

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ**

ТЕРНАВСЬКИЙ ІГОР ВАСИЛЬОВИЧ

УДК 338

**ДОСЛІДЖЕННЯ НАПРЯМІВ АКТИВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА
(НА ПРИКЛАДІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО “ГОМІН”)**

Спеціальність 073 “Менеджмент”,
спеціалізація “Управління інноваційною діяльністю”

АВТОРЕФЕРАТ

наукової роботи на здобуття освітнього ступеня “Магістр”

Дипломною магістерською роботою є рукопис.

Роботу виконано на кафедрі управління інноваційною діяльністю та сферою послуг факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Керівник: **Нагорняк Галина Степанівна,**
кандидат технічних наук, доцент,
доцент кафедри управління інноваційною діяльністю
та сферою послуг факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя
доктор економічних наук, професор

Рецензент: **Сороківська Олена Анатоліївна,**
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту та адміністрування
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Захист дипломної магістерської роботи відбудеться 24 лютого 2019 р. о 9⁰⁰ год.
на засіданні екзаменаційної комісії № 51 Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність дослідження. Сучасний етап соціально-економічного розвитку України пов'язаний з тим, що загальноекономічні, політичні та соціальні проблеми, які затримують просування держави, окремих господарюючих суб'єктів на шляху інноваційного типу розвитку, ускладнюються відсутністю на більшості підприємств системи ефективного інноваційного менеджменту, що б сприяв інноваційній діяльності підприємства. Саме це надає особливу актуальність дослідженню.

Важливість інноваційної діяльності визначається переважно тим, що постійний розвиток науки і техніки зумовлює швидке «старіння» методів, техніки та технології виробництва, продукції та її якісно-технічних характеристик, і вони потребують повсякчасного удосконалення. Ринкові умови господарювання, з їх тенденцією до швидких змін, створюють для більшості підприємств конкурентне середовище, що спонукає їх до формування конкурентних переваг. Як правило, вони формуються на базі інноваційної діяльності, що вважається основою успішного функціонування підприємства на ринку. Але для досягнення успіху в інноваційній діяльності підприємству необхідно чітко визначити та врахувати її принципи, алгоритм поетапної реалізації інноваційних заходів та бачити перспективи розвитку.

Усвідомлення актуальності та значимості інноваційних змін на сучасному етапі розвитку України привертає до цієї проблеми інтерес багатьох науковців: І.Р. Бузька, О.І. Дація, А.А. Пересади, В.А. Євтушевського, О.І. Пампури, С.Ф. Покропивного, П.С. Харіва, Д.М. Черваньова та ін. Дослідження цих вчених стосуються розроблення національної інноваційної моделі розвитку, оцінювання та мобілізації інноваційного потенціалу країни, підвищення інноваційної активності вітчизняних підприємств, формування корпоративних структур в інноваційній сфері та удосконалення управління нею.

Про проблеми інновацій та управління інноваційною діяльністю йдеться у низці праць зарубіжних вчених, зокрема, Й. Шумпетера, І.Т. Балабанова, С.В. Валдайцева, Е.І. Крилова, В.М. Власової, А.М. Мухамедьярова, Б. Санто та ін. Водночас проблеми формування та реалізації інноваційної політики підприємства в умовах конкурентного середовища розвитку бізнесу потребують подальшого дослідження.

За масштабністю і силою впливу на ефективність діяльності певних ланок суспільного виробництва всі інновації можна об'єднати у дві групи – локальні (окремі) та глобальні (великомасштабні). Локальні інновації ведуть переважно до прогресивних перетворень у діяльності підприємств і справляють відповідний вплив на ефективність їхнього функціонування. Глобальні інновації є здебільшого принципово новими, які значно підвищують технічний і організаційний рівень виробництва, забезпечують економічний і соціальний розвиток суспільства.

Можна виділити три способи організації інноваційної діяльності:

– інноваційна діяльність на основі внутрішньої організації, коли інновація створюється і освоюється всередині фірми її спеціалізованими підрозділами на базі планування і моніторингу їхньої взаємодії по інноваційному проекту;

– інноваційна діяльність на основі зовнішньої організації при допомозі контрактів, коли замовлення на створення і освоєння інновації розміщується між сторонніми організаціями;

– інноваційна діяльність на основі зовнішньої організації за допомогою діяльності венчурних підприємств.

Інноваційна діяльність підприємств на сучасному етапі стає все більш важливою у зв'язку зі стрімкою глобалізацією світового господарства й інтеграцією України в систему міжнародного поділу праці. Розвиток міжнародних зв'язків вимагає підвищення конкурентоспроможності української сільськогосподарської продукції як на зовнішніх, так і на внутрішніх ринках.

Актуальність дослідження. На сьогоднішній день основним викликом світових інноваційно-технологічних процесів є розвиток сільського господарства, який спрямований на динамічність агропромислового виробництва за рахунок використання передових технологій. Важливо розробити нормативи впровадження та ефективний механізм використання інноваційних технологій з метою отримання економічного та соціального ефекту.

Надзвичайної актуальності набуває пошук таких інноваційних рішень, які б забезпечили підвищення ефективності функціонування аграрної сфери в умовах обмеженості та збіднення природних ресурсів. Нині постійне впровадження новітніх розробок є запорукою сталого розвитку сільського господарства.

Мета і завдання дослідження. Головною метою дослідження є дослідження напрямів активізації інноваційної діяльності підприємства та вироблення рекомендацій щодо її практичної реалізації в умовах формування конкурентного середовища розвитку бізнесу.

Відповідно до поставленої мети визначено основні завдання дослідження:

– проаналізувати наукову літературу щодо основних визначень та понять у сфері інноваційної діяльності;

– дослідити основи управління інноваційною діяльністю підприємства в умовах ринкової економіки;

– проаналізувати ефективність інноваційної діяльності досліджуваного підприємства;

– подати та обґрунтувати пропозиції щодо підвищення рівня інноваційної діяльності підприємства;

Об'єктом дослідження є ТОВ “Гомін”.

Предметом дослідження виступає система управління інноваційною діяльністю підприємства сільськогосподарського підприємства “Гомін”.

Методи дослідження. В основу дослідження покладено діалектичний підхід до вивчення економічних та фінансових явищ. У роботі використовувались методи: аналізу і синтезу, порівняльного аналізу, а також методи формалізації, групування, графічного зображення.

Інформаційною базою дослідження були теоретичні дослідження вітчизняних та зарубіжних економістів-науковців у сфері інноваційної діяльності, законодавчо-нормативна база, щодо інноваційної діяльності, фінансово-господарська звітність досліджуваного підприємства.

Наукова новизна результатів дослідження полягає в пропозиції вирощування нового сорту ячменю, який, на відміну від інших, відзначається відмінними пивоварними якостями дає високий та стабільний врожай, має високу стійкість до хвороб, а також використання лізингу для закупівлі нового обладнання, розширення асортименту продукції.

Практичне значення отриманих результатів визначається пропозиціями та рекомендаціями із впровадження заходів щодо активізації інноваційної діяльності ТОВ "Гомін".

Структура та обсяг роботи. Магістерська робота складається із вступу, шести розділів, висновків, бібліографії із 66 найменувань і 2 додатків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, новизну, а також зазначено практичне застосування результатів проведеного дослідження.

У першій частині «**Теоретико-прикладні засади активізації інноваційної діяльності підприємства**» визначено сутність та мету інноваційної діяльності підприємств, показники ефективності інноваційної діяльності промислового підприємства та проаналізовано особливості системи забезпечення інноваційного розвитку агропромислового підприємства.

Інноваційна діяльність пов'язана з трансформацією наукових досліджень і розробок, винаходів і відкриттів у новий продукт або новий технологічний процес, які впроваджуються у виробничий процес, або в новий підхід до соціальних послуг. Інноваційна діяльність передбачає створення цілого комплексу наукових, технологічних, організаційних, фінансових і комерційних заходів (рис. 1).

Інноваційна діяльність у повному обсязі має комплексний, системний характер і охоплює такі види роботи, як пошук ідей, ліцензій, патентів, кадрів, організацію дослідницької роботи, інженерно-технічну діяльність, яка об'єднує винахідництво, раціоналізацію, конструювання, створення інженерно-технічних об'єктів, інформаційну та маркетингову діяльність.

Інноваційна діяльність агропромислового підприємства полягає у формуванні та реалізації цілеспрямованої інноваційної політики, завданням якої є стимулювання, накопичення та розвитку інноваційного потенціалу.



Рис. 1. Система показників наукової та інноваційної діяльності

Варто зазначити, що інноваційна діяльність підприємства не позбавлена ризиків, які визначаються сукупним впливом низки чинників зовнішнього середовища та внутрішнім станом кожного підприємства. Інноваційна діяльність є проявом інноваційної політики підприємства.

У другій частині «Аналіз інноваційної діяльності ТОВ «Гомін» подано загальну характеристику діяльності досліджуваного підприємства, проведено аналіз фінансово-господарської та інноваційної діяльності ТОВ «Гомін».

На ефективність сільськогосподарського виробництва істотно впливає склад і структура виробничих фондів підприємства (табл. 1).

Таблиця 1
Склад і структура виробничих фондів ТОВ «Гомін» за 2016-2018 рр.

Види угідь	2016 р.		2017 р.		2018 р.		Відхилення 2018 р. до 2016 р. (%)
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%	
Виробничі фонди с/г призначення	19888,0	99,9	10027,1	99,9	13936,4	99,7	70,0
в т.ч. будинки, споруди, передавальні пристрої	17987,0	90,3	8310,7	82,9	9345,5	66,9	51,9
Машини і обладнання	425,0	2,1	1000,0	9,9	3087,3	22,1	726,4
Транспортні засоби	440,0	2,2	322,7	3,2	423,8	3,0	96,3
Інвентар, інструменти, прилади	839,0	4,4	220,5	2,2	222,5	1,6	26,5
Робоча та продуктивна худоба	197,0	0,9	173,1	1,7	857,3	6,1	435,2
Виробничі фонди не сільськогосподарського призначення	24,3	0,1	12,7	0,1	36,6	0,3	150,6
Всього:	19912,3	100,0	10039,0	100,0	13973,0	100,0	70,2

У порівнянні з 2016 р. вартість виробничих фондів сільськогосподарського призначення зменшилась на 5951,0 тис. грн. і склала у 2018 р. 13936,4 тис. грн. або 99,7% загальної вартості фондів. У 2018 р. за рахунок залучення інвестицій і придбання худоби, машин і обладнання, транспортних засобів та ремонту виробничих приміщень вартість і питома вага відповідних видів виробничих фондів сільськогосподарського призначення зростає у порівнянні з 2016 р. на 3909 тис. грн. або в 1,4 рази.

Аналіз капіталу ТОВ "Гомін" подано у таблиці 2 і свідчить про наступне: коефіцієнт фінансової незалежності становить більше рекомендованого значення 0,5, збільшення коефіцієнта фінансової незалежності відбулося завдяки збільшенню суми власних коштів; коефіцієнт фінансової стабільності за період 2016-2018 має тенденцію до зростання; коефіцієнт фінансової залежності має тенденцію до спаду, що є позитивним фактором.

Таблиця 2

Показники, що характеризують фінансову незалежність
ТОВ "Гомін" за 2016-2018 рр.

Назва показника	2016 р.	2017 р.	2018 р.
1. Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)	0,78	0,87	0,97
2. Коефіцієнт фінансової залежності	1,27	1,14	1,02
3. Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	0,17	0,12	0,13
4. Коефіцієнт фінансового ризику (коефіцієнт фінансового лівериджу)	0,27	0,14	0,02
5. Коефіцієнт фінансової стабільності	3,66	7,04	33,47
6. Коефіцієнт довгострокової заборгованості	0,004	-	-
7. Коефіцієнт фінансової незалежності капіталізованих джерел	0,99	1	1
8. Коефіцієнт маневреності власного капіталу	0,48	0,64	0,72

Показники фінансово-господарської діяльності ТОВ "Гомін" подано у таблиці 3.

Таблиця 3

Показники фінансово-господарської діяльності
ТОВ "Гомін" за 2016-2018 рр.

Показники	2016 р.	2017 р.	2018 р.	Відхилення 2018 р. до 2016 р.	
				Абсолютне, (+;-)	Відносне (%)
Доход (виручка) від реалізації продукції	6548	9303	9724	3176	48,5
Чистий прибуток (збиток)	-493	318	448	-43	0,9

Проаналізувавши табл. 3 бачимо, що у 2016 р. присутній збиток у сумі 493 тис. грн., але у 2018 р. вже присутній прибуток у сумі 448 тис. грн.

Фінансовий стан ТОВ “Гомін” оцінюється як нестійкий та упродовж періоду не змінюється. Як на початок, так і на кінець року, запаси ТОВ “Гомін” перевищували нормальні джерела фінансування на 105 тис. грн. Нестача джерел фінансування покривалась за рахунок поточних зобов’язань. Причому спостерігалась стійка тенденція до ще більшого погіршення показників забезпеченості запасів. Простежується нестача власних та довгострокових коштів, а також загальних коштів. Проведений аналіз свідчить, що ТОВ “Гомін” має нестійкий фінансовий стан та не забезпечене стабільними джерелами фінансування поточної фінансово-господарської діяльності.

У третій частині «Напрями активізації інноваційної діяльності ТОВ «Гомін» з метою покращення ефективності інноваційної діяльності підприємства запропоновано проект вирощування нового сорту ячменю, який дає високий та стабільний врожай, має високу стійкість до хвороб, використання лізингу для придбання нового обладнання, подано пропозиції розширення асортименту продукції.

З метою покращення активізації інноваційної діяльності підприємства пропонується впровадити вирощування нового сорту ячменю “Себастьян”, який дає високий та стабільний врожай, має високу стійкість до хвороб. Ячмінь належить до найбільш поширених сільськогосподарських культур у землеробстві. У світовій структурі посівних площ ячмінь займає четверте місце після пшениці, рису та кукурудзи, а в Україні за цим показником він поступається лише озимій пшениці. Сорт ярого ячменю “Себастьян” внесений в Данії методом схрещування. Він відноситься до найперспективніших сортів ячменю пивоварного напрямку з високою екстрактивністю – 83%, стабільним вмістом білку (10,7-11,5%).

Показники економічної ефективності інноваційного проекту вирощування ячменю сорту “Себастьян” наведено у табл. 4.

Таблиця 4

Показники економічної ефективності вирощування ярого ячменю сорту “Себастьян”

Показники	Одиниця вимірювання	Значення показника
1. Площа посіву	га	10,0
2. Прямі витрати на вирощування ячменю	грн.	21790,0
3. Прогнозована врожайність	ц/га	50,0
4. Валовий збір зерна	т	50,0
5. Прогнозована виручка від реалізації інноваційної продукції	грн.	90000,0
6. Прибуток від вирощування ячменю (на основі врахування прямих витрат)	грн.	68210,0

Отже, за даними табл. 4 можна зробити висновки про економічну доцільність впровадження вирощування ярого ячменю сорту «Себастьян» досліджуваним сільськогосподарським підприємством.

За роки діяльності, компанією придбано й передано сільськогосподарським товаровиробникам більше 20 тисяч одиниць сільськогосподарських машин на загальну суму понад півтора млрд. грн. І сьогодні ця техніка працює на селян, на економічне відродження сільського господарства. Техніка й обладнання передаються у фінансовий лізинг на 3-7 років під 3,2% річних.

Таблиця 5

Аналіз потенційних лізингодавців та умов надання лізингових послуг для ТОВ «Гомін»

№ п/п	Найменування потенційного лізингодавця	Обсяг авансового внеску, % від вартості обладнання	Фінансовий дохід лізингодавця, річний % від невідшкодованої вартості об'єкта лізингу	Тривалість лізингової угоди, років	Тривалість діяльності на ринку лізингових послуг, років
1	AccordCapital	18	6	1-4	12
2	АТ «ІНДЕКС-БАНК»	16	5	2-4	11
3	АТ «Укртранслізинг»	20	4,2	3-5	8
4	ПАТ НАК «Украгролізинг»	15	3,2	3-5	14
5	ДП «ЛК «Укрексімлізинг»	25	5,4	2-5	12
6	ПрАТ «Лізингова компанія «Укрінкомліз»	20	6,3	1-3	7
7	ТОВ «ВиДи-Лізинг»	18	7	2-5	11
8	Райффайзен Лізинг Аваль	20	4,5	3-5	6
9	ТОВ «Лізингова компанія «Універсальна»	17	5	3-4	10
10	ТОВ «А-Лізинг»	20	4,3	1-3	5

Метою діяльності ПАТ НАК «Украгролізинг» є сприяння прискореному оновленню основних фондів сільськогосподарських підприємств. Державне публічне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Украгролізинг» – це вагомий регуляторний інструмент Уряду, покликаний сприяти реалізації державної технічної політики. І своєю діяльністю компанія намагається бути гідною покладених владою на неї обов'язків.

Фінансовий лізинг в агропромисловому комплексі є вигідною формою діяльності для всіх учасників цього виду інвестицій – і лізингодавців, і сільськогосподарських підприємств (див. табл. 6).

Таблиця 6

Порівняльна характеристика параметрів придбання
сільськогосподарської техніки у лізинг та кредит

Показники	Кредитна угода	Лізингова угода
Авансовий платіж	У середньому 20%	Від 15%
Строк фінансування	До 5 років	1-5 років
Розстрочка платежу	На погашення вартості майна	На погашення вартості майна, додаткового обладнання, страхування
Необхідність наявності автогосподарства (при придбанні транспорту)	Так	Ні
Додатковий заклад майна	Так	Ні
Кількість документів необхідних для оцінки	15-20	8-10
Необхідність нотаріального завірення договору	Так	Ні
Необхідні договори для підписання	Договір кредиту, застави, купівлі-продажу, страхування та інше	Договір лізингу
Платежі при складанні угоди фінансування	10-15 (авансовий платіж, страховий платіж, комісія банку за надання кредиту, комісія за конвертацію валюти, послуги нотаріуса, 3% пенсійний фонд, транспортний збір, реєстрація в ДАІ тощо)	2(авансовий платіж, адміністративна комісія)
Щомісячні платежі	Погашення тіла кредиту, кредитні платежі, транспортний збір, комісія банку за конвертацію валюти, та інші	Лізинговий платіж
Мінімальний період діяльності клієнта	Від 1 року	Від 3-х місяців
Регіональна залежність	Залежить від розміщення філій банку	Працюємо з усіма регіонами України
Можливість накладання штрафних санкцій	Майно може бути предметом податкового арешту, відчуження третіми особами тощо	Майно не може бути предметом податкового арешту, відчуження третіми особами тощо
Фінансове планування	Графік погашення кредиту залишається незмінним і не залежить від особливостей ведення бізнесу клієнта	Графік лізингових платежів може розроблятися індивідуально під клієнта у залежності від особливостей ведення

Таким чином, бачимо, що лізинг має досить багато суттєвих переваг у порівнянні із залученням кредитних ресурсів. Об'єктом лізингової угоди між ТОВ "Гомін" та ПАТ НАК "Украгролізинг" є зерноочищувальний комплекс КЗ-50 (виробник: ПАТ "Вібросепаратор"). Вартість такого комплексу на сьогодні становить 239178,00 грн. Зерноочищувальні комплекси КЗ-25, КЗ-50, КЗМ-25 використовуються для післязбиральної очистки зерна харчового, насінневого та фуражного призначення. Застосування зерноочищувальних комплексів дозволить ТОВ "Гомін" уникнути значних втрат при збереженні та очистці зерна, швидко та ефективно довести його до базисних кондицій і значно зменшити витрати ручної праці. Досліджуване підприємство орендує такий комплекс у сусідніх сільськогосподарських підприємств. Проте, набагато вигіднішим було б придбати його у лізинг та не сплачувати орендні платежі й транспортні витрати.

Виробничі потужності ТОВ "Гомін" дозволяють у природних умовах проводити пророщування зерен пшениці. Тому ми пропонуємо досліджуваному підприємству придбати пекарню для випікання хлібобулочних виробів із використанням пророслого зерна.

Для здійснення проекту пропонується взяти в лізинг комплект обладнання для виробництва хлібобулочних виробів з висівками "МПЕ-0,5П". Виробнича потужність становить 500 кг за зміну. Проектна потужність пекарні – 19,6 кВт, обслуговуючий персонал – 1 особа, необхідна виробнича площа – не менше, ніж 40 м². Технічні та вартісні характеристики запропонованого обладнання представлено у табл. 7.

Таблиця 7

Технічні та вартісні характеристики обладнання пекарні в управлінській діяльності ТОВ "Гомін"

Види обладнання	Кількість	Ціна за одиницю, грн.	Вартість, грн.
Шафа пекарська ШПЕСМ-3, виробнича потужність 30 кг/год	1	4300	4300
Машина тістомісильна ТММ-140, виробнича потужність 550 кг/год, без діжі	2	4520	9040
Діжа до ТММ-140, ємність 140 л	2	380	760
Стеллаж ІПКС-048	2	1423	2846
Форма хлібна №7	144	5,9	849,6
Просіювач муки МПМ-800, виробнича потужність 1500 кг/год	2	1700	3400
Стіл робочий ІПКС-075-0,95, розмір 950x600x850	2	859	1718
Вага механічна, до 6 кг	2	113	226
Всього:	157	13300,9	23139,6

Сума лізингового кредиту, який надаватиме кредитна спілка, становитиме 50 тис. грн., кредитна ставка – 28% річних, термін кредитування – 3 роки.

Розрахунок витрат на впровадження пекарні в управлінську діяльність ТОВ “Гомін” та результати обґрунтування доцільності проекту представлено у табл. 8, 9, 10.

Таблиця 8

Розрахунок витрат на впровадження пекарні у діяльність ТОВ “Гомін”, тис. грн..

Види витрат	Сума
Витрати на впровадження обладнання пекарні	23,1396
Річні витрати на оплату праці персоналу (при середньому рівні заробітної плати – 1640 грн.)	26,7972
Загальні витрати по проекту	50,00
Банківські кредитні ресурси (лізинговий кредит)	50,00
Анюїтетний платіж	22,99

Таблиця 9

Розрахунок сплати банківського кредиту на реалізацію пропозиції впровадження пекарні у діяльність ТОВ “Гомін”, тис. грн..

Анюїтетні платежі	Відсоток по кредиту	“Тіло” кредиту	Залишок на кредитному рахунку
-	-	-	50,00
23,00	9,00	14,00	36,00
23,00	6,48	16,52	19,49
23,00	3,51	19,49	0,00

Таблиця 10

Розрахунок показників ефективності провадження нововведень, тис. грн.

Показники	Одиниця виміру	Роки			Всього
		2020	2021	2022	
1	2	3	4	5	6
Чистий дохід (виручка від реалізації)	тис. грн.	200,90	220,99	243,09	664,98
Собівартість реалізованої продукції	тис. грн.	129,70	142,67	156,94	429,31
Прибуток	тис. грн.	37,72	41,49	45,64	124,84

Продовження табл. 10

1	2	3	4	5	6
Податок на прибуток	тис. грн.	9,43	10,37	11,41	31,21
Прибуток після сплати податку	тис. грн.	28,29	31,12	34,23	93,63
Витрати кредитних ресурсів (щорічний анюїтетний платіж)	тис. грн.	23,00	23,00	23,00	69,00
“Тіло” кредиту	тис. грн.	14,00	16,52	19,49	50,00
Відсотки по кредиту	тис. грн.	9,00	6,48	3,51	18,99
Чистий грошовий потік	тис. грн.	51,29	54,12	57,23	162,63
Дисконт	%	28	28	28	
Внутрішня ставка доходу	%	90,76			
Термін окупності	роки	0,97			
Чистий дисконтований дохід	тис. грн.	117,16			
Індекс доходності	%	2,34			

Прогнозний чистий дохід по проекту очікується у розмірі 200,9 тис. грн. у перший рік (2020 р.), 220,99 тис. грн. – у другий рік (2021 р.) та 243,09 – у третій рік (2022 р.).

Чистий грошовий потік від проекту складатиме відповідно 51,29 тис. грн., 54,12 та 57,23 тис. грн.

Внутрішня ставка доходу по проекту складає 90,76%. Термін окупності проекту складає 0,97 року, індекс доходності – 2,34%. Економічним ефектом від впровадження проекту є величина чистого дисконтованого доходу – 117,16 тис. грн.

У четвертому розділі “Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях” розкрито сутність системи управління охороною праці на

підприємстві та описано заходи щодо попередження виробничого травматизму і професійної захворюваності на підприємствах галузі.

У п'ятому розділі “Екологія” розглянуто екологічні проблеми та подані пропозиції щодо покращення природоохоронної діяльності підприємства.

ВИСНОВКИ

У ТОВ “Гомін” структура фінансових ресурсів за період 2016-2018 рр. була задовільною (це пов'язано перевищенням власних коштів у структурі пасивів), незважаючи на наявність дебіторської заборгованості, яка пов'язана із традиційними складнощами збуту продукції в нашій економіці. Спостерігається зменшення грошових коштів на 2018 р. порівняно з 2016 на 19 тис. грн., у національній валюті, що є досить негативним, і це характеризується дуже малою їх часткою в оборотних активах. грошові кошти і поточні фінансові інвестиції збільшилися на 87 тис. грн. у порівнянні з 2016 р. аналіз показників фінансово-господарської діяльності засвідчив нестачу власних та довгострокових коштів, а також загальних коштів у підприємства. За проведеними розрахунками можна стверджувати, що ТОВ “Гомін” у період 2016-2018 рр. мав нестійкий фінансовий стан та не забезпечене стабільними джерелами фінансування поточної фінансово-господарської діяльності.

З метою покращення ефективності інноваційної діяльності ТОВ “Гомін” запропоновано три проекти: проект вирощування нового сорту ячменю, який дає високий та стабільний врожай, має високу стійкість до хвороб, використання лізингу для придбання нового обладнання, подано пропозиції розширення асортименту продукції.

Загальна сума прямих витрат на вирощування ярого ячменю сорту “Себастьян” становить 21790 грн. Це дасть змогу підприємству одержати прогнозований прибуток від вирощування ячменю цього сорту у сумі 68210 грн. Отже, робимо висновки про економічну доцільність впровадження вирощування ТОВ “Гомін” ячменю сорту “Себастьян”.

Запропоновано укладення лізингової угоди між ТОВ «Гомін» та ПАТ НАК «Украгролізинг», об'єкт угоди - зерноочишувальний комплекс КЗ-50 (виробник: ПАТ «Вібросепаратор»). Надходження від інвестування у виробництво продукції заощаджених коштів за п'ять років складуть 377,94 тис. грн.; у власності залишається сільськогосподарське обладнання первісною вартістю 239,178 тис. грн., яке може працювати ще 5 років, або бути продане за залишковою ціною.

Результати проведеного аналізу щодо можливості розширення асортименту продукції свідчать, що виробничі потужності ТОВ “Гомін” дозволяють у природних умовах проводити пророщування зерен пшениці. Тому ми пропонуємо досліджуваному підприємству придбати пекарню для випікання хлібобулочних виробів із використанням пророслого зерна. Для здійснення проекту пропонується взяти в лізинг комплект обладнання для виробництва хлібобулочних виробів з висівками “МПЕ-0,5П”. Термін окупності проекту складає 0,97 року, ЧТВ становить 117,16 тис. грн.

ПЕРЕЛІК ОПУБЛІКОВАНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ:

1. Тернавський І.В., Алонге Олувагбемілеке Озавеше, Нагорняк Г.С. Інноваційне підприємництво як важливий фактор економічного зростання України. Матеріали VIII-ої Всеукраїнської науково-практичної конференції пам'яті почесного професора ТНТУ, академіка НАН України М. Г. Чумаченка "Інновації: аспекти управління, виробництва, сфери обслуговування" ТНТУ імені Івана Пулюя, (Тернопіль, 28 березня 2019 року). 78-79 с.

2. Тернавський І.В., Алонге О.О., Раза А. Визначення основних стратегій як чинників інноваційної моделі функціонування національних промислових підприємств у сучасних постконфліктних умовах. Матеріали наукової конференції Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, Тернопіль, 2019. 171-172 с.

АНОТАЦІЯ

Тернавський І. В. Дослідження напрямів активізації інноваційної діяльності підприємства (на прикладі сільськогосподарського ТОВ "Гомін").

Магістерська робота на здобуття освітнього ступеня "Магістр" за спеціальністю 073 "Менеджмент", спеціалізацією "Управління інноваційною діяльністю". Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. – Тернопіль, 2019.

У магістерській роботі розглянуто теоретико-прикладні засади активізації інноваційної діяльності підприємства. Проаналізовано інноваційну діяльність ТОВ "Гомін". Запропоновано та обґрунтовано напрями активізації інноваційної діяльності, зокрема рекомендовано до впровадження інноваційний проект вирощування нової продукції, використання лізингу для придбання нового обладнання, а також розширення асортименту продукції.

Ключові слова: інновація, інноваційний менеджмент, інноваційний проект, інноваційний потенціал, інноваційний розвиток, сільське господарство.

SUMMARY

Ternavsky I.V. Investigation of directions of activation of innovative activity of the enterprise (on the example of agricultural LLC "Gomin").

Master's Degree in obtaining a Master's Degree in the specialty 073 "Management", specialization "Innovation Management". Ternopil Ivan Pulyuj National Technical University. – Ternopil, 2019.

In the master's thesis the theoretical and applied principles of activation of innovative activity of the enterprise are considered. Innovative activity of LLC "Gomin" is analyzed. The directions of intensification of innovative activity are proposed and substantiated, in particular, it is recommended to implement an innovative project of growing new products, using of leasing to purchase new equipment as well as expanding the product range.

Keywords: innovation, innovative management, innovative project, innovation potential, innovative development, agriculture.

