



## **ПРОБЛЕМИ БІЗНЕС-ЕКОНОМІКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

**Матеріали Всеукраїнської науково-практичної  
інтернет-конференції  
02 березня 2020 року**

**Львів  
«Галицька видавнича спілка»  
2020**

**УДК 334.72 (477) (06)**

**ПРОБЛЕМИ БІЗНЕС-ЕКОНОМІКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції – Львів: ТзОВ «Галицька видавнича спілка», 2020. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM)**

Науково-практична інтернет-конференція проводилася з метою обміну досвідом між науковцями й практиками у сфері бізнес-економіки, розширення тематики міждисциплінарних досліджень, підвищення якості виконання наукових розробок, координації наукової співпраці між науковими інституціями та бізнес-середовищем. На конференції обговорювались теоретичні та практичні аспекти бізнес-економіки, конкурентний підхід, економічна безпека, бізнес в умовах глобалізації та діджиталізації з врахуванням соціального та демографічного аспекту.

**За зміст та мовно-стилістичне редагування відповідальність несуть автори**

**УДК 334.72 (477) (06)**

© Національний університет „Львівська політехніка”, 2020

## ШАНОВНІ УЧАСНИКИ КОНФЕРЕНЦІЇ!

Всеукраїнська науково-практична конференція «Проблеми бізнес-економіки в сучасних умовах» проводилась кафедрою теоретичної та прикладної економіки Інституту адміністрування та післядипломної освіти Національного університету «Львівська політехніка». Співорганізатором конференції був Західний науковий центр Національної академії наук України і Міністерства освіти і науки України, який є основною організуючою і координуючою ланкою регіональної системи науково-технічної та інноваційної діяльності в західних областях України, яка орієнтована на вирішення актуальних соціально-економічних та культурних проблем розвитку регіону.

Участь в конференції взяли представники ВУЗів, науково-дослідних установ, інститутів, практиків з Києва, Львова, Харкова, Одеси, Тернополя, Мукачева, Маріуполя, Нікополя тощо. Такий широкий інтерес до питань бізнес-економіки підтвердив всеукраїнську зацікавленість у проблематиці функціонування бізнес-економіки в сучасних умовах. Активними учасниками є студенти різних курсів навчання.

Тематичне наповнення матеріалів конференції охоплює проблеми цифрової бізнес-економіки, зокрема, проблеми впливу діджиталізації, податкового та бухгалтерського обліку на бізнес-економіку, корпоративної етики, корупції та національної безпеки, впливу публічного управління, еколого-економічної інклюзії, діяльності Антимонопольного комітету України на бізнес-економіку. Учасники конференції приділили увагу також проблемам функціонування ринків послуг, землі, нафтогазового видобування, поштового сектору, ринків природних монополій тощо.

Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції «Проблеми бізнес-економіки в сучасних умовах» дадуть можливість ознайомитись з актуальними проблемами бізнес-економіки, а також розвинути наукові дослідження в цій сфері не лише учасникам конференції, але й широкому колу зацікавлених читачів.

**Заступник директора  
Інституту адміністрування та  
післядипломної освіти  
Національного університету  
„Львівська політехніка”**



**О.П. Білоус**

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

### **Голова комітету:**

- Білоус Олександр Петрович – заступник директора Інституту адміністрування та післядипломної освіти Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н.

### **Заступник голови комітету:**

- Поплавська Жанна Василівна – завідувач кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., професор;

### **Члени організаційного комітету:**

- Данилович-Кропивницька М.Л. – доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доц.;
- Михальчишин Н.Л. – доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доц.;
- Пушак Г.І. – доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доц.

## ЗМІСТ

<a href="#"><u>АДАМИШИН А. В.</u></a>	ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ	9
<a href="#"><u>БАЧИНСЬКА М.В., БАРАНЯК І.Є., С'ЄДІНА Г.П.</u></a>	АНАЛІЗ ГОЛОВНИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ МІГРАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ НАСЕЛЕННЯ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ	10
<a href="#"><u>БІЛЕЦЬКА Д.О.</u></a>	АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ПОСЛУГ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	12
<a href="#"><u>БРЮХОВЕЦЬКИЙ Я. С.</u></a>	ЦИФРОВА БІЗНЕС-ЕКОНОМІКА ТА ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЛЕЖНИМИ КАДРАМИ	13
<a href="#"><u>БУРИШИН О. Ю., ГАБОВДА Е. Г.</u></a>	ОСОБЛИВОСТІ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ НА ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	15
<a href="#"><u>ВОЛОШЕНКО А.В.</u></a>	ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ ПРОТИДІЇ СИСТЕМНІЙ КОРУПЦІЇ ДЛЯ БІЗНЕС СЕРЕДОВИЩА УКРАЇНИ	16
<a href="#"><u>ГАЛАМАЙ Я. О.</u></a>	ОБЛІК НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ	17
<a href="#"><u>ГРИГОР'ЄВА О., ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М. Л.</u></a>	ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В РОЗРІЗІ ПІДВИЩЕННЯ КСП ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	19
<a href="#"><u>ГУМЕННА О. М., ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М. Л.</u></a>	ДОСЛІДЖЕННЯ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТЗОВ «ЛЕОНИ ВАЕРІНГ СИСТЕМС УА ГМБХ»	20
<a href="#"><u>ГУМЕНЮК В.В., ЗАВТУРА К.О.</u></a>	ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	21
<a href="#"><u>ГУМЕНЮК В.В., САВІНОВА З.В.</u></a>	ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ЗМІШАНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	22
<a href="#"><u>ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М.Л.</u></a>	ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ МЕРЕЖЕВИХ ЗЛОЧИННИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	23
<a href="#"><u>ЗАВЕРЬНИЙ А.С.</u></a>	ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ ГОСПОДАРЮВАННЯ	24
<a href="#"><u>ЛЬБІН І. Є.</u></a>	ЕКОНОМІЧНІ ПИТАННЯ РЕГУЛЮВАННЯ БЕЗПЕКИ АВІАЦІЇ	25
<a href="#"><u>КАНЦІР І.А., КАНЦІР С.В.</u></a>	СУЧАСНА ПАРАДИГМА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	26
<a href="#"><u>КЛІПКОВА О. І., КЛІПКОВ І. Р.</u></a>	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ КОДЕКСУ КОРПОРАТИВНОЇ ЕТИКИ	27
<a href="#"><u>КЛІПКОВА О. І.</u></a>	ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА: ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ	29
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., БІДЮК Л.В.</u></a>	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ	31
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., ДАВИДЕНКО Л.С.</u></a>	ПРОБЛЕМИ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	32

<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., ДАНИЛЮК Ю.В.</u></a>	ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ	34
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., ЗИНИЧ Л.В.</u></a>	ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ	35
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., КОЦАН С.В.</u></a>	ПРОБЛЕМИ РЕФОРМУВАННЯ ПОШТОВОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ НА ПРИКЛАДІ ПАТ «УКРПОШТА»	36
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., ЛІЩУК Д.О.</u></a>	ПЕРСПЕКТИВИ ВІДРОДЖЕННЯ НАФТО ТА ГАЗОВИДОБУВНИХ ГАЛУЗЕЙ В УКРАЇНІ	37
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., ПАУК Н.І.</u></a>	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВИРОБНИЦТВА З ПОНОВЛЮВАНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ	38
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., САВЧУК М.</u></a>	РЕАЛІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА НА СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЯХ В УКРАЇНІ	39
<a href="#"><u>КОМАРИНЕЦЬ С.О., ЯНКО К.В.</u></a>	ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ВІДКРИТТЯ РИНКУ ЗЕМЛІ В УКРАЇНІ	40
<a href="#"><u>КОРОПЕЦЬ І. В.</u></a>	ПРОЄКТ «PRIMEFISH» ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА	41
<a href="#"><u>КОСАР Н.С., КУЗЬО Н.Є.</u></a>	МАРКЕТИНГОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	42
<a href="#"><u>КОТЛЯРЕНКО Я.В., УХАНОВА І.О.</u></a>	ФАКТОРИ ТА ПОКАЗНИКИ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУЧАСНИХ СТИВІДОРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	43
<a href="#"><u>КОТОВИЧ В., РИСІН М.В.</u></a>	РОЛЬ АНТИМОНОПОЛЬНОГО КОМІТЕТУ У РОЗВИТКУ КОНКУРЕНТНОЇ ПОЛІТИКИ	45
<a href="#"><u>КОЦАН С.В., ГЛИЧОК Б.І.</u></a>	ХАРАКТЕРИСТИКА ДИНАМІКИ ЧАСТКИ РИНКУ ПІДПРИЄМСТВА «УКРПОШТА» ПРОТЯГОМ 2014-2018 РОКІВ	47
<a href="#"><u>ЛЕВИЦЬКА Я. В.</u></a>	СУЧАСНИЙ СТАН ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ У БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ	49
<a href="#"><u>ЛИХОЛАТ С. М., ЯРИЧЕВСЬКА Я. І.</u></a>	БІЗНЕС МОДЕЛЬ O2O (ONLINE TO OFFLINE) ЯК ГОЛОВНИЙ ТРЕНД E-COMMERCE	50
<a href="#"><u>ЛУК'ЯНЧУК О. О.</u></a>	ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ КРЕДИТНИХ ОПЕРАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВА	51
<a href="#"><u>МАМЧИН М. М., ЯРИЧЕВСЬКА Я. І.</u></a>	БІЗНЕС ЯК ФОРМА РЕАЛІЗАЦІЇ СЕНСУ ЖИТТЯ	52
<a href="#"><u>МАРИНЮК Т.В., МИХАЛЬЧИШИН Н.І.</u></a>	ДОТРИМАННЯ КОНКУРЕНТНОСТІ В ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЛЯХ ЯК УМОВА РОЗВИТКУ БІЗНЕС СТРУКТУР	53
<a href="#"><u>МЕДІК М. А.</u></a>	СУЧАСНІ МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	55

<a href="#"><u>МИХАЛЬЧИШИН Н.Л., ФРАНЦЕВА Н.О.</u></a>	ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА ПРОБЛЕМИ РЕГУЛЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРИРОДНИХ МОНОПОЛІЙ	56
<a href="#"><u>МУНТЯН Р. В.</u></a>	ЗАГАЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ РОЗРАХУНКІВ З ОПЛАТИ ПРАЦІ	58
<a href="#"><u>НАНІВСЬКИЙ С.Л., ПОПЛАВСЬКА Ж.В.</u></a>	СУТЬ І КОНЦЕПЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	59
<a href="#"><u>НИЖНИК І.Б., ТРЕВОГО О.І.</u></a>	БІЗНЕС-ЕКОНОМІКА ЯК СОЦІАЛЬНИЙ АСПЕКТ	60
<a href="#"><u>НІКОЛАЙЧУК Т.О.</u></a>	ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНА ІНКЛЮЗІЯ ФІЗИЧНИХ ТА ЮРИДИЧНИХ ОСІБ	62
<a href="#"><u>НІЧИПУРЕНКО О. О.</u></a>	ОСОБЛИВОСТІ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	64
<a href="#"><u>ПЕЛЬО О. П., ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М. Л.</u></a>	ШЛЯХИ КЛАСТЕРИЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ НА ПРИКЛАДІ ВЕСІЛЬНОГО КЛАСТЕРУ ЧЕРНІВЦІВ	65
<a href="#"><u>ПЕТРАШ Е.І., ПЕРХАЧ О.Л.</u></a>	ОСНОВНІ ПЕРЕДУМОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ КРИЗОВИМИ СИТУАЦІЯМИ	66
<a href="#"><u>ПОДГОРЕНКО Ю.О., ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М. Л.</u></a>	ЯДЕРНА БЕЗПЕКА ЯК ОСНОВНИЙ ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СКЛАДОВОЇ	68
<a href="#"><u>ПОЛЬОВИК О. Ю.</u></a>	СПОСОБИ ПІДВИЩЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	70
<a href="#"><u>ПОПЛАВСЬКА Ж.В., ЧЕРКЕС Х.Р.</u></a>	ВИМОГИ ДО КОМПЕТЕНТНОСТІ МЕНЕДЖЕРІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	71
<a href="#"><u>ПРОЦІВ О.Р.</u></a>	ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ГАЛУЗІ ВИКОРСИАТННЯ МИСЛИВСЬКИХ УГІДЬ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	72
<a href="#"><u>ПУШАК Г.І.</u></a>	ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ЦІНОУТВОРЕННЯ У ВІТЧИЗНЯНОМУ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОМУ ГОСПОДАРСТВІ	74
<a href="#"><u>САВЧУК М.Ю., ГОШОВСЬКА О.В.</u></a>	ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ ЯК ОСНОВА БРЕНДУ	75
<a href="#"><u>САВЧУК М.Ю., ДАНИЛОВИЧ- КРОПИВНИЦЬКА М. Л.</u></a>	СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ЕЛЕМЕНТ БЕЗПЕКОВОЇ ЗАГРОЗИ	77
<a href="#"><u>САВЧУК М.Ю., СКОРИК Г.І.</u></a>	РИНОК ЗЕМЛІ: ПЕРСПЕКТИВИ І РИЗИКИ ДЛЯ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	79
<a href="#"><u>САДОВА У.Я., МАНДЮК Я.Ю.</u></a>	ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА Й РОЗВИТОК ПРОФЕСІЙНИХ РИНКІВ ПРАЦІ	81
<a href="#"><u>САДОВА У.Я., ЧАБАН В.С.</u></a>	РИНОК ПРАЦІ У СФЕРІ ТРАНСПОРТУ: ВІД ЕПОХИ ПРАЦІ ЛЮДИНИ ДО ЕПОХИ АЛГОРИТМІВ	83
<a href="#"><u>СЕЛЮЧЕНКО Н.С.</u></a>	ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ЯК НЕОБХІДНА УМОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	85

<a href="#"><u>СЕНІВ Л.А.</u></a>	ДОСВІД ДІЯЛЬНОСТІ ПРИВАТНИХ ОХОРОННИХ СТРУКТУР ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН	86
<a href="#"><u>СИЧ Л.І.</u></a>	БІЗНЕС-ТРЕНДИ ЗЛИТТІВ ТА ПОГЛИНАНЬ В СУЧАСНИХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСАХ	88
<a href="#"><u>СЛАВ'ЮК Р. А., ЛАВРЕНЮК А.В.</u></a>	ФОРВАРДНІ КОНТРАКТИ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВАЛЮТНИМИ РИЗИКАМИ	89
<a href="#"><u>СТЕПУРА Т.М., КАРАСЮКЕВИЧ Ю.В.</u></a>	МАЙБУТНЄ ФАХІВЦІВ У СФЕРІ АНАЛІТИКИ У КОНТЕКСТІ ЗМІН ЗМІСТУ ПРАЦІ	91
<a href="#"><u>ТЕРЛЕЦЬКА В. О.</u></a>	НЕДОЛІКИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЇ БАЗИ ДІЯЛЬНОСТІ ВЕНЧУРНИХ ФОНДІВ В УКРАЇНІ	93
<a href="#"><u>ТОВКАЧ О. О.</u></a>	ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	95
<a href="#"><u>УЛЕЩЕНКО А. В.</u></a>	ІНВЕСТИЦІЙНА СХЕМА ПІДПРИЄМСТВА	96
<a href="#"><u>ФОМІЧОВ А. О.</u></a>	ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ОЦІНКИ ВИРОБНИЧИХ ВИТРАТ У БІЗНЕСІ	97
<a href="#"><u>ФОМІЧОВ Ю. О.</u></a>	ГОСПОДАРСЬКІ ОПЕРАЦІЇ ТА ДОКУМЕНТАЦІЯ	99
<a href="#"><u>ФРАНЦЕВА Н.О., СКОРИК Г.І.</u></a>	ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ	100
<a href="#"><u>ХИМИЧ І.Г., ТИМОШИК Н.С.</u></a>	ЕКОНОМІЧНА СТАБІЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ: РЕАЛЬНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	102
<a href="#"><u>ЧАЙКА П. Г.</u></a>	СТОРОНИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ІДЕЇ ЕФЕКТИВНОГО КЕРІВНИЦТВА СИСТЕМОЮ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	104
<a href="#"><u>ЧІЧКІНА Т.С.</u></a>	ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ТА АГРОБІЗНЕС	105
<a href="#"><u>ШЕРЕМЕТ Л.П., МАЛІЧ Л.А.</u></a>	КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	106
<a href="#"><u>ШКВАРЧУК Л.О., БІЛЕЦЬ В.І.</u></a>	ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ КРЕДИТНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ	109
<a href="#"><u>BREMOND TENDA, MARIA RYSIN</u></a>	DEVELOPMENT OF BUSINESS ECONOMY IN TERMS OF DIGITIZATION	111
<a href="#"><u>ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ</u></a> .....		113



2014 р. № 333-р URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80> (дата звернення 20.02.2020).

3. Реформа територіальної організації влади може зрушити з місця реформування країни в цілому Ю. Гануцак URL: <https://decentralization.gov.ua/news/6822> (дата звернення 20.02.2020).

4. Бриль М., Врублевський О., Данчева О., У Сеїтосманов А., Чубаров Е. Успішна територіальна громада: будемо разом. Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. — 128 с. URL: <https://despro.org.ua/library/publication/UspishnaTerytorialnaHromada2018.pdf> (дата звернення 20.02.2020).

**ХИМИЧ І.Г., ТИМОШИК Н.С.**

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

## **ЕКОНОМІЧНА СТАБІЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ: РЕАЛЬНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

Для розвитку економіки країни в цілому, перед усім, необхідне забезпечення багатьох умов, що сприятимуть цій меті. До таких умов варто віднести, перш за все, – це: ефективність дієвості законодавчої бази на всіх рівнях, забезпеченість економічного розвитку в усіх його проявах, достатнє фінансове забезпечення всіх сфер розвитку, а також їхніх складових елементів; крім цього, не варто забувати і про соціальну захищеність населення тощо.

Одним із загальних показників, що відображає стан економічної стабільності в державі являється, так званий, індекс економічної свободи, який, починаючи ще від 1995 р., розраховується на кінець кожного року Wall Street Journal та Heritage Foundation [1].

На даний час цей індекс розраховується та оцінюється для 186-ти країн світу та, на основі отриманих його результатів, здійснюється вибір найрозвинутішої з них.

Для оцінки індексу економічної свободи задіяно дванадцять чинників, котрі найбільш повно характеризують та відображають стан та рівень забезпеченості економічної свободи країни. Крім цього, дані чинники погруповані в чотири основні складові, а саме:

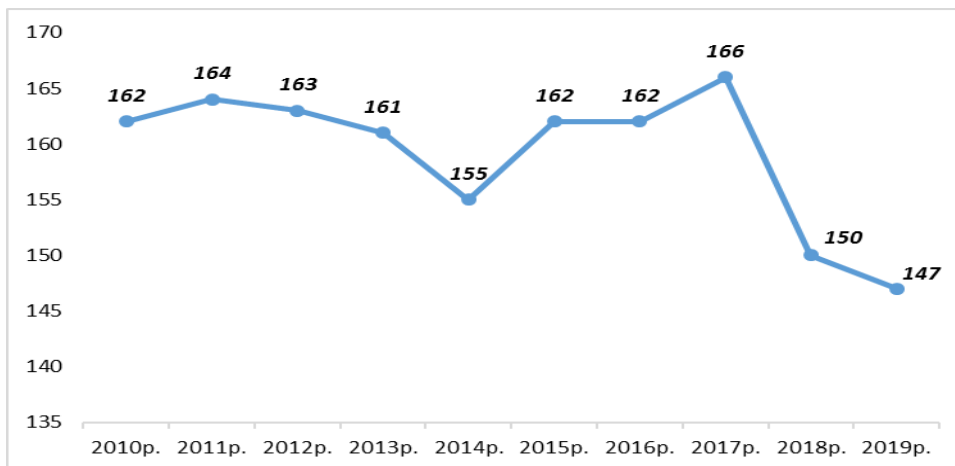
1) дотримання та ефективність правової системи в державі, що відображається в забезпеченні та дотриманні її верховенства: можливості права власності, ефективності судової системи, чіткої програми діяльності уряду;

2) ефективність та грамотність щодо степеню втручання уряду, тобто відкритому та доступному обґрунтуванню податкових зобов'язань, чіткості та прозорості державних витрат, прийнятності фіскальних платежів;

3) чіткість та ефективність ринкового регулювання в країні, що свідчить про рівень забезпеченості свободи щодо вибору та здійснення виду бізнесу, забезпеченості свободи діяльності з врахуванням інтересів працівників, а також можливості монетарної свободи;

4) відкритість та доступність ринку, що відображається в свободі здійснення торгівлі, інвестування та фінансування [1].

На рис. 1 [1] представлено динаміку місця розташування України щодо забезпеченості індексу економічної свободи протягом 2010-2019 років.

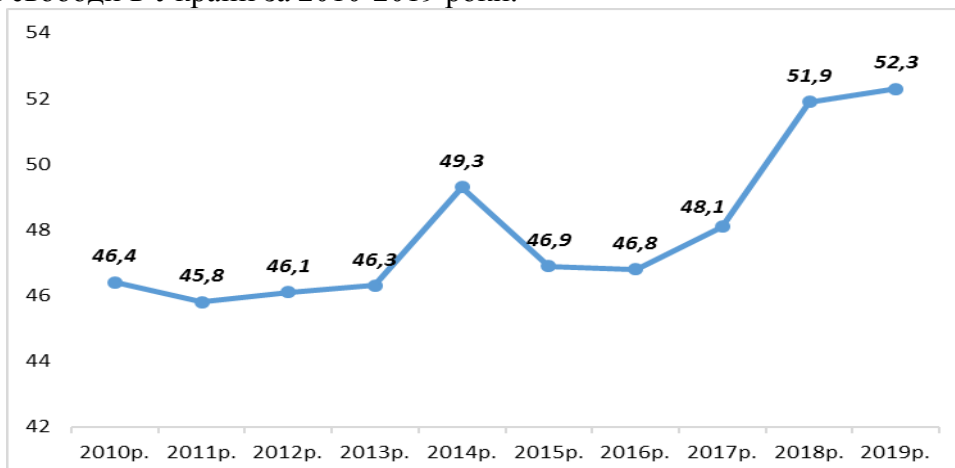


**Рис. 1. Динаміка місця розташування України щодо індексу економічної свободи протягом 2010-2019 років, позиція**

З представленою графіком видно, що за індексом економічної свободи протягом 2019 р. Україна зайняла 147 позицію в загальному рейтингу, тобто відбулося деяке позитивне зрушення на +3 позиції, відносно даних 2018 р. (150 місце).

Найнижче місце за даним показником, країна посідала в 2017 р. (166 позиція, відповідно).

Рис. 2 [1] відображає тенденцію зміни власне самого значення щодо результатів індексу економічної свободи в Україні за 2010-2019 роки.



**Рис. 2. Динаміка результатів індексу економічної свободи в Україні за 2010-2019 роки, пункти**

Представлені дані свідчать про тенденцію росту результату індексу економічної свободи в країні протягом 2011-2014 років, а також за 2017-2019 роки, відповідно.

Протягом 2019 р. значення цього індексу зупинилося на межі 52,3 пункти, на противагу, результату за 2018 р. (51,9 пункт).

Отже, рівень економічної стабільності в Україні на основі даних індексу економічної свободи можна вважати відносно позитивним протягом аналізованого періоду.

З року в рік в країні запроваджуються нові реформи, які стосуються не тільки економічної сфери, але й освіти, медицини, науки тощо. Дана тенденція свідчить, що країна має всі можливості для формування власного ефективного розвитку. Крім цього, країна відкрита для впровадження міжнародного досвіду, проте, із врахуванням власних традицій та культури.

