

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ФІНАНСІВ

**МИХАЙЛИШИН ЛІЛІЯ ІВАНІВНА**

УДК 658.5:338.242.2

**ДІАГНОСТИКА ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ЯК  
ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ  
(НА ПРИКЛАДІ ТОВ УРСП «ПАМІБРО»)**

**Спеціальність – 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»**

**Автореферат**

дипломної роботи на здобуття освітнього ступеня «магістр»

Тернопіль  
2019

Дипломною роботою за освітнім ступенем «магістр» є рукопис

Роботу виконано на кафедрі економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України

**Керівник роботи:** доктор економічних наук, професор  
**Мариненко Наталія Юріївна,**  
професор кафедри економіки та фінансів,  
Тернопільський національний  
технічний університет імені Івана Пулюя

**Рецензент:** кандидат економічних наук, професор  
**Білоус Ольга Степанівна,**  
завідувач кафедри бухгалтерського обліку та аудиту,  
Тернопільський національний  
технічний університет імені Івана Пулюя

Захист відбудеться 23 грудня 2019 р. о 10<sup>00</sup> годині на засіданні  
екзаменаційної комісії №59 у Тернопільському національному технічному  
університеті імені Івана Пулюя за адресою: 46008, м. Тернопіль,  
вул. Білогірська, 50, навчальний корпус №10.

**Завідувач кафедри економіки та фінансів**

**О.В. Панухник**

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми роботи.** Провідним аспектом оптимального функціонування вітчизняних підприємств в конкурентних умовах є забезпечення ефективності їх господарської діяльності. Необхідність оцінки ефективності виробничої діяльності підприємства зумовлюється потребами формування нових цілей, принципів та засад господарювання, які б орієнтувались на задоволення потреб закордонних споживачів та вимог ринку певної країни чи їх групи.

Особливо гостро дані проблеми постають перед вітчизняними підприємствами, адже переважна більшість з них заснована на «традиційних» методах і принципах «масового виробництва», що дісталися їм у спадок від планової економіки, так як вони були орієнтовані на застосування в умовах стабільного попиту. Становище ускладнюється застосуванням застарілих технологій і високим ступенем зносу обладнання, нестачею ресурсів для здійснення технічного переозброєння. Використання традиційних методів управління виробництвом призводить до того, що багато вітчизняних підприємств не здатні забезпечити необхідну стабільність, гнучкість функціонування і якості продукції, котрі вимагає попит на зовнішніх ринках. Саме тому питання проведення діагностики виробничої діяльності, спрямованої на ефективний розвиток підприємства через оптимізацію використання фінансових ресурсів і потенціалу ринку є актуальними і вимагають як наукового-теоретичного так і практичного обґрунтування

Над теоретичними і практичними аспектами оцінки ефективності виробничої діяльності працювало багато зарубіжних та вітчизняних вчених, серед яких: А.В. Шегда, Е.В. Градоедов, Г.О. Швиданенко, П.В. Круш, В.І. Подвігіна, Б.М. Сердюк, І.В. Ковальчук, І.Н. Герчикова, С.Ф. Покропивний.

Проте, варто зазначити, що питання щодо вдосконалення методів оцінки ефективності виробничої діяльності підприємства та сфери використання її результатів залишаються досить дискусійними.

**Мета роботи:** є комплексний аналіз факторів що визначають ефективність виробничої діяльності підприємства та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення процесу фінансового управління ними.

**Об'єкт, методи та джерела дослідження.** Об'єктом дослідження є процес виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та її фінансове забезпечення.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні рекомендації проведення діагностики виробничої діяльності підприємств легкої промисловості та їх фінансового управління.

Методи дослідження: при написанні дипломної роботи використано методи діалектики, аналізу, синтезу, дедукції, табличний та графічний методи, фінансовий та економічний аналіз господарської діяльності підприємства, а також економіко-математичне моделювання, припущення і узагальнення.

Інформаційна база дослідження ґрунтується на законодавчих та нормативних актах, що діють в Україні, міжнародних стандартах бухгалтерського обліку; даних Державної служби статистики України та Європейської статистики; наукових працях вітчизняних та зарубіжних економістів, а також звітності ТОВ УРСП «Памібро», результатах самостійних авторських досліджень ринку, матеріалах ресурсів з мережі Інтернет.

Для досягнення мети були поставлені такі завдання:

- визначити теоретичні аспекти позиціонування виробничої діяльності підприємств в системі економічних відносин;
- охарактеризувати особливості організації управління виробничою діяльністю на підприємствах;
- розкрити методичні аспекти дослідження ефективності управління виробничою діяльністю підприємства;
- здійснити аналіз виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та дати оцінку її ефективності;
- провести дослідження особливостей фінансового управління ТОВ УРСП «Памібро»;
- здійснити розробку проекту розширення виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро»;
- сформулювати пропозиції щодо організаційного забезпечення формування і реалізації проекту розширення діяльності ТОВ УРСП «Памібро»;
- охарактеризувати стан та тенденції розвитку функціонування Європейського ринку паперових мішків;
- провести моніторинг ринку паперових мішків України та дати оцінку позиціонування ТОВ УРСП «Памібро» у складі його учасників;
- обґрунтувати економічну ефективність проекту розширення виробництва ТОВ УРСП «Памібро»;
- ознайомитися із організацією заходів охорони праці на ТОВ УРСП «Памібро».

**Наукова новизна** дослідження полягає в розробці прикладних засад використання результатів діагностики виробничої діяльності підприємств в сфері їх модернізації та розширення масштабів виробництва.

Конкретні наукові результати, що розкривають особистий внесок автора у розробку досліджуваної проблеми, полягають у такому:

- запропоновано проект розширення виробництва ТОВ УРСП «Памібро» та обґрунтовано пропозиції щодо формування стратегії технічного розвитку як базового інструменту його реалізації.

**Практичне значення отриманих результатів дипломної роботи** полягає у можливості їх урахування під час здійснення управління виробничою діяльністю ТОВ УРСП «Памібро».

**Апробація результатів дослідження.** Основні положення і висновки дослідження доповідались та обговорювались на VIII Міжнародній науково-

технічній конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій» (м. Тернопіль, 27-28 листопада 2019 р.).

**Структура та обсяг роботи.** Дипломна робота складається зі вступу, шести розділів, висновків та пропозицій загальним обсягом 136 сторінок, списку використаних джерел із 77 найменувань, 9 додатків (обсягом 13 сторінок). Робота містить 25 таблиць, 34 рисунки та 10 формул.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

**У вступі** обґрунтовано актуальність теми дослідження, здійснено огляд літературних джерел, що стосуються особливостей синхронізації процесів діагностики виробничої діяльності і фінансового управління на підприємствах, визначено мету, об'єкт, предмет, методи і наукову новизну дослідження, охарактеризовано основні завдання, які необхідно вирішити.

**В розділі «Теоретико-методичні засади організації і проведення діагностики виробничої діяльності підприємства»** проаналізовано наукову літературу за тематикою дослідження, вибрано його напрями та викладено загальні методики й основні методи дослідження. У даному розділі розкрито теоретичні аспекти виробничої діяльності підприємств в системі економічних відносин, встановлено економічну сутність виробничої діяльності підприємства та узагальнено особливості побудови внутрішньої структури виробництва. Також узагальнено схему роботи підприємств та особливості позиціонування виробничої діяльності в цьому процесі.

Досліджено особливості організації управління виробничою діяльністю на підприємствах. Встановлено, що система оперативного управління виробництвом являє собою сукупність цілеспрямованих впливів на трудовий колектив підприємства, що забезпечують розробку і виконання в кожному плановому періоді року виробничих завдань з найменшими витратами матеріальних, трудових і фінансових ресурсів.

Проаналізовано методичні аспекти визначення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства. Визначено, що на основі структурних елементів оцінки ефективності виробничої діяльності підприємства доцільно визначати Інтегральний показник оцінки ефективності виробничої діяльності.

