

ВІДГУК

офіційного опонента – доктора економічних наук, професора

БОРИСОВОЇ ТЕТЯНИ МИХАЙЛІВНИ

на дисертаційну роботу **Керничного Богдана Ярославовича**

на тему. **«Організаційно-економічний механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства»** представлену

на здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю
073 – Менеджмент (галузь знань 07 – Управління та адміністрування)

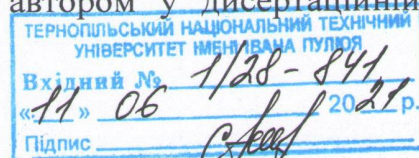
1. Актуальність теми дисертаційної роботи та її зв'язок з державними програмами, планами і темами розвитку

Сучасні трансформаційні тенденції, комплексні структурні перетворення, що протікають у транспортно-логістичній системі України, актуалізують необхідність розробки методів і механізмів управління транспортно-логістичним обслуговуванням. Успіх перетворень у цьому напрямку досліджень, передусім, зумовлюється ступенем реалізації базисних основ діджиталізації інформації, серед яких акумулювання, обробка, зберігання та використання даних про наявність вантажу, потребу в тих або інших транспортних засобах, забезпечення безперервного спостереження за проходженням вантажів, підвищення рівня їх збереження.

Наукові результати дисертаційної роботи виконано в межах науково-дослідної роботи кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, а дисертаційна робота виконана відповідно до тематичного плану в межах науково-дослідницької теми ДІ 65-20 «Управління розвитком науково-інноваційного потенціалу бізнес-структур в умовах трансформаційної економіки і переходу сталого розвитку» та ВК 46-14 «Розробка теоретичних та методичних положень стратегії активізації конкурентного потенціалу національної економіки» (номер державної реєстрації 0114U001310).

Дослідження транспортно-логістичного обслуговування у розрізі різних його аспектів дозволили підкреслити не лише значущість питання недостатньої ефективності існуючих моделей і методів розв'язання задач оптимізації управління вантажопотоками, а і визначити мету та задачі дослідження. Обраний напрям досліджень обумовлює створення організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням за рахунок широкого застосування методів і алгоритмів обчислювальної математики, сучасних інформаційних технологій і розв'язання транспортно-логістичних завдань різної розмірності й конфігурації, що потребує творчого підходу до вирішення цього комплексного наукового питання.

Наведені обставини обумовлюють актуальність та своєчасність дослідження, формулювання його мети і завдань. Поставлені завдання послідовно розкривають основу запропонованого автором у дисертаційній



роботі організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислових підприємств.

2. Ступінь обґрунтованості, достовірності і новизни наукових положень, висновків та результатів дисертації.

Одержані здобувачем результати є достатньо обґрунтованими, достовірними та об'єктивними. Достовірність і обґрунтованість висновків і рекомендацій, наведених у дисертаційній роботі, забезпечуються використанням низки загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Наукові положення і висновки дисертації сформульовані дисертантом на основі опрацювання та ґрунтового аналізу значної кількості українських та іноземних наукових джерел і матеріалів статистичної звітності, нормативних і нормативно-правових документів.

Дисертантом чітко визначено мету, об'єкт та предмет дослідження. Перелік поставлених завдань розкриває мету, а їхнє вирішення поглиблюють теоретичні напрацювання. Розроблено організаційно-економічний механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислових підприємств, який передбачає комплексне та інтегроване використання інструментів управління за взаємопов'язаними блоками, і тим самим дозволяє забезпечити першочергове удосконалення організації бізнес-процесів за основними функціональними напрямками: фінансова та інвестиційна діяльність, інформаційні технології, ціноутворення.

Вирішення поставлених у дисертації завдань було здійснено шляхом комплексного використання теоретико-методичних положень та організаційно-економічних підходів до управління транспортно-логістичним обслуговуванням на промислових підприємствах, а саме: діалектичного, системного, абстрактно-логічного, історико-еволюційного (при вивченні досвіду та здійсненні наукових узагальнень); розрахункового, економіко-статистичного, методу аналізу, синтезу, аналогії та економіко-математичного моделювання, нечітко-множинного моделювання (при розробці математичної моделі).

Достовірність і науково-практична цінність отриманих результатів підтверджується їх апробацією на науково-практичних конференціях.

