно уже физически и морально устарели. Государственная же поддержка в этом вопросе, на уровне предприятий, остается почти незаметной [5].

Итак, мы считаем, что одни из главных путей дальнейшего развития украинского хмелеводства, должен стать курс на системное модернизационное обновление существующего оборудования, также улучшение мероприятий относительно селекции хмеля. Финансовое обеспечение отрасли, на наш взгляд, может быть за счет предоставленных государством льготных дотаций производителям хмеля в Украине.

### **ЛИТЕРАТУРА**

**1. Стратегическое управление предприятиями хмелевой отрасли:** монография /Т.С.Муляр, Г.В. Осовская. – Житомир “Житомирский национальный агроэкологический университет”, 2013. – 244 с.

**2. Приймачук Т.Ю., Ситникова Т.Ю., Проценко А.В.** Пивной и хмелевой рынки в настоящее время// Вестник аграрной науки. – 2014. – №10 –С. 65 – 71.

**3. Проценко А.В.** Эффективность производства хмеля в Житомирской области// Вестник аграрной науки. – 2009. –№2 –С.78 –80.

**4. Инновационное развитие хмелеводства/** Под ред. Академика НААН Ю.И. Савченко. – Житомир, 2011. –111с.

**5. Развитие и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия:** Материалы Пятой международной научно – практической конференции молодых ученых(в заочной форме) / сост. Ю.А. Лупенко и др. К: ННЦ ИАЭ, 2013. – 244с.

**Настасия Сергеевна Пугачёва (Житомир, Украина)**

аспирант Житомирского национального агроэкологического университета

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЭКОЛОГИЗАЦИИ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Потребительское отношение к природным ресурсам, что проявлялось в активном использовании мощной агротехники и широкой химизации производства, привело к тому, что в современных условиях задача накопления высоких урожаев вступило в серьёзное противоречие с возможностями поддержания экологического равновесия в окружающей среде. Статистика доказывает, что сельское хозяйство Украины – наиболее природоёмкая отрасль, которая использует 41,6 млн. га сельскохозяйственных угодий (68,9% территории Украины), в том числе 32,5 млн. га пашни (53,8%), 7, 9 млн. га сенокосов и пастбищ (13,1%), 0,9 млн. га многолетних насаждений (1,5%) [1, с. 4].

Развитие различных форм собственности и хозяйствования на земле без строгого и надёжного государственного экологического и таможенного контроля за ввозом опасных отходов, отсутствие соответствующей законодательной базы приводят к потребительскому отношению к земле. Использование в большом количестве минеральных удобрений, пестицидов и других химических препаратов вместе с промышленным и радиационным загрязнением ещё больше усложняют экологическую ситуацию в Украине, снижает воспроизводительную способность биосферы и экологическую устойчивость агроландшафтов.

Все выше сказанное свидетельствует, о том, что интенсивное ведение хозяйства приводит к катастрофическим последствиям для природной окружающей среды, и вызывает необходимость экологизации аграрного производства срочного поиска радикальных путей её широкомасштабного внедрения.

Движение в сторону экологизации сегодня – мировой тренд. В опубликованном в 2010 году для обсуждения документе Европейской комиссии «Совместная аграрная политика Европейского союза до 2020 г.: продукты питания, природные ресурсы и сельские территории – грядущие задачи», определены три цели аграрной политики на 2014-2020 гг.: 1) жизнеспособное производство продовольствия; 2) устойчивое использование природных ресурсов и смягчения последствий изменения климата; 3) сбалансированное территориальное развитие. В представленном Европейской Комиссией в конце 2011 г. Проекте реформы САП ЕС на период до 2020 г. Среди ключевых принципов определена экологизация с целью достижения долговременной производительности и сохранения экосистемы [2, с. 90].

Для реализации принципов экологизации следует разработать действенный инструментарий. В его основу должна быть положена целенаправленная государственная политика, которая основывается на соответствующей нормативно-правовой основе и предусматривает разработку экологоориентированных государственных, отраслевых и региональных программ. Важная роль при этом принадлежит техническим регламентам, стандартам и нормативам, на основе которых проводится экологическая сертификация производственных процессов, маркировка продукции и экологическое лимитирование и квотирование.

Преобладание сырьевого направления производства, рост долиустаревших технологий и оборудования, увеличение антропогенного давления на окружающую среду и усиление деградационных процессов обуславливают необходимость формирования эффективного экономического механизма экологизации аграрного производства.

Проанализировав отечественную и зарубежную литературу можно выделить три основных типа экономических механизмов экологизации: первый тип – компенсирующий (мягкий, пассивный); второй тип – стимулирующий развитие экологобалансов и

природоохранных производств и видов деятельности; третий тип экономического механизма природопользования можно охарактеризовать как жёсткий [3, с. 150-156].

На практике данные механизмы в чистом виде не существуют. Как правило, происходит их синтез. Важную роль при этом играют конкретные технологии, виды деятельности, территориальное и зональное размещение предприятий. В частности, для нашей страны в ближайшей перспективе эффективным было бы сочетание стимулирующего и жёсткого механизмов. Например, стимулирование развития органического сельского хозяйства в сочетании с экономическими инструментами, присущие жёсткому механизму экологизации из-за замедления техногенного развития сельского (минимизация использования пестицидов, тяжёлой техники, сокращение обрабатываемых площадей и т.д.) будет способствовать улучшению экологической ситуации и ослаблению деструктивного влияния антропогенной деятельности на окружающую среду [4, с. 160].

Механизм экологизации сельскохозяйственного производства должен иметь свою структуру, то есть совокупность элементов, которым присущи специфические черты. От функциональности, продолжительности, временной принадлежности которых будет зависеть его эффективность. Это требует разработки соответствующей методологической основы. Формирование методологии механизма экологизации сельскохозяйственного производства должна включать следующие составляющие: 1) формулирование цели, задач и функций; 2) выделение объектного и субъектного состава; 3) определение инструментария реализации механизма; 4) определение источников, обеспечивать его функционирования; 5) выделение подсистем механизма; 6) ожидаемый эффект от реализации; 7) подбор общенаучных и специальных методов научных исследований.

Важной задачей при разработке механизма экологизации сельскохозяйственного производства является определение системы целей, которые включают основную цель, существенные и конкретные цели. Каждому уровню целей присущи свои методы. Общей целью разработки экономического механизма экологизации сельскохозяйственного производства является обеспечение экологической безопасности жизнедеятельности человека на основе экологизации осуществления производственной деятельности. Основная цель механизма экологизации сельскохозяйственного производства заключается в создании условий, посредством применения экономических рычагов и стимулов обеспечивают согласование экономических и экологических интересов субъектов хозяйствования и общества в целом. В свою очередь, реализация поставленной цели требует разработки системы целенаправленных и последовательных мер на местном (локальном), региональном и общегосударственном уровнях.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Державний земельний кадастр України (станом на 1 січня 2014 року) / Державний комітет із земельних ресурсів України. – К., 2014. – 136 с.
2. Попова О. Л. Нові пріоритети Спільної аграрної політики ЄС на 2014-2020 роки: стратегічні орієнтири для розвитку агросфери України / О. Л. Попова // Економіка АПК. – 2013. – № 12. – С. 89–96.
3. Бігдан О. В. Теоретико–методологічні основи економічного механізму екологізації аграрного виробництва / О. В. Бігдан, О. В. Ходаківська // Наука в житті сучасного людини : монографія. – 2013. – С. 245-258.
4. Бігдан О. В. Економічний механізм екологізації сільськогосподарського виробництва: теоретичні та методологічні аспекти / О. В. Бігдан // Інноваційна економіка. – 2012. – № 12. – С. 159–162.

**Оксана Викторовна Мосиенко (Житомир, Украина)**

Аспирант Житомирского национального агроэкологического университета

## **РЕФЛЕКСИВНИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ**

*Актуальность.* Одной из важнейших и самых сложных сфер деятельности является управление персоналом, задача которого заключается в поддержке продуктивной взаимосвязи между членами коллектива, в регуляции их деятельности для реализации цели предприятия. Ведь коллектив – это упорядоченная энергичная система, а отдельный сотрудник (член коллектива) – неупорядоченная (стохастическая) система. Действия работников как объекта управления, уже недостаточно представлять бихевиористической схемой "стимул-реакция". Базой современной концепции управления становится побуждение к действию, через предоставление основания для осуществления этого действия, с помощью психологического воздействия на работника, на его цели, ценности, восприятие и поведение. Именно рефлексивное управление успешно справляется с анализом класса управленческих ситуаций, в которых управляемый объект имеет собственные цели, отличающиеся от целей руководителя.

*Основной материал.* Концепция рефлексивного управления предусматривает, что "объект" не лишается свободы воли, но в процессе выработки решения принимает основания, которые позволяют ему как бы самостоятельно дедуктивно "вывести" решение, обусловленное управленцем, а, следовательно, "объект" управления приобретает признаки категории «субъекта». При этом важно учитывать степень влияния руководителя на выработку необходимого решения. Так, собственное влияние руководителя формируется его авторитетом, стилем управления, знанием производственного процесса, личностными качествами. При рефлексивном управлении руководителю нужно уметь не только выстроить систему управления, в которой каждый работник является ее задействованным элементом, но и создать круг единомышленников, что позволит превратить коллектив в команду, эффективнее использовать профессиональные возможности персонала и за счет этого получить конкурентные преимущества на рынке.

Рефлексивное влияние проявляется в форме бесед с сотрудниками, собрания коллектива «обратной связи», семинаров, деловых игр и др .., а управление заключается в переходе от постороннего принуждения (руководства), к самообязательству работников и самоорганизации коллектива. Такой процесс обеспечивает гарантию социального восприятия управленческих решений и сплачивает работников, – каждый чувствует определенную ответственность за результат принятого решения. При этом отслеживается минимальное руководящее влияние: руководитель становится таким же участником управленческого процесса, как и работники, каждый из которых обычно ассоциирует себя с предприятием, в результате чего возникает «дух предприятия», «единой семьи». А отображения структуры целого в ее элементе и является рефлексией. Таким образом, формируется база для самоорганизации.

Самоорганизация – это мощный потенциал развития, однако не всегда гарантирующий благоприятный результат. Для предприятий, как социально-ориентированных систем, целесообразна управляемая самоорганизация, то есть изменение состояния системы под влиянием факторов, находящихся под сознательным контролем элемента системы [3]. Менеджер, отвечающий за развитие взаимосвязей между работниками предприятия, обладает упреждающей рефлексией, что обеспечивает возможность или притормозить процессы самоорганизации, или их стимулировать. Рефлексивность проявляется, в частности, в том, что вся система в целом вместе с человеком, который олицетворяет в себе «весь коллектив», может отображаться в

сознании и поведении этого человека. И характер этого отражения имеет определяющее влияние на функционирование системы. Кстати, термин рефлексия по латыни означает «отражение». Цель системы, как совокупности ее составляющих элементов, является содержанием сознания одного человека и определяет целостность функционирования человека в системе, а также целостность всей системы.

При рефлексивном управлении наблюдается формирование синергетического эффекта, упрощенная интерпретация которого гласит: общая сумма, или любая другая качественная характеристика общего результата всегда больше, чем результат по сумме каждой отдельно взятой его составляющей [1]. Терминологическое определение синергетика происходит от греческого «синергена» – что означает содействие и сотрудничество. Синергизация управления может рассматриваться как процесс преодоления отчужденности работника от управления деятельностью предприятия путем перехода к отношениям самоуправления, когда субъект труда одновременно является субъектом управления этой работой, является творческой личностью, а мотивация его деятельности находится в нем самом.

Концепция рефлексивности отводит человеку активную роль. Основным инструментом работника, специалиста (руководителя) становится его личность, его умственные, творческие, коммуникативные способности. При использовании рефлексивного подхода, новая идея, генерируемая руководителем, притягивает к себе людей, они начинают верить руководителю, следовать за ним, повторять его действия. А следовательно, руководитель занимает в новом, бессознательном качественно новую позицию – он становится лидером.

Отметим, что на сегодняшний день процессы самоорганизации в коллективах предприятий проходят на уровне небольших групп работников, обычно по определенным непрофессиональным интересам и возрастным признакам. Внедрение методов рефлексивного управления позволяет стимулировать процессы самоорганизации, порождаемые интересами профессиональной направленности и идейности. Таким образом, внедрение рефлексивного управления персоналом это начальный этап развития самоорганизации системы, предусматривающий постепенный переход от отношений «начальник – подчиненный», к «лидер – последователь», а динамичным прогнозным результатом такого перехода должны стать отношения «лидер – команда лидеров».

*Выводы.* На современном этапе развития науки управления выход за рамки нормативного подхода в управлении, в условиях изменчивости экономических процессов и конкуренции, был вызван насущной необходимостью ускорения инновационных процессов управления, основанных на свойствах рефлексии. Доминантой рефлексивного подхода к управлению персоналом является синтез интересов персонала и руководства в общей целесообразности совместного действия, направленный на достижение целей и результативной деятельности предприятия.

## ЛИТЕРАТУРА

1. **Ерешко Ф.И.** Моделирование стратегий рефлексий в управляемых системах / Ф.И. Ерешко - М.: ИЦ РЕН, 2001. 47с.
2. **Лефевр В.А.** Рефлексия / В.А. Лефевр- М.: Когито-Центр, 2003. – 496с.
3. **Урбанович А.А.** Психология управления / А.А.Урбанович – Минск: Изд-во «Харвест», 2001г.-242с.7. Ходаковский Е.И. Синергетика экономических систем: учебное пособие / Е.И. Ходаковский, И. Землекоп - Житомир ЧП «Рута», 2003. – 134с.

**Екатерина Михайловна Левченко (Киев, Украина)**

Аспирант кафедры финансовые рынки ГВУЗ «Киевский национальный  
экономический университет имени Вадима Гетьмана»

## **ВНЕДРЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКИХ СТАНДАРТОВ В СФЕРЕ СОВМЕСТНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В УКРАИНЕ**

Европейские стандарты в сфере совместного инвестирования предусматривают необходимость защиты клиентов финансовых посредников, предоставляющих услуги на фондовом рынке, предотвращения преступлений в финансовой сфере, раскрытия информации, контроля правильности начисления налогов, применения норм законодательства о предотвращении и противодействии легализации (отмыванию) нелегальных доходов [1]. Внедрение европейских стандартов совместного инвестирования требует постепенного перехода пруденциального надзора за деятельностью украинских компаний по управлению активами (КУА) от национальных нормативов к международным.

