

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту та адміністрування

ГОЛОВЧУК НАЗАР ВІТАЛІЙОВИЧ

УДК 338.24

**ДОСЛІДЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ,
НА ПРИКЛАДІ ТОВ “МЕДОБОРИ”**

Спеціальність 073 - Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2019

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

кандидат економічних наук, доцент
Гарматюк Оксана Олегівна,
кафедра менеджменту та адміністрування
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

доктор економічних наук, доцент
Мельник Лілія Миколаївна,
кафедра управління інноваційною діяльністю та
сферою послуг факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «24» грудня 2019 р. о 09⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

О.О. Гарматюк

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Реформування економіки країни, що відбувається, перш за все, торкається зміни характеру організаційно-економічних відносин у процесі виробництва. Сучасні підходи до ринкового господарювання ставлять перед виробництвом конкретні цілі: випускати певні види продукції (надавати послуги) за номенклатурою, кількістю, якістю та ціною, які відповідають існуючому попиту чи прогнозу щодо нього. Тому завданнями підвищення рівня організації виробництва є: ефективне забезпечення та використання виробничих ресурсів, гнучкості реагування на зміни попиту, мобільності проектування та освоєння нової продукції (послуг); підтримання функціонування виробництва з найменшими витратами; забезпечення високої культури трудової діяльності персоналу, спрямованої на точне і своєчасне виконання замовлень належної якості та конкурентоспроможності.

Опанування механізмом управління виробничими процесами є передумовою суттєвих радикальних рішень у сфері господарського, політичного і в цілому суспільного життя нашої країни. Тому в українських реаліях процеси ринкового пристосування можуть відбуватися переважно тільки через технологічні зміни. Принципово нові базові технології, які потребують значних інвестицій, не мають на державному рівні ефективних механізмів їх програмування та подальшого управлінського супроводження при реалізації. Сучасне управління виробничим процесом повинно бути спрямоване не на точкове стимулювання обраних тем досліджень чи розроблень, а на створення умов для масового пошуку результативних шляхів технологічних змін і швидкої підтримки позитивних знахідок. Тому питання, пов'язані з дослідженням системи організації виробничих процесів підприємства, є актуальними, адже дозволяють відкрити нові можливості зростання підприємства та ефективно здійснювати виробничо-господарську діяльність.

Розвитку теоретичних і методичних основ організації виробничих процесів та ефективності використання виробничих ресурсів підприємства присвячені праці таких провідних вітчизняних та зарубіжних дослідників та практиків, як Б. Андрушківа, М. Адамовського, І. Балабанова, Н. Библюка, М. Бориса, В. Верби, Н. Гончарової, В. Горемикіна, А. Гриньової, В. Гуніна, М. Денисенка, С. Ілляшенка, Я. Коваль, В. Козловського, Н. Краснокутської, О. Кузьміна, В. Мешкової, Є. Мішеніна, Н. Павліха, Л. Полякової, М. Попкова, І. Синякевич, С. Смеричевської, С. Соколенка, О. Стиранівського, В. Сторожука, В. Ткача, А. Трофілової, О. Фурдичка, Л. Шамяної та ін. Однак питання організації виробничих процесів та ефективності використання виробничих фондів на молокопереробних підприємствах вимагають комплексного аналізування, вдосконалення й адаптації з урахуванням особливостей даної галузі.

Об’єкт дослідження – ефективність організації виробничих процесів підприємства.

Предмет дослідження – сукупність теоретичних, науково-методичних і практичних аспектів із удосконалення організації виробничих процесів, оцінювання результатів покращення системи управління виробничими ресурсами підприємства, яке займається переробкою молочної продукції.

Метою магістерської роботи є дослідження організації управління виробничими процесами ТОВ “Медобори”, виявлення чинників, які найбільше впливають на його виробничу та фінансову діяльність, обґрунтування можливостей розвитку підприємства.

Для досягнення поставленої мети необхідно виконати **наступні завдання**:

- розкрити сутність та складові виробничих процесів підприємства;
- визначити роль виробничих ресурсів, як необхідної компоненти забезпечення виробничих процесів підприємства;
- визначити результативності організації виробничих процесів підприємства;
- здійснити аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ “Медобори”;
- проаналізувати забезпеченість виробничих процесів молокопереробного підприємства виробничими ресурсами;
- проаналізувати основні показники фінансового стану ТОВ “Медобори”
- обґрунтувати проект впровадження лінії по виготовленні нової продукції у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”;
- подати пропозиції оновлення складу основних засобів молокопереробного підприємства;
- розробити рекомендації з впровадження оцінювання працівників у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”;
- обґрунтувати економічну ефективність проектних рішень;
- вивчити коло питань з охорони праці та безпеки в надзвичайних ситуаціях;
- дослідити екологію.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети використано наступні методи дослідження: аналізування; синтезу; порівняльний; спостереження; економіко-статистичного аналізування; історико-економічний; системного підходу; причинно-логічний тощо.

Інформаційною базою дослідження є нормативно-правові та законодавчі акти, підручники, навчальні посібники, монографії, періодичні видання, що стосуються даної проблеми дослідження, статистичні матеріали, бухгалтерська та управлінська звітність ТОВ “Медобори”, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали наукових досліджень автора, які опублікував автор.

Наукова новизна отриманих результатів. Наукова новизна дипломної магістерської роботи полягