

УДК 658.15:338.246

Куценко О.А.

Запорізький національний університет

НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Kutsenko O.

SCIENTIFIC-METHODICAL APPROACH TO THE FORMATION OF A STRATEGY FOR ENSURING FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

За умови змінності ринкового середовища, виникнення значного числа кризових явищ та загроз існує ймовірність погіршення показників фінансово-господарської діяльності, різкого зниження фінансово-економічної безпеки. Відповідно постає потреба у впровадженні крім системи та механізму управління забезпеченням фінансово-економічної безпеки ще й стратегії. Використання та впровадження стратегії забезпечення фінансово-економічної безпеки на підприємстві дозволить виявити, проаналізувати, діагностувати, врахувати, реагувати, попередити та знизити вплив загроз, ризиків, факторів ринкового середовища. Ці дії здійснюються за результатами виявлених та досліджених факторів в рамках системи, механізму управління та відповідно до стратегії забезпечення передбачається більш ґрунтовне дослідження вже виявлених факторів та визначення, врахування впливу нових загроз, ризиків. Доцільно відзначити, що стратегії забезпечення є планом дій з приводу реагування на фактори внутрішнього, зовнішнього середовища, але також повинна передбачати можливість розробки декількох стратегій в залежності від впливу загроз, ризиків, стану підприємства, поточного рівня фінансово-економічної безпеки.

Враховуючи результати проведеного дослідження визначено, що відсутній єдиний підхід до розробки та впровадження стратегії забезпечення фінансово-економічної безпеки на промислових підприємствах, а саме не враховано комплексну взаємодію інструментів управління, інструментарію забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств, можливість використання сучасних підходів до розробки стратегії та формування декількох видів стратегій в залежності від досліджуваної ситуації. Відповідно удосконалено науково-методичний підхід до розробки, вибору, впровадження стратегії забезпечення фінансово-економічної безпеки на промислових підприємствах.

Важливою характеристикою науково-методичного підходу до розробки, вибору, впровадження стратегії забезпечення фінансово-економічної безпеки є встановлення взаємодії з системою та механізмом управління забезпеченням фінансово-економічної безпеки, що входять до комплексу інструментів управління. Дані інструменти управління є взаємопов'язаними, не можуть використовуватися окремо, адже реалізацією займається підрозділ фінансово-економічної безпеки підприємства, який має синхронізувати їх роботу, обробляти інформацію та на підставі цього приймати якісні управлінські рішення. Відмінною особливістю стратегії забезпечення є застосування комплексного, стратегічного, інтеграційного підходів під час розробки та впровадження. На підставі використання означених підходів є можливість не лише формування стратегії, але її постійного вдосконалення, оновлення відповідно до змінності внутрішнього та зовнішнього середовища.