

УДК 658.5

Наталія Юрик, Мар'яна Пельчер

Тернопільський Національний Технічний університет імені Івана Пулюя

ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ КРИЗОВОГО СТАНУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Natalia Yuryk, Mariana Pelcher

CAUSES AND WAYS TO OVERCOME CRISIS OF DOMESTIC ENTERPRISES

На сьогоднішній день більшість вітчизняних підприємств знаходяться в ситуації незадовільного фінансового стану. Первинним внутрішнім фактором (першопричиною кризи) є погане керівництво.

Наступною причиною краху підприємств є погане планування та прийняття рішень. Неправильні рішення або їх відсутність свідчать про неможливість реагувати на зміну ділової кон'юнктури.

Ми вважаємо, що висока імовірність виникнення і розвитку кризи в процесі діяльності будь-якого підприємства зумовлює необхідність здійснення спеціалізованого антикризового управління. Постійно організоване спеціальне управління, в основу якого покладена система методів та принципів розробки та реалізації специфічних управлінських рішень, що приймаються відокремленим суб'єктом в умовах суттєвих ресурсних та часових обмежень, підвищеного ризику, фінансових та інтелектуальних витрат для відновлення життєздатності підприємства та недопущення його ліквідації як господарюючого суб'єкта дає змогу покращити свій стан. Антикризове управління можна розглядати як подальший розвиток концепції стабілізаційного менеджменту, оскільки одним з його завдань є стабілізація ситуації, недопущення подальшого поглиблення кризи.

В умовах кризового стану підприємства для його оздоровлення менеджменту особливе значення повинно надаватися оптимізації всіх управлінських рішень в галузі фінансів. Бюджетування тут допомагає, але це - неєдиний дієвий інструмент. Для прийняття оптимальних рішень необхідно насамперед мати інформацію про діяльність фірми в минулому, що дозволяє оцінити потенційні можливості в майбутньому.

Цілі і механізми антикризового фінансового управління повинні відповідати масштабам кризового стану підприємства та враховувати прогноз розвитку. Висока компетентність антикризового менеджменту дозволяє, з одного боку, визначити конкретні об'єкти управлінської дії, з іншою, своєчасно надавати ефективну дію на локалізацію кризових процесів, основних факторів, що визначають загрозу банкрутства. Виходячи з вищевикладеного, можна вважати, що ефективна антикризова політика є важливим чинником на сьогоднішній день, який допоможе вітчизняним підприємствам перейти на якісно новий рівень розвитку.

Список використаних джерел:

1. Колісник М. Фінансова санація і антикризове управління підприємством: Навчальний посібник/ Марія Колісник, Павло Ільчук, Петро Віблій,; Мін-во освіти і науки України, Нац. ун-т "Львівська політехніка". - К.: Кондор, 2007. - 271 с.