

## ВІДГУК

офіційного опонента – доктора економічних наук, професора  
ГОЛОВКОВОЇ ЛЮДМИЛИ СТЕПАНІВНИ  
на дисертаційну роботу Керничного Богдана Ярославовича  
на тему: «Організаційно-економічний механізм управління транспортно-  
логістичним обслуговуванням промислового підприємства» представлену на  
здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 073–  
Менеджмент (галузь знань 07 – Управління та адміністрування)

### 1. Актуальність теми дисертації.

В умовах загострення всебічних криз, значного впливу внутрішніх та зовнішньоекономічних чинників, в тому числі політичного, соціального і фінансово-економічного характеру, в управлінні діяльністю промислового підприємства, його транспортно-логістичного обслуговування, підвищується роль та значення організаційно-економічного механізму управління процесами обслуговування, якості інформації про стан внутрішнього і зовнішнього середовища. Особливо гостро питання інформаційного забезпечення процесів управління діяльністю постають власне в транспортній галузі, і зокрема в сфері знову ж таки їх транспортно-логістичного обслуговування.

Впровадження в практику господарювання вітчизняних промислових підприємств міжнародних стандартів фінансової звітності, сучасних інструментів управлінського обліку і бюджетування вимагає використання відповідних автоматизованих систем управління та передбачає підвищення рівня науково-методичного забезпечення. Блокчейн, як сучасний інструмент управління, дозволяє менеджерам забезпечувати дієвий зворотній зв'язок в системі «планування - організація - мотивація - контроль». Розповсюдження теорії блокчейн на площину організаційно-економічних механізмів управління підприємствами відкриває можливості удосконалення різних напрямів діяльності перевізників з використанням системного підходу. Невирішеним завданням сучасної теорії блокчейну є розвиток та удосконалення організаційно-економічних механізмів управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислових підприємств з урахуванням галузевої специфіки у тому числі

ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮКА	
Вхідний №	128-844
«14» 06	2021 р.
Підпис	<i>Степанівна</i>

управлінських функцій: обліку і планування, ефективного використання людських ресурсів, матеріально-технічного постачання, інвестиційної діяльності, ціноутворення тощо.

## **2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**

Дисертаційна робота виконана в межах науково-дослідної роботи кафедри управління інноваційною діяльністю та сферою послуг, Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, відповідно до тематичного плану, в рамках науково-дослідницької теми ДІ 65-20 «Управління розвитком науково-інноваційного потенціалу бізнес-структур в умовах трансформаційної економіки і переходу сталого розвитку» та ВК 46-14 «Розробка теоретичних та методичних положень стратегії активізації конкурентного потенціалу національної економіки» (номер державної реєстрації 0114U001310).

## **3. Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації.**

Ступінь обґрунтованості, достовірність і об'єктивність отриманих результатів сформульованих у дисертації та розроблених пропозицій підтверджується, широкою апробацією результатів дослідження на науково-практичних конференціях та семінарах.

Проведений аналіз наукових робіт, та інформаційних джерел, щодо уточнення та визначення понять та наукових категорії з теми дослідження свідчить, що сформована концепція управління транспортно-логістичного обслуговування має достатньо розпливчасті межі та міждисциплінарний характер. В сучасній системі наукових поглядів на транспортно-логістичне обслуговування у контексті різних завдань управління підприємством спостерігається концептуальна гнучкість і фрагментарність. Загалом транспортно-логістичне обслуговування, як складова управління, містить в собі елементи якості центрального компонента, філософію результативності та, відповідно, являє



собою інформаційно-аналітичну систему, створення і функціонування якої призначене для досягнення мети і у виробничій практиці примноження прибутку, та є важливою передумовою збільшення економічного потенціалу та підвищення конкурентоспроможності промислових підприємств.

Ознайомлення з матеріалами дисертації та публікаціями здобувача дає підстави зробити висновок, що наукові положення, рекомендації та елементи наукової новизни, які виносяться автором на захист, можна вважати достатньо обгрунтованими та достовірними. Обгрунтованість одержаних результатів забезпечено застосуванням загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Аргументованість наукових положень дисертаційної роботи базуються на використанні у процесі дослідження статистичної інформації, що ґрунтується на даних української та міжнародної статистики, фінансової звітності підприємств, нормативно-правових актах України.

У роботі визначено низку основних завдань, вирішення яких дозволило досягти мету дослідження щодо розвитку теоретичних засад, формування науково-методичних підходів та надання практичних рекомендацій щодо формування та реалізації організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням на промислових підприємствах. Вирішення комплексу поставлених завдань, правильний вибір методів дослідження, достатня теоретична база забезпечили наукову обгрунтованість положень, висновків та рекомендацій проведеного дослідження.

У цілому структура та зміст дисертації свідчать про комплексний характер проведеного дисертантом дослідження. Робота насичена статистичним матеріалом, що значно полегшує сприйняття аналітичних досліджень і висновків. Таблиці та рисунки легко сприймаються, не перевантажені умовними позначеннями. Висновки наведені в дисертації, відображають глибину досліджуваної проблеми, логічно побудовані та мають аналітичне підґрунтя.

Сформульовані в дисертації наукові положення, висновки та пропозиції належать особисто автору. Матеріали дисертації були предметом розгляду і дискусій на науково-практичних конференціях.



#### 4. Наукова новизна результатів дослідження.

Дисертаційне дослідження є науковою роботою, де сформульовані і обґрунтовані основні положення, висновки і рекомендації поглибили існуючі та сформували нові теоретико-методичні підходи щодо формування та реалізації організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням. Автором отримано нові наукові результати та розроблено нові наукові положення, що в сукупності вирішують важливу науково-практичну проблему – розроблення теоретико-прикладних засад формування організаційно-економічного механізму управління промислових підприємств в умовах нестабільного середовища та використання його на практиці.

*вперше:* запропоновано організаційно-економічний механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням, який доцільно застосовувати в умовах нестабільного зовнішнього та внутрішнього середовищ, що дасть можливість керівництву визначити можливі способи реагування на зміни середовища, шляхи вирішення вже наявної ситуації, в якій знаходиться суб'єкт господарювання; розроблено математичну модель організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням, що сприяє встановленню взаємозв'язків рівнів ефективності матеріальних, інформаційних та фінансових потоків, що забезпечує підвищення конкурентоздатності та результативності управлінської діяльності.

*удосконалено:* термінологічний апарат, сформульовано авторське визначення категорій «управління транспортно-логістичної системи», «транспортно-логістичне обслуговування», «механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням» та виділено їх особливості в ході здійснення транспортно-логістичних процесів; запропонований методичний інструментарій визначення ефективності автоперевезень який базується на визначенні інтегральних параметрів з обчисленням формули середньої геометричної простої, які можуть бути використані для ідентифікації логістичного потенціалу та оцінки ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства

- *набули подальшого розвитку* концепція та базові принципи формування адаптованого до ринкових відносин організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням на основі ефективної системи зближення інтересів підприємства і його працівників, які, з одного боку, враховують особливості господарської діяльності та її організації у ринкових умовах, а з іншого - зміщують акценти у системі стимулювання, посилюючи її мотиваційну спрямованість;

#### **5. Практичне значення й впровадження результатів дослідження.**

Основні положення, викладені в дисертації, доведено до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій, які полягають в широких можливостях застосування на практиці і можуть знайти продовження у подальших дослідженнях як у науковій теорії, так і у практиці. Крім цього практичне значення отриманих результатів полягає в можливостях напрацювання конкретних методичних підходів до організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням, які мають прикладне значення та можуть використовуватися для підвищення ефективності діяльності промислових підприємств шляхом удосконалення основних бізнес-процесів фінансової-господарської діяльності.

Практичне впровадження одержаних здобувачем результатів підтверджується відповідними довідками з підприємств, установ та організацій. Зокрема, ТОВ «Стелар» (від 12.03.2021 р.); ТОВ «Скіфія» (довідка про впровадження від 05.04.2021 р.); ТОВ «Збараський комбінат хлібопродуктів» (довідка про впровадження від 22.03.2021 р.); ТОВ «Тернотранс» (довідка про впровадження від 29.03.2021 р.); Громадського об'єднання Академії соціального управління (довідка про впровадження від 17.02.2021 р.).

#### **6. Повнота викладу основних результатів дисертації в опублікованих працях.**



Основні теоретичні й практичні положення та результати дисертації опубліковано у 14 наукових працях, 7 – статей у наукових фахових виданнях України, 1 – у періодичному науковому виданні іноземних держав з наукового напрямку, за яким підготовлено дисертаційну роботу та 6 публікацій за матеріалами наукових конференцій.

**7. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення.**

Тема представленої дисертації розкрита всебічно з глибоким аналізом окремих питань. Структура роботи відповідає основній меті та завданням, та викладена в логічній послідовності. Представлені науково-практичні результати отримані дисертантом особисто, містять наукову новизну.

Наукове значення виконаного дослідження полягає у широких можливостях впровадження обґрунтованих у дисертації науково-практичних рекомендацій та розробок у діяльність вітчизняних промислових підприємств.

Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, трьох розділів, загальних висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи становить 225 сторінки.

Дисертаційна робота є рукописом логічно та послідовно, викладена українською мовою і оформлена у відповідності з вимогами та інструкціями Міністерства освіти та науки України.

**8. Дискусійні положення і зауваження щодо змісту дисертації.**

Оцінюючи загалом позитивно дисертаційну роботу Керничного Богдана Ярославовича, яка виконана на достатньо високому науковому рівні, слід висловити деякі зауваження, що, здебільшого, відносяться до сфери дискусійних питань та побажань:

1. В процесі аналізу обсягів перевезення вантажів різноманітними видами транспорту в Україні, (с.88) було б доцільно продемонструвати структурні зрушення

у міжрегіональному розподілі вантажопотоків, встановити динаміку та причини змін.

2. У дисертаційній роботі було б доцільно ширше розкрити зміст окремих термінів, серед яких: блокчейн у транспортно-логістичному обслуговуванні, рівень розподілу логістичного потоку, транспортно-логістична система промислового підприємства.

3. В дисертації не зазначено, які саме елементи механізму управління визначають особливості транспортно-логістичного обслуговування на досліджуваних промислових підприємствах.

4. В розділі 3 (с. 192 ) відзначено, що побудована економіко-математична модель (п. 3.2) містить механізм контролю за транспортно-логістичною системою. У роботі не наведено відповідних апробаційних розрахунків.

5. Дисертаційна робота лише виграла б, якби автор навів перелік переваг та недоліків європейського та світового досвіду формування організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислових підприємств.

В цілому наведені зауваження не знижують загального позитивного враження від дисертаційної роботи.

#### **Загальний висновок про дисертаційну роботу.**

Актуальність, наукова новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій проведеного дослідження, а також його значущість для економічної науки і практики свідчать, що дисертаційна робота загалом відповідає освітньо-науковій програмі підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент (галузь знань 07 – Управління та адміністрування) та вимогам порядку проведення експерименту з присудження наукового ступеня доктора філософії.

На основі зазначеного рекомендую дисертаційну роботу Керничного Богдана Ярославовича на тему: «Організаційно-економічний механізм управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства» до



розгляду і прилюдного захисту у спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії з спеціальності 073 – Менеджмент.

Офіційний опонент:

Доктор економічних наук, професор,  
Завідувач кафедри «Фінанси та економічна безпека»  
Дніпровського національного університету  
залізничного транспорту  
імені академіка В. Лазаряна

Підпис доктора економічних наук, професора,  
завідувача кафедри «Фінанси та економічна безпека»  
Дніпровського національного університету,  
д.е.н., проф. Головкової Л.С. засвідчую:

