

УДК 658

Кривко Л. – ст. гр. БМп-33

Тернопільський національний університет імені Івана Пулюя

РОЛЬ КЕРІВНИКІВ В ПРОЦЕСІ ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ

Науковий керівник: старший викладач Гарматюк О. О.

В сучасних умовах планування стратегічного розвитку є вирішальним для будь-якого підприємства, що здійснює виробничо-комерційну діяльність. Заміна технології виробництва, вихід на нові ринки, зміна обсягів випуску продукції, організація нового підприємства ґрунтуються на стратегії залучення, розподілу, перерозподілу та інвестування фінансових ресурсів. За таких умов провідна роль має належати прийняттю та реалізації стратегічних рішень, що вимагає від апарату управління більш виважених і перспективних дій.

Основним завданням у процесі прийняття будь-якого управлінського рішення, в тому числі стратегічного, є вибір однієї з багатьох альтернатив. Під час обрання однієї з них матимуть прояв основні функції апарату управління, що реалізуються на таких етапах:

-мотивація прийняття певного рішення має відображати потребу організації, що пов'язана з її економічною діяльністю;

-прийняття стратегічного рішення базується на інформації стратегічного аналізу, врахуванні економічної кон'юнктури, оцінці ризику, стратегічному контролінгу.;

-стратегічне планування діяльності організації є наступним після затвердження місії, цілі та стратегії.

-стратегічна організація передбачає проектування організаційної структури управління, організаційної культури, досягнення цілі стратегії і подальшого функціонування організації, забезпечення систем адміністративної підтримки;

-стратегічний контроль здійснюється завдяки системі стратегічного контролінгу, яка дозволяє відстежувати рух організації до її стратегічної цілі.

Таким чином, до основних функцій апарату управління належить розробка, прийняття та реалізація стратегічних рішень керованої організації. Успіх такої організації, її імідж та ринкові позиції, як і досягнення поставлених цілей найбільшою мірою залежить від ефективності організації управлінської роботи на окреслених вище етапах, яку досить складно реалізувати через те, що суб'єкти ринкового господарювання діють в умовах невизначеності та ризику.