В современной украинской финансовой системе используется секторальная модель пруденциального надзора [2]. Если в Украине создан достаточно квалифицированный банковский надзор, то пруденциальный надзор за профессиональными участниками фондового рынка был введен только в начале 2013 г. в режиме тестирования, а на практике начал функционировать только в 2014 г. [3]. Отметим, что Концепцией внедрения пруденциального надзора за деятельностью профессиональных участников фондового рынка [4] предусмотрена система надзорных процедур Национальной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку (НКЦБФР) за соблюдением КУА пруденциальных правил, которая позволяет усилить надзор за субъектами, деятельность которых может быть угрозой для выполнения обязательств перед существующими клиентами. Также действуют пруденциальные нормативы, включающие количественные и качественные показатели, нормативы и требования по ликвидности капитала и платежеспособности, прибыльности и качества активов, соблюдение правил предоставления услуг КУА на фондовом рынке и т. п.

Согласно действующему законодательству [3] КУА самостоятельно осуществляют расчет пруденциальных нормативов и не позднее последнего дня месяца, следующего за отчетным, подают НКЦБФР информацию о соблюдении пруденциальных нормативов [5]. Согласно публичной аналитической информации НКЦБФР [6] наблюдается некая информационная закрытость украинских КУА. Например, на конец I квартала 2015 г. только 92% из общего количества действующих КУА участвовали в расчетах пруденциальных показателей за март 2015 г. При этом около 2-3% таких КУА не соблюдали правила, установленные регулятором в сфере совместного инвестирования.

Учитывая рост рисков профессиональной деятельности по управлению активами на фондовом рынке, НКЦБФР вводит с 1 января 2016 г. новый порядок расчета и дополнительные пруденциальные показатели, в частности:

- норматив минимального размера собственных средств, которые КУА может использовать на покрытие негативных финансовых последствий реализации рисков;
- норматив достаточности собственных средств, который отражает способность КУА поддерживать собственные средства в размере, достаточном для покрытия ее фиксированных накладных расходов в течение 3 месяцев, даже при условии отсутствия доходов в течение этого времени;
- коэффициент покрытия операционного риска, отражающий способность КУА обеспечивать покрытие своих операционных рисков собственными средствами на уровне 15% от ее среднегодового положительного нетто-дохода за 3 предыдущих финансовых года [7].

При этом, если база и механизм расчета коэффициента финансовой устойчивости КУА остается без изменений, то потребность в расчете показателя покрытия обязательств собственным капиталом КУА в начале 2016 г. отпадает. Стоит отметить, что, как действующие на сегодняшний день пруденциальные нормативы в сфере совместного инвестирования в Украине, так и вновь вводимые, не учитывают специфику деятельности КУА как финансовых посредников, несущих ответственность перед третьими лицами – индивидуальными и институциональными инвесторами.

Информация о соблюдении пруденциальных правил в сфере управления активами свидетельствует о недостаточной эффективности пруденциального надзора за деятельностью профессиональных участников фондового рынка Украины в связи с нехваткой профессиональной подготовки и недостатка практического опыта. Процесс внедрения европейских стандартов в сфере совместного инвестирования в Украине находится на начальном этапе.

## ЛИТЕРАТУРА

**1. Астапов К. Л.** Принципы реформирования доверительного управления на основе мирового опыта / К. Л. Астапов // Законодательство и экономика. – 2015. – № 1. – С. 7-15.

**2. Мазыло Т. В.** Анализ моделей надзора за финансовыми рынками в странах Евросоюза и в Украине / Т. В. Мазыло, Ю. Сейранов // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. Проблеми інтеграції України у світовий фінансовий простір. – Вип. 1 (105). – 2014. – С. 23-36.

**3. Положение о пруденциальных нормативах профессиональной деятельности на фондовом рынке - деятельности по управлению активами институциональных инвесторов (деятельность по управлению активами):** Решение НКЦБФР от 09.01.2013 г. № 1. // Официальный вестник Украины. - 2013. - № 10. - С. 106.

**4. Концепция внедрения пруденциального надзора за деятельностью профессиональных участников фондового рынка:** Решение НКЦБФР № 553 от 12.04.2012 г. / НКЦБФР. / [Электронный ресурс] // Режим доступа к материалам: [http://www.nssmc.gov.ua/user\\_files/law/17095/1335370392.doc](http://www.nssmc.gov.ua/user_files/law/17095/1335370392.doc)

**5. Положение о порядке составления и раскрытия информации компаниями по управлению активами и лицами, осуществляющими управление активами негосударственных пенсионных фондов, и представления соответствующих документов в Национальную комиссию по ценным бумагам и фондовому рынку:** Решение НКЦБФР от 02.10.2012 г. № 1343. // Официальный вестник Украины. - 2012. - № 86. - С. 189.

**6. Аналитическая информация о соблюдении профессиональными участниками фондового рынка пруденциальных нормативов.** // НКЦБФР. / [Электронный ресурс] / Режим доступа к материалам: <http://www.nssmc.gov.ua/activities/prud/analitika%20prud>

**7. Положение о пруденциальных нормативах профессиональной деятельности на фондовом рынке и требований к системе управления рисками:** Решение НКЦБФР от 01.10.2015 № 1597. // Официальный вестник Украины. - 2015. - № 88.

**Валентина Павловна Яковенко (Киев, Украина)**

Соискатель кафедры международной торговли ГВУЗ

«Киевский национальный экономический университет имени Вадима Гетьмана»

## **РОЛЬ СФЕРЫ УСЛУГ В ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ СТАДИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ**

В современном мире услуги занимают важное место в экономической деятельности любого сообщества. Уже на протяжении многих лет социально-экономическая система нацелена на удовлетворение духовных, материальных и иных потребностей населения.

Особое внимание к развитию сферы услуг наблюдалось во второй половине XX-XXI ст. Данная сфера является предметом исследований многих экономистов и ученых, которые определяют актуальность ее развития исходя из теории постиндустриального общества, основываясь на наиболее известных концепциях Д. Белла, У. Ростоу и Э.Тоффлера [1].

Иными словами, в то время как индустриальное общество определяет уровень жизни по количеству товара, постиндустриальное – обеспокоено качеством жизни, которое измеряется услугами, такими как здравоохранение, образование и отдых. Создатель теории постиндустриального общества Д. Белл предусматривает, что переход от одного общества к другому происходил по-разному. Во-первых, путем естественного развитие услуг, например транспортные и коммунальные услуги для поддержки уровня развития промышленности. В процесс производства вводятся трудозатраты, все больше работников привлекаются к участию в непроизводственных видах деятельности. Во-вторых, из-за роста населения и массового потребления товаров растет оптовая и розничная торговля, вместе с банковскими и страховыми услугами. В-третьих, по мере увеличения доходов, значительная часть расходов создает спрос на товары длительного использования и услуги.

Прусский статистик Э.Энгель в XIX веке отметил, что с увеличением дохода в семье, доля расходов на продукты питания и товары длительного использования падает, а потребление услуг, которые отражают стремление к более обогатенной жизни, увеличивается. Данное явление аналогичное иерархии потребностей А.Маслоу. Также, это означает, что результатом производства является не столько материальные вещи, сколько услуги, возрастающая часть которых имеет нематериальный характер. В связи с тем, что сместились акценты с материального на нематериальный характер, усложнился процесс определения стоимости услуг [2; 3].

В условиях трансформации экономики от индустриальной стадии развития к постиндустриальной сфера услуг превратилась в важный источник роста ВВП и является главным объектом для трудоустройства населения. С учетом данной модификации можно выделить некоторые глобальные тенденции развития сферы услуг, а именно: повышение значимости нематериальных форм производства, что привело к качественным изменениям ассортимента услуг; изменение роли традиционных услуг (торговли, транспорта) как элементов обслуживающей инфраструктуры; развитие телекоммуникаций, финансовой сферы и деловых услуг; резкое увеличение роли социальных услуг в обеспечении экономического роста. Среди факторов, в основном определяющих динамику развития сферы услуг, С.Конах выделил следующие:

- научно-технический прогресс, достижения которого формируют новые виды услуг, стимулируют структурно-технологическую модернизацию материального производства, и, соответственно сферы услуг;

- урбанизация, порождает дополнительные потребности в услугах, прежде всего бытовых и социальных;

- массовая автомобилизация и компьютеризация, сформировали соответствующий сектор экономики услуг;
- увеличение расходов на услуги, связанные с образованием, здравоохранением, социальным обслуживанием;
- высокая доходность отдельных видов услуг, способствует быстрой окупаемости и улучшению ресурсного обеспечения их развития [4].

Уже на сегодняшний день сфера услуг эволюционирует под воздействием инновационных процессов, исследования которых обусловлено глобальной трансформацией общества с внутренними потребностями в новых услугах и модернизацией уже существующих услуг в соответствии с вызовами современности, а также готовность государства поддерживать, стимулировать и регулировать инновационные инициативы в сфере услуг.

Инновационная активность на современном этапе становится одним из важнейших системных факторов экономического роста, конкурентоспособности отечественной продукции, безопасности любой страны [4].

Выходя из этого, сфера услуг обеспечивает высокий уровень и быстрый рост производительности экономики, играя большую роль на всех этапах производственного процесса. Актуальная тенденция усиления взаимосвязи между всеми видами экономической деятельности и сферы услуг, которая формирует особенности функционирования современной экономической системы, определяя векторы развития мирового хозяйства в целом.

## ЛИТЕРАТУРА

1. **Жукова К.И.** Развитие сервисного сектора экономики как определяющего элемента постиндустриального общества // К.И. Жукова. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://vestnik.vstu.by/files/6313/6315/9260/UDK\\_338.\\_46\\_476.pdf](http://vestnik.vstu.by/files/6313/6315/9260/UDK_338._46_476.pdf)
2. **The Role of Services in an Economy** [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.columbia.edu/~ww2040/4615S13/fitzCh1.pdf>
3. **Саїнчук Д.В.** Сфера послуг як пріоритетний напрямок економічного розвитку в умовах переходу до економіки знань // Д.В. Саїнчук [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://zbirnik.bukuniver.edu.ua/issue\\_articles/9\\_1.pdf](http://zbirnik.bukuniver.edu.ua/issue_articles/9_1.pdf)
4. **Конах С.С.** Роль сфери послуг у формуванні ВВП // С.С. Конах [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2014/12/37.pdf>
5. **Эволюция сферы услуг под воздействием инновационных процессов / Бизнес, Инновации, Наука** // DCube. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.datacube.tv/2014/06/sfera-uslug-pod-vozdjstviem-innovacij.html>

**Иванна Игоревна Билецкая (Киев, Украина)**

магистр факультета Международной экономики и менеджмента ГВУЗ  
«Киевский национальный экономический университет имени Вадима Гетьмана»

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА**

В условиях глобализации мировой экономики доминантным признаком выступает интенсивное развитие интеграционных процессов. Этому способствует тесное сотрудничество и комплементарная связь национальных хозяйств, интернационализация хозяйственных связей и экономическая взаимозависимость государств. В современных условиях увеличивается открытость национальных экономик, усиливается международное разделение труда, развивается многостороннее и двустороннее сотрудничество.

Исследованию процессов сотрудничества стран в интеграционном контексте посвятили свои работы Я. Столярчук, Д. Лукьяненко, В. Чужиков, И. Гладков, Х. Кастро-Риа и другие [5]. Толкование же самого понятия «интеграция» рассмотрены в работах Б. Баласса, А. Булатова, В. Репке, М. Алле, Р. Войтич, А. Маршалль и др. [3, 6, 7].

В широком смысле, торгово-экономическое сотрудничество - это обмен товарами, услугами, производственным опытом, научно-технической информацией и другими знаниями между странами и регионами, которые способствуют функционированию в них тех или иных воспроизводственных процессов [2]. По оценкам Джеффри Сакса, 80% современных международных экономических отношений составляет международная торговля [4], а согласно исследованиям ВТО на каждые 10% роста мирового производства приходится 16% увеличения объема мировой торговли. Международная торговля является исторически первой формой международных экономических отношений между странами [1].

Активное развитие международного торгово-экономического сотрудничества сегодня осуществляется не столько с целью обеспечения прибыльности субъектов международных экономических отношений, сколько с целью контроля над средой и обеспечения длительных перспектив, что в конечном итоге вызывает рост экономической мощи государств, подъем общественного благосостояния. Важным аспектом является и то, что сотрудничество стран мира позволяет поддерживать и укреплять мирные взаимоотношения, снимать международную напряженность, создавать систему международной экономической безопасности. Другими словами, международное экономическое сотрудничество является реальной материальной основой укрепления мира на земле.

Сейчас для Украины большую роль играет торгово-экономическое сотрудничество с Канадой. Особое партнерство этих стран базируется на исторической и культурной основе, а также второй по величине после России украинской диаспоре. За последние годы активность двустороннего диалога активно начала расти, о чем свидетельствует подписание 14 июля 2015 г. в Оттаве документа о завершении переговорного процесса по созданию зоны свободной торговли товарами между Украиной и Канадой [8].

Среди основных возможностей режима свободной торговли для Украины стоит выделить следующие: расширение сотрудничества в экологической, технологической, торговой, инвестиционной, научной и других сферах; диверсификация торговых потоков; модернизация предприятий; повышение конкурентоспособности товаров; выход на Североамериканский рынок. Среди основных угроз: уменьшение расходов в бюджет; увеличение конкуренции на внутреннем рынке; снижение экспорта в Канаду.

Таким образом, интеграционные процессы являются неотъемлемой частью современного мира, ведь они способствуют не только экономическому росту экономик, но

и позволяют поддерживать и укреплять мирные взаимоотношения. Дальнейшее развитие международной торгово-экономической деятельности связано с формированием единого мирового хозяйства, которое объединяет отдельные государства и регионы мира в единую систему. Особенностью этой системы является то, что ее участники вопреки наличию препятствий в виде государственных границ, функционируют как неотъемлемые составные части. Происходит дальнейшее расширение и углубление торгово-экономических отношений между регионами, странами, экономическими интеграционными группировками, отдельными предприятиями. Так, Соглашение о ЗСТ между Украиной и Канадой отражает углубление торгово-экономического сотрудничества между странами. Выход на канадский рынок несет широкий ряд возможностей украинскому бизнесу. Но даже несмотря на то, что соглашение о ЗСТ является асимметричной по отношению к Украине, и включает в себя много специальных условий для поддержки именно украинского бизнеса, угрозы все равно существуют. Только правильная и взвешенная торговая политика Украины позволит нивелировать риски и стать достойным игроком на мировом рынке.

### Список литературы

1. Дергачев В.А. Международные экономические отношения. Учебник для вузов, / В.А. Дергачев – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. – 368 с..
2. **Казакова Н.** Международный торгово-экономический обмен: формы и методы его осуществления на мезоуровне [Электронный ресурс] / Н. Казакова, М. Шуба // Режим доступа: <http://international-relations-tourism.karazin.ua/resources/c232ac172fd6b2da4b0bc8e9d7027166.pdf>.
3. **Редькина В.** Роль международного торгово-экономического сотрудничества в процессах регионализации [Электронный ресурс] / В. Редькина // Режим доступа: [http://www.economy.in.ua/pdf/11\\_2010/24.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/11_2010/24.pdf).
4. **Сакс Дж. Рыночная экономика и Россия.** / Дж. Сакс // М.: Экономика. – 1994. – С. 244.
5. **Столярчук Я.** Реализация глобальных целей США: континентально-интеграционный контекст [Электронный ресурс] / Я. Столярчук, А. Светлов // Международная экономическая политика. - 2013. - №1. - Режим доступа: [http://ierjournal.com/journals/18/2013\\_2\\_Stolyarchuk.pdf](http://ierjournal.com/journals/18/2013_2_Stolyarchuk.pdf).
6. **Черкасский И.** Теоретические аспекты определения сущности и содержания экономической интеграции [Электронный ресурс] / И. Черкасский, Н. Беликова, А. Козырева // Бизнес Информ. - 2014. - №2. - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-opredeleniya-suschnosti-i-soderzhaniya-ekonomicheskoy-integratsii>.
7. **Шеръязданова К.** Современные интеграционные процессы / К. Шеръязданова // Учебное пособие. – Астана: Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, 2010. – 107 с.
8. **Global Affairs Canada** [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.international.gc.ca/trade-agreements-accords-commerciaux/agr-acc/ukraine/index.aspx?lang=eng>.

**შინაარსი CONTENTS СОДЕРЖАНИЕ**

აღფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – მოსამართლეთა უფლებებთან დაბალანსებული მათი პასუხისმგებლობის გარეშე – სასელფიფიზოში სამართლიანობის დამკვიდრება ცარიელ – ცრუ – ლოზუნგად დარჩება (?!).....3

აღფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – მოსამართლეთა უკადოდ დანიშვნა – კონსტიტუციურად “დაკანონებული” ანტიკონსტიტუციური ქმედება... (?!).....13

აღფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – „ჭეშმარიტი მმცნიერი არის მხოლოდ ის, ვისთან ერთადაც მისი სამმცნიერო ნაშრომები – მისი შემოქმედება – არ კვდებიან“.....17

აღფრედ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – კომერციული ბანკებისა და სხვა საფინანსო ორგანიზაციების თაღლითური ხერხებით აღამიანებზე “ნაღირობა” – შემოღებული ფორმით ხალხის წინააღმდეგ მიმართული დანაშაულებრივი ქმედება, მაგრამ... (?!).....25

Сергей С. Гасанов (Киев, Украина) – ПРОБЛЕМЫ ТРАНСПАРЕНТНОСТИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ.....29

Пётр М. Леоненко (Киев, Украина) – ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИЯ: ИСТОРИЧЕСКАЯ РЕТРОСПЕКТИВА И СОВРЕМЕННОСТЬ.....31

Ольга Н. Яценко (Киев, Украина) – ОСОБЕННОСТИ УЧАСТИЯ КИТАЯ В ФОРМИРОВАНИИ МЕЖДУНАРОДНОЙ И РЕГИОНАЛЬНОЙ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ.....33

Наталья Н. Грущинская (Киев, Украина) – ГЕОСПЕЦИАЛИЗАЦИЯ: ОСОБЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОМ ГЛОБАЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ.....35

მინდია ოკუჯავა (თბილისი, საქართველო) – საქართველოს მთავრობის უფლებამოსილებათა ზოგიერთი თავისებურება საქართველოს კონსტიტუციის მიხედვით.....36

