



УДК 657

ОБЛІК В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Тетяна Королюк; Сергій Співак; Вадим Ратинський

*Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя,
Тернопіль, Україна*

Резюме. Визначено, що цифрова економіка суттєво перетворює управлінські практики підприємств, зокрема в галузі обліку. Висвітлено основні теоретичні підходи до організації обліку та потреб управління підприємством щодо системи обліку в умовах цифрової трансформації. Визначено ключові аспекти, такі, як використання сучасних технологій, включаючи штучний інтелект і аналітику даних, для підвищення точності та ефективності облікових процесів. Проаналізовано переваги й недоліки системи обліку в управлінні підприємством у цифрову епоху. Системи обліку, оптимізовані під вимоги цифрової економіки, можуть сприяти збільшенню конкурентоспроможності підприємства, надаючи можливість оперативно реагувати на ринкові зміни та вдосконалюючи стратегічне планування. Сучасні технології обліку дозволяють збирати та аналізувати великі обсяги даних, що допомагає підприємствам визначати ефективні стратегії розвитку. Встановлено актуальність зміни ролі фахівців з обліку в контексті цифрової економіки. Вимагається від них не лише традиційної експертизи в обліку, але й розуміння сучасних технологій та вміння працювати з великими обсягами даних. Зазначено, що автоматизація облікових процесів дозволяє ефективно використовувати ресурси, але водночас створює виклики, пов'язані з безпекою даних та необхідністю стійкості до технологічних змін. Визначено вплив цифрової економіки на облік в управлінні підприємством. Зокрема, відзначено здатність реального часу та гнучкість в обліку, що дозволяє підприємствам швидко реагувати на зміни та визначати стратегічні напрямки розвитку. Розглянуто використання методології DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) для посилення ролі обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки. Ця методологія дозволяє систематично аналізувати та оптимізувати облікові процеси для досягнення кращої стратегічної та операційної ефективності. Висвітлено важливість адаптації систем обліку до сучасних вимог цифрової економіки та визначено шляхи для підвищення їхньої ролі в управлінських рішеннях підприємств, що є важливим у забезпеченні конкурентоспроможності та стійкості бізнесу в епоху стрімких технологічних змін.

Ключові слова: цифрова економіка, облік в управлінні підприємством, системи обліку, технології управління даними, ефективність обліку.

https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.06.088

Отримано 04.10.2023

UDC 657

ACCOUNTING IN ENTERPRISE MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY

Tetyana Korolyuk; Serhii Spivak; Vadym Ratynskiy

Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ternopil, Ukraine

Summary. The article determines that the digital economy significantly transforms the management practices of enterprises, in particular in the field of accounting. The main theoretical approaches to the organization of accounting and the needs of enterprise management regarding the accounting system in the conditions of digital transformation are highlighted. Key aspects are identified, such as the use of modern technologies, including artificial intelligence and data analytics, to improve the accuracy and efficiency of

accounting processes. An analysis of the advantages and disadvantages of the accounting system in enterprise management in the digital era was carried out. Accounting systems optimized for the requirements of the digital economy can contribute to increasing the competitiveness of the enterprise, providing an opportunity to quickly respond to market changes and improving strategic planning. Modern accounting technologies allow collecting and analyzing large amounts of data, which helps enterprises determine effective development strategies. The relevance of changing the role of accounting specialists in the context of the digital economy has been established. They are required not only to have traditional expertise in accounting, but also to understand modern technologies and the ability to work with large volumes of data. It is noted that automation of accounting processes allows efficient use of resources, but at the same time creates challenges related to data security and the need for resistance to technological changes. The impact of the digital economy on accounting in enterprise management is determined. In particular, real-time capability and flexibility in accounting were noted, which allows enterprises to quickly respond to changes and determine strategic directions of development. The use of the DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) methodology to strengthen the role of accounting in enterprise management in the digital economy is considered. This methodology allows for systematic analysis and optimization of accounting processes to achieve better strategic and operational efficiency. The importance of adapting accounting systems to the modern requirements of the digital economy is highlighted and ways to increase their role in the management decisions of enterprises are identified, which is important in ensuring the competitiveness and sustainability of business in the era of rapid technological changes.

Key words: digital economy, accounting in enterprise management, accounting systems, data management technologies, accounting efficiency.

https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.06.088

Received 04.10.2023

Постановка проблеми. Важливим аспектом є взаємозв'язок обліку й управління підприємством в умовах цифрової економіки. Система обліку забезпечує підприємство необхідною обліковою інформацією для визначення фінансового стану, виявлення фінансових проблем і можливостей, а також для планування й контролю фінансових ресурсів. Інформація, отримана завдяки системі обліку, допомагає управлінцям приймати обґрунтовані рішення щодо інвестицій, фінансового ризику, оптимізації витрат та інших аспектів управління. Власне управління підприємством без якісного обліку стає практично неможливим, оскільки відсутність об'єктивної інформації може призвести до неефективних та ризикованих рішень.

Роль обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки полягає в наданні керівництву своєчасної та правдивої інформації, необхідної для ефективного прийняття рішень, планування й контролю фінансових ресурсів, узгодження різних аспектів фінансової діяльності підприємства з загальною стратегією та цілями управління, підвищення швидкості обміну обліковими даними з контрагентами та контролюючими органами.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематику цифровізації обліку та бізнес-процесів в управлінні діяльності підприємств досліджували такі вчені, як Т. Бурденюк, І. Волошин, Р. Гартінгер, Н. Канцедал, Т. Лозова, А. Маклін, О. Мельниченко, Г. Олійник, В. Панасюк, В. Л. Пилипенко, М. Попович, М. Прохоров, С. Руденко, О. Соснін, І. Спільник, О. Тивончук [1; 2; 3; 4]. Підтримуючи думку авторів щодо розвитку питань цифровізації обліку в діяльності підприємств в управлінні підприємством, вважаємо важливим подальше дослідження ролі обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки.

Мета статті. Розглянути сучасні тенденції, ключові аспекти використання цифрових технологій у системі обліку та їх вплив на ефективність управління підприємством.

Постановка завдання. Для досягнення поставленої мети визначено такі завдання: визначення основних теоретичних підходів до організації обліку та потреб управління підприємством щодо системи обліку; виявлення переваг та недоліків системи обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки; встановлення впливу цифрової економіки на облік в управлінні підприємством; використання методологій

DMAIC з метою посилення ролі обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки.

Виклад основного матеріалу. Облік є важливою складовою управління підприємством і базується на теоретичних основах його організації (табл. 1).

Таблиця 1. Основні теоретичні підходи до організації обліку

Підхід	Характеристика
Принципи обліку	Це загальновизнані принципи, що визначають основні принципи та правила, за якими здійснюється облік господарських операцій. Найвідомішими є принципи достовірності, порівнянності, об'єктивності та консерватизму. Ці принципи формують основу організації обліку та забезпечують його якість та надійність
Системи обліку	Існує кілька систем обліку, які можуть бути використані для організації обліку. Найпоширенішими є системи подвійного та простого запису. Система подвійного запису передбачає збереження балансу на дебеті й кредиті при кожній господарській операції, що забезпечує точність та збалансованість обліку. Система простого запису використовується для простіших форм обліку, де господарські операції фіксуються лише на одному з рахунків
Фінансова звітність	Організація обліку пов'язана з підготовкою та представленням фінансової звітності. Фінансові звіти, такі як баланс, звіт про фінансові результати, звіт про рух грошових коштів, звіт про власний капітал надають інформацію про фінансовий стан та результативність підприємства. Організація обліку повинна враховувати вимоги законодавства та стандарти звітності, які регулюють формат та зміст фінансової звітності
Внутрішній контроль	Організація обліку передбачає впровадження системи внутрішнього контролю, що дозволяє виявляти та запобігати помилкам, шахрайству та недостовірній звітності. Внутрішній контроль включає розроблення процедур, розподіл обов'язків, проведення перевірок та внутрішніх аудитів для забезпечення надійності та цілісності облікової інформації
Використання інформаційних технологій	Сучасні технології дозволяють автоматизувати процеси обліку та полегшити доступ до фінансової інформації. Використання комп'ютерних програм, облікових систем та електронних баз даних сприяє швидкому та точному обліку господарських операцій

Теоретичні основи організації обліку слугують основою для розроблення внутрішніх політик та процедур, які забезпечують ефективну та надійну роботу обліку на підприємстві.

Загалом потреби управління підприємством щодо системи обліку можуть бути різними і залежать від розміру підприємства, галузі, в якій воно працює, і конкретних цілей та завдань. До основних потреб управління підприємством щодо системи обліку можна віднести:

- фінансовий контроль: підприємство потребує ведення точного обліку доходів, витрат, активів та пасивів, а також визначення прибутку та забезпечення відповідності фінансової звітності стандартам бухгалтерського обліку та чинному законодавству;
- податкова звітність: підприємство повинно вести облік податкових зобов'язань, розраховувати податки та забезпечувати вчасне подання звітів до податкових органів;
- планування та прогнозування: управлінці підприємства потребують доступу до облікової інформації для планування й прогнозування діяльності. Саме система обліку допомагає створювати бюджети, аналізувати фінансові показники та приймати рішення на основі цих даних;
- керування запасами: включає ведення обліку залишків, визначення оптимальних рівнів запасів та контроль над обігом товарів;
- аналіз рентабельності: управління підприємством потребує аналізу рентабельності різних видів діяльності або продуктів. Система обліку допомагає

визначити, які види діяльності приносять найбільший прибуток та виявити можливості для покращення ефективності;

- управління грошовими потоками: ефективне управління грошовими потоками важливе для підтримання ліквідності підприємства. Система обліку допомагає контролювати грошові рухи та прогнозувати потреби в оборотних коштах;
- внутрішній контроль: потреби управління включають забезпечення внутрішнього контролю, щоб уникнути помилок та шахрайства в фінансовому обліку;
- звітність: облікова інформація служить основою для підготовки фінансової звітності, яка використовується зовнішніми та внутрішніми користувачами;
- аналіз конкурентоспроможності: облікова інформація допомагає підприємствам аналізувати свою конкурентоспроможність на ринку та визначати стратегії для підвищення ефективності.

В умовах цифрової економіки управління підприємством ставить додаткові вимоги до системи обліку. Передусім виникає потреба в інтеграції системи обліку з іншими системами з допомогою цифрових інструментів (CRM, ERP тощо) з метою забезпечення безперервності бізнес-процесів та обміну даними.

Забезпечення безпеки цифрових даних є важливою вимогою, оскільки облікова інформація є критичною для функціонування підприємства. Потрібні ефективні засоби захисту від кіберзагроз та обмеженого доступу. Крім того, управління підприємством повинно забезпечити можливість доступу до системи обліку з різних пристроїв та місць, щоб підтримувати гнучкість робочих процесів та дозволяти віддалену роботу.

В умовах цифрової економіки виникає потреба в аналітичних інструментах для збирання, аналізу та представлення даних. Система обліку повинна надавати зручний доступ до ключової інформації для прийняття обґрунтованих стратегічних рішень.

Використання цифрових технологій доцільне для автоматизації рутинних облікових процесів, щоб зменшити кількість помилок та забезпечити ефективність. При цьому важливим є відповідність системи обліку вимогам цифрового обліку та звітності, дотримання вимог щодо зберігання і передавання цифрових даних, а також здатність системи обліку адаптуватися до змін у законодавстві, особливо в контексті цифрової економіки.

Управління підприємством повинно враховувати швидкі темпи змін у цифрових технологіях та забезпечувати систему обліку, яка може легко адаптуватися до нових інновацій та вимог ринку, важливим відповідно забезпечення належного навчання та підготовки персоналу до роботи з цифровими системами обліку та новітніми технологіями. В процесі взаємодії з контрагентами та контролюючими органами важливим є забезпечення можливості співпраці та обміну даними з іншими підприємствами, партнерами та постачальниками через цифрові канали (електронний документообіг) [5; 6].

Реалізація цих потреб дозволяє підприємствам ефективно використовувати переваги цифрової економіки, забезпечуючи ефективний та гнучкий облік для досягнення стратегічних цілей.

Загалом облік у управлінні підприємством в умовах цифрової економіки надає ряд переваг, які допомагають підприємствам ефективно пристосовуватися до нових технологічних реалій та використовувати цифрові можливості, зокрема такі:

- автоматизація процесів обліку в умовах цифрової економіки дозволяє підприємствам проводити облік швидше та ефективніше. Електронний облік і використання хмарних технологій сприяють миттєвому доступу до фінансової інформації;
- використання аналітичних інструментів та штучного інтелекту допомагає уникнути помилок у фінансовому обліку. Застосування блокчейн-технологій може забезпечити надійність і невідкладність записів;

- цифрові технології спрощують ведення електронної звітності та дозволяють підприємствам швидше відповідати вимогам регуляторів. Електронні підписи та інші засоби електронної ідентифікації підвищують безпеку і відповідність;
- використання аналітичних інструментів дозволяє отримувати глибокий інсайт у фінансовий стан підприємства та робити стратегічні рішення. Прогнозування на основі даних допомагає управлінцям готуватися до майбутніх тенденцій і викликів;
- цифровий облік дозволяє здійснювати роботу з будь-якого місця та в будь-який час, що підвищує гнучкість робочих процесів. Мобільні додатки та онлайн-системи дозволяють управлінцям отримувати доступ до даних навіть під час подорожей або віддалених зустрічей;
- цифрові технології підтримують спільну роботу команд та комунікацію між відділами. Електронні системи комунікації сприяють взаємодії з клієнтами та партнерами.

Ці переваги дозволяють підприємствам бути більш конкурентоспроможними, адаптивними та ефективними в умовах мінливого бізнес-середовища цифрової економіки.

Поряд з перевагами є і недоліки обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки. Збільшення використання цифрових технологій збільшує ризик кібератак та порушення безпеки даних. Недостатня захищеність може призвести до витоку конфіденційної інформації або фінансових втрат. Упровадження цифрових технологій і систем може вимагати значних інвестицій в обладнання, програмне забезпечення та навчання персоналу [7]. Не всі підприємства можуть мати достатні ресурси для виконання цих витрат. Також запровадження нових технологій вимагає навчання персоналу й не усі працівники можуть враз впоратися з новими системами. Тому виникає необхідність в інвестиціях у навчання та перепідготовку персоналу.

Якщо система обліку виявиться непрацездатною або виникнуть технічні проблеми, це може призвести до призупинення діяльності підприємства. Залежність від цифрових технологій створює ризик, пов'язаний з можливістю виникнення технічних неполадок або атак.

Збільшення обсягу цифрових даних може призвести до проблем з конфіденційністю й приватністю. Важливо забезпечити відповідність із законодавством щодо захисту особистих даних та управління конфіденційністю.

У підприємств, які вже використовують традиційні методи обліку, можуть виникнути труднощі з інтеграцією нових цифрових систем. Необхідно враховувати сумісність інновацій з існуючим обладнанням і програмним забезпеченням.

Цифрові технології швидко змінюються, і те, що є актуальним сьогодні, може застаріти завтра. Підприємства повинні витратити час і ресурси на постійне оновлення своїх систем.

Упровадження автоматизації та цифрових технологій може призвести до зменшення потреби в деяких видах облікової роботи, що може вплинути на зайнятість. При впровадженні цифрового обліку важливо уважно розглядати ці недоліки та вживати заходи для їх врегулювання, забезпечуючи стійке та ефективно впровадження цифрових технологій в управління підприємством.

У цілому цифрова економіка позитивно впливає на облік в управлінні підприємством. Цифрові технології та інновації перетворюють способи, якими підприємства проводять свою діяльність і здійснюють управління ресурсами. Перехід до електронного обліку дозволяє підприємствам ефективно проводити облік та швидше отримувати доступ до облікової інформації. Хмарні технології дозволяють зберігати й опрацьовувати великі обсяги даних, спрощуючи доступ і спільну роботу з ними.

Упровадження сучасних інформаційних технологій у систему управління підприємством вимагає комплексного підходу до об'єднання усіх бізнес-процесів в одну систему з метою спрощення, прискорення та оптимізації рутинних процесів. При цьому важливе значення має локалізація системи, її підтримання, оновлення та супровід. Основними критеріями, які необхідно врахувати при виборі та впровадженні інформаційної системи на підприємстві, є:

1. Функціональність – система повинна містити широкий спектр функціональних можливостей, включаючи бухгалтерський, податковий та кадровий обліки, фінанси, управління виробництвом, логістику, продажі, CRM тощо.

2. Масштабованість – придатність для масштабування й використовуватися компаніями різних розмірів, починаючи від невеликих підприємств.

3. Модульність – можливість розширення функціоналу системи шляхом додавання окремих модулів системи.

4. Інтегрованість – дозволяє інтегрувати різні бізнес-процеси для підвищення ефективності, зокрема інтеграція з клієнт-банками, РРО та ПРРО, сервісами електронного документообігу М.Е.Дос, Сота, Вчасно та ін.

5. Гнучкість – можливість налаштування системи відповідно до потреб користувачів.

6. Мобільність – можливість віддаленого доступу та управління бізнес-процесами через мобільні пристрої, використання хмарних технологій.

7. Аналітичні можливості – сукупність інструментів аналітики та звітності, що допомагають у збиранні та аналізі даних для прийняття обґрунтованих рішень.

8. Підтримання і супровід під час усього терміну використання системи та оновлення відповідно до нормативно-правових змін.

Упровадження комплексних ERP-систем допомагає уникнути простоїв і перевантаження виробничих потужностей, логістичних помилок під час постачання ресурсів та збуту продукції, забезпечити відповідний рівень якості продукції, а також підвищити ефективність прийняття управлінських рішень [8].

При цьому варто відзначити й недоліки, які необхідно врахувати, впроваджуючи ERP-системи. Зокрема:

1. Вартість – потрібно врахувати як вартість самого програмного продукту, так і вартість навчання персоналу та супроводу системи.

2. Складність і тривалість інтеграції програмного забезпечення в систему управління підприємством.

3. Адаптація бізнес-процесів, зміна структури та підходів у системі управління.

На даний час найпоширенішими ERP-системами з локалізацією для України є [9]:

– Microsoft Dynamics 365 – CRM/ERP система зі звичним інтерфейсом додатків Microsoft. Повна інтеграція з платформою та програмами MS. Містить інструменти для управління продажами, маркетингом, сервісом та бізнес-процесами;

– SAP ERP – комплексна ERP-система планування ресурсів підприємства з вбудованими інтелектуальними технологіями, серед яких ШІ, машинне навчання та розширена аналітика, що допомагає впроваджувати нові бізнес-моделі, оперативно керувати змінами у бізнесі, координувати внутрішні та зовнішні ресурси й використовувати прогностичні можливості ШІ. Також є версія для малого бізнесу SAP BUSINESS ONE. Є хмарна версія ПЗ;

– BAS ERP – прикладне рішення, що дозволяє автоматизувати діяльність на великих підприємствах зі складною структурою бізнес-процесів. Продукт розроблений з урахуванням специфіки ведення бізнесу та законодавства в Україні. Володіє широкими функціональними можливостями – CRM, управління виробництвом, фінансами і т.д. – все, що необхідно для підвищення продуктивності та оптимізації діяльності. Гнучкість

системи дозволяє проводити різні настроювання та доопрацювання під конкретні вимоги бізнесу. Якщо змінити бізнес-процес немає можливості, тоді в програмі можна провести налаштування, які дозволять оптимізувати його. Кількість робочих місць, які можна автоматизувати, практично не обмежена;

– IT-Enterprise – система повністю відповідає стандартам і концепціям MRPII, MES, APS та ERP. Є хмарна версія. Тонкий клієнт.

Використання аналітичних інструментів і штучного інтелекту в обліку дозволяє здійснювати точніший та швидший аналіз фінансових даних. Прогнозування на основі аналізу даних дозволяє управлінцям приймати більш обдумані рішення. Завдяки електронній звітності підприємства можуть ефективно взаємодіяти з органами державної статистики та іншими регуляторами. Електронні підписи забезпечують безпеку і відповідність документів, що подаються до різних інстанцій. При використанні блокчейн-технологій в обліку можна забезпечити безпеку та недоторканність господарських записів. В умовах цифрової економіки важливо взаємодіяти з клієнтами ефективно через різні цифрові канали. Застосування CRM-систем дозволяє проводити облік з клієнтами. Цифрові технології відкривають нові можливості для ефективного управління підприємствами. Проте вони також вимагають від управлінців адаптації до нових викликів і навичок у сфері цифрового обліку.

З метою посилення ролі обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки розглянемо використання методології DMAIC, що використовується в рамках методу Six Sigma для управління й поліпшення процесів. Кожна літера DMAIC визначає певний етап цього процесу [10]. Розглянемо використання DMAIC для зростання ефективності процесу обліку та зменшення кількості помилок в умовах цифрової економіки (табл. 2).

Таблиця 2. Використання DMAIC для зростання ефективності процесу обліку та зменшення кількості помилок в умовах цифрової економіки

Підхід	Характеристика
Define (визначити)	Визначити мету проекту: Підвищення точності та ефективності обліку за допомогою цифрових технологій. Область застосування: система обліку, включаючи облік доходів та витрат, оподаткування, фінансову звітність. Визначити клієнтські вимоги: очікування стейкхолдерів та користувачів від покращеного процесу обліку
Measure (вимірювати)	Зібрати дані про поточний стан обліку, включаючи кількість помилок, тривалість процесу та інші метрики. Визначити ключові показники ефективності для вимірювання успішності проекту
Analyse (аналізувати)	Аналіз зібраних даних для виявлення причин помилок та затримок в обліку. Використовуючи аналітичні інструменти, визначити основні чинники, які впливають на точність та ефективність обліку
Improve (вдосконалити)	Розробити та вибрати оптимальні рішення для вдосконалення процесу обліку. Наприклад, впровадження автоматизованих систем, які взаємодіють з електронними рахунками та звітами. Запровадити нові процеси й технології з метою оптимізації обліку та зменшення можливості виникнення помилок
Control (керувати)	Упровадження системи контролю для постійного відстеження точності та ефективності системи обліку. Розроблення системи навчання та документації для персоналу щодо нових процесів і технологій

У контексті управління підприємством в умовах цифрової економіки DMAIC може бути застосований для вирішення конкретних завдань обліку, таких, як оптимізація

цифрового обліку, вдосконалення процесів аналітики даних, підвищення безпеки цифрових даних в обліку тощо. Застосування DMAIC допомагає підприємствам поетапно розв'язувати проблеми та впроваджувати покращення, забезпечуючи ефективність і адаптивність до змін у цифровому середовищі.

Висновки. В умовах цифрової економіки використання обліку в управлінні підприємством стає ключовим елементом для досягнення успіху та конкурентоспроможності. Цифровізація суттєво змінює підходи до обліку й відкриває нові можливості для оптимізації процесів. Цифрова трансформація дозволяє інтегрувати сучасні технології, такі, як штучний інтелект, аналітика даних, хмарні технології в системи обліку. Це сприяє збільшенню ефективності, точності та автоматизації процесів. Цифровий облік дозволяє проводити облік у режимі реального часу. Це надає керівникам можливість оперативно реагувати на зміни в економічному середовищі та приймати обґрунтовані управлінські рішення. Автоматизація облікових процесів дозволяє підприємствам ефективно використовувати ресурси та зменшувати витрати. Це особливо важливо в умовах конкурентного середовища. Цифровий облік надає можливість отримувати деталізовану інформацію для розроблення та коригування стратегії підприємства. Аналіз даних допомагає визначити сильні та слабкі сторони бізнесу. В умовах цифрової економіки, де опрацювання та обмін інформацією відбувається в електронному форматі, важлива роль відводиться захисту конфіденційності та цілісності даних. Застосування відповідних заходів безпеки є невід'ємною частиною цього процесу. Система цифрового обліку надають підприємствам можливість швидко адаптуватися до змін в економічному середовищі та ринкових умов, забезпечуючи гнучкість у прийнятті стратегічних рішень. Загалом використання обліку в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки є необхідним для забезпечення ефективного функціонування, конкурентоспроможності та успіху на ринку.

Conclusions. In the conditions of the digital economy, the use of accounting in enterprise management becomes a key element for achieving success and competitiveness. Digitization significantly changes approaches to accounting and opens up new opportunities for process optimization. Digital transformation allows the integration of modern technologies, such as artificial intelligence, data analytics, and cloud technologies into accounting systems. This helps to increase the efficiency, accuracy and automation of processes. Digital accounting allows you to keep records in real time. This gives managers the opportunity to quickly respond to changes in the economic environment and make informed management decisions. Automation of accounting processes allows enterprises to efficiently use resources and reduce costs. This is especially important in a competitive environment. Digital accounting provides an opportunity to receive detailed information for developing and adjusting the company's strategy. Data analysis helps identify business strengths and weaknesses. In the conditions of the digital economy, where the processing and exchange of information takes place in electronic format, an important role is assigned to the protection of confidentiality and integrity of data. Application of appropriate security measures is an integral part of this process. Digital accounting systems provide enterprises with the opportunity to quickly adapt to changes in the economic environment and market conditions, providing flexibility in making strategic decisions. In general, the use of accounting in the management of the enterprise in the conditions of the digital economy is necessary to ensure effective functioning, competitiveness and success in the market.

Список використаних джерел

1. Канцедал Н. А. Бухгалтерський облік цифрової епохи: розширення термінологічних кордонів. *Accounting and Finance*. 2019. № 1 (83). С. 29–34.
2. Панасюк В., Бурденюк Т., Мужевич Н. Особливості цифрової трансформації обліку. *Галицький економічний вісник*. 2021. № 1 (68). С. 70–76. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2021.01.070

3. Руденко С. В., Погрібняк Д. С. Бухгалтерський облік в умовах цифровізації. Вісник Хмельницького національного університету. 2021. № 1. С. 265–269.
4. Спільник І., Палюх М. Бухгалтерський облік в умовах цифрової економіки. Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. 2019. Вип. 1–2. С. 83–96.
5. Королюк Т. М. Документообіг в інформаційній системі управління підприємством. Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституціональних змін: зб. матер. Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю) (м. Полтава, 22 жовтня 2020 р.). / за ред. Пилипенко К. А. Полтава, 2020. С. 297–301.
6. Королюк Т. Діджиталізація документообігу в обліку. Розвиток соціально-економічних систем в геоелектронічному просторі: зб. тез доп. III Міжнародної наук.-практ. конф., (м. Тернопіль, 19 травня, 2023 р.). Тернопіль, 2023. С. 79–81.
7. Королюк Т. М. Цифрова трансформація інформаційних процесів: досвід вітчизняних підприємств. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (18 лютого 2021 р.) / відп. ред. О. М. Павлова, К. В. Павлов, Л. В. Шостак, А. М. Лялюк. Луцьк, 2021. С. 338–340.
8. Співак С., Гундерук Т., Гогусь С., Чичун С. Діджиталізація облікових процесів на підприємствах малого та середнього бізнесу. Соціально-економічні проблеми і держава. 2021. Вип. 2 (25). С. 385–392. DOI: <https://doi.org/10.33108/sepd2022.02.385>
9. Популярні ERP системи в Україні. URL: <https://a4.com.ua/populyarni-erp-sistemi-v-ukraini/> (дата звернення: 20.10.2023).
10. DMAIC – The 5 Phases of Lean Six Sigma. URL: <https://goleansixsigma.com/dmaic-five-basic-phases-of-lean-six-sigma/> (дата звернення: 20.10.2023).

References

1. Kantsedal N. A. (2019). Bukhhalterskyi oblik tsyfrovoy epokhy: rozshyrennia terminolohichnykh kordoniv [Accounting of the digital age: expanding terminological boundaries]. Accounting and Finance. No. 1 (83). P. 29–34. [In Ukrainian].
2. Panasiuk V., Burdeniuk T., Muzhevych N. (2021). Osoblyvosti tsyfrovoy transformatsii obliku [Features of digital accounting transformation]. Galician economic journal. No. 1 (68). P. 70–76. [In Ukrainian].
3. Rudenko S. V., Pohribniak D. S. (2021). Bukhhalterskyi oblik v umovakh tsyfrovizatsii [Accounting in the context of digitalization]. Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. No. 1. P. 265–269. [In Ukrainian].
4. Spilnyk I., Paliukh M. (2019). Bukhhalterskyi oblik v umovakh tsyfrovoy ekonomiky [Accounting in digital economy]. Instytut bukhalterskoho obliku, kontrol ta analiz v umovakh hlobalizatsii – Institute of Accounting, Control and Analysis in the context of globalization. No. 1–2. P. 83–96. [In Ukrainian].
5. Korolyuk T. M. (2020) Dokumentoobih v informatsiyniy systemi upravlinnya pidpryyemstvom [Document flow in the enterprise management information system]. Proceedings of the Rozvytok sotsial'no-ekonomichnykh system v heoekonomichnomu prostori (Ukraine, Poltava, October 22, 2020), Ukraine: Poltav's'kyi derzhavnyy ahrarynyy universytet. P. 297–301. [In Ukrainian].
6. Korolyuk T. (2023) Didzhytalizatsiya dokumentoobihu v obliku [Digitalization of documents flow in accounting]. Proceedings of the Rozvytok sotsial'no-ekonomichnykh system v heoekonomichnomu prostori (Ukraine, Ternopil, May 19, 2023), Ukraine: FOP Palyanytsya V. A. P. 79–81. [In Ukrainian].
7. Korolyuk T. M. (2021) Tsyfrova transformatsiya informatsiynykh protsesiv: dosvid vitchyznyanykh pidpryyemstv [Digital transformation of information processes: experience of domestic enterprises]. Proceedings of the Sotsial'no-kompetentne upravlinnya korporatsiyamy v umovakh povedinkovoy ekonomiky (Ukraine, Lutsk, February 18, 2021) (eds. Pavlova O. M., Pavlov K. V., Shostak L. V., Lyalyuk A. M.), Ukraine. P. 338–340. [In Ukrainian].
8. Spivak S., Gunderuk T., Hohus S., Chychun S. (2021) Didzhytalizatsiia oblikovykh protsesiv na pidpryyemstvakh maloho ta serednoho biznesu [Digitalization of accounting processes at small and medium-sized business enterprises]. Sotsialno-ekonomichni problemy i derzhava [Socio-Economic Problems and the State] (electronic journal). Vol. 25. No. 2. P. 385–392. [In Ukrainian]. DOI: <https://doi.org/10.33108/sepd2022.02.385>
9. Popular ERP systems in Ukraine. URL: <https://a4.com.ua/populyarni-erp-sistemi-v-ukraini/> (accessed: 20 October 2023).
10. DMAIC – The 5 Phases of Lean Six Sigma. URL: <https://goleansixsigma.com/dmaic-five-basic-phases-of-lean-six-sigma/> (accessed: 20 October 2023).