

СЕКЦІЯ  
«МАРКЕТИНГОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ  
ПОСЛУГ»

УДК 658.7

**Берега Віталій**

**Bereza Vitaliy**

Науковий керівник: д.е.н., професор Л. Я. Якимишин

*Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя*

**ЛОГІСТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ  
ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

**LOGISTIC ASPECTS OF MANAGEMENT OF MATERIAL FLOWS OF  
AN ENTERPRISE**

В умовах розвитку сучасного ринку більшість підприємств усвідомили, що організація і управління матеріальними потоками вимагає особливої уваги і спеціальної підготовки. Управління поточковими процесами, їхнє перетворення й інтерпретація є особливою формою управління, що перевершує традиційні як за рівнем творчого потенціалу, так і за ступенем ефективності кінцевих результатів. Управління матеріальними потоками передбачає вирішення як внутрівиробничих завдань, так і завдань не пов'язаних з виробництвом. У середині виробництва це управління вирішує завдання ефективного використання ресурсів, доведення рівня запасів ресурсів і готової продукції до оптимального, прискорення оборотності капіталу, зменшення виробничого часу, оптимізації роботи технологічного транспорту. Позавиробнича система вирішує завдання щодо управління матеріальними і супутніми потоками. У логістиці категорія «матеріальний потік» тісно пов'язана і практично не може існувати без категорії «виробничий запас». Звідси впливає необхідність розгляду потоків запасів як паритетних логістичних

категорій. Між динамічними характеристиками матеріальних потоків та статистичними величинами матеріальних запасів існує тісний взаємозв'язок. Потік характеризує процес зміни запасу, а запас відображає результат зміни та накопичення запасу. Впровадження логістичної концепції управління запасами у практичну діяльність передбачає виділення логістики об'єктів управління, формування його цілей, функцій та завдань, показників та критеріїв управління. Ці елементи повинні доповнити загальну логістичну модель управління підприємством, знайти своє конкретне відображення у складі завдань нормування, планування, обліку, організації та контролю діяльності операційної системи підприємства. Практичне використання логістичного підходу в управлінні запасами передбачається у такій послідовності: формування матеріальних логістичних потоків та формування механізму управління ними; визначення параметрів логістичного шляху потокових процесів за окремими етапами та конкретними результатами; уточнення складу методів розрахунку показників та критеріїв ефективності; планування обсягів, швидкості та синхронності руху матеріалопотоків; аналіз фактичних результатів проходження процесів з метою вироблення необхідних коригувальних впливів та накопичення аналітичних даних щодо нормативів матеріальних запасів за елементами логістичного ланцюга тощо. Логістична система підприємства повинна також бути забезпечена відповідним організаційним механізмом, у складі якого має бути орган управління, визначені організаційні методи та засоби управління. Реальне використання логістики дозволить обґрунтувати низку напрямків ринкової політики управління запасами. Її використання призведе до скорочення виробничого циклу, зменшення часу пролежування та переміщення предметів, вивільнення власних оборотних коштів, покращення фінансового стану підприємства в цілому.