

УДК 658.29

Антонюк Ю. – ст. гр. БМм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

РОЛЬ КОНТРОЛІНГУ В СИТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ

Науковий керівник: к.е.н. Юрик. Н.Є.

Antoniuk J.

Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University

CONTROLLING ROLE IN THE CRISIS MANAGEMENT

Supervisor: Yuryk N. E.

Ключові слова: витрати, система управління витратами.

Keywords: the costs, the system management costs.

Нестабільність зовнішнього середовища, в якому функціонує підприємство, вимагає розробки і запровадження чіткої системи контролю за його діяльністю. Тільки за таких умов суб'єкт підприємницької діяльності зможе адаптуватися до змін, завчасно передбачити кризову ситуацію або ж успішно подолати існуючі проблеми. Контролінг, як одна з систем антикризового управління має важливе значення для забезпечення такого процесу.

Контролінгом називається система, що координує взаємозв'язки між інформаційними потоками, діагностикою, аналізом, моніторингом і контролем з метою реалізації стратегії життєдіяльності і попередження кризових ситуацій, що можуть призвести до банкрутства. Перед службою контролінгу на підприємстві стоїть завдання оперативного збору й аналізу інформації про витрати.

Традиційно таку інформацію надає бухгалтерія, але вона має серйозний недолік – неоперативність. Тому, для більшості ситуацій в Україні управлінські рішення переважно приймаються "за інтуїцією". Хоча в умовах кризового стану необхідно володіти правдивою інформацією в повному обсязі і лише тоді застосовувати певні дії.

Основа організації антикризового контролінгу на підприємстві мають складати принципи: системності; інтеграції та селективності інструментів контролінгу; результативності; гнучкості та здатності до оперативного реагування на зміни у зовнішнього та внутрішньої діяльності підприємства; далекоглядності оперативності та здатності до трансформації системи управління; безперервності.

На жаль, більшість українських підприємств використовують традиційні методи управління та планування, де практично відсутнє стратегічне планування та взаємозв'язок планів і бюджетів у масштабі підприємства. Для таких підприємств необхідне негайне впровадження системи контролінгу з «нуля».

Практика зарубіжних країн та досвід відомих компаній показують, що впровадження систем стратегічного і оперативного контролінгу дозволяє збільшити швидкість реакції менеджерів на зміни зовнішнього і внутрішнього середовища, підвищити гнучкість підприємства, змістити акцент з контролю минулого на аналіз і прогнозування майбутнього. Отже, контролінг – це «несуча конструкція» прогнозування майбутніх кризових ситуацій та антикризового управління на підприємстві, саме вона забезпечить добробут та ефективну роботу в майбутньому.