Jurate Merkiene (Vilnius, Lithuania),  
Ingrida Galkauskiene (Vilnius, Lithuania) – THE FUTURE OF BUSINESS CITIZENSHIP.....39

Agne Shimelyte (Vilnius, Lithuania),  
Aushra Liuchvaitiene (Vilnius, Lithuania),  
Jurate Merkiene (Vilnius, Lithuania) – DETERMINANTS OF INWARD FOREIGN DIRECT INVESTMENTS IN THE BALTIC STATES.....41

ანზორ კურატაშვილი (თბილისი, საქართველო) – წინააღმდეგობი სოციალურად ორიენტირებული საბაზრო-ეკონომიკური სისტემის ეკონომიკური მიზანსა და მის სოციალურ ორიენტაციას შორის.....43

Леся П. Чубук (Киев, Украина) – ВИДЫ УПРАВЛЕНИЯ НЕДВИЖИМОСТЬЮ: ВЗАИМОСВЯЗИ И ФУНКЦИИ.....49

Галина В. Цих (Тернополь, Украина) – УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ МЫСЛЬ В УКРАИНЕ ( XIX – НАЧАЛО XX СТ.).....51

კობა სოსხაძე (თბილისი, საქართველო) – სახელმწიფოს მშენებლობის აუცილებელი პირობა.....	54
Manana Maridashvili (Tbilisi, Georgia) – ROLE OF GLOBALIZATION IN THE DEVELOPMENT OF MODERN MANAGEMENT MODEL IN GEORGIA.....	56
ნატო ბებიაშვილი (თბილისი, საქართველო) – მართვა პროცესების მშვიდობით.....	59
Tetiana Ruban (Kyiv, Ukraine) – APPROACHES TO INTERMEDIATION. INTERMEDIARIES TRANSFORMATION ON GLOBAL FOOD MARKET.....	61
ლია კოზმანაშვილი (თბილისი, საქართველო) – საბაზრო ეკონომიკის სოციალური მშვენიერების პრობლემა და საბადასახადო სისტემის როლი და მნიშვნელობა პრობლემის გადაწყვეტაში.....	63
ნონა დათუაშვილი (თბილისი, საქართველო) – მართლმსაჯულების რაობა: მართლმსაჯულება – ხელისუფლების დამოუკიდებელი ფაქტორი.....	68
Марина А. Корж (Ирпень, Украина) – РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.....	71
მედეა შენგელია (თბილისი, საქართველო) – სარეკლამო მარკეტინგი და მისი ეკონომიკური უპტორები.....	73
Юрий А. Гиренко (Киев, Украина) – К ВОПРОСУ О ПРОИЗВОДСТВЕ ХМЕЛЯ В УКРАИНЕ.....	76
Настасия С. Пугачёва (Житомир, Украина) – ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ЭКОЛОГИЗАЦИИ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	78
Оксана В. Мосиенко (Житомир, Украина) – РЕФЛЕКСИВНИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ.....	80
Екатерина М. Левченко (Киев, Украина) – ВНЕДРЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКИХ СТАНДАРТОВ В СФЕРЕ СОВМЕСТНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В УКРАИНЕ.....	82
Валентина П. Яковенко (Киев, Украина) – РОЛЬ СФЕРЫ УСЛУГ В ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ СТАДИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ.....	84
Иванна И. Билецкая (Киев, Украина) – ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....	86

სოციალურ-ეკონომიკურ მეცნიერებათა სამართაშორისო აკადემია  
პოლიტიკური მენეჯმენტის სამართაშორისო აკადემია  
იურიდიულ მეცნიერებათა სამართაშორისო აკადემია

INTERNATIONAL ACADEMY OF SOCIAL-ECONOMIC SCIENCES  
INTERNATIONAL ACADEMY OF POLITICAL MANAGEMENT  
INTERNATIONAL ACADEMY OF JURIDICAL SCIENCES

МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК  
МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ ПОЛИТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА  
МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК

**სახელმწიფო მართვა:  
პრობლემები და პერსპექტივები**

საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის მასალები

(15.11.2015)

თბილისი: საერთაშორისო გამომცემლობა “პროგრესი”, 2015.

**STATE MANAGEMENT:  
PROBLEMS AND PROSPECTS**

**Materials of International Scientific Conference**

(15.11.2015)

Tbilisi: International Publishing House “Progress”, 2015.

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ:  
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Материалы Международной научной конференции**

(15.11.2015)

Тбилиси: Международное издательство “Прогресс”, 2015.

სელმოწერილია დასაბეჭდად 17.11.2015

Authorized for publication 17.11.2015

Подписано в печать 17.11.2015

ნაბეჭდი თაბახი 11,25

Printed Papers 11,25

Печатных листов 11,25

**E-mail: [alfredkurat@yahoo.com](mailto:alfredkurat@yahoo.com)**

**Tel.: +995 599 29-46-57; +995 577 477-579**