Структурі та змісту дисертації притаманна логічна послідовність розкриття поставленої автором наукової мети. Мета та завдання дослідження із предметом, об'єктом та отриманими висновками є узгодженими, враховуючи, що дисертант у дисертаційній роботі розглядає теоретико-методичні підходи щодо формування та реалізації організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням на промислових підприємствах з урахуванням основних напрямів їх операційної, фінансової та інвестиційної діяльності.

У дисертаційній роботі Керничного Богдана Ярославовича сформульовано та обґрунтовано низку положень, висновків та рекомендацій, які відзначаються науковою новизною та мають практичну спрямованість у питанні розвитку теоретичних засад, формування науково-методичних підходів і надання практичних рекомендацій щодо формування та реалізації організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним

обслуговуванням на промислових підприємствах. За сукупністю та рівнем викладення наукових положень дисертаційну роботу Керничного Богдана Ярославовича можна оцінити як закінчене дослідження з вагомими науковими результатами, які є достатньо обґрунтованими та достовірними. До основних положень, які визначають новизну дисертаційної роботи, належать такі:

- організаційно-економічний механізм управління виробничо-господарською діяльністю промислових підприємств з акцентом на транспортно-логістичне обслуговування, який дозволяє забезпечити першочергове удосконалення організації бізнес-процесів за основними функціональними напрямками (фінансова та інвестиційна діяльність, інформаційні технології, ціноутворення) на основі координуючої та інтегруючої ролі логістики (с.159);

- покращено методичний підхід до оцінювання ефективності рівня організації транспортно-логістичної системи промислових підприємств на основі теорії нечітких множин (с.193-199), що дозволило девербалізувати лінгвістичні змінні вхідних та поміжних параметрів із експертних оцінок у формалізовані інтервали;

- удосконалено механізм реалізації контролінгу транспортно-логістичного обслуговування промислових підприємств на засадах врахування моніторингу його змін, поточного контролю та можливостей оптимізації та контролю за результатами функціонування та розвитку транспортно-логістичної системи підприємства (с.207);

- набули подальшого розвитку структуризація завдань транспортно-логістичного обслуговування промислових підприємств та шляхи розвитку транспортно-логістичної системи вітчизняних промислових підприємств на засадах творчої імплементації зарубіжного досвіду;

- уточнено сутність понять «управління в транспортно-логістичній системі» (с.30), яке розкрито через поняття контролю за інформаційними потоками в логістичній системі, планової реалізації процесів складування і транспортування, при яких товарно-матеріальна цінність (вантаж) зберігає свої споживчі властивості протягом всього життєвого циклу; «транспортно-логістичне обслуговування» (с.32), яке розкрито в контексті теорії управління і визначено як систему здійснення доставки товарів за допомогою транспортної інфраструктури від постачальника до споживача з наданням супутніх цій діяльності послуг; поняття «організаційно-економічний механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства» (с.222-223), під яким пропонується розуміти сукупність підсистем, які визначають характер взаємодії всередині системи транспортно-логістичного обслуговування підприємства, ефективність функціонування якого залежить від обраних методів управління різними видами ресурсів та особливостями організації і подальшого комплексного управління, що в підсумку визначає стан підприємства і рівень досягнення поставлених його мети та цілей в контексті реалізації транспортно-логістичних процесів.

3. Оцінка змісту дисертації та завершеності.

Дисертація написана діловою українською мовою та характеризується сучасним стилем подачі матеріалу. Сукупність використаних академічних

мовних конструкцій забезпечує науковий стиль дисертації. Дисертаційна робота складається з вступу, трьох розділів, загальних висновків, списку використаних джерел, додатків. Зміст повністю розкриває тему дисертації, відображає послідовність досягнення мети та вирішення поставлених завдань дослідження. Структура роботи є логічна, викладення матеріалу послідовне, висновки і рекомендації ґрунтуються на результатах досліджень автора.

Представлена робота є цілісною та завершеною. У вступі обґрунтовано актуальність обраної теми дисертації, визначено мету та завдання роботи, об'єкт і предмет, наведено перелік використаних методів дослідження, сформульовано наукову новизну, значимість і практичну цінність одержаних результатів, представлено дані щодо їхньої апробації та опублікування, а також структуру дисертації.

У першому розділі «Теоретико-методичні основи організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства» уточнено понятійний апарат, проаналізовано зарубіжний досвід та ключові особливості розвитку транспортно-логістичних систем промислових підприємств, розглянуто методичний інструментарій дослідження управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства.

У другому розділі «Економічна оцінка стану та визначення особливостей управління транспортно-логістичним обслуговуванням вітчизняних промислових підприємств» проведено детальний аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку транспортно-логістичного обслуговування вітчизняних промислових підприємств, досліджено особливості побудови транспортно-логістичних систем та реалізації транспортно-логістичного обслуговування на вітчизняних промислових підприємствах, здійснено економічну оцінку логістичного потенціалу та системи управління транспортно-логістичного обслуговування вітчизняних промислових підприємств.

У третьому розділі «Підвищення ефективності організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням вітчизняних промислових підприємств» визначено напрями удосконалення організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства, запропоновано його економіко-математичну модель.

У висновках узагальнено результати дослідження.

4. Повнота викладу основних результатів дисертації в опублікованих працях.

За результатами дослідження опубліковано 14 наукових праць, з них: 7 статей у фахових виданнях України, 1 - у науковому періодичному виданні іншої держави. Публікації в повній мірі відображають зміст дисертаційної роботи.

Аналіз публікацій автора дозволяє зробити висновок про повноту викладу основних наукових положень його дисертаційного дослідження у науковій літературі. Кількість публікацій є достатньою для висвітлення результатів дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

5. Практичне значення одержаних

Практичне значення одержаних здобувачем результатів полягає у впровадженні обґрунтованих у дисертації науково-практичних рекомендацій та розробок у діяльність вітчизняних промислових підприємств, що підтверджується відповідними довідками, зокрема, ТОВ «МВ Стеллар» (від 12.03.2021 р.); ТОВ «Скіфія» (довідка про впровадження від 05.04.2021 р.); ТОВ «Збараський комбінат хлібопродуктів» (довідка про впровадження від 22.03.2021 р.); ТОВ «Тернотранс» (довідка про впровадження від 29.03.2021 р.); громадської організації «Академія соціального управління» (довідка про впровадження від 17.02.2021 р.).

6. Зауваження до дисертаційної роботи, недоліки та дискусійні положення.

Визнаючи в цілому достатній науковий рівень дисертації Керничного Б.Я, слід відмітити окремі дискусійні положення та зауваження як такі, що можуть стати предметом подальших наукових досліджень і які потребують пояснень у процесі захисту дисертації:

1. У розділі 2 недостатньо повно розкрито роль маркетингу у системі управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства як драйвера високого рівня якості послуг;

2. У дисертаційній роботі доцільно було б детальніше розкрити вплив стейкхолдерів на покращення транспортно-логістичного обслуговування, зважаючи на багатогранність і складність взаємодій у системі управління таким обслуговуванням. Виходячи з досліджень дисертанта зрозуміло, що в реалізації транспортно-логістичного обслуговування беруть участь різнотипні зацікавлені сторони, тому характер впливу та ступінь такого впливу становить науковий інтерес як у формуванні підходів, так і методів оцінювання рівня якості транспортно-логістичного обслуговування;

3. Відсутні інформаційні зв'язки між складовими схеми оцінки транспортно-логістичних процесів промислових підприємств, представленої на рис. 1.3 (стор. 48);

4. Кількість факторів у математичній моделі управління транспортно-логістичним обслуговуванням варто було б розширити у напрямку антиризикових заходів, а саме доцільно було б її доповнити такими ключовими елементами, як заходи з недопущення та заходи з мінімізації негативних наслідків виникнення ризикових ситуацій;

5. У дисертаційній роботі мають місце окремі пунктуаційні та орфографічні неточності, які не несуть принципового характеру.

Проте зазначені дискусійні зауваження в цілому не впливають на позитивну оцінку даної дисертаційної роботи.

8. Загальна оцінка дисертації, її відповідності існуючим вимогам та висновки

Дисертаційна робота Керничного Богдана Ярославовича на тему: «Організаційно-економічний механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства» є завершеним, оригінальним,

самостійним науковим дослідженням, що висвітлює актуальну тему і має вагоме теоретичне та практичне значення. Отримані результати та висновки достатньою мірою обґрунтовані, містять наукову новизну, мають теоретичну та практичну цінність. Опубліковано достатню кількість наукових праць.

Загалом виконане дослідження за науковим рівнем, обсягом, змістом, публікаціями та практичним значенням отриманих результатів відповідає освітньо-науковій програмі підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент (галузь знань 07 – Управління та адміністрування) та вимогам порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії.

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри маркетингу
Західноукраїнського національного
університету

Тетяна БОРИСОВА

Підпис Тетяни Борисової засвідчую.
Вчений секретар ЗУНУ



Марія МУДРАК