**У розділі «Аналіз особливостей виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та оцінка ефективності фінансового управління підприємства в сучасних умовах»** виконано аналітичні обчислення (аналіз техніко-економічних показників підприємства і фінансовий аналіз його діяльності), які дають змогу визначити особливості організації виробничої діяльності підприємства та фактори, що визначають умови її здійснення. Узагальнено позитивні і негативні тенденції фінансової діяльності підприємства, а саме: зростання чистих доходів від реалізації і фінансових результатів, зниження ліквідності підприємства та циклічність показників рентабельності. Встановлено, що більшість негативних тенденцій фінансової

діяльності підприємства стали наслідком впливу екзогенних факторів, зокрема зміни контрактних умов європейських споживачів, коливанням валютних курсів та конфронтацією політичних відносин України і РФ.

**У розділі «Розробка проекту розширення виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та формування системи організації його впровадження»** розроблено проект нарощування масштабів виробництва за рахунок закупівлі та запуску нової лінії з виробництва паперових мішків Windmüller & Hölscher на базі діючого виробництва ТОВ УРСП «Памібро». Встановлено, що проект дасть можливість збільшити обсяги виробництва і реалізації у два рази, в результаті чого компанія зможе не тільки задовольнити у повному обсязі попит на традиційних ринках присутності, але й вийти на нові ринки. Складність процесу реалізації даного проекту вимагає впровадження стратегії технологічно розвитку підприємства, яка б свою структуру включала: економічні, організаційні, інформаційні, мотиваційні, адаптаційні механізми.

**В розділі «Аналіз тенденцій та перспектив розвитку ринку паперових мішків в сучасних умовах»** проаналізовано тенденції розвитку ринку паперових мішків в Україні та ЄС. Встановлено що всі виробники паперових мішків в Україні стикаються зі схожими проблемами: важкопрогнозований попит: великі інвестиції в оборотний капітал у зв'язку з неповним/ несвоєчасним поверненням ПДВ з боку держави; підвищення цін на крафт-папір у зв'язку із зростанням цін на енергоносії, тощо. Європейський ринок хоча за своєю кон'юктурою є більш стабільним, однак вимоги щодо якості товару і технічних характеристик зазнають постійних змін. Такі умови змушують ТОВ УРСП «Памібро» весь час переналаштовувати обладнання на відпрацювання великої кількості різноманітних замовлень.

**В розділі «Аналіз економічної ефективності проекту розширення виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та оцінка впливу на формування конкурентних позицій на ринку паперових мішків»** подано результати розрахунків доцільності впровадження проекту впровадження нової виробничої лінії з виготовлення паперових мішків на ТОВ УРСП «Памібро». Встановлено що всі розрахункові показники перебувають в параметрах прийнятних для впровадження, а тому проект впровадження виробничої лінії Windmüller & Hölscher слід вважати окупним і рентабельним. Запровадження відповідного проекту дасть можливість наростити обсяги виробництва, підприємство зможе задовольняти вимоги європейських клієнтів, щодо обсягу і складу партій паперових мішків в результаті чого рентабельність підприємства може зрости й оптимізувати вплив негативних екзогенних факторів.

**У розділі «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях»** розглянуто питання організації загальних заходів з охорони праці та спеціалізованих відповідно до діяльності ТОВ УРСП «Памібро».

У загальних висновках до дипломної роботи описано запропоновані в роботі рішення, організаційно-технічні заходи, які забезпечують їх впровадження і результати реалізації.

## **ВИСНОВКИ**

За результатами проведеного дослідження зроблено наступні висновки та сформульовано пропозиції:

У роботі здійснено діагностику виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та сформульовано ряд пропозицій щодо її удосконалення шляхом розширення масштабів виробництва і модернізації технологічних ліній. Основні результати дослідження полягають в такому:

1. Проведення комплексного аналізу факторів впливу на процес оцінювання ефективності виробничої діяльності ґрунтується на методиці, вихідними положеннями якої є: ефективність використання матеріальних ресурсів, трудових ресурсів, основних виробничих фондів, які в кінцевому результаті і формують інтегральний показник оцінки ефективності виробничої діяльності.

2. Протягом аналізованого періоду спостерігається зростання величини товарної продукції порівняно з базисним роком, особливо великими темпами вона зростає у 2017 році – на 88,42% порівняно з 2014 роком та у 2017 році – на 32,1% порівняно з 2014 роком. В 2016 році відбулося зниження показника товарної продукції порівняно з відповідним показником 2015 року на 6,74%. На зміни обсягів товарної продукції ТОВ УРСП «Памібро», які протягом 2014–2018 років змінювались дуже часто.

Величина витрат на 1 грн. товарної продукції протягом аналізованого періоду мала нестабільний характер. В 2015 році вона знизилася на 5,55% порівняно з 2014 роком, а в 2016 році – зросла на 19,31% порівняно з 2015 роком і на 12,69% порівняно з 2014 роком. Період 2017-2018 років характеризується тенденцією до зниження витрат на 1 грн. товарної продукції, зокрема в 2017 році зниження витрат становило 16,46%, а в 2018 році – 40,19% порівняно з базисним роком. Зростання витрат на 1 грн. товарної продукції в 2016 році спричинене проведенням великої кількості поточних ремонтів обладнання, застосуванням нових методів інтенсифікації виготовлення мішків, які дали змогу не допустити значного скорочення терміну виробництва. Зниження витрат на 1 грн. товарної продукції в останні роки можна характеризувати як позитивну тенденцію.

Собівартість товарної продукції по товариству постійно зростає. В 2015 році вона зросла на 6,82%, в 2016 році – на 11,27% порівняно з 2015 роком та на 18,85% порівняно з базовим 2014 роком. В 2017 році на 35,16% та на 60,64% і в 2018 році – на 60,10% та 157,18% в порівнянні з попереднім та базовим роками відповідно. В 2016 році план по реалізації продукції виконаний на 102,5%. План виробництва виконаний на 100,7%.

Фондомісткість 2018 року, порівняно із 2016 роком, зменшилась на 58,66%, але у порівнянні з 2017 роком можна побачити зростання на 15,6%.

При цьому підприємство ефективно користується основними виробничими фондами. Зростає і фондоозброєність, з цього можна зробити висновок, що відбувається зростання продуктивності праці у ТОВ УРСП «Памібро». Також зменшився коефіцієнт зносу на 33,48 %, це позитивне явище для компанії. Як результат, рентабельність основних засобів має схильність до зростання, це вказує на ефективне використання активів, які відіграють важливу роль у формуванні доходу.

Аналіз основних фінансово-економічних показників роботи засвідчив, що чистий дохід від реалізації і фінансові результати компанії мають схильність до зростання. При цьому, показники ліквідності та частина показників фінансової стійкості і рентабельності стають нижчими в роках, які досліджували.

3. За даними європейської асоціації виробників паперових мішків EUROSAC, у 2016 р. світовий попит на паперові мішки досяг нового максимуму, склавши завбільшки 700 млн. євро. Обсяг міжнародної торгівлі паперовими мішками зріс на 4.4% у 2016 р. порівняно з 2015-м проти скорочення у 3.6% роком раніше. Станом на квітень 2017 р. прогнозувалося, що міжнародний попит на паперові мішки зросте ще на 6.2% у грошовому виразі під впливом позитивної динаміки розвитку у секторах-споживачах паперових мішків, а саме: будівельній галузі, виробництві мінеральної продукції, харчової промисловості, виробництві насіння, тваринних кормів, хімічної промисловості, тощо. Протягом трьох останніх років обсяги міжнародної торгівлі у секторах-споживачах перевищували такі у секторі виробництва паперових мішків; починаючи з 2016 р. прогнозувалася жвава динаміка зростання на рівні 5-10% у рік протягом 2016-2018 рр. як у секторах-кінцевих споживачах, так і у секторі виробництва паперових мішків, але зараз ці прогнози, можливо, потребують певного коригування у зв'язку з кризою, пов'язаною з українсько-російським конфліктом.

4. Перед виробниками паперових мішків в Україні постають такі виклики:

- важкопрогнозований попит: більшість клієнтів в будівельній індустрії, є крупними компаніями, що в цілях диверсифікації працюють водночас з кількома постачальниками мішків; крім того, на ринку України є достатня кількість дрібних замовників, що примушує виробника весь час переналаштовувати обладнання на відпрацювання великої кількості різноманітних замовлень;

- великі інвестиції в оборотний капітал у зв'язку з неповним/несвоєчасним поверненням ПДВ з боку держави;

- підвищення цін на крафт-папір у зв'язку із зростанням цін на енергоносії тощо.

5. Незважаючи на вищезгадані особливості та проблеми сектору, у виробництві паперових мішків вирішальними факторами успіху залишаються:



- висока маркетингова активність, ефективна робота з клієнтами, формування бази постійних лояльних клієнтів, що роблять найбільший внесок у додану вартість, що створюється бізнесом;
- оптимальний набір сучасного обладнання;
- грамотне управління логістикою;
- прагнення та втілення конкретних заходів щодо підвищення ефективності, вдосконалення продукції та процесів, впровадження інновацій, тощо.

6. Для належного насичення внутрішнього і зовнішнього ринків для діяльності ТОВ УРСП «Памібро» доцільним є нарощування масштабів виробництва. Цей процес можна забезпечити шляхом закупівлі та запуску нової лінії з виробництва паперових мішків Windmöller & Hölscher на базі діючого виробництва ТОВ УРСП «Памібро». Проект дасть можливість збільшити обсяги виробництва і реалізації у два рази. Таким чином, компанія зможе не тільки задовольнити у повному обсязі попит на традиційних ринках присутності, але й вийти на нові ринки Європи і СНД.

7. Розроблено схему розробки і механізм реалізації стратегії технічного розвитку підприємства. При побудові даного механізму враховані наступні складові: контроль стратегічних змін, визначення наслідків стратегії технічного розвитку, зміни в організаційній і виробничій структурі підприємства, безпосередні дії щодо реалізації стратегії технічного розвитку, коригування або відмова від стратегії в разі низької результативності, взаємоузгодження стратегії технічного розвитку і загальної стратегії підприємства тощо.

8. На базі отриманих розрахунків, здійснених у роботі, можна зробити висновок про доцільність впровадження проекту та його фінансування. Оскільки індекс прибутковості проекту  $PI > 1$ , це означає, що майбутні приведені грошові доходи будуть більшими за вкладені засоби, і підприємство отримає приріст доходу в межах заданої норми прибутку. З кожним роком реалізації проекту цей показник збільшуватиметься. Показник внутрішньої норми рентабельності інвестицій за проектом показує при якій межі норми прибутку проект є прибутковим і це складає 22,07%, що свідчить про те, що запланована ставка дисконту по проекту 20% відповідає дійсним можливостям проекту до окупності. Також було визначено період, за який проект стане прибутковим і DPP становить 4 роки та 8 місяців, що означає, що на 5-му році реалізації проекту він буде повністю окуплений і приносить прибутки. Розрахований коефіцієнт вигод / витрат показує, що вигоди за проектом перевищують вкладені в нього кошти на 2,4% на 5 році реалізації проекту.

9. Запропонований міжнародний проект має певні ризики, які викликані невизначеністю та притаманні будь-якому проекту. Для належного насичення внутрішнього і зовнішнього ринків для діяльності ТОВ УРСП «Памібро» доцільним є нарощування масштабів виробництва. Однак, жорстка конкуренція вимагає удосконалення процедури його

впровадження через розробку дієвої стратегії технологічного розвитку на ТОВ УРСП «Памібро».

10. Здійснено аналіз факторів, що впливають на діяльність досліджуваного підприємства, за допомогою PEST-аналізу та складено матрицю SWOT.

11. На ТОВ УРСП «Памібро» робота з питань охорони праці планується і організовується згідно з річним комплексним планом робіт з охорони праці для всіх служб і підрозділів підприємства з сітьовим графіком їх виконання, крім організаційних заходів (профілактична робота).

Працівники ТОВ УРСП «Памібро», згідно з існуючими нормами, в повному обсязі забезпечені спецодягом та спецвзуттям, нормативно-правовими актами з охорони праці та інструкціями з охорони праці. Первинні та періодичні медичні та наркологічні огляди працівників проводяться своєчасно.

## **СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ АВТОРОМ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ РОБОТИ**

1. Михайлишин Л.І. Фінансове забезпечення впровадження інновацій в процес модернізації виробництва України. Актуальні задачі сучасних технологій : зб. тез доповідей міжнар. наук.-техн. конф. молодих учених та студентів, (Тернопіль, 27–28 листоп. 2019) / М-во освіти і науки України, Терн. націон. техн. ун-т ім. І. Пулюя [та ін]. Тернопіль : ТНТУ, 2019. Т.3. С. 152.

## **АНОТАЦІЯ**

**Михайлишин Л.І. Діагностика виробничої діяльності підприємства як інструмент фінансового управління (на прикладі ТОВ УРСП «Памібро»). – Рукопис.**

Дослідження на здобуття освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». – Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. – Тернопіль, 2019.

**Об'єктом дослідження** є процес виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та її фінансове забезпечення.

**Метою дослідження** є комплексний аналіз факторів, що визначають ефективність виробничої діяльності підприємства та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення процесу фінансового управління ними.

**Методи дослідження:** методи діалектики, аналізу, синтезу, дедукції, табличний та графічний методи, фінансовий та економічний аналіз господарської діяльності підприємства, а також економіко-математичне моделювання, припущення і узагальнення.

У роботі розкрито теоретико-методичні засади організації і проведення діагностики виробничої діяльності підприємства. Проаналізовано особливості виробничої діяльності ТОВ УРСП «Памібро» та надана оцінка ефективності фінансового управління діяльністю підприємства в сучасних умовах. Розроблено пропозиції щодо розширення виробничої діяльності ТОВ УРСП

«Памібро» та визначено напрями організаційного забезпечення його реалізації. Охарактеризовано тенденції розвитку європейського і вітчизняного ринку паперових мішків та досліджено конкурентні пропозиції підприємства на ринку. Проведено економічну діагностику доцільності впровадження проекту розширення виробництва на ТОВ УРСР «Памібро». Ознайомлено із організацією заходів охорони праці на даному підприємстві.

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ДІАГНОСТИКА ВИРОБНИЦТВА, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ, ТЕХНОЛОГІЧНИЙ РОЗВИТОК.

## ANNOTATION

**Mykhailyshyn L.I. Diagnostics of enterprise production activity as an instrument of financial management (LLC URSP “Pamibro” as a case study). – Manuscript.**

Research for obtaining the “Master” educational degree in specialty 072 “Finance, Banking and Insurance”. – Ternopil Ivan Puluj National Technical University. – Ternopil, 2018.

*The object* of the research is the production activity process of the LLC URSP “Pamibro” and its financial support.

*The aim* of the research is the complex analysis of the factors determining the efficiency of the enterprise production activity and the development of practical recommendations concerning the improvement of the financial management process of the factors which are analyzed.

*Methods of the research:* methods of dialectics, analysis, synthesis, deduction, tabular and graphical methods, financial and economic analysis of enterprise economic activity, economic-mathematical modeling and correlation-regression analysis.

Theoretical and methodological principles of organizations and supplying of production activity diagnostics of the given enterprise are researched.

Features of production activity of the LLC URSP “Pamibro” are analysed and the assessment of financial management efficiency of the enterprise activity in the modern conditions is given. It is developed the offers concerning the production activity expansion of the LLC URSP “Pamibro” and the directions of organizational support in terms of its implementation are defined. The trends of the European and domestic paper bags market development are characterized and the enterprise competitive offers at the market are investigated. The economic diagnostics concerning the project implementation expediency of LLC URSP “Pamibro” production expansion is carried out. The organization of labor protection events at the given enterprise is acquainted with.

**KEYWORDS:** PRODUCTION DIAGNOSTICS, BUSINESS MANAGEMENT SYSTEM, TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT.