

**Семчишин Євгенія**  
викладач економічних дисциплін  
Технічний коледж  
Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя  
м. Тернопіль, Україна

**Могильська Васирина**  
студентка 3 курсу  
Технічного коледжу  
Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя  
м. Тернопіль, Україна

**Yevheniia Semchyshyn**  
teacher of the highest category,  
Technical College  
of Ternopil Ivan Puluj National Technical University  
Ternopil, Ukraine

**Vasylyna Mogylska**  
3 year student  
Technical College  
of Ternopil Ivan Puluj National Technical University  
Ternopil, Ukraine

**ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ  
ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА  
FINANCIAL CONTROLLING AS A BASIC TOOL FOR MANAGING FINANCIAL  
RESOURCES OF ENTERPRISES**

Успіх будь-якої підприємницької діяльності знаходиться в безпосередній залежності від стану організації фінансових ресурсів суб'єкта господарювання та вибору стратегії їх використання. Проблема в дієвому контролі зумовлена потребою забезпечення відповідного формування та розумного використання фінансових ресурсів для реалізації поставленої мети. На сьогоднішній час визнано, що є потреба у розвитку системи фінансового контролінгу. Покращення фінансової системи в Україні може бути запорукою результативного функціонування держави в цілому.

Неоднозначність обґрунтування науковцями сутності фінансового контролінгу зумовлена ускладненням облікових, управлінських функцій, розподілом їх у часі та є доволі дискусійною категорією.

Фінансовим контролінгом вважається функціональна система контролю, планування, аналізу та інформаційного забезпечення управління підприємством[1]. Служби які займаються фінансовим контролінгом не можуть приймати рішення, вони лише здійснюють підготовку, підтримку і безпосередній контроль для реалізації.

Сучасний контроль є складним і може включати в себе багато частин, які охоплюють більшість сфер діяльності виробничих установ: менеджмент, маркетинг, фінанси, виробничі процеси.

Головні фактори результативності бізнесу:

- 1) зовнішні, включаючи споживача, товар і ринок;
- 2) внутрішні, в тому числі процеси, ресурси і праця.

Основні принципи фінансового контролінгу [2]:

- 1) спрямованість системи фінансового контролю на забезпечення фінансових стратегій виробництва;
- 2) велика кількість функцій контролінгу;
- 3) простота, гнучкість та своєчасність побудови системи;

4) принцип цільової спрямованості визначає напрямок фінансової системи завчасно встановленим цілям;

Принципи управління при фінансовому контролінгу:

- інтеграція з комплексною системою управління компанією;
- системність організації та управління фінансовими засобами;
- можливість альтернативних рішень;
- вироблення стратегії правління, що дозволяє прораховувати наслідки прийнятих рішень.

Контролінг забезпечує виконання таких функцій:

- 1) узгодження діяльності управління;
- 2) інформаційна підтримка для ухвалення рішення;
- 3) організація інформаційної системи керування підприємством;
- 4) забезпечення доцільності управлінського процесу.

Основою складання фінансових планів є цілі на довгостроковий період, які визначаються керівництвом. Оцінюючи можливий обсяг продукції, що реалізується, служба фінансового контролінгу розробляє річні плани (бюджети) загалом по організації і по окремих структурних підрозділах. Фінансове планування може бути дійсно вагомим чинником у розвитку підприємства лише у разі запровадження ефективного контролюючого механізму для моніторингу виконання фінансового плану.

З цією метою фінансовий контролінг на підприємстві доцільно впроваджувати такими послідовними кроками:

- проведення аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства;
- ухвалення рішення про створення служби фінансового контролінгу на підприємстві;
- формування бюджету для запровадження фінансового контролінгу;
- формування стратегічних та оперативних цілей щодо виробництва, фінансів та інвестицій;
- розробка та обґрунтування методів та інструментаріїв фінансового контролінгу для конкретного підприємства;
- вироблення чіткої системи інформаційних потоків та їх достовірності;
- оцінка результативності функціонування служби контролінгу;
- коригування діяльності служби фінансового контролінгу для забезпечення ефективного управління стійким розвитком підприємства.

Таким чином, стійкий розвиток економіки в Україні вимагає розробки та використання нестандартних підходів в системному управлінні підприємствами та умов їх функціонування. Фінансовий контролінг покликаний забезпечити процес аналізу, моніторингу, планування, контролю за рухом фінансових коштів підприємства, своєчасного виявлення вузьких місць у процесі його діяльності та їх усунення.

#### **Перелік використаних джерел:**

1. Бердар М.М. Фінансовий контролінг як складова системи управління стійким розвитком підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. № 18. С. 33-37.
2. Папп В.В., Бошота Н.В. Фінансовий контролінг як основа ефективного управління фінансами підприємства. *Молодий вчений*. 2014. № 11 (14). С. 90-92.