

УДК 658.5

Вертепна Н. — ст. гр. БОМ-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ФІНАНСОВА САНАЦІЯ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Науковий керівник: к. е. н., доцент Машлій Галина Богданівна

На сьогоднішній день перехід від планової до ринкової економіки відображає процес, в якому підприємства, що не можуть пристосуватись до нових реалій в економічній сфері, змушені пройти процедуру банкрутства. Найдієвішим засобом запобігання банкрутства є фінансова санація.

Термін «санація» походить від латинського «sanare» — оздоровлення, видужання. Економічний словник тлумачить це поняття як систему заходів, здійснюваних для запобігання банкрутств промислових, торговельних, банківських монополій, визначаючи, що санація може відбуватися шляхом злиття підприємства, яке перебуває на межі банкрутства, з потужнішою компанією; випуском нових акцій або облігацій для мобілізації грошового капіталу; збільшенням банківських кредитів і наданням урядових субсидій; перетворенням короткострокової заборгованості в довгострокову; повною або частковою купівлею державою акцій підприємства, що перебуває на межі банкрутства [1, с. 643].

Провідними фахівцями у питаннях виведення підприємств із фінансової кризи є такі відомі зарубіжні економісти як: Н. Здравомислов, Б. Бекенферде, М. Гелінг, які вважають, що санація — це сукупність усіх можливих заходів, які здатні привести підприємство до фінансового оздоровлення. Провідними вітчизняними авторами є І. А. Бланк, М. І. Титов та ін. Наприклад, І. А. Бланк із санацією ототожнює лише заходи щодо фінансового оздоровлення підприємства, які реалізуються з допомогою сторонніх юридичних чи фізичних осіб і спрямовані на попередження оголошення підприємства-боржника банкрутом і його ліквідації [2, с. 251].

Для того, щоб підприємство відновило свою ефективну діяльність, слід провести ряд санаційних заходів, зосереджених на вдосконалення організаційної структури підприємства, організаційно-правових форм бізнесу, підвищення якості менеджменту, звільнення підприємства від непродуктивних виробничих структур, поліпшення виробничих стосунків між членами трудового колективу тощо, а також заходи, пов'язані з модернізацією та оновленням виробничих фондів, зі зменшенням простоїв та підвищенням ритмічності виробництва, скороченням технологічного часу, поліпшенням якості продукції та зниженням її собівартості, вдосконаленням асортименту продукції, що випускається, пошуком та мобілізацією санаційних резервів у сфері виробництва.

Санація вважається успішною, якщо з допомогою зовнішніх та внутрішніх фінансових джерел, проведення організаційних та виробничо-технічних удосконалень підприємство виходить з кризи (нормалізує виробничу діяльність та уникає оголошення банкрутства) і забезпечує свою прибутковість та конкурентоспроможність у довгостроковому періоді.

1. Енциклопедичний словник бізнесмена: Менеджмент, маркетинг, інформатика / [За ред. М.І. Молдованова]. — К. : Техніка, 2004. — 719 с.

2. Бланк Н. А. Основи фінансового менеджмента / Н. А. Бланк. — К. : Ника-Центр, 2003. — 426 с.