Взагалі, поняття «економічна свобода» має надзвичайно велике значення для розвитку як держави, в цілому, так і для бізнесу країни, зокрема. Тому, що дані процеси взаємопов'язані та взаємозалежні. Від того, який вплив здійснює держава для забезпечення ефективності та прозорості ведення бізнесу, залежить її імідж на міжнародному рівні.

В свій час, від того, на скільки ефективно та дієво здійснюється та розвивається бізнес в країні, залежить стан економіки держави. Тому, найкращим способом для забезпечення взаємодоповненості між державою та бізнесом країни виступає її загальна підтримка щодо:

розвитку бізнесу як такого, забезпеченості можливостей вибору виду здійснення бізнесу, сприяння захищеності працівників, забезпеченості вибору найкращих умов здійснення фінансування, сприяння прийнятних умов здійснення ефективного інвестування та кредитування тощо. Держава повинна максимально ефективно здійснювати управління бізнес-процесами в країні на основі мінімального втручання, проте, на високому рівні забезпеченості як свободи вибору суспільства, так і його фінансової свободи.

1. *The Heritage Foundation: Індекс економічної свободи: [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ueff.org/uk/indeksy/75-indeks-ekonomichnoi-svobody-ukrainy>.*

**ЧАЙКА П. Г.**

Нікопольський економічний університет

## **СТОРОНИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ІДЕЇ ЕФЕКТИВНОГО КЕРІВНИЦТВА СИСТЕМОЮ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ**

На даному етапі розвитку України механізм стратегічного управління знаходиться в стадії становлення, що значною мірою заважає розвитку підприємства на кожному кроці. В економіці перехідного періоду підприємство повинно самостійно визначати і прогнозувати параметри зовнішнього середовища, асортимент продукції і послуг, ціни, постачальників, ринки збуту, а найголовніше – свої довгострокові цілі та стратегію їх досягнення. Саме розробка стратегічного плану виконує цю частину планової роботи. Через те, що вітчизняні підприємства зіштовхуються зі швидкозмінним зовнішнім середовищем, з'являються нові методи, систем і підходів до управління. При умові, що зовнішнє середовище – стабільне, то по суті немає потреби займатися стратегічним управлінням. Однак в даний час більшість підприємств працюють в середовищі, яке швидко змінюється та його важко передбачити, тому, потребують методів стратегічного управління, хоча часто і недостатньо розуміють це.

Ясне і чітке уявлення про сутність стратегічного управління можна отримати, усвідомивши його складові. Дослідження дало можливість окреслити кілька сторін-проявів стратегічного управління як ідеї ефективного керівництва системою в сучасних економічних умовах. До них належать:

1) Цілеспрямована творчість компетентної та високомотивованої команди керівників (в першу чергу, вищої ланки) і співробітників підприємства. Протягом останніх 100 років еволюцію рівня знань вищого керівництва відображає зростання рівня їх компетенції. Деякі сучасні керівники підприємств [1] відзначають, що «основна конкурентна перевага будь-якої компанії на ринку – це вміння вчитися швидше, ніж конкуренти. Швидкість змін на нашому ринку така, що якщо ти трохи не встигаєш за ними, то автоматично випадаєш з боротьби. Але команда складається не тільки з керівників. Кожен співробітник підприємства в цьому процесі повинен бути джерелом творчості, що, в кінцевому підсумку, забезпечить підприємству зростання його добробуту. Тому досягнення творчого максимуму в організації не можливо без високої мотивації співробітників і реалізації на всіх рівнях функціонування підприємства принципу цінності людських якостей співробітників – «Три П» (патріот, порядність людини, професіонал).

2) Еволюційний етап розвитку системи корпоративного планування, яка природно пов'язана з еволюцією рівня знань в менеджменті і включає елементи всіх попередніх систем управління. Передбачається складання бюджетів, використання екстраполяції для оцінки щодо стабільних чинників, застосування елементів стратегічного планування, а також удосконалення, необхідні для адаптації стратегічних рішень в реальному часі.