

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ	
1.1 Огляд теорій управління публічними фінансами.....	8
1.2 Принципи та механізми бюджетування в публічних організаціях.....	13
1.3 Аналіз нормативно-правової бази управління публічними фінансами.....	18
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ ТА ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ ШУМСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	
2.1 Загальна характеристика Шумської міської ради	23
2.2 Оцінка ефективності управління публічними фінансами Шумської міської ради.....	29
2.3 Проблеми та виклики в бюджетуванні Шумської міської ради	34
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ ШУМСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	
3.1 Розробка пропозицій щодо оптимізації бюджетного процесу	37
3.2 Обґрунтування доцільності формування прогнозів для бюджету Шумської міської ради	42
3.3 Розробка стратегії модернізації системи бюджетування міської ради	49
РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКИ В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ	
4.1 Охорона праці в Шумській міській раді	53
4.2 Організація фінансування та матеріального забезпечення заходів захисту населення і територій територіальної громади.....	55
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	58
БІБЛІОГРАФІЯ	60
ДОДАТКИ	64

ВСТУП

У сучасних умовах глобалізації та постійних змін у соціально-економічному середовищі, питання ефективного управління публічними фінансами та оптимізації системи бюджетування публічних організацій набуває особливої актуальності. Це особливо важливо для місцевих органів влади, таких як Шумська міська рада, де ефективне управління фінансовими ресурсами є ключовим фактором сталого розвитку та задоволення потреб громади.

Метою даної роботи є виявлення та аналіз проблем управління публічними фінансами та розробка конкретних рекомендацій щодо покращення системи бюджетування в Шумській міській раді.

В рамках даної роботи визначаються наступні **завдання**:

1. Аналіз теоретичних аспектів управління публічними фінансами.
2. Оцінка поточного стану фінансового управління в Шумській міській раді, виявлення ключових проблем та викликів.
3. Розробка пропозицій щодо покращення системи бюджетування в Шумській міській раді.

Об'єктом дослідження виступає Шумська міська рада як приклад публічної організації.

Предметом дослідження є процеси управління публічними фінансами та система бюджетування цієї організації.

Серед використаних дослідницьких **методів** слід вказати такі як групування та систематизація, деталізація, економіко-статистичні, порівняльного аналізу, графічні та спостереження.

Для написання магістерської роботи використано інформацію з наукової літератури, результати досліджень теоретиків і практиків за темою дослідження; досліджено, систематизовано та згруповано нормативно-правове забезпечення процесу бюджетування міської ради; використано інформацію з

офіційного веб-сайту громади, нормативно-правових актів та програм громади, стратегії розвитку громади.

Наукова новизна роботи полягає в комплексному підході до аналізу фінансового управління в контексті конкретної публічної організації – Шумської міської ради. Робота включає аналіз теоретичних основ управління публічними фінансами, а також практичне дослідження специфіки бюджетування та управління фінансами в даній міській раді.

Практичне значення роботи виявляється у розробці конкретних рекомендацій та пропозицій, які можуть бути використані для покращення процесів управління публічними фінансами в Шумській міській раді, забезпечуючи тим самим більш ефективне використання бюджетних ресурсів та підвищення якості публічних послуг, що надаються громаді. Реалізація цих пропозицій сприятиме не лише оптимізації фінансового управління на місцевому рівні, але й забезпечить більшу прозорість та відповідальність у розподілі та використанні бюджетних коштів. Таким чином, дослідження має не лише теоретичне, але й вагомим практичне значення для розвитку ефективних механізмів фінансового управління в Україні.

Магістерська робота спрямована на вирішення актуальної проблеми оптимізації управління публічними фінансами, особливо важливої для місцевих органів самоврядування, і сподівається внести свій вклад у розвиток цієї важливої галузі знань.

Додатково, ця робота сприятиме розширенню розуміння принципів ефективного управління публічними фінансами в умовах глобалізації та постійних змін у соціально-економічному середовищі. Запропоновані рекомендації можуть слугувати моделлю для інших місцевих органів в Україні та інших країнах, сприяючи підвищенню рівня фінансової стійкості та ефективності управління публічними фінансами на різних рівнях влади.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ

1.1 Огляд теорій управління публічними фінансами

Огляд теорій управління публічними фінансами є важливою складовою у дослідженні системи фінансового управління в публічному секторі. Цей розділ передбачає глибоке занурення в історичний контекст та сучасні концепції, що формують розуміння та практику управління публічними фінансами. В рамках огляду теорій, спочатку необхідно розглянути історичні витоки та еволюцію підходів до управління державними фінансами. Це дозволяє зрозуміти, як змінювались пріоритети та методи управління з часом, відповідаючи на виклики різних економічних та соціальних умов. Значну увагу слід приділити класичним теоріям, таким як кейнсіанство, яке вплинуло на розуміння ролі держави у економіці та підходів до бюджетного дефіциту і державних витрат [1].

Сучасні теорії управління публічними фінансами включають різноманітні підходи, що варіюються від нової публічної менеджерії, яка акцентує на ефективності, прозорості та орієнтації на результати, до теорій, що зосереджуються на стійкості та соціальній справедливості у фінансовому управлінні. Особливу увагу варто приділити дослідженню принципів фіскальної відповідальності, бюджетного балансу, та інноваційних практик управління державним боргом [2].

Не менш важливим аспектом є аналіз інституційного виміру управління публічними фінансами, який включає вивчення ролі та функцій різних державних органів у процесі бюджетування, витрат, податкової політики та фінансового контролю. Також слід враховувати вплив міжнародних стандартів та рекомендацій, таких як принципи доброго управління від організації економічного співробітництва та розвитку, на формування національних підходів до управління публічними фінансами.

В кінцевому підсумку, огляд теорій управління публічними фінансами повинен виявити ключові принципи та підходи, які формують сучасне розуміння ефективного управління фінансовими ресурсами держави. Це включає оцінку ролі планування, бюджетування, фінансового аналізу, а також моніторингу та оцінки виконання бюджету. Особлива увага при цьому повинна бути приділена аспектам, що стосуються фінансової прозорості, раціонального використання ресурсів та забезпечення економічної стабільності [3].

Аналізуючи різні теорії, важливо врахувати не лише теоретичні постулати, але й практичне застосування цих теорій у різних країнах та організаціях. Це дозволить зрозуміти, як теоретичні концепції адаптуються до специфічних умов і потреб різних систем управління публічними фінансами, а також які виклики та можливості вони представляють, включаючи економічні коливання, політичні зміни та соціальні потреби громади. Це особливо важливо для місцевого самоврядування, такого як міські ради, оскільки вони безпосередньо взаємодіють з громадянами та повинні бути чутливими до їхніх потреб та очікувань.

Одним з можливих рішень є впровадження інтегрованого підходу, який поєднує елементи різних теорій. Наприклад, можна застосовувати принципи раціонального вибору для бюджетного планування та контролю, одночасно впроваджуючи інноваційні методи задля підвищення гнучкості та реагування на потреби громадян. Це може допомогти збалансувати потребу в ефективності та адаптивності.

Інший важливий елемент – участь громадськості у процесі управління публічними фінансами. Залучення мешканців до обговорення та прийняття рішень може забезпечити більшу прозорість та відповідальність, а також сприяти розробці більш ефективних та прийнятних рішень.

Також необхідно враховувати вплив глобалізації та технологічних змін на управління публічними фінансами. Цифровізація та використання сучасних технологій можуть значно підвищити ефективність фінансового управління, але вимагають адекватної інфраструктури та навичок.

Враховуючи ці аспекти, органам місцевого самоврядування потрібно розробити комплексний план управління державними фінансами, яка включатиме адаптивність до мінливих умов, інновації, ефективність та гнучкість. Такий підхід дозволить не лише відповідати поточним викликам, але й сприятиме стабільному розвитку та процвітанню громади.

Формування стратегії управління громадськими фінансами у публічних організаціях (міських радах та ін.) повинно також охоплювати довгострокове планування і управління ризиками.

Це передбачає оцінку потенційних загроз та невизначеностей, що можуть впливати на місцевий бюджет та фінансову стабільність. Аналіз ризиків дозволить міській раді адекватно реагувати на економічні коливання, природні катастрофи, політичні зміни та інші зовнішні фактори.

Ефективне управління публічними фінансами вимагає також постійного моніторингу та оцінювання. Регулярні огляди фінансових стратегій міської ради є необхідним елементом управління, адаптуючи їх до змін у соціально-економічному середовищі та сприйняття громадськості. Це допоможе вчасно виявляти неефективність чи непотрібні витрати та коригувати плани для досягнення кращих результатів.

Не менш важливим є встановлення засобів зворотного зв'язку з громадянами. Забезпечення доступності фінансової інформації та залучення громадськості до обговорення бюджету підвищить довіру та забезпечить більшу прозорість управління. Це може бути здійснено через публічні засідання, опитування, наради, консультування, а також через використання цифрових платформ для збору відгуків і пропозицій.

Окрім цього, важливою складовою є інвестування у розвиток людського капіталу. Навчання та підвищення кваліфікації співробітників міської ради, особливо у сферах фінансового планування, управління ризиками та використання новітніх технологій, є ключовим для підвищення ефективності роботи.

Важливо підкреслити, що стратегія управління публічними фінансами

має бути гнучкою та орієнтованою на майбутнє. Міська рада повинна бути готовою до швидких змін у зовнішньому середовищі, зберігаючи при цьому здатність до інновацій та покращення своїх фінансових практик. Це передбачає не лише реагування на поточні виклики, але й активне передбачення майбутніх тенденцій та потреб.

Особливу увагу слід приділити розвитку стійких фінансових моделей, які можуть витримувати економічні та соціальні зміни. Це може включати диверсифікацію доходів міської ради, пошук альтернативних джерел фінансування, та інвестиції у довгострокові проекти, які сприятимуть економічному зростанню та соціальному благополуччю. Екологічна стійкість та сталі розвиток також повинні бути інтегровані у фінансову стратегію міської ради. Це включає фінансування проектів, які сприяють збереженню довкілля, підтримці зелених технологій та зменшенню вуглецевого сліду громади.

Іншим аспектом, який необхідно враховувати, є забезпечення участі та рівноправ'я у фінансовому плануванні. Програми та ініціативи, які фінансуються міською радою, мають враховувати потреби всіх шарів населення, включаючи особливо вразливі групи, забезпечуючи їм рівні можливості та доступ до ресурсів.

Нарешті, важливим є розвиток стратегічних партнерств з іншими урядовими установами, приватним сектором, та громадськими організаціями. Співпраця та партнерство можуть значно підсилити ресурси та можливості міської ради, сприяючи реалізації більш масштабних та впливових проектів.

Узагальнюючи, ці складові формують всебічний та гнучкий підхід до управління фінансами громади, що не лише відповідає поточним потребам міської ради, але й готує її до успішної адаптації в умовах сучасного швидкозмінного середовища.

1.2 Принципи та механізми бюджетування в публічних організаціях

Основні принципи та інструменти бюджетування у сфері громадського управління представляють собою ключові елементи управління державними фінансами. Глибоке усвідомлення цих принципів та механізмів відіграє важливу роль у забезпеченні ефективного розподілу та використання ресурсів громадського сектору. Процес бюджетування в громадських організаціях включає в себе різноманітні завдання, починаючи від планування і закінчуючи контролем та звітністю, вимагаючи глибокого розуміння як теоретичних засад, так і практичних аспектів цього процесу.

Бюджетування в публічних організаціях базується на декількох ключових принципах. Перш за все, це принцип прозорості, який передбачає відкрите та зрозуміле ведення бюджетного процесу. Прозорість дозволяє залучати громадськість та інші зацікавлені сторони до обговорення бюджетних питань, забезпечуючи тим самим демократичний контроль та підзвітність публічних органів. Наступний важливий принцип – це збалансованість бюджету, яка передбачає, що витрати повинні бути адекватно покриті доходами. Це допомагає запобігти надмірному зростанню державного боргу та забезпечує фінансову стабільність.

Для бюджетування також характерний принцип обґрунтованості, який вимагає, щоб усі витрати були чітко обґрунтовані та відповідали реальним потребам. Це означає, що ресурси мають розподілятися ефективно, з урахуванням пріоритетів та цілей публічної політики. Крім того, бюджетування повинно бути гнучким, щоб можна було адаптуватися до змін у економіці та соціальному середовищі [4].

Елементи системи бюджетування включають в себе різноманітні процеси, які сприяють втіленню визначених принципів. Одним із ключових етапів є процес бюджетного планування, який включає визначення доходів та витрат на конкретний період. Важливо визначити оптимальні стратегії для досягнення фінансових цілей та забезпечення стійкості у визначений період, а також

врахування поточних політичних та соціальних пріоритетів. Для успішного бюджетування необхідно ретельно вивчити та передбачити економічні тенденції, які впливають на фінансові показники держави.

Ключовим моментом в механізмах бюджетування є процес складання бюджету. Цей процес включає розробку бюджетних запитів від різних державних установ, оцінку цих запитів та прийняття рішень щодо розподілу ресурсів. Важливо, щоб цей процес був прозорим та обґрунтованим, відображаючи пріоритети державної політики та економічні обставини. Також важливо, щоб бюджет був гнучким, щоб можна було адаптуватися до несподіваних змін у фінансових умовах.

Виконання бюджету є наступним важливим етапом, який включає моніторинг та контроль за реалізацією бюджетних планів. Це включає у собі регулярний аналіз витрат, порівняння фактичних показників із задекларованими, а також внесення змін у випадку потреби. Дієвий моніторинг та контроль забезпечують мету використання бюджетних коштів та запобігають відхиленням від запланованих бюджетних виділень. Підсумковою стадією бюджетного процесу є звітність та аудит. Звітність включає у себе підготовку та оприлюднення інформації про реалізацію бюджету, що сприяє прозорості та підзвітності публічних органів. Аудит враховує об'єктивну перевірку фінансових операцій, спрямовану на оцінку ефективності розходження бюджетних коштів та виявлення можливих недоліків чи неефективності.

Окрім традиційних механізмів бюджетування, важливо зазначити і новітні підходи, такі як програмно-цільове бюджетування, яке зосереджується на досягненні конкретних результатів та цілей. Такий підхід передбачає визначення конкретних програм та проектів, на які виділяються бюджетні кошти, та оцінку їх ефективності. Принципи та механізми бюджетування в публічних організаціях відіграють ключову роль у забезпеченні ефективного та відповідального управління фінансовими ресурсами. Прозорість, обґрунтованість, гнучкість та збалансованість є основними принципами, на яких базуються ці механізми. Планування, складання, виконання, моніторинг,

контроль, звітність та аудит – це ключові процеси, які забезпечують реалізацію цих принципів [6].

З огляду на виклики сучасного світу, особливо важливою є адаптація бюджетних процесів до швидких змін у соціально-економічному середовищі. Нові підходи, такі як програмно-цільове бюджетування, вносять істотний вклад у покращення ефективності бюджетних процесів, оскільки вони орієнтовані на результати та підзвітність за досягнення конкретних цілей [8].

Управління публічними фінансами та бюджетування в публічних організаціях – це не просто технічні процеси, але й інструменти реалізації публічної політики та досягнення соціальних та економічних цілей. Ефективне бюджетування сприяє не лише оптимальному використанню ресурсів, але й підвищує довіру громадян до державних органів, забезпечує більшу прозорість та відповідальність управління, а також створює підґрунтя для стійкого економічного розвитку.

В контексті постійної еволюції та змін в умовах глобалізації, важливо, щоб механізми бюджетування в публічних організаціях були гнучкими та адаптованими до змінних умов. Також важливим є постійний аналіз та оновлення практик бюджетування, з урахуванням нових викликів, технологічних інновацій та змін у соціально-економічному середовищі.

Разом з тим, необхідно враховувати, що ефективне бюджетування залежить не лише від наявності відповідних механізмів і процесів, а й від кваліфікації та професійності фахівців, які здійснюють управління фінансами. Компетентність та етичність персоналу, який займається бюджетними процесами, має вирішальне значення для забезпечення прозорості, ефективності та відповідальності у використанні публічних коштів [7].

Важливо також підкреслити роль сучасних технологій у бюджетуванні публічних організацій. Цифровізація та автоматизація бюджетних процесів можуть значно підвищити ефективність планування, виконання, моніторингу та звітності. Застосування передових інформаційних систем та засобів аналізу даних сприяє підвищенню точності прогнозів, оптимізації розподілу ресурсів і

поліпшенню моніторингу виконання бюджету.

У контексті глобалізації та міжнародної інтеграції, важливим є також врахування міжнародних стандартів та практик у бюджетуванні. Адаптація до міжнародних норм та методологій, таких як міжнародні та європейські стандарти, може сприяти підвищенню прозорості, зрозумілості та порівняльності бюджетних процедур.

Крім цього, суттєву роль відіграє громадськість у виконанні бюджетного процесу. Залучення участі громадян та зацікавлених сторін у обговоренні бюджетних питань і їх активна участь у процесах розробки та контролю бюджету сприяють підвищенню рівня довіри до публічних органів та забезпечують ефективне використання ресурсів.

Резюмуючи, можна сказати, що принципи та механізми бюджетування в публічних організаціях є складними та багатограними, вимагаючи не тільки технічної компетентності, але й стратегічного планування, ефективної комунікації, а також високого рівня професіоналізму та етики. Врахування поточних викликів, відповідність міжнародним стандартам та використання передових технологій є важливими факторами для удосконалення процесів бюджетування у сфері публічних організацій. Це передбачає необхідність постійного удосконалення знань і навичок, а також готовність адаптуватися до швидкозмінюючих умов.

Система бюджетування в публічних організаціях повинна відображати не тільки поточні потреби суспільства, але й передбачати майбутні виклики. Це означає, що процеси бюджетування повинні бути гнучкими, щоб можна було швидко реагувати на зміни в економічному середовищі, соціальних пріоритетах та технологічних інноваціях. Водночас, необхідно забезпечити стабільність та прогнозованість бюджетних процесів, що є важливим для забезпечення довгострокового планування та розвитку.

Ефективність бюджетування також залежить від якості взаємодії між різними рівнями управління – центральним, регіональним та місцевим. Синергія між різними рівнями дозволяє досягати більшої ефективності та

краще враховувати регіональні особливості та потреби. Це включає розробку механізмів координації, спільного планування та обміну даними й інформацією [10].

Бюджетування в публічних організаціях – це не просто планування й розподілення фінансових ресурсів, але й інструмент соціальної справедливості та рівності. Під час формування бюджетів критично важливо забезпечити, щоб вони відображали потреби всіх верств суспільства, включаючи вразливі групи. Це означає, що бюджетні рішення повинні бути збалансованими і справедливими, асигнування мають бути спрямовані не лише на економічний розвиток, але й на підтримку соціального благополуччя громадян.

Глибоке розуміння економічних, соціальних та політичних аспектів є необхідним для розробки ефективних бюджетних стратегій. Це включає в себе визначення пріоритетів фінансування, які відповідають як актуальним економічним викликам, так і довгостроковим соціальним цілям, таким як зменшення бідності, поліпшення охорони здоров'я, освіти та інфраструктури.

Ефективне бюджетування має забезпечувати оптимальне використання ресурсів, мінімізацію витрат і збільшення ефективності публічних послуг. Воно також відіграє ключову роль у досягненні ширших цілей соціального розвитку та забезпеченні стабільності, враховуючи, що стабільне й зростаюче суспільство зменшує соціальні напруги та сприяє загальній гармонії. Прозоре та відповідальне управління публічними фінансами, яке включає відкритість та залучення громадськості у процес прийняття бюджетних рішень, є ключовим для забезпечення довіри громадян та ефективності управління. Це вимагає не тільки технічної компетентності, але й здатності органів влади здійснювати рішення, засновані на широкому розумінні різних аспектів суспільного життя.

1.3 Аналіз нормативно-правової бази управління публічними фінансами

Аналіз нормативно-правової бази управління публічними фінансами є ключовим компонентом для розуміння механізмів та основоположних принципів, які формують підходи до управління державним бюджетом та фінансами. Нормативно-правова база складається з різноманітних законодавчих та регуляторних актів, що визначають правила, процедури та стандарти у сфері управління публічними фінансами. Цей аспект включає розгляд законів, підзаконних актів, нормативних директив, а також міжнародних стандартів та угод [11].

Проблеми, які зараз присутні в усіх секторах українського суспільства, не обмежуються лише економічними помилками чи недоліками, а також стосуються неефективності управління в сфері публічних фінансів. Слабке виконання управлінських функцій та недостатня ефективність фінансових технологій підкреслюють потребу в нових підходах до використання та ефективного управління фінансовими ресурсами держави. У контексті прагнення України інтегруватися в європейську спільноту, всі сфери життєдіяльності країни мають відповідати високим міжнародним стандартам. Особливу увагу потрібно зосередити на публічних фінансах, які вимагають нових управлінських стратегій та методів оптимізації використання державних коштів [12,13].

Ця проблема важлива та термінова в сучасних реаліях, тому вимагає зосередженої уваги і спільних зусиль як з боку державних органів, так і від науковців та фахівців у цій галузі. Публічні фінанси та їх управління є об'єктом вивчення спеціалістів у сфері державного управління, фінансів, адміністративного та конституційного права. Відомі науковці у цій галузі включають М. Рудакевич, В. Авер'янова, О. Линдюк, В. Бакуменка, О. Твердохліба, Ю. Битяка та інших, які досліджують еволюцію та розвиток системи публічних фінансів, її структуру та управління.

Маючи на увазі складні виклики та проблеми в українському суспільстві,

а також використання фінансових ресурсів держави, виникає необхідність у впровадженні нових стратегій. Ці підходи мають на меті покращити управління державними фінансами та сприяти прогресивному розвитку України.

Згідно із Законом України “Про прозорість використання державних коштів”, під публічні фінанси входять ресурси, які становлять державний та місцевий бюджети, кредитні засоби за державними та місцевими гарантіями, кошти, що перебувають у розпорядженні Національного банку, інших державних банків, фондів з державного замовлення, а також кошти, що належать Пенсійному фонду, фондам загальнообов'язкового соціального страхування, і кошти, що перебувають у власності державних та комунальних підприємств. Згідно із законодавством, визначено, що під публічні фінанси включаються не лише ресурси власності держави, але й ті, що є у комунальній власності. У контексті децентралізації в Україні, комунальна власність має набувати характеру громадської власності через зростання ролі місцевих бюджетів та зменшення частки валового внутрішнього продукту (ВВП) у розподілі фінансових ресурсів державного бюджету.

Однак дослідження наукової літератури та законодавства вказує на те, що немає єдиного уявлення про сутність та склад публічних фінансів, що ускладнює результативне управління ними та породжує проблеми в розподілі та використанні цих ресурсів. Більш того, в Україні існують труднощі з непрозорим використанням публічних фінансів через корупційні втручання, недостатню ефективність у наданні соціальних послуг та несистематичне управління. Це призвело до зростання негативного балансу у публічних фінансах та наростання боргового тиску.

Економічне зростання та добробут громадян країни тісно пов'язані з ефективним управлінням публічними фінансами, серед яких ключову роль відіграють державний та місцеві бюджети. Наявність достатнього фінансування є основою для покращення соціально-економічних умов. Однак, у зв'язку з військовою агресією Росії проти України, країна зіткнулася з великими викликами у зборі доходів та зростаючими витратами, що призвело до значних

дисбалансів у публічних фінансах і збільшення дефіциту держбюджету. Це змусило Україну спиратися на зовнішні джерела фінансування. Проблема накопичення державного боргу та пошук шляхів для зменшення його навантаження на бюджет є дуже важливою в умовах сучасних викликів [14,15].

Воєнний стан в Україні вніс зміни в управління публічними фінансами, дозволяючи уряду швидко реагувати на фінансові потреби. На відміну від мирного часу, де будь-які зміни в бюджеті потребували тривалої процедури, воєнний стан дозволяє уряду оперативніше розподіляти кошти відповідно до актуальних потреб країни. Зокрема, ухвалено Постанову Кабінету Міністрів та зміни до Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою для підтримки місцевих та державних бюджетів. Військові дії призвели до втрати територій, згорання підприємництва та руйнування підприємств, що ускладнило збір доходів для бюджету. Наприклад, у 2021 році рівень виконання місцевих бюджетів за доходами становив 100,6%, а у 2022 році – спостерігалось недовиконання (93,7%).

Загалом, станом на сьогодні в Україні налічується 1952 місцевих бюджетів різних типів (рис. 1.1), найбільше з яких – це бюджети територіальних громад (1469 бюджетів).

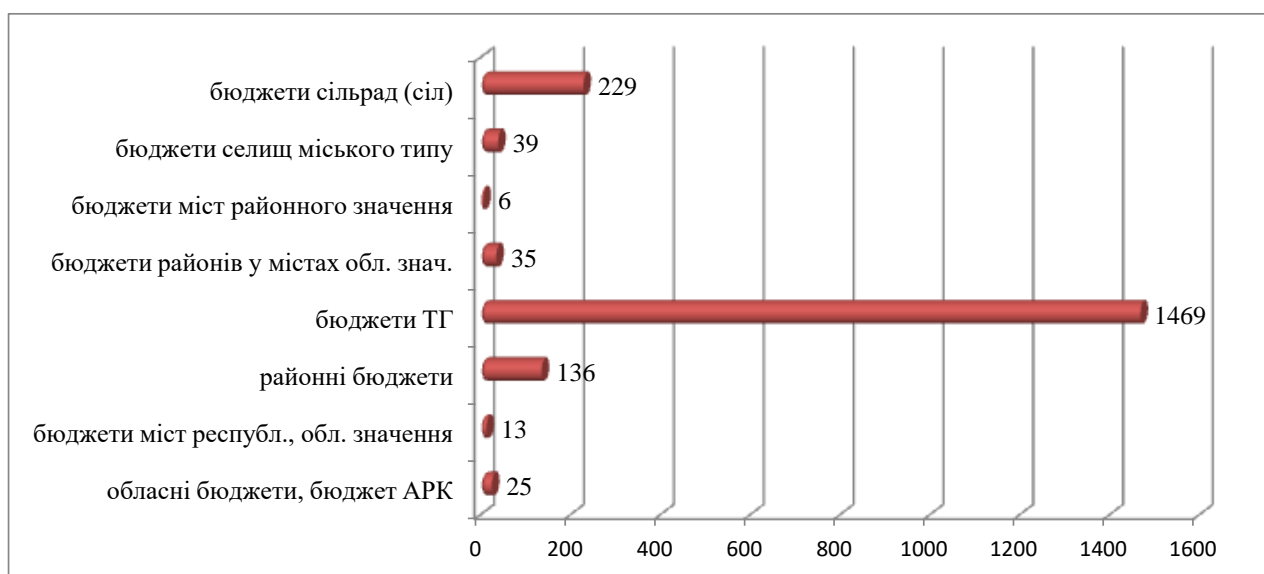


Рисунок 1.1 – Кількість місцевих бюджетів в Україні станом на 01.04.2023 р.

В структурі дохідної частини місцевих бюджетів України за січень-серпень 2023 р. переважали податкові надходження – 66,54% (рис. 1.2).

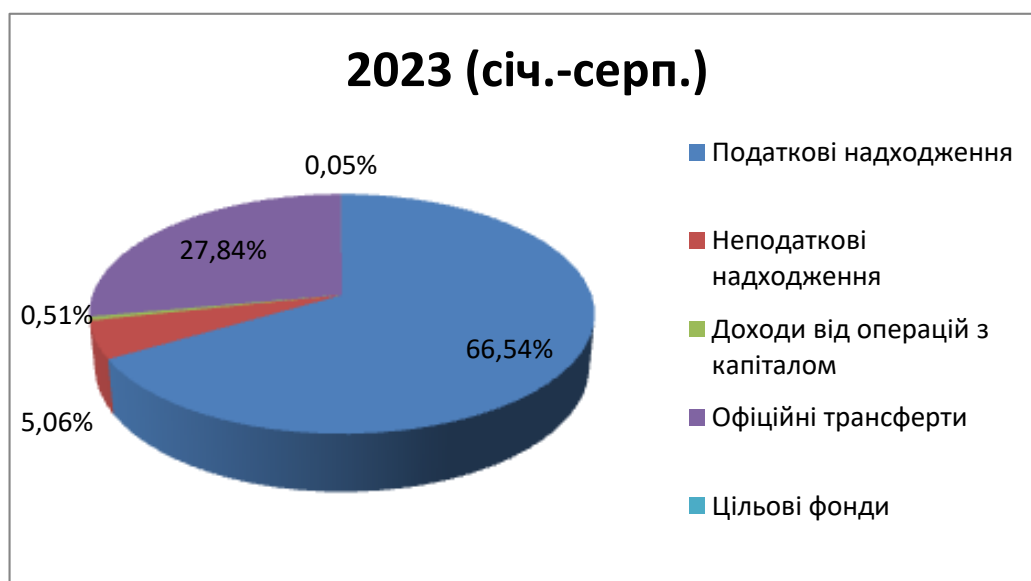


Рисунок 1.2 – Структура місцевих бюджетів України за доходами у 2023 р. (січень-серпень)

Питома вага неподаткових надходжень у структурі місцевих бюджетів України за січень-серпень 2023 р. становила 5,06%; питома вага офіційних трансфертів – 27,84%; питома вага доходів від операцій з капіталом – 0,51%. Найнижчою була питома вага цільових фондів у структурі місцевих бюджетів України за січень-серпень 2023 р., яка складала 0,05%.

Порівняння видатків місцевих бюджетів України за 2020-2022 р. представлено на рис. 1.3. З наведених даних спостерігається скорочення обсягу усіх видатків у 2022 р. порівняно із 2021 р. Винятком є лише обсяг видатків на виконання загальнодержавних функцій у 2022 р., тут відбулося несуттєве зростання. До того ж місцеві бюджети за видатковою частиною у 2022 р. було виконано лише на 77,7% порівняно із запланованим. У 2021 р. місцеві бюджети України за видатковою частиною було виконано на 91,8%, тоді як у 2020 р. – на 91,5%. За січень-серпень 2023 р. спостерігається виконання місцевих бюджетів за видатками на 62,3%. Тобто, протягом 2020-2023 р. спостерігається

недовиконання місцевих бюджетів країни за обсягом видатків.

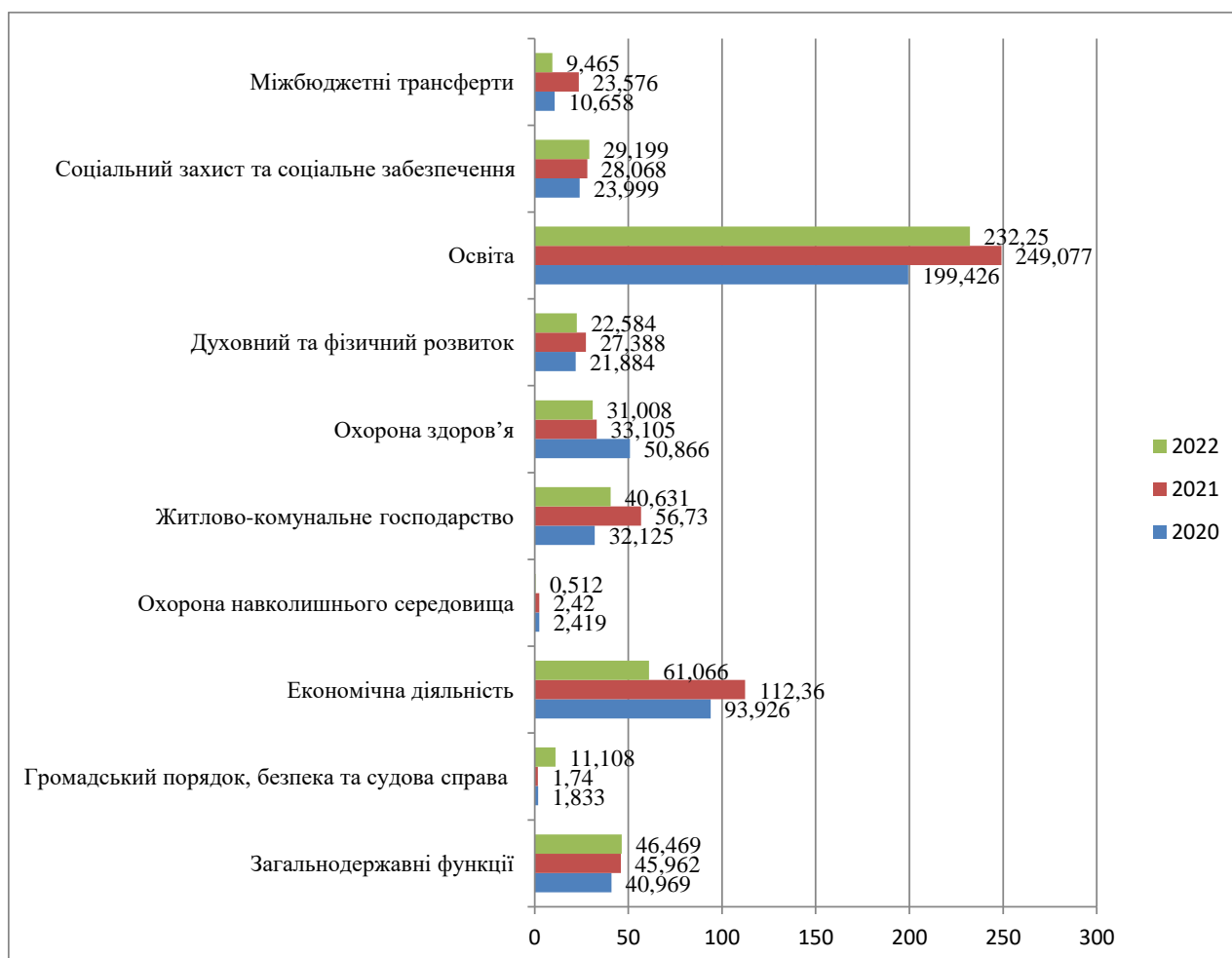


Рисунок 1.3 – Динаміка обсягу видатків місцевих бюджетів України за 2020-2022 р., млрд. грн.

Управління публічними фінансами під час війни вимагає оперативного відгуку на зміни у зовнішньому середовищі, що включає швидкі законодавчі зміни. У цілому, нормативно-правова база управління публічними фінансами формує фундамент, на якому базуються всі аспекти фінансової діяльності ОМС. Ретельний аналіз цієї бази дозволяє зрозуміти існуючі механізми та процедури, ідентифікувати потенційні слабкі місця, які потребують покращення. Особливу увагу варто приділити інституційному аспекту нормативно-правової бази, аналізуючи, як законодавство впливає на структуру, функції та повноваження публічних органів влади на місцевому рівні.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ ТА ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ ШУМСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

2.1 Загальна характеристика Шумської міської ради

Шумська міська рада як орган місцевого самоврядування відіграє надзвичайно важливу роль у розвитку місцевої громади, забезпечуючи виконання різноманітних функцій, що стосуються управління територіальною громадою, реалізації місцевої політики, а також забезпечення соціально-економічного розвитку регіону.

Структура Шумської міської ради організована таким чином, щоб ефективно відповідати на потреби місцевої громади та забезпечувати виконання делегованих державою повноважень. Вона включає міського голову, який є виконавчим органом та представляє міську раду, секретаря ради та депутатів, обраних мешканцями міста. Міська рада також включає різноманітні відділи та управління, які спеціалізуються на конкретних аспектах міського господарства та життєдіяльності громади: від освіти та культури до містобудування та комунального господарства. Основними функціями Шумської міської ради є управління муніципальним майном, регулювання міського господарства, забезпечення надання основних комунальних послуг, таких як водопостачання, вивіз сміття, утримання доріг та вуличного освітлення. Крім того, міська рада відповідає за розвиток освіти, культури, спорту, охорони здоров'я, соціального захисту та інших сфер, що мають важливе значення для життя громади. Управління фінансами є однією з найважливіших функцій міської ради. Це охоплює формування міського бюджету, який включає доходи від місцевих податків та інших надходжень, а також планування та розподіл витрат. Бюджет міста повинен відображати пріоритети та потреби місцевої громади, забезпечуючи фінансування основних програм та проектів [23].

Ефективне управління міськими фінансами вимагає прозорості, відповідальності та стратегічного планування. Міська рада повинна забезпечувати раціональне використання бюджетних коштів, ефективне управління муніципальним майном, а також планування та реалізацію інвестиційних проєктів, спрямованих на розвиток інфраструктури та покращення якості життя мешканців міста.

Аналіз фінансової звітності Шумської міської ради за 2022 рік вказує на значний рівень доходів, який склав 14922069 грн. Проте, важливим аспектом є негативний чистий прибуток, що становить -1069911 грн., що може свідчити про перевищення витрат над доходами або наявність певних фінансових труднощів. З іншого боку, значна сума активів у розмірі 16273434 грн. свідчить про значні ресурси міської ради (табл. 2.1).

Таблиця 2.1 – Результати аналізу фінансової звітності Шумської міської ради за 2021-2022 рр.

Показник	2021	2022	Абсолют. відхилення
Дохід, грн.	13 098 798	14 922 069	1 823 271
Чистий прибуток	-2 000 842	-1 069 911	930 931
Активи	15 989 874	16 273 434	283 560

Відсутність обсягу зобов'язань може свідчити про фінансову стабільність організації в контексті довгострокових боргових зобов'язань. Відсутність даних про кількість працівників ускладнює повний аналіз ефективності управління та використання людських ресурсів. У цілому, фінансова звітність вказує на певні фінансові виклики, з якими стикається Шумська міська рада, але також демонструє наявність солідної фінансової бази.

Графік фінансових показників учасника тендерів у 2021-2023 рр. відображає значні коливання у продажах та покупках (рис. 2.1). У 2021 році було зафіксовано відносно низькі продажі на рівні 7 851 грн., які зросли до

38601 грн. у 2022 році, але знизилися до 35710 грн. у 2023 році. Водночас, покупки учасника тендерів показують непостійну динаміку: значне зменшення до 9 368 502 грн у 2022 році з наступним збільшенням до 13411747 грн. у 2023 р. Такі зміни можуть свідчити про адаптацію стратегії закупівель або інших аспектів операційної діяльності.

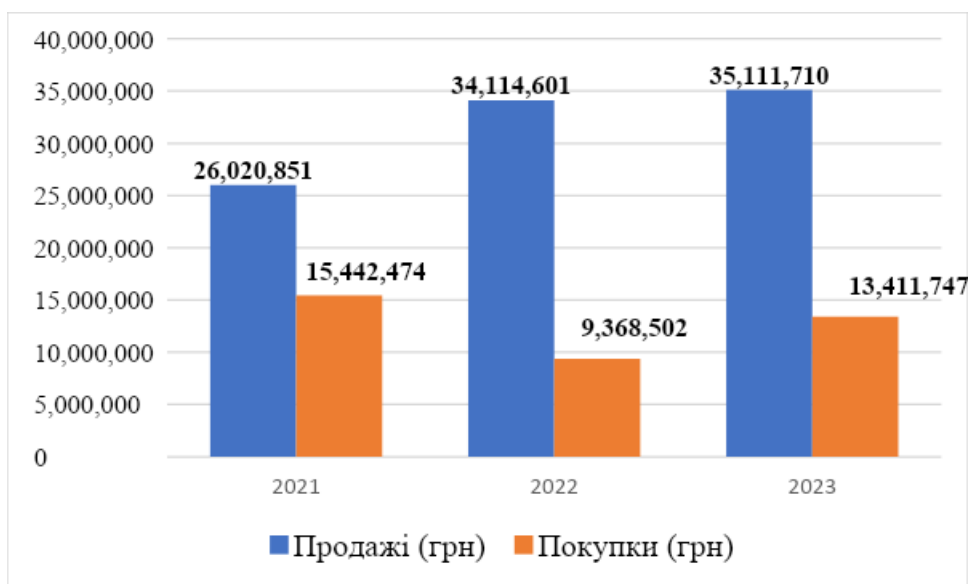


Рисунок 2.1 – Фінансові показники учасника тендерів за 2021-2023 рр.

Загалом, графік демонструє активну участь учасника у комерційних операціях, із переважанням покупок над продажами, що вказує на орієнтацію на закупівельну діяльність [24].

Освіта та культура відіграють важливу роль у діяльності Шумської міської ради. Розвиток освітньої інфраструктури, підтримка шкіл та інших навчальних закладів, а також організація культурних заходів та утримання місцевих культурних установ є ключовими аспектами роботи ради. Це включає не тільки фінансування, але й стратегічне планування та розвиток програм, спрямованих на підвищення освітнього рівня мешканців та збагачення культурного життя громади. У сфері охорони здоров'я Шумська міська рада займається питаннями підтримки медичних установ, забезпечення доступу до якісних медичних послуг, а також впровадженням програм з охорони здоров'я

населення. Робота в цій сфері вимагає від ради не тільки адміністративного управління, але й розробки та реалізації політик, спрямованих на покращення здоров'я громадян.

Крім того, Шумська міська рада відповідає за розвиток та підтримку міської інфраструктури. Це охоплює управління дорожнім господарством, комунальними послугами, розвитком громадського транспорту, благоустроєм міста та підтримкою міського ландшафту. Ефективне управління цими сферами є ключовим для забезпечення комфортного та безпечного проживання мешканців міста. Робота Шумської міської ради також включає взаємодію з громадськістю та іншими зацікавленими сторонами. Це передбачає регулярний діалог з мешканцями, врахування їхніх потреб та інтересів у процесі прийняття рішень, а також співпрацю з місцевими організаціями та бізнесом для реалізації спільних проектів та ініціатив. Важливим елементом є також прозорість у роботі ради, що передбачає відкрите обговорення планів розвитку, бюджету та інших важливих питань, які стосуються громади. Соціальний захист та підтримка вразливих верств населення є ще однією значущою сферою діяльності Шумської міської ради. Це включає організацію соціальних послуг, надання допомоги малозабезпеченим сім'ям, інвалідам, пенсіонерам та іншим соціально незахищеним категоріям населення. Ефективність цієї сфери вимірюється не лише величиною наданих ресурсів, а й якістю та доступністю соціальних послуг.

Забезпечення громадського порядку та безпеки також входить до компетенції міської ради. Це означає співпрацю з правоохоронними органами, пожежною службою, медичними та іншими екстреними службами для забезпечення безпеки мешканців та ефективного реагування на надзвичайні ситуації [25].

У сфері міського господарства та інфраструктури Шумська міська рада відповідає за планування, будівництво та утримання комунальної інфраструктури: доріг, мостів, парків, площ, вуличного освітлення та іншої інфраструктури, необхідної для комфортного життя громади. Розвиток

інфраструктури вимагає стратегічного підходу, врахування потреб мешканців, а також ефективного управління ресурсами. Щодо екологічної політики, то міська рада впроваджує заходи зі збереження природного середовища, управління відходами, контролю за станом повітря та води, а також екологічно орієнтовані проекти.

В цілому, робота Шумської міської ради є багатогранною та вимагає комплексного підходу до вирішення міських питань. Вона поєднує в собі адміністративне управління, стратегічне планування, реалізацію конкретних проектів та програм, а також постійну взаємодію з громадою. Центральним елементом у роботі ради є забезпечення відкритості, демократичності та врахування інтересів усіх мешканців міста. Структура управління Шумської міської ради наведена на рисунку 2.2.



Рисунок 2.2 – Структура управління Шумської міської ради

Інновації та впровадження нових технологій в управлінні містом є ще однією важливою сферою діяльності міської ради. Це може включати розробку та впровадження цифрових рішень для підвищення ефективності комунальних послуг, поліпшення системи громадського транспорту, створення електронних платформ для зв'язку з мешканцями та забезпечення прозорості міського управління.

Міська рада також відповідає за розвиток міської економіки, що включає підтримку місцевого бізнесу, залучення інвестицій, створення сприятливих умов для розвитку підприємництва та створення нових робочих місць. Сприяння економічному розвитку міста вимагає від ради не тільки регулювання, але й активної участі в маркетингу та просуванні міста як привабливого місця для бізнесу та інвестицій.

У питаннях міського планування та розвитку Шумська міська рада займається розробкою та реалізацією планів забудови, управління земельними ресурсами, плануванням розвитку територій та зонуванням. Ефективне міське планування вимагає від ради не тільки технічного бачення, але й врахування соціальних, економічних та екологічних аспектів розвитку міста.

Таким чином, Шумська міська рада відіграє центральну роль у управлінні містом, забезпечуючи його розвиток, створюючи умови для покращення якості життя мешканців та відповідаючи на виклики сучасності. Робота ради вимагає глибокого розуміння потреб громади, стратегічного планування, ефективного управління ресурсами та здатності адаптуватися до швидко змінюваних умов.

2.2 Оцінка ефективності управління публічними фінансами Шумської міської ради

Оцінка ефективності управління публічними фінансами Шумської міської ради є важливим аспектом для розуміння загального стану управлінської діяльності та її впливу на розвиток територіальної громади. Ефективність управління публічними фінансами визначається через кілька ключових параметрів: раціональне використання бюджетних коштів, прозорість бюджетного процесу, забезпечення балансу доходів та витрат, а також здатність реагувати на зміни в економічному та соціальному середовищі.

Оцінювання раціонального використання бюджетних коштів вимагає аналізу структури витрат Шумської міської ради та визначення, наскільки ефективно розподіляються ресурси між різними сферами, такими як освіта, охорона здоров'я, комунальне господарство, соціальний захист, інфраструктура та інші. Це включає оцінку, чи відповідають фінансові інвестиції плановим цілям та чи досягаються очікувані результати, наприклад, покращення якості життя мешканців, розвиток міської інфраструктури, підвищення рівня освіти та охорони здоров'я.

Аналіз даних дохідної та видаткової частин бюджету Шумської міської ради за 2021-2022 роки та цифрову інформацію за перше півріччя 2023 року вказує на певні тенденції та особливості у фінансовому управлінні міста (табл. 2.2 та 2.3).

Загальні доходи Шумської міської ради в 2022 р. порівняно із 2021 р. зросли на 991 тис.грн. або на 8,24 %. Обсяг податків зріс на 500 тис. грн. за аналізований період або 5,88%; обсяг неподаткових надходжень збільшився на 142 тис. грн. або 5,68%. Позитивним є зростання обсягу субвенцій на 167 тис. грн. в 2022 р. порівняно з 2021 р. Величина інших доходів скоротилася за досліджуваний період на 200 тис. грн.

Таблиця 2.2 – Результати аналізу дохідної частини бюджету Шумської міської ради у 2021-2022 рр.

Рік	Загальні доходи (тис. грн.)	Податкові доходи (тис. грн.)	Неподаткові доходи (тис. грн.)	Державні субвенції (тис. грн.)	Інші доходи (тис. грн.)
2021	12033	8000	2358	1533	500
2022	13024	8500	2500	1700	300
Перше півріччя 2023	7223	4500	1500	800	200
Абсолютне відхилення 2022 до 2021, тис. грн.	991	500	142	167	-200
Темп приросту 2022 до 2021, %	8,24	5,88	5,68	9,82	-6,66

Видаткову частину місцевого бюджету досліджуваної міської ради проаналізовано в таблиці 2.3.

Таблиця 2.3 – Результати аналізу видаткової частини бюджету Шумської міської ради у 2021-2022 рр.

Рік	Загальні видатки (тис. грн.)	Освіта (тис. грн.)	Охорона здоров'я (тис. грн.)	Комунальні послуги (тис. грн.)	Соціальний захист (тис. грн.)	Інвестиційні проекти (тис. грн.)	Інші видатки (тис. грн.)
2021	11000	3000	2500	2000	1500	1000	1000
2022	12500	3200	2700	2100	1600	1100	900
Перше півріччя 2023	6500	1700	1400	1100	800	500	1000
Абсолютне відхилення 2022 до 2021	1500	200	200	100	100	100	-100
Темп приросту,%	13,64	6,67	8,00	5,00	6,67	10,00	-10,00

З таблиці видно, що загальні доходи міської ради збільшуються з року в рік. Це може свідчити про позитивний економічний розвиток міста або про ефективність заходів, спрямованих на збільшення доходної бази. Збалансованість бюджету: протягом досліджуваного періоду загальні видатки майже відповідають загальним доходам, що свідчить про збалансованість бюджету та обережне фінансове планування.

Пріоритетні напрямки витрат охоплюють видатки на освіту та охорону здоров'я, які займають значну частку бюджету, що відображає соціальну орієнтацію бюджетної політики.

Збільшення загальних видатків з року в рік може бути пов'язано зі зростанням вартості послуг, необхідністю покриття інфляційних втрат або з розширенням масштабів муніципальних послуг.

Загалом, аналіз даних дає змогу зробити висновок про те, що Шумська міська рада демонструє стабільне фінансове управління з тенденцією до зростання доходів та збалансованим підходом до витрат. Проте, для підтвердження цих тенденцій та розробки точних стратегій управління необхідний аналіз реальних даних.

Прозорість бюджетного процесу є ключовим елементом, що впливає на довіру громадян до міської влади. Це означає відкрите обговорення бюджетних питань, доступність інформації про доходи та витрати, а також залучення громадськості до процесу планування бюджету. Ефективність у цій сфері може бути оцінена через аналіз доступності та якості бюджетної інформації, використання сучасних інформаційних технологій для забезпечення прозорості, а також через оцінку механізмів зворотного зв'язку з громадянами [26].

Баланс доходів та витрат є ще однією важливою складовою ефективного управління фінансами. Це включає аналіз джерел доходів міського бюджету, таких як місцеві податки, збори, державні субвенції, а також оцінку ефективності використання цих ресурсів. Важливим є встановлення балансу між необхідністю забезпечення фінансування різних сфер діяльності міської ради та уникненням надмірного залучення зовнішнього боргу чи

нераціонального витрачання коштів. Оцінка включає аналіз стабільності бюджету, здатності реагувати на непередбачені витрати та планування довгострокових інвестицій.

Здатність міської ради адаптуватися до змін в економічному та соціальному середовищі є важливим аспектом ефективності управління фінансами. Це включає гнучкість у плануванні бюджету, швидке реагування на соціально-економічні зміни, а також врахування потреб та очікувань громади. Ефективне управління в таких умовах вимагає від міської ради не лише фінансової грамотності, але й стратегічного бачення розвитку міста.

Крім того, важливою складовою оцінки ефективності управління фінансами є аудит та контроль. Це передбачає регулярний аудит бюджетних операцій, перевірку законності та ефективності використання коштів, а також оцінку ризиків у фінансовій діяльності. Ефективний фінансовий контроль допомагає забезпечити прозорість та підзвітність, запобігаючи корупції та зловживанням.

Оцінка ефективності управління фінансами також передбачає аналіз соціально-економічного впливу бюджетних рішень. Це включає оцінку впливу бюджетних програм на рівень зайнятості, економічне зростання, соціальну справедливість, а також на якість життя громади. Ефективне управління фінансами має сприяти досягненню стратегічних цілей міського розвитку та покращенню умов життя мешканців.

Враховуючи всі ці аспекти, оцінка ефективності управління публічними фінансами Шумської міської ради вимагає комплексного підходу, який поєднує фінансовий аналіз, стратегічне планування, врахування інтересів громадян та гнучкість у відповіді на зміни. Забезпечення ефективного управління вимагає не тільки кваліфікованого та досвідченого персоналу, але й створення відповідної організаційної культури, орієнтованої на результат, прозорість та відповідальність.

Одним з важливих аспектів оцінки ефективності є моніторинг та аналіз доходів міського бюджету. Це передбачає вивчення структури доходів,

визначення основних джерел надходження коштів, а також оцінку ефективності податкової політики міської ради. Особлива увага приділяється збалансованості податкового навантаження та стимулюванню економічного зростання міста.

Важливим елементом ефективного управління фінансами є також розробка та реалізація програм і проектів, що сприяють соціально-економічному розвитку міста. Це означає, що міська рада повинна інвестувати у ключові сфери, такі як інфраструктура, освіта, охорона здоров'я та соціальний захист, забезпечуючи при цьому ефективний розподіл та використання коштів. Також важливо забезпечити відповідність бюджетних призначень реальним потребам громади. Це включає врахування громадської думки та потреб мешканців міста при плануванні та виконанні бюджету, а також створення механізмів для залучення громадян до процесу бюджетного планування. За допомогою використання сучасних методів аналізу даних та інформаційних систем, Шумська міська рада може покращити моніторинг, планування та аналіз ефективності використання фінансових ресурсів. Це також дозволить більш точно прогнозувати бюджетні потреби, виявляти можливі ризики та визначати пріоритети для інвестицій [27].

Оцінка ефективності управління фінансами є безперервним процесом, який потребує регулярного перегляду та оновлення підходів і стратегій управління, з урахуванням змін в економічному, соціальному та політичному середовищі. Необхідно постійно відстежувати зовнішні фактори, що можуть вплинути на фінансову стабільність міської ради, такі як економічні коливання, зміни в законодавстві та демографічні тенденції.

В контексті оцінки ефективності управління фінансами важливим аспектом є аналіз взаємодії між міською радою та іншими рівнями влади, включаючи центральний уряд. Це включає оцінку механізмів взаєморозрахунків, субвенцій, дотацій та інших форм фінансової підтримки, які впливають на бюджет міської ради. Ефективне управління публічними фінансами також передбачає інтеграцію екологічних та сталого розвитку в бюджетний процес.

Оцінка ефективності управління фінансами міської ради повинна включати регулярне оновлення та модернізацію фінансових інструментів, методів планування та аналізу. Це дозволить забезпечити адаптивність управління фінансами до змінних умов та потреб міської громади, а також забезпечити високий рівень фінансової дисципліни та відповідальності.

2.3 Проблеми та виклики в бюджетуванні Шумської міської ради

Проблеми та виклики в бюджетуванні Шумської міської ради мають бути розглянуті з різних аспектів, щоб забезпечити повне розуміння поточного стану та можливостей для подальшого розвитку. Бюджетування в міській раді є складним процесом, який зіштовхується з низкою специфічних проблем та викликів, включаючи обмежені фінансові ресурси, змінність економічного середовища, соціальні очікування, а також потребу в модернізації та інноваціях.

Однією з основних проблем є обмеженість бюджетних ресурсів, що вимагає від Шумської міської ради вибудовувати пріоритети та раціонально розподіляти кошти. Нестабільність фінансування, обмеженість доходів від місцевих податків та залежність від державних субвенцій і трансфертів створюють ризики для виконання бюджетних зобов'язань та реалізації стратегічних проектів.

Економічна змінність, включаючи інфляційні процеси, зміни в національній та міжнародній економіці, також впливають на бюджетування міської ради. Це створює додаткові виклики для планування та прогнозування доходів та витрат, вимагаючи від міської ради гнучкості та здатності швидко адаптуватися до змін у фінансовому середовищі. Соціальні очікування мешканців міста щодо якості та обсягу наданих послуг також становлять значний виклик для бюджетування. З одного боку, існує попит на високоякісні освітні, медичні, культурні та соціальні послуги, а з іншого – обмеженість ресурсів, що вимагає від міської ради знаходити баланс між різними потребами та очікуваннями. Сукупність проблем та викликів процесу бюджетування досліджуваного міської ради представлено у табл. 2.4.

Таблиця 2.4 – Огляд ключових проблем та викликів у бюджетуванні Шумської міської ради

Проблема/Виклик	Опис
Недостатність бюджетних коштів	Обмеження в доступних ресурсах, що впливає на здатність міської ради фінансувати ключові програми та проекти
Залежність від податкових надходжень	Значна залежність місцевого бюджету від податкових надходжень, що робить бюджет вразливим до економічних коливань
Обмежена гнучкість бюджету	Жорсткість бюджетних правил, що обмежує здатність міської ради швидко реагувати на зміни в потребах громади
Недостатня взаємодія з громадськістю	Обмежене залучення громадськості до процесу бюджетування, що знижує прозорість та рівень довіри до міської влади
Застарілі бюджетні процеси	Використання застарілих підходів та методик у процесі бюджетування, що не відповідають сучасним вимогам
Недостатність інвестицій у розвиток інфраструктури	Недостатність інвестицій у розвиток інфраструктури, що стримує економічний та соціальний розвиток міста

Потреба в модернізації та впровадженні інновацій у бюджетний процес також є значним викликом. Це включає необхідність впровадження сучасних технологій для підвищення ефективності управління фінансами, покращення систем збору та аналізу даних, а також розробки інноваційних підходів до фінансування міських проектів та ініціатив. Це може включати застосування новітніх інструментів фінансування, як-от муніципальні облігації, публічно-приватне партнерство, а також використання грантів та інших недержавних джерел фінансування. Ще одним важливим викликом є необхідність

забезпечення прозорості та підзвітності у процесі бюджетування. Це означає забезпечення відкритого доступу до бюджетної інформації, залучення громадськості до обговорення та прийняття рішень щодо бюджету, а також впровадження ефективних механізмів контролю та аудиту використання бюджетних коштів.

Викликом для Шумської міської ради також є необхідність забезпечення стійкого розвитку міста, що включає врахування екологічних аспектів, питань енергоефективності та створення “зеленої” інфраструктури. Це вимагає від міської ради впровадження нових ідей та планів щодо розпорядження бюджетними коштами, що сприяє сталому розвитку міста [26].

Не менш важливим є виклик забезпечення соціальної справедливості у бюджетуванні, що передбачає врахування потреб усіх груп населення, зокрема вразливих верств, та забезпечення рівного доступу до муніципальних послуг та ресурсів.

У підсумку, Шумська міська рада стикається з рядом складних викликів у процесі бюджетування, які вимагають комплексного підходу, інноваційних рішень, тісної співпраці з громадськістю та іншими зацікавленими сторонами, а також гнучкості та адаптивності до змінних умов. Вирішення цих викликів є ключовим для забезпечення сталого розвитку міста та покращення якості життя його мешканців.

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ ШУМСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

3.1 Розробка пропозицій щодо оптимізації бюджетного процесу

Оптимізація бюджетного процесу в Шумській міській раді вимагає всебічного підходу до перегляду та вдосконалення існуючих механізмів бюджетування. Цей процес зосереджений на виявленні слабких місць у поточній системі та розробці стратегій, які дозволять зробити бюджетування більш ефективним, прозорим та відповідним до потреб громади. В основі оптимізації лежить глибокий аналіз поточної системи бюджетування, який включає оцінку методів планування, розподілу та використання бюджетних коштів. Цей аналіз дозволяє виявити ключові проблеми, такі як недостатня гнучкість у реагуванні на зміни у фінансових потребах міста, недоліки в системі контролю та аудиту, а також неефективність у взаємодії з громадськістю.

У процесі оптимізації особливу увагу слід приділити вдосконаленню процесу планування. Важливо зосередитись на розробці чітких та досяжних цілей, які відображають стратегічні пріоритети міської ради та відповідають реальним потребам громади. Це включає впровадження детального аналізу фінансових потоків, оцінку можливостей збільшення доходів та ефективне управління витратами [28].

Пропонуємо впровадити в Шумській міській ради систему АСКОД, яка є системою електронного документообігу та системою, яка має покращення для системи бюджетування міської ради.

Витрати на впровадження такої системи позначимо через *B-ти_впр*. Ця сума включає вартість придбання програмного забезпечення, обладнання, а також витрати на навчання персоналу. Припустимо, витрати на впровадження системи АСКОД складатимуть 86000 грн.

Річна економія від автоматизації процесу бюджетування міської ради позначено як $E_{рiч}$. Перевага автоматизації для досліджуваної міської ради у можливості скорочення загальних витрат. Очікувана величина річної економії буде складати 145000 грн.

Формула для розрахунку загального ефекту:

$$\text{Загальний ефект} = E_{рiч} - B\text{-ти}_{впр}. \quad (3.1)$$

Отже, загальний ефект становитиме:

$$\text{Загальний ефект} = 145000 - 86000 = 59000 \text{ грн.}$$

Це означає, що очікувальний загальний ефект для досліджуваної міської ради в процесі оптимізації системи бюджетування складатиме 59000 тис.грн.

Результати проведених обчислень згрупуємо у таблиці 3.1.

Таблиця 3.1 – Результати розрахунку економічного ефекту від впровадження системи АСКОД для покращення бюджетного процесу Шумської міської ради

Показник	Величина показника, грн.
1. Витрати на впровадження системи АСКОД	86000
2. Очікувана річна економія	145000
3. Загальний економічний ефект	59000

Слід також звернути увагу на впровадження сучасних інформаційних систем, які можуть сприяти автоматизації бюджетного процесу та забезпечити високий рівень прозорості та доступності інформації для громадськості. Використання спеціалізованого програмного забезпечення для бюджетного планування та контролю дозволить міській раді швидше реагувати на фінансові

виклики, а також забезпечити більш ефективний моніторинг та звітність.

Окрім технологічних аспектів, велике значення має поліпшення взаємодії з громадянами. Залучення громадськості до процесу бюджетного планування, забезпечення відкритості та прозорості ухвалення бюджетних рішень є ключовими для підвищення довіри громадян до міської влади та забезпечення ефективного використання публічних ресурсів. Реалізація такої стратегії вимагає організації публічних слухань, опитувань, а також створення інтерактивних платформ, де громадяни могли б висловлювати свої думки та пропозиції щодо бюджету. Такий підхід дозволить міській раді краще розуміти потреби мешканців та враховувати їх у бюджетному процесі [29].

Посилення фінансового контролю та аудиту є ще однією важливою складовою оптимізації бюджетного процесу. Важливо забезпечити, щоб всі фінансові операції проводились згідно з встановленими нормами та стандартами, а також були прозорими та піддаються регулярному аудиту. Впровадження систем внутрішнього контролю, зовнішнього аудиту та моніторингу допоможе виявляти та виправляти неефективність у використанні бюджетних коштів, а також запобігати можливим фінансовим зловживанням. Одним із пріоритетів в процесі оптимізації бюджету є розвиток компетенцій та навчання персоналу, задіяного у фінансовому управлінні.

Організація тренінгів, семінарів та професійних курсів допоможе підвищити рівень знань та навичок співробітників, що є критично важливим для ефективного бюджетування та фінансового управління. Такий підхід сприятиме впровадженню сучасних методів та практик в управлінні публічними фінансами.

Загалом, оптимізація бюджетного процесу в Шумській міській раді передбачає комплексний підхід, що об'єднує технологічні інновації, стратегічне планування, активну взаємодію з громадськістю та розвиток професійних компетенцій персоналу. Така оптимізація спрямована не тільки на покращення ефективності та прозорості бюджетних процесів, але й на забезпечення сталого розвитку міста та задоволення потреб його мешканців. Основною метою є

створення гнучкої та відповідальної системи бюджетування, яка зможе адекватно реагувати на зміни у соціально-економічному середовищі та виклики, що постають перед міською громадою (рис. 3.1).

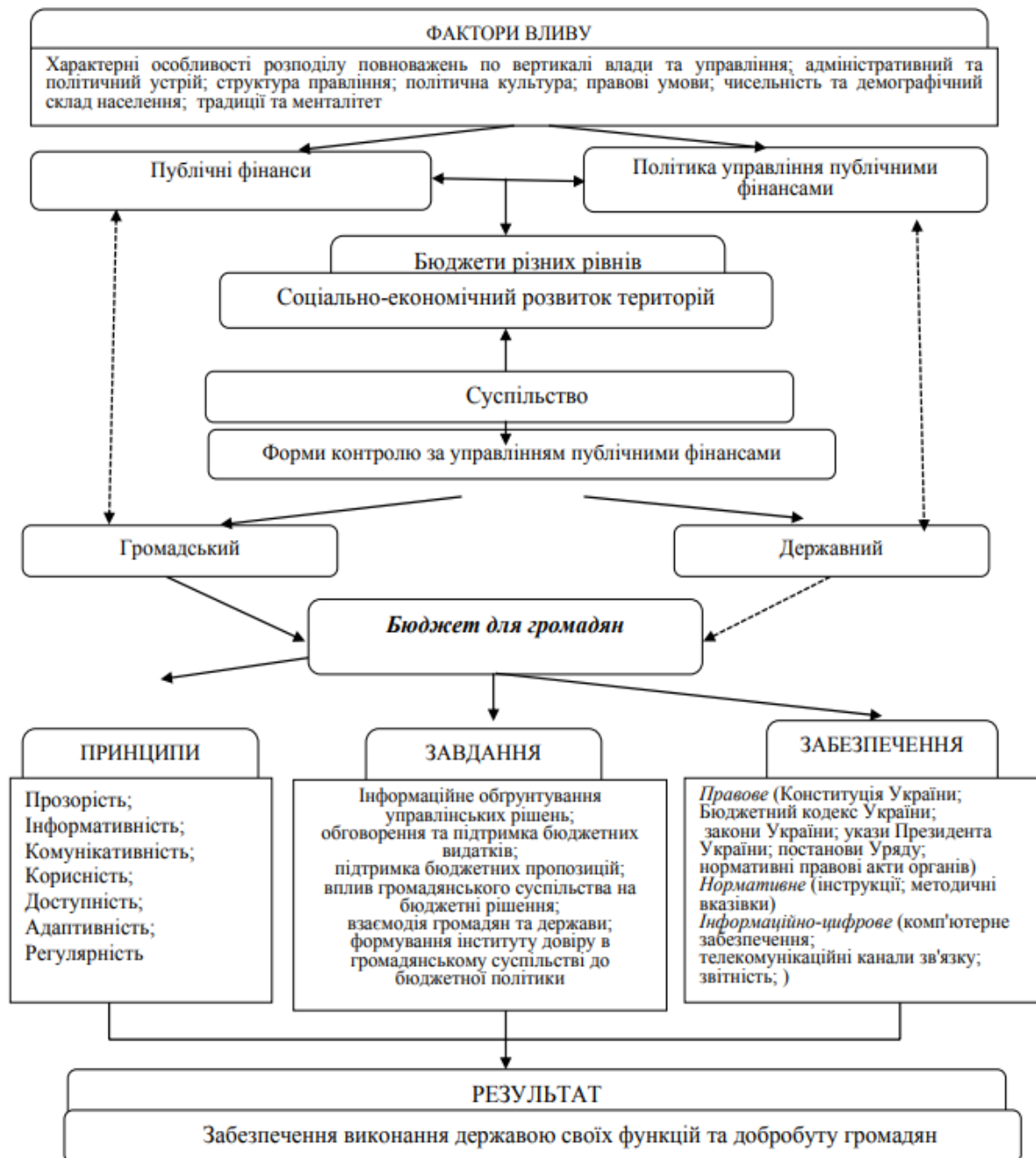


Рисунок 3.1 – Графічне представлення сутнісних характеристик бюджету для громадян як складового елемента публічних фінансів

Поліпшення процесу бюджетного планування вимагає від міської ради

також оцінки потенційних ризиків та невизначеностей. Важливо розробити механізми для прогнозування та мінімізації можливих фінансових коливань, забезпечуючи при цьому стабільне фінансування важливих муніципальних програм та проектів (рис. 3.2).



Рисунок 3.2 – Бюджет для громадян як ефективний інструмент реалізації соціальних інтересів та потреб населення у системі управління публічними фінансами

Особливу увагу слід звернути на розвиток інструментів для вимірювання ефективності бюджетних витрат. Впровадження системи показників, яка дозволить оцінити результативність різних проектів та програм, допоможе міській раді краще розуміти вплив своїх фінансових рішень на розвиток міста та добробут його мешканців. Невід'ємною частиною процесу оптимізації є також впровадження заходів щодо забезпечення сталості та екологічної відповідальності. Це включає інтеграцію екологічних цілей у бюджетний

процес та врахування впливу фінансових рішень на довкілля [31].

Оптимізація бюджетного процесу в Шумській міській раді вимагає від міської влади не тільки впровадження нових інструментів та підходів, але й глибокого розуміння потреб та очікувань мешканців міста. Завданням оптимізації є створення системи, яка зможе забезпечити баланс між необхідністю фінансової дисципліни та ефективності з одного боку та потребами та добробутом громади з іншого.

3.2 Обґрунтування доцільності формування прогнозів для бюджету Шумської міської ради

Впровадження сучасних методів управління фінансами в Шумській міській раді передбачає комплексне використання новітніх технологій та інноваційних підходів для підвищення ефективності та прозорості фінансового управління. Цей процес охоплює різноманітні аспекти, від оптимізації бюджетного планування до покращення механізмів контролю та аудиту, що вимагає інтеграції сучасних інструментів, методологій та найкращих практик.

Пропонуємо визначати прогнози для дохідної та видаткової частини бюджету Шумської міської ради.

Вихідні дані до формування прогнозів доходів і видатків місцевого бюджету Шумської міської ради подано в таблиці 3.2., для знаходження рівняння прогнозів для доходів і видатків бюджету Шумської міської ради, пропонуємо побудувати лінію тренду, тобто використати трендове прогнозування.

Вихідною інформацією для складання прогнозів є цифровий матеріал про обсяги загальних доходів та видатків бюджету досліджуваної міської ради за декілька років (2019-2022). Прогнози дохідної частини та видаткової частини місцевого бюджету Шумської міської ради пропонуємо формувати на наступний період, тобто 2023 р. Побудова лінії тренду дозволить отримати рівняння прогнозів, за допомогою яких буде розраховано числові значення прогнозу доходів та прогнозу видатків бюджету міської ради на наступний

період (2023 р.).

Таблиця 3.2 – Вихідні дані до формування прогнозів доходів і видатків місцевого бюджету Шумської міської ради

Рік	Загальні доходи місцевого бюджету, млн. грн.	Загальні видатки місцевого бюджету, млн. грн.
2019	9,125	9,023
2020	10,32	9,857
2021	12,033	11
2022	13,024	12,5

Рівняння прогнозу загального обсягу доходу бюджету Шумської міської ради знайдено на графіку рисунок 3.3 і воно матиме вигляд :

$$Y = 1,341 * t + 7,773$$



Рисунок 3.3 – Формула прогнозу для дохідної частини бюджету міської ради в 2023 р.

Отже, прогноз доходів місцевого бюджету досліджуваної міської ради у 2023 р. згідно рівняння буде :

$$Y = 1,341 * 5 + 7,773 = 14,478 \text{ млн. грн.}$$

Рівняння прогнозу загального обсягу видатків бюджету Шумської міської ради знайдено на графіку рисунку 3.4 і воно матиме вигляд :

$$Y = 1,1574 * t + 7,7015$$



Рисунок 3.4 – Формула прогнозу для видаткової частини бюджету міської ради в 2023 р.

Отже, прогноз видатків місцевого бюджету досліджуваної міської ради у 2023 р., згідно рівняння буде :

$$Y = 1,1574 * 5 + 7,7015 = 13,489 \text{ млн. грн.}$$

Згруповані розрахунки прогнозів дохідної та видаткової частини бюджету міської ради у 2023 р., подано в таблиці 3.4.

Таблиця 3.4 – Результати розрахунку прогнозів дохідної та видаткової частини бюджету міської ради в 2023 р.

Роки	Загальні доходи, млн. грн.	Загальні видатки, млн. грн.
2019	9,125	9,023
2020	10,32	9,857
2021	12,033	11
2022	13,024	12,5
2023 прогноз	14,478	13,449

Отже, прогноз доходів бюджету Шумської міської ради у 2023 році очікується в розмірі 14,478 млн. грн. Прогноз видатків бюджету досліджуваної міської ради у 2023 році очікується в розмірі 13,449 млн. грн.

Важливим елементом сучасного управління фінансами є впровадження програмно-цільового підходу, який передбачає планування та виконання бюджету з орієнтацією на конкретні цілі та результати. Це означає, що фінансування різних проектів і програм здійснюється на основі їх ефективності, впливу на соціально-економічний розвиток міста та відповідності стратегічним цілям міської ради. Такий підхід сприяє більш раціональному розподілу ресурсів, забезпечуючи водночас відповідність бюджетних витрат реальним потребам громади.

Посилення механізмів фінансового контролю та аудиту є необхідним для забезпечення відповідального та прозорого використання бюджетних коштів. Це включає регулярний моніторинг бюджетних витрат, оцінку ефективності фінансових операцій та впровадження системи внутрішнього та зовнішнього аудиту. Внутрішній контроль дозволяє виявляти та виправляти помилки та неефективності у фінансовій діяльності, тоді як зовнішній аудит забезпечує додатковий рівень незалежної перевірки та об'єктивної оцінки фінансових процесів [33].

Сучасне управління фінансами також вимагає активного використання

фінансового аналізу для оцінки поточного фінансового стану та розробки прогнозів на майбутнє. Це означає аналіз доходів та витрат, оцінку ліквідності, фінансової стабільності, а також оцінку ризиків та можливостей. Такий аналіз дозволяє міській раді приймати обґрунтовані рішення щодо бюджетування, інвестицій та управління державним майном.

Важливим аспектом сучасного управління фінансами є інтеграція принципів сталого розвитку. Це означає, що бюджетні рішення та фінансове планування мають враховувати екологічні, соціальні та економічні аспекти сталості. Впровадження "зелених" фінансових інструментів, інвестування у сталі проекти та програми, а також врахування впливу фінансових рішень на довкілля та соціальне благополуччя сприяють підтримці сталого розвитку громади.

Залучення громадськості та впровадження механізмів зворотного зв'язку є ще одним важливим елементом сучасного управління фінансами. Активне залучення мешканців до процесу бюджетування, розробка платформ для громадського обговорення та консультацій допомагають забезпечити більш відкрите, прозоре та відповідальне фінансове управління. Розвиток компетенцій та кваліфікації персоналу, задіяного у фінансовому управлінні, також є ключовим. Навчання та професійний розвиток співробітників, участь у семінарах та конференціях, а також ознайомлення з передовими практиками і тенденціями у сфері фінансів допоможуть підвищити якість та ефективність фінансового управління в міській раді.

Також важливим є використання фінансового моделювання та прогнозування для підготовки реалістичних бюджетних планів та стратегій. Фінансове моделювання дозволяє враховувати різні сценарії та потенційні ризики, що сприяє більш обґрунтованому прийняттю рішень. Сучасні методи прогнозування, які включають статистичний аналіз та використання штучного інтелекту, можуть значно покращити точність фінансових прогнозів. Важливим кроком у сучасному управлінні фінансами є також розробка ефективних стратегій управління державним майном та активами. Це включає оцінку

вартості майна, розробку планів його ефективного використання та оптимізацію витрат на його утримання та розвиток.

Впровадження сучасних методів управління фінансами також передбачає активну роботу зі збільшення доходної частини бюджету. Це може включати вивчення нових джерел фінансування, оптимізацію податкової політики, залучення інвестицій та розвиток партнерства з приватним сектором [34].

Крім того, важливою складовою сучасного управління фінансами є підвищення фінансової грамотності серед мешканців міста. Це включає проведення освітніх кампаній, семінарів та тренінгів з фінансових питань, що сприяє зростанню відповідальності та активної участі громадян у фінансовому житті міста. У підсумку, впровадження сучасних методів управління фінансами в Шумській міській раді вимагає комплексного підходу, що охоплює як технологічні інновації, так і стратегічне планування, зміцнення внутрішніх механізмів контролю та аудиту, активне залучення громадськості та розвиток професійного потенціалу персоналу. Завдяки цьому міська рада зможе ефективніше управляти фінансовими ресурсами, забезпечуючи сталий розвиток та задоволення потреб мешканців міста.

Основною метою такого підходу є створення системи управління фінансами, яка була б не лише ефективною та гнучкою, але й відповідальною та орієнтованою на потреби громади. Сучасні методи дозволяють не тільки раціонально розподіляти обмежені ресурси, але й максимізувати їх вплив на якість життя мешканців міста.

Важливою складовою цього процесу є визнання, що ефективне управління фінансами не є статичним завданням, а потребує постійного адаптування до змін у соціально-економічному середовищі, законодавстві та технологіях. Це вимагає від міської ради постійного моніторингу та оцінки своїх фінансових стратегій та практик, готовності до інновацій та змін. Наприклад, використання сучасних інструментів аналізу даних може допомогти міській раді краще розуміти вплив різних фінансових рішень, виявляти закономірності та тенденції, які можуть впливати на бюджет та фінансове

планування. Інтеграція цих інструментів з системами планування та контролю дозволяє створити більш прозору та ефективну систему управління фінансами. Впровадження сучасних методів управління фінансами в Шумській міській раді стає основою для стабілізації економічного стану міста, стимулювання його розвитку та покращення умов життя мешканців. Цей процес передбачає комплексний підхід, що поєднує використання новітніх фінансових інструментів і технологій з глибоким розумінням потреб місцевої громади.

Стратегічний підхід до фінансового управління вимагає також врахування довгострокових перспектив розвитку міста. Це означає, що бюджетні пріоритети мають бути зорієнтовані не лише на поточні потреби, а й на майбутні інвестиції, які сприятимуть сталому розвитку, покращенню інфраструктури, освіти, охорони здоров'я та соціального забезпечення.

Одним з ключових аспектів є забезпечення прозорості та відкритості у фінансовому управлінні. Це означає не лише доступність інформації про бюджетні рішення, але й активне залучення громадян до процесу бюджетування. Відкритий діалог між міською радою та громадою, а також залучення експертів і місцевих стейкхолдерів може підвищити ефективність бюджетних рішень та сприяти розробці відповідальних фінансових стратегій.

Також важливим є адаптування фінансового планування під зміни в економічному середовищі та соціальні виклики. В умовах швидких змін та невизначеності, здатність оперативно реагувати на зовнішні впливи та внутрішні потреби стає критичною для забезпечення фінансової стабільності. Врешті-решт, стратегія фінансового управління в Шумській міській раді повинна бути спрямована на довгостроковий розвиток міста, враховуючи не лише поточні економічні тенденції, але й майбутні можливості та загрози. Це включає інвестиції в ключові сектори, такі як освіта, інфраструктура та охорона здоров'я, які будуть сприяти зростанню якості життя мешканців та сталому розвитку міста.

3.3 Розробка стратегії модернізації системи бюджетування міської ради

Стратегії модернізації системи бюджетування в Шумській міській раді вимагають комплексного підходу, що охоплює як технологічні, так і організаційні аспекти, з метою створення більш ефективної, гнучкої та прозорої системи управління публічними фінансами. Цей процес включає розробку та впровадження нових методів та інструментів бюджетування, зміцнення інституційної бази, поліпшення взаємодії з громадськістю та підвищення компетентності та кваліфікації персоналу.

Першочергово, модернізація системи бюджетування передбачає перехід до більш гнучких та результативних форм планування та алокації ресурсів. Це означає відмову від традиційних, жорстко фіксованих бюджетних практик на користь більш адаптивних підходів, які можуть швидко реагувати на зміни в економічному середовищі та потребах громади. Такі методи, як програмно-цільове бюджетування, дозволяють зосередитися на досягненні конкретних цілей та результатів, а не просто на розподілі фінансових ресурсів (рис. 3.5).

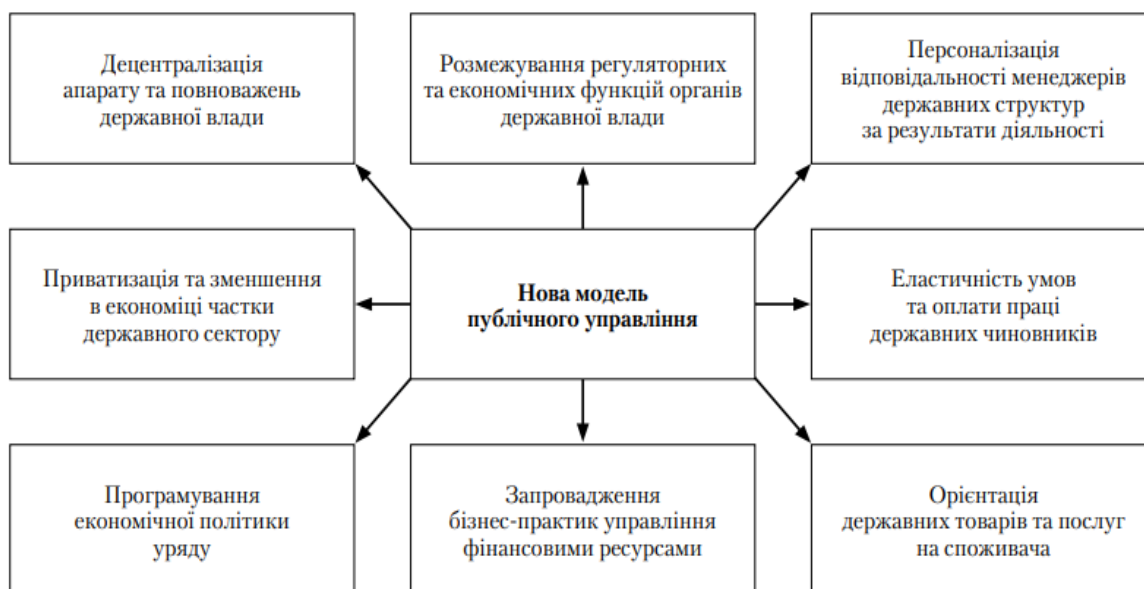


Рисунок 3.5 – Засади нової моделі публічного управління

Важливим аспектом модернізації є також впровадження сучасних інформаційних технологій у процес бюджетування. Це включає використання

спеціалізованого програмного забезпечення для бюджетного планування, аналізу та звітності, що дозволяє автоматизувати багато процесів, забезпечити високу точність та оперативність даних, а також підвищити прозорість бюджетних процедур.

Підвищення рівня прозорості та відкритості бюджетного процесу є ще одним ключовим аспектом модернізації. Це означає не тільки надання доступу до бюджетних документів та звітів, але й активне залучення громадськості до процесу бюджетування через публічні консультації, обговорення та зворотний зв'язок. Такий підхід сприяє формуванню довіри та відповідальності між міською владою та мешканцями міста, а також дозволяє краще враховувати потреби та інтереси громади в процесі бюджетування [36].

Одним з важливих напрямків модернізації системи бюджетування є впровадження стратегічного фінансового планування. Це передбачає розробку довгострокових фінансових стратегій та планів, які враховують майбутні фінансові потреби міста, в тому числі з урахуванням економічних, соціальних та екологічних тенденцій. Це дозволяє міській раді краще готуватися до майбутніх викликів, ефективно планувати великі інвестиційні проекти та забезпечити стабільність та сталість міського бюджету.

Розробкою та впровадженням стратегії модернізації процесу бюджетування Шумської міської ради будуть займатися фінансове управління міської ради, відділ економічного розвитку та інвестицій за участю та підтримки інших структурних одиниць міської ради. Витрати на розробку та впровадження стратегії модернізації процесу бюджетування міської ради – 35 тис. грн. Очікуваними результатами від впровадження стратегії модернізації процесу бюджетування міської ради будуть:

- економія бюджетних коштів,
- можливості фінансування проектів громади,
- можливості фінансування соціальних заходів,
- покращення процесу бюджетування загалом.

Очікувані показники впровадження стратегії модернізації процесу

бюджетування в Шумській міській раді представлено на рисунку 3.6.



Рисунок 3.6 – Економія бюджетних коштів внаслідок модернізації стратегії процесу бюджетування в міській раді

Посилення механізмів фінансового контролю та аудиту також є ключовим для модернізації системи бюджетування. Вдосконалення систем внутрішнього контролю та зовнішнього аудиту дозволяє забезпечити відповідність бюджетних процесів законодавству, запобігти фінансовим зловживанням та підвищити ефективність використання публічних коштів.

Розвиток персоналу та навчання є ще однією важливою складовою модернізації системи бюджетування. Це включає підвищення кваліфікації та розвиток навичок співробітників, що працюють у сфері фінансового планування та управління, через спеціалізовані тренінги, семінари та професійні курси. Підвищення компетентності персоналу дозволяє забезпечити високу якість фінансового управління та адаптацію до сучасних вимог та викликів.

Крім того, важливим напрямком модернізації є використання інноваційних фінансових інструментів та підходів, таких як публічно-приватне партнерство, залучення інвестицій, краудфандинг, використання

муніципальних облігацій тощо. Ці інструменти можуть допомогти залучити додаткові ресурси для реалізації важливих проектів та ініціатив, підвищити ефективність використання публічних коштів та забезпечити більш широке залучення приватного сектору та громадянського суспільства до процесів розвитку міста.

Ще одним ключовим аспектом модернізації системи бюджетування є підвищення гнучкості бюджетного процесу. Це вимагає від міської ради здатності швидко адаптуватися до змін у економічному середовищі, реагувати на непередбачені обставини та коригувати бюджетні пріоритети відповідно до поточних потреб громади. Гнучкість у бюджетуванні також передбачає можливість перерозподілу ресурсів у разі виникнення нових важливих завдань або викликів [37].

Інтеграція принципів сталого розвитку та соціальної відповідальності у процес бюджетування є ще одним важливим кроком у напрямку модернізації. Це означає, що бюджетні рішення міської ради повинні враховувати не тільки економічні, але й соціальні та екологічні аспекти, сприяючи таким чином сталому розвитку міста та добробуту його мешканців. В кінцевому рахунку, стратегії модернізації системи бюджетування повинні бути спрямовані на створення більш динамічної, відкритої та ефективної системи управління фінансами, яка зможе задовольнити потреби сучасного міста та його мешканців. Це вимагає від міської ради не тільки впровадження нових технологій та підходів, але й культурних змін у способі мислення та управлінській практиці, з метою побудови більш відкритого, прозорого та відповідального фінансового управління.

РОЗДІЛ 4

ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ

4.1 Охорона праці в Шумській міській раді

Система охорони праці є важливим елементом соціальної та економічної політики будь-якої організації, включаючи місцеві органи влади, такі як Шумська міська рада. Охорона праці в Шумській міській раді спрямована на створення безпечних та здорових умов праці для всіх працівників, а також на дотримання нормативно-правових вимог у галузі праці та охорони здоров'я.

Основні аспекти системи охорони праці в Шумській міській раді включають:

- 1) розробка та впровадження політики безпеки:
 - розробка стратегічних документів, що визначають основні принципи та завдання в галузі охорони праці;
 - впровадження практичних заходів для реалізації політики безпеки;
- 2) навчання та підготовка працівників:
 - проведення навчань та інструктажів з питань безпеки праці для всіх працівників Шумської міської ради;
 - забезпечення належного рівня знань щодо правил та процедур безпеки на роботі;
- 3) система контролю та аудиту:
 - здійснення регулярних перевірок робочих місць для визначення рівня безпеки та вжиття заходів щодо усунення виявлених недоліків;
 - проведення внутрішніх аудитів системи охорони праці для вдосконалення її ефективності;
- 4) забезпечення засобами індивідуального та колективного захисту:
 - забезпечення працівників необхідними засобами індивідуального захисту (захисні костюми, маски, окуляри);
 - встановлення та обслуговування систем колективного захисту

(вентиляція, пожежогасіння, аварійне освітлення);

5) аналіз та реагування на інциденти:

- реєстрація та аналіз нещасних випадків, аварій чи захворювань, пов'язаних з працею;

- розробка та впровадження заходів для запобігання повторенню подібних ситуацій;

6) взаємодія із службами захисту праці на місцевому рівні:

- участь у регіональних та національних програмах з охорони праці;

- взаємодія із відповідними інституціями для обміну досвідом та удосконалення практик;

7) інформаційна робота:

- проведення інформаційних кампаній щодо безпеки на роботі та профілактики професійних захворювань;

- забезпечення доступу працівників до необхідної інформації з питань безпеки праці.

Система охорони праці в Шумській міській раді має на меті забезпечення безпеки, здоров'я та добробуту працівників, що є важливим фактором для стабільного та ефективного функціонування муніципальної влади.

Охорона праці в Шумській міській раді є системою, спрямованою на забезпечення безпеки, здоров'я та добробуту працівників, які відіграють ключову роль у реалізації місцевої політики та розвитку громади. Реалізація ефективної системи охорони праці передбачає комплексні заходи, які охоплюють розробку політики безпеки, навчання працівників, систему контролю та аудиту, забезпечення засобами індивідуального та колективного захисту, аналіз та реагування на інциденти, взаємодію із службами захисту праці на місцевому рівні та інформаційну роботу.

Важливою складовою є визнання того, що здоров'я та безпека працівників є пріоритетом для стабільного функціонування організації. Посилення уваги до охорони праці сприяє покращенню робочих умов, зниженню ризиків професійних захворювань та нещасних випадків, а також підвищує загальний

рівень задоволеності працівників.

Систематичний аналіз та удосконалення системи охорони праці становлять необхідний етап для досягнення високих стандартів безпеки та здоров'я на робочому місці. Запровадження сучасних підходів до охорони праці сприяє зміцненню корпоративної відповідальності та формуванню здорової робочої атмосфери, що, в свою чергу, сприяє досягненню стратегічних цілей та завдань Шумської міської ради.

4.2 Організація фінансування та матеріального забезпечення заходів захисту населення і територій територіальної громади

Організація фінансування та матеріального забезпечення заходів захисту населення і територій територіальної громади – це важливий аспект державного управління, спрямований на забезпечення безпеки та захисту громадян та їхнього майна в умовах можливих загроз.

Планування та бюджетування – розробка бюджету: першим етапом є розробка бюджету, в якому визначаються необхідні видатки на заходи з захисту населення та територій. Це включає фінансування для придбання обладнання, тренування персоналу, реалізації профілактичних заходів та евакуаційних планів.

Фінансування заходів – державні асигнування: отримані кошти з державного бюджету або місцевих бюджетів для фінансування заходів безпеки.

Гранти та спонсорство – залучення фінансування від міжнародних організацій, грантових програм, а також від приватних компаній.

Матеріальне забезпечення – закупівля та обслуговування обладнання: регулярна перевірка та поновлення необхідного обладнання для ефективної реакції на загрози.

Організація тренувань: фінансування тренувань та симуляцій для підготовки персоналу до екстрених ситуацій.

Інфраструктурні заходи - будівництво та реконструкція: виділення коштів на будівництво та реконструкцію приміщень для потреб захисту населення,

наприклад, притулків, медичних пунктів.

Взаємодія з громадою – інформаційні кампанії: фінансування для проведення інформаційних кампаній з питань безпеки та захисту громадян, зокрема щодо дій у надзвичайних ситуаціях.

Моніторинг та оцінка – система моніторингу: розробка системи моніторингу та оцінки ефективності витрат для забезпечення оптимального використання ресурсів.

Цей процес вимагає чіткого планування, координації з іншими відомствами та постійного вдосконалення відповідно до змін у загрозах та потребах громади. Важливо також забезпечити прозорість та взаємодію з громадськістю для створення ефективної системи безпеки та захисту:

- система реагування на надзвичайні ситуації:
- екстрені заходи: фінансування екстрених заходів та реагування на надзвичайні ситуації, такі як природні катастрофи чи інші терористичні загрози;
- медичне забезпечення: організація та фінансування медичного обладнання, ліків, персоналу для надання невідкладної допомоги під час екстрених ситуацій;
- співпраця з іншими організаціями: забезпечення фінансування для взаємодії з іншими відомствами та службами з метою ефективності заходів захисту населення;
- збільшення резервів та готовності:
- створення резервів: виділення коштів для формування запасів та резервів необхідних ресурсів для швидкого реагування на зміни ситуації;
- тренування та симуляції: фінансування тренувань та симуляцій для підвищення готовності персоналу та оцінки ефективності планів дій;
- інновації та технології:
- застосування сучасних технологій: виділення фінансів для впровадження сучасних технологій, таких як системи моніторингу, дистанційне управління, що підвищують ефективність заходів захисту;

- взаємодія з місцевою громадою:
- участь громади: залучення громади до процесу планування та реалізації заходів, сприяння активній участі громадських організацій та інших зацікавлених сторін;
- аналіз та корекція:
- оцінка ефективності: фінансування системи моніторингу та аналізу ефективності заходів з метою подальшої корекції та вдосконалення стратегій захисту.

Цей комплексний підхід до організації фінансування та матеріального забезпечення дозволяє забезпечити належний рівень безпеки та захисту населення і територій територіальної громади в умовах надзвичайних ситуацій та загроз.

Загальний висновок полягає у тому, що ефективне забезпечення безпеки та захисту населення та територій територіальної громади є важливим завданням, яке вимагає не лише належної фінансової підтримки, але й чіткої організації джерел фінансування, збалансованого використання ресурсів та постійного моніторингу витрат. Успішне вирішення цих завдань залежить від дотримання законодавства, широкого впровадження інноваційних підходів, тісної співпраці з громадськістю та іншими зацікавленими сторонами.

Узагальнюючи, система фінансування та матеріального забезпечення заходів захисту населення і територій територіальної громади є ключовою складовою для забезпечення безпеки та ефективного реагування на можливі загрози. Це вимагає не тільки належного адміністративного та фінансового управління, але й врахування конкретних потреб і характеристик місцевості. Спрямованість на результат, прозорість у витрачанні коштів, а також постійна готовність до оновлення стратегій і заходів становлять важливі елементи успішної системи безпеки територіальної громади. Організаційна прозорість і активна участь громадськості є також важливими факторами, які сприяють успішній реалізації заходів з захисту та забезпечують високий рівень безпеки для всіх мешканців територіальної громади.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У ході цієї магістерської роботи було проведено глибокий аналіз системи управління публічними фінансами в Шумській міській раді, ідентифіковано ключові виклики та проблеми, що стоять перед міською владою у сфері бюджетування, та розроблено комплекс пропозицій щодо їх оптимізації та модернізації.

Перехід на програмно-цільовий підхід у бюджетуванні є значущим кроком для Шумської міської ради, оскільки він орієнтує фінансове планування на досягнення конкретних, вимірних результатів і цілей. Цей підхід дозволяє не тільки чітко визначати пріоритети, але й ефективніше керувати ресурсами, орієнтуючись на стратегічні завдання та конкретні потреби громади. Це сприяє відповідальному та цілеспрямованому використанню бюджетних коштів, забезпечуючи, що кожна гривня витрачається з максимальною користю для міської громади.

Впровадження сучасних інформаційних технологій у процес бюджетування відіграє ключову роль у підвищенні ефективності фінансового управління. Це не лише забезпечує вищу точність та прозорість бюджетних процесів, але й дозволяє оперативно реагувати на зміни, аналізувати великі обсяги даних та приймати обґрунтовані рішення. Наприклад, автоматизовані системи можуть допомогти в трекінгу витрат, аналізі бюджетних відхилень та прогнозуванні фінансових потреб.

Посилення механізмів фінансового контролю та аудиту також має велике значення. Регулярні аудити та оцінки фінансової діяльності допомагають ідентифікувати проблемні області, запобігати ризикам і виявляти можливості для підвищення ефективності. Це також важливо для запобігання фінансовим зловживанням і корупції, підвищуючи загальний рівень довіри до міської адміністрації.

Розвиток компетенцій та професійне навчання персоналу, задіяного у фінансовому управлінні, є невід'ємною частиною процесу модернізації. Працівники, які мають глибоке розуміння сучасних фінансових процесів, здатні ефективно управляти ресурсами та адаптуватися до нововведень. Навчання та розвиток персоналу дозволяють підвищити професійний рівень та ефективність работ и фінансового відділу, що безпосередньо впливає на загальну ефективність бюджетування та управління коштами.

Ще одним важливим аспектом є підвищення рівня взаємодії з громадськістю та впровадження механізмів зворотного зв'язку. Залучення громадян до процесу бюджетування не тільки підвищує прозорість і відкритість управління, але й сприяє врахуванню громадської думки при прийнятті рішень. Механізми громадської участі та зворотного зв'язку, такі як громадські слухання, онлайн-платформи для обговорення бюджетних питань чи опитування, допомагають міській раді збирати важливу інформацію та адаптувати політику таким чином, щоб вона відповідала реальним потребам мешканців.

Усі ці заходи, в сукупності, сприяють формуванню гнучкої, прозорої та ефективної системи управління публічними фінансами в Шумській міській раді. Інтеграція сучасних підходів та технологій, підвищення кваліфікації персоналу, ефективний фінансовий контроль і активна взаємодія з громадою забезпечать міській раді можливість адекватно реагувати на змінні виклики сучасного управління, ефективно задовольняючи потреби громади та сприяючи сталому розвитку міста.

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Фокша Л. В. Публічні фонди: поняття, ознаки та правова природа. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2022. № 10-16. С. 164.
2. Карлін М. І. Місцеві платежі в системі публічних фінансів України. *Наукові записки Національного університету "Острозька академія"*. 2022. Вип. 28. С. 112.
3. Нечай А. А. Проблеми правового регулювання публічних фінансів та публічних видатків. Чернівці : Рута. 2004. С. 56.
4. Вдовенко С. М. Проблеми та перспективи формування сучасної системи публічних фінансів в Україні. *Науковий вісник ЧДІЕУ*. 2012. №2 (14). С. 168
5. Про відкритість використання публічних коштів : Закон України № 183-VIII від 11.02.2015 р. URL : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/183-19>.
6. Вінокуров Я.. Що з державними фінансами та чи вистачить Україні грошей. Роз'яснення. Економічна правда. 2022.
URL: <https://www.epravda.com.ua/publications/2022/04/5/685230/>
7. Губерська, Н. Л., Чуприна, Л. М. Загальнотеоретична характеристика публічних фінансів в Україні та актуальні питання їх правового регулювання. *Юридичний бюлетень*. 2022. №22. С. 76-84.
8. Захаркіна Л. С., Чухно Р. Ю., Веремієнко Є. В. Транспарентність публічних фінансів як фактор забезпечення фінансової безпеки держави. *Вісник СумДУ*. 2023. С. 122-130.
9. Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану: Постанова Кабінет Міністрів України №252 від 11.03.2022.
URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/deyaki-pitannya-formuvannya-ta-vikonannya-miscevih-byudzhativ-u-period-voyennogostanu-252>
10. Уряд схвалив зміни до Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану.

Урядовий портал. 2022.

URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/uryadshvaliv-zmini-do-poryadku-vikonannya-povnovazhen-derzhavnoyu-kaznachejskoju-sluzhboju-v-osoblivomu-rezhimi-v-umovahvovoyennogo-stanu>

11. Клімова С. Оптимізація інформаційно-правового забезпечення управління публічними фінансами. *Адміністративне право і процес*. 2022. № 32. С. 85-92.

12. Укрінформ. Дефіцит держбюджету за перші чотири місяці 2022 року склав 146,6 мільярда. Укрінформ.

URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3473501-deficit-derzbudzetu-za-persi-cotiri-misaci-2022-roku-sklav-1466-milarda.html>

13. Фролов С., Григораш О., Орлов В., Фатхі Ш. Аналіз функціонування публічних фінансів як головної ланки фінансової системи України. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2020. №4(24). С. 121-134.

14. Хомутенко В. А. Інформаційне забезпечення управління державними фінансами України. *Вісник КНУТД*. 2018. №6(129). С. 56-72.

15. Чорновол А. О., Неміш Ю. В., Білявська О. Б. Інституціональне забезпечення державних фінансів. *Інноваційна економіка*. 2022. №5-6.

16. Шайнога А. Е. Публічні фінанси як складова фінансової системи. *Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна серія "Економічна"*. 2022 № 101. С. 148-155.

17. Бліщук К. М., Козак І. І. Ефективність управління публічними фінансами в нових економічних умовах. *Ефективність державного управління*. 2020. Вип. 2. С. 201-214.

URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2020_2_16

18. Бліщук К. М. Особливості управління публічними фінансами у воєнний період. *Ефективність державного управління*. 2023. № (70/71). С. 62–67.

19. Верховна Рада України. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо особливостей

оподаткування та подання звітності у період дії воєнного стану: Закон України від 03.03.2022р. № 2118-IX

URL: <https://ips.ligazakon.net/document/t222118?an=1>

19. Гончаренко М. В. Європейські стандарти антикризового управління публічними фінансами. *Актуальні проблеми державного управління*. 2016. № 2. С. 16.

20. Кабінет міністрів України. Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану. Постанова від 11.03.2022. № 252

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/252-2022-%D0%BF#Text>

21. Кабінет міністрів України. Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану. Постанова від 09.04.2022. № 420

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/420-2022-%D0%BF#Text9>.

22. Куценко Т. Ф. Публічні фінанси в Україні: зміст та структура з урахуванням сучасних тенденцій розвитку. *Економіка та держава*. 2022. №6. С. 62-66.

23. Фінансування державного бюджету України з початку повномасштабної війни.

URL: https://www.mof.gov.ua/uk/news/ukraines_state_budget_financing_since_the_beginning_of_the_full-scale_war-3435

25. Швайко М. Л. Розвиток публічних фінансів України у сучасних умовах. *Ефективна економіка*. 2023. № 11.

URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7441>

26. Офіційна веб-сторінка Шумської міської ради

URL: <https://shumska-gromada.gov.ua/news/1641801505/>

27. Державний веб-портал бюджету для громадян

URL: <https://openbudget.gov.ua/?month=10&year=2023&budgetType=LOCAL>

28. Перчук О.В. Адміністративно-територіальна реформа в Україні. Національні економіки країн: Нові реалії та глобалізаційні виклики : монографія. Київ. 2023. С. 688-70

29. Куценко В. І. Сталий розвиток: стратегія і тактика формування через призму соціогуманітарної сфери. К. : ДУ ІЕПСР НАН України. 2022. 168 с.
30. Гринецька С. М. Управління бюджетними соціальними ресурсами регіону. *Вісник економічної науки України*. 2023. № 2. С. 21-26.
31. Рожко О. Д. Соціальна спрямованість бюджетних видатків у сучасних умовах економічного розвитку України. *Університетські наукові записки*. 2023. № 2. С. 344-352.
32. Сизоненко О. В. Бюджет участі в системі публічних фінансів. *Світ фінансів*. 2019. Вип. 1. С. 111-120.
33. Лещук Г. В. Теоретико-прикладні аспекти планування та реалізації громадських проектів. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2022. Вип. 24(2). С. 109-114.
34. Кужда Т. І. Бюджетний процес у системі управління публічними фінансами. *Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції “Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах”*. 3 листопада 2023 року. Т. : ФОП Паляниця В.А. 2023. С. 36-37.
35. Кужда Т. І. Стан та перспективи розвитку електронного урядування в Україні та в світі. Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування : колективна монографія / Н. Б. Кирич., Т. І. Кужда., Н. М. Шведа. Тернопіль. 2020. С.49-54.

ДОДАТКИ

Рішення Шумської міської ради

ШУМСЬКА МІСЬКА РАДА
ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

РІШЕННЯ

18 серпня 2022 року

№ 436

**Про внесення змін до Стратегії
сталого розвитку Шумської
об'єднаної територіальної
громади на 2018-2025 роки**

Відповідно до законів України від 25 лютого 2015 року № 156-VIII «Про засади державної регіональної політики», від 9 липня 2022 року № 2389-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій», підпункту 1 пункту «а» ст. 27 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», з урахуванням Стратегії розвитку Тернопільської області на 2021-2027 роки від 3 грудня 2020 року, з метою забезпечення сталого економічного та соціального розвитку Шумської міської територіальної громади, виконавчий комітет міської ради

ВИРІШИВ:

1. Внести зміни у Стратегію сталого розвитку Шумської об'єднаної територіальної громади на 2018-2025 роки, затвердженої рішенням сесії Шумської міської ради від 05 червня 2018 року № 1925 до Розділу V «Стратегічні (перспектива 10-20 років) та операційні цілі стратегії» (додається).

2. Відділам, структурним підрозділам Шумської міської ради, підприємствам, установам та організаціям усіх форм власності, громадським організаціям Шумської громади врахувати основні положення Стратегії та зміни до неї при розробці бюджету, планів розвитку та щорічних програм.

3. Забезпечити оприлюднення внесених змін до Стратегії сталого розвитку Шумської об'єднаної територіальної громади на 2018-2025 роки на офіційному сайті громади.

4. Контроль за виконанням даного рішення доручити постійній комісії міської ради з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку.

Міський голова



Вадим БОЯРСЬКИЙ

Інформація щодо надходжень до загального фонду бюджету МТГ станом на 01.01.2023 року

гривень

	Надходження до бюджету	План на рік	Факт на 01.01.2023	Відсоток виконання
1	2	3	4	5=4/3
11000000	Податки на доходи, податки на прибуток, податки на збільшення ринкової вартості	69 506 284,00	79 173 066,56	113,91
13000000	Рентна плата та плата за використання інших природних ресурсів	661 120,00	673 564,02	101,88
14000000	Внутрішні податки на товари та послуги	1 978 930,00	2 389 224,12	120,73
18000000	Місцеві податки	22 791 580,00	23 792 685,90	104,39
21000000	Доходи від власності та підприємницької діяльності	251 180,00	254 693,20	101,40
22000000	Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	1 968 720,00	2 067 616,24	105,02
24000000	Інші неподаткові надходження	350 340,00	255 469,93	72,92
41020100	Базова дотація	26 349 600,00	26 349 600,00	100,00
41033900	Освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам	78 309 500,00	78 309 500,00	100,00
41040400	Інша дотація з місцевого бюджету	358 470,88	358 470,88	100,00
41051000	Субвенція з місцевого бюджету на здійснення переданих видатків у сфері освіти за рахунок коштів освітньої субвенції	1 534 500,00	1 534 500,00	100,00
41051100	Субвенція з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів освітньої субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду	2 000 000,00	2 000 000,00	100,00
41051200	Субвенція з місцевого бюджету на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету	334 380,00	334 380,00	100,00
41053900	Інші субвенції з місцевого бюджету	456 230,00	455 470,71	99,83
	Всього	206 850 834,88	217 948 241,56	105,36

**Інформація щодо надходжень до спеціального фонду бюджету МТГ
станом на 01.01.2023 року**

гривень

	Надходження до бюджету	План на рік	Факт на 01.11.2022	Відсоток виконання
1	2	3	4	5=4/3
19000000	Інші податки та збори	68 400,00	64 292,73	94,00
24000000	Інші неподаткові надходження	126 000,00	203 793,68	161,74
25000000	Власні надходження бюджетних установ	6 558 071,48	6 565 581,89	100,11
3100000	Надходження від продажу основного капіталу	2 231 200,00	2 241 220,37	100,45
33000000	Кошти від продажу землі і нематеріальних активів	200 000,00	639 323,05	319,66
	Всього	9 183 671,48	9 714 211,72	105,78

**Інформація щодо використання коштів загального фонду бюджету
Шумської тг станом на 1.01.2023 року**
Загальний фонд

Станом на 12.01.2023

(грн)

Код	Показник	Затверджений план на рік	Касові видатки за вказаний період	% виконання на вказаний період
1	2	3	4	5
01	Шумська міська рада	42 997 613,25	40 238 743,70	93,58
0110150	Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності обласної ради, районної ради, районної у місті ради (у разі її створення), міської, селищної, сільської рад	19 273 968,00	18 622 003,01	96,62
0112010	Багатопрофільна стаціонарна медична допомога населенню	4 693 000,00	4 637 909,12	98,83
0112111	Первинна медична допомога населенню, що надається центрами первинної медичної (медико-санітарної) допомоги	306 930,00	298 905,57	97,39
0112152	Інші програми та заходи у сфері охорони здоров'я	260 000,00	258 882,13	99,57
0113032	Надання пільг окремим категоріям громадян з оплати послуг зв'язку	6 000,00	5 839,53	97,33
0113050	Пільгове медичне обслуговування осіб, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	16 000,00	16 000,00	100,00
0113090	Видатки на поховання учасників бойових дій та осіб з інвалідністю внаслідок війни	115 000,00	115 000,00	100,00
0113140	Оздоровлення та відпочинок дітей (крім заходів з оздоровлення дітей, що здійснюються за рахунок коштів на оздоровлення громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи)	990 959,25	975 946,09	98,48
0113171	Компенсаційні виплати особам з інвалідністю на бензин, ремонт, технічне обслуговування автомобілів, мотоциколясок і на транспортне обслуговування	1 750,00	1 727,82	98,73
0113191	Інші видатки на соціальний захист ветеранів війни та праці	4 000,00	4 000,00	100,00
0113230	Видатки, пов'язані з наданням підтримки внутрішньо переміщеним та/або евакуйованим особам у зв'язку із введенням воєнного стану	206 400,00	206 305,76	99,95
0113242	Інші заходи у сфері соціального захисту і соціального забезпечення	789 050,00	742 445,00	94,09
0116013	Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства	500 000,00	175 336,60	35,07
0116030	Організація благоустрою населених пунктів	4 206 723,00	4 124 780,99	98,05

Продовження дод. Г

0116071	Відшкодування різниці між розміром ціни (тарифу) на теплову енергію, у тому числі її виробництво, транспортування та постачання, комунальні послуги, що затверджувалися або погоджувалися рішенням місцевого органу виконавчої влади та органу місцевого	234 400,00	234 400,00	100,00
0117130	Здійснення заходів із землеустрою	110 000,00	22 008,06	20,01
0117461	Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету	937 000,00	716 152,85	76,43
0117680	Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування	24 770,00	0,00	0,00
0117693	Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю	45 000,00	0,00	0,00
0118110	Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха	350 000,00	178 945,00	51,13
0118220	Заходи та роботи з мобілізаційної підготовки місцевого значення	612 011,00	578 208,50	94,48
0118240	Заходи та роботи з територіальної оборони	2 459 989,00	1 469 630,28	59,74
0118733	Заходи із запобігання та ліквідації наслідків надзвичайної ситуації на об'єктах транспортної та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів резервного фонду місцевого бюджету	22 500,00	22 500,00	100,00
0118745	Заходи із запобігання та ліквідації наслідків надзвичайної ситуації в системах забезпечення населення питною водою за рахунок коштів резервного фонду місцевого бюджету	308 000,00	308 000,00	100,00
0118775	Інші заходи за рахунок коштів резервного фонду місцевого бюджету	14 963,00	14 963,00	100,00
0123241	Забезпечення діяльності інших закладів у сфері соціального захисту і соціального забезпечення	6 509 200,00	6 508 854,39	99,99
06	Управління освіти, культури, молоді, спорту та туризму Шумської міської ради	160 815 873,78	157 021 945,23	97,64
0610160	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	1 691 780,00	1 685 334,07	99,62
0611010	Надання дошкільної освіти	7 499 600,00	7 250 619,41	96,68
0611021	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти	43 570 226,63	40 688 660,27	93,39
0611031	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти	78 309 500,00	78 309 500,00	100,00

Продовження дод. Г

0611061	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти	3 780 190,73	3 780 190,73	100,00
0611070	Надання позашкільної освіти закладами позашкільної освіти, заходи із позашкільної роботи з дітьми	1 814 920,00	1 772 329,53	97,65
0611080	Надання спеціалізованої освіти мистецькими школами	4 288 220,00	4 148 005,89	96,73
0611141	Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти	7 834 590,00	7 802 433,23	99,59
0611151	Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету	176 000,00	175 978,07	99,99
0611152	Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок освітньої субвенції	1 534 500,00	1 534 500,00	100,00
0611160	Забезпечення діяльності центрів професійного розвитку педагогічних працівників	982 400,00	981 634,56	99,92
0611200	Надання освіти за рахунок субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами	334 380,00	249 522,32	74,62
0611210	Надання освіти за рахунок залишку коштів за субвенцією з державного бюджету місцевим бюджетам на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами	59 206,42	59 206,42	100,00
0613131	Здійснення заходів та реалізація проектів на виконання Державної цільової соціальної програми 'Молодь України'	74 220,00	56 847,00	76,59
0613230	Видатки, пов'язані з наданням підтримки внутрішньо переміщеним та/або евакуйованим особам у зв'язку із введенням воєнного стану	17 280,00	17 278,97	99,99
0614030	Забезпечення діяльності бібліотек	2 979 220,00	2 877 342,66	96,58
0614040	Забезпечення діяльності музеїв і виставок	882 840,00	836 438,44	94,74
0614060	Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів	3 084 280,00	3 000 860,41	97,30
0614082	Інші заходи в галузі культури і мистецтва	85 000,00	81 172,90	95,50
0615031	Утримання та навчально-тренувальна робота комунальних дитячо-юнацьких спортивних шкіл	1 798 620,00	1 700 207,70	94,53
0615041	Утримання та фінансова підтримка спортивних споруд	18 900,00	13 882,65	73,45
09	Служба у справах дітей Шумської міської ради	679 000,00	678 800,02	99,97
0910160	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	646 000,00	645 800,02	99,97

Продовження дод. Г

0913111	Утримання закладів, що надають соціальні послуги дітям, які опинились у складних життєвих обставинах, підтримка функціонування дитячих будинків сімейного типу та прийомних сімей	23 000,00	23 000,00	100,00
0913112	Заходи державної політики з питань дітей та їх соціального захисту	10 000,00	10 000,00	100,00
37	Фінуправління Шумської міської ради	8 463 729,00	5 537 224,50	65,42
3710160	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	1 935 300,00	1 934 351,50	99,95
3718710	Резервний фонд місцевого бюджету	2 918 429,00	0,00	0,00
3719770	Інші субвенції з місцевого бюджету	2 000 000,00	1 992 873,00	99,64
3719800	Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного розвитку регіонів	1 610 000,00	1 610 000,00	100,00
	Усього	212 956 216,03	203 476 713,45	95,55

**Інформація щодо використання коштів спеціального фонду бюджету
Шумської тг станом на 1.01.2023 року**

(грн)

Код	Показник	Затверджений план на рік	Касові видатки за вказаний період	% виконання на вказаний період
1	2	3	4	5
01	Шумська міська рада	6 456 685,53	6 242 022,40	96,68
0110150	Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності обласної ради, районної ради, районної у місті ради (у разі її створення), міської, селищної, сільської рад	2 620 464,67	2 620 464,67	100,00
0112010	Багатопрофільна стаціонарна медична допомога населенню	1 800 000,00	1 800 000,00	100,00
0113242	Інші заходи у сфері соціального захисту і соціального забезпечення	150 000,00	149 755,00	99,84
0116013	Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства	240 000,00	224 323,00	93,47
0116030	Організація благоустрою населених пунктів	365 000,00	365 000,00	100,00
0116083	Проектні, будівельно-ремонтні роботи, придбання житла та приміщень для розвитку сімейних та інших форм виховання, наближених до сімейних, та забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, осіб з їх числа	13 800,00	0,00	0,00
0117330	Будівництво інших об'єктів комунальної власності	24 000,00	0,00	0,00
0117363	Виконання інвестиційних проектів в рамках здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій	150 000,00	150 000,00	100,00
0117670	Внески до статутного капіталу суб'єктів господарювання	325 000,00	312 865,00	96,27
0118311	Охорона та раціональне використання природних ресурсів	25 000,00	0,00	0,00
0118313	Ліквідація іншого забруднення навколишнього природного середовища	383 780,00	285 235,38	74,32
0123241	Забезпечення діяльності інших закладів у сфері соціального захисту і соціального забезпечення	359 640,86	334 379,35	92,98
06	Управління освіти, культури, молоді, спорту та туризму Шумської міської ради	4 391 766,35	3 912 267,97	89,08
0611010	Надання дошкільної освіти	416 678,89	403 894,86	96,93
0611021	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти	2 811 868,18	2 785 508,41	99,06
0611070	Надання позашкільної освіти закладами позашкільної освіти, заходи із позашкільної роботи з дітьми	3,00		0,00
0611080	Надання спеціалізованої освіти мистецькими школами	269 932,39	112 789,00	41,78
0611141	Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти	206 936,15	206 928,35	100,00

Продовження дод. Д

0611151	Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету	15 880,00	15 880,00	100,00
0613131	Здійснення заходів та реалізація проектів на виконання Державної цільової соціальної програми `Молодь України`	7 363,20	7 363,20	100,00
0614030	Забезпечення діяльності бібліотек	99 598,72	86 816,44	87,17
0614040	Забезпечення діяльності музеїв і виставок	4 210,17	670,00	15,91
0614060	Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів	327 412,46	92 617,71	28,29
0614082	Інші заходи в галузі культури і мистецтва	200,00		0,00
0615031	Утримання та навчально-тренувальна робота комунальних дитячо-юнацьких спортивних шкіл	23 890,28	8 330,00	34,87
0615041	Утримання та фінансова підтримка спортивних споруд	17 022,91	2 700,00	15,86
0617363	Виконання інвестиційних проектів в рамках здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій	190 770,00	188 770,00	98,95
37	Фінуправління Шумської міської ради	268 200,00	0,00	0,00
3719770	Інші субвенції з місцевого бюджету	268 200,00	0,00	0,00
	Усього	11 116 651,88	10 154 290,37	91,34