

УДК 656

У. М. Плекан, к.е.н., Д. І. Гайдук

(Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Україна)

ВИКОРИСТАННЯ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ МІКРОЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА

U. M. Plekan, Ph.D, D. I. Haiduk

USE OF MICROLOGISTICS PERFORMANCE INDICATORS IN A ROAD TRANSPORT COMPANY

Категорія «ефективність мікрологістичної діяльності» змістовно визначається як співвідношення між досягнутим результатом (ефектом від використання логістики) і використаними ресурсами (логістичними витратами). У відповідності до цього, загальним положенням формування методики оцінки ефективності логістичної діяльності автотранспортного підприємства повинно бути те, що остання вимірює відношення отриманого результату від здійснення мікрологістичної діяльності до обсягу витрат для її здійснення. При визначенні ефективності мікрологістичної діяльності використовують широкий перелік відомих оцінних показників та коефіцієнтів, які пристосовують для вирішення зазначеного завдання – оцінки ефективності мікрологістичної діяльності автотранспортного підприємства.

Серед науковців немає єдиної думки щодо оптимальної кількості метрик, які б дозволяли ефективно оцінювати роботу мікрологістики та забезпечувати достатньо інформації для адаптації логістичної стратегії підприємства. Використання багатьох оціночних показників вважаємо недоцільним, адже це може перевантажити інформаційну систему автотранспортного підприємства. Такий підхід ускладнює процес своєчасного аналізу, затримує прийняття ефективних логістичних рішень та збільшує витрати на управління логістичною діяльністю. Цілеспрямований підбір показників має базуватися на їх взаємодоповнюваності та інтегрованості для оцінювання результативності та ефективності логістичних процесів.

Задля підвищення ефективності використання показників мікрологістичної діяльності необхідно:

- встановити чіткі критерії для вибору найбільш важливих показників, які надають корисну інформацію для оцінки ефективності;
- забезпечити, щоб кількість показників не перешкоджала аналізу, але в той же час надавала достатньо інформації для обґрунтованих рішень;
- застосовувати сучасні технології для ефективного аналізу великих обсягів даних без перевантаження системи;
- здійснювати регулярний моніторинг і оцінку показників, щоб забезпечити їх актуальність і відповідність мінливим зовнішнім факторам;
- залучати експертів в галузі логістики для визначення найважливіших показників та визначення впливу на загальну ефективність діяльності підприємства;

Такий підхід допоможе уникнути інформаційного перенасичення та сприятиме швидшому та точнішому прийняттю логістичних рішень.

Вважаємо важливим і доцільним використання узагальненого показника ефективності логістичної діяльності для автотранспортного підприємства. Експерти в області логістики рекомендують застосовувати цей показник як ключовий індикатор для оцінки ефективності логістичних операцій, оскільки він надає важливу інформацію, необхідну для економічного обґрунтування стратегічних логістичних рішень і є відображенням загальної ефективності мікрологістичної діяльності підприємства.