

УДК 658.5.336

Савгіра Р. – ст.гр. БМм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ОБГРУНТУВАННЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ОСНОВІ АНАЛІЗУ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА

Науковий керівник: к.е.н., доц. Гевко О.Б.

Прийняття управлінського рішення – це вибір розумної альтернативи розв'язання проблеми, що є вирішальним в системі управління. В сучасному ринковому середовищі, в умовах конкуренції та нестабільності, багато фірм не досягають успіху саме через неспроможність їх менеджменту приймати обгрунтовані управлінські рішення.

Процес економічного обгрунтування управлінських рішень включає практично всі сучасні методи, підходи та інструменти управління. Основним завданням при цьому є розробка простих, гнучких та економічно ефективних процедур проведення фінансової діагностики для генерації економічно обгрунтованих рішень в управлінні підприємствами. Економічна діагностика, що направлена на оцінку фінансового стану підприємства, покликана виявити проблеми розвитку і перспективні шляхи їх вирішення з послідовним забезпеченням рентабельності підприємства, збільшенням прибутковості. Саме прогнозування показує можливі шляхи економічного розвитку такого підприємства для досягнення стабілізації його діяльності за рахунок прийняття економічно обгрунтованих управлінських рішень. Кожний з варіантів лежить в основі сценарію майбутнього. Раціональна організація інформаційного забезпечення фінансової діагностики та прогнозування повинні виходити з переліку завдань, обов'язкових для вирішення, на основі яких визначається система необхідних аналітичних показників (ліквідності, ділової активності, структури капіталу, рентабельності та ін.) з наступними ознаками: економічний зміст, форма, вид показника, періодичність отримання тощо.

Існує багато методик оцінки фінансового стану, які об'єднують мету та завдання діагностики, вхідну інформацію, принципи, методи, обчислювальну техніку: кореляційні моделі оцінки фінансового стану; аналіз коефіцієнтів забезпечення власними засобами і відновлення платоспроможності; аналіз пропорцій, що характеризують чотири типи фінансових ситуацій. Чим повніше і детальніше розроблений алгоритм отримання аналітичної інформації, тим інтенсивніше протікає процес фінансової діагностики та прогнозування діяльності підприємства.

Підприємства в пошуках конкурентних переваг направляють свої зусилля на розробку нових стратегій розвитку бізнесу. І якість економічного обгрунтування управлінських рішень визначається тим, наскільки послідовно та винахідливо використовуються методи та принципи діагностики. Потрібно досліджувати результати діяльності підприємства, проводити діагностику його бізнес-процесів і вміти знайти зв'язок між результатом та бізнес-процесом, а розраховані фінансові показники необхідно вміти «читати» і розуміти причини змін при їх порівнянні.

Отже, система економічного обгрунтування управлінських рішень повинна відповідати за порядок, стабільність, передбачення економічних результатів в процесі формування, розробки, прийняття цих рішень. Впровадження процесу економічного обгрунтування управлінських рішень засобами фінансової діагностики надасть керівнику підприємства системне, комплексне бачення ситуації для підвищення ефективності операцій та формування подальшої стратегії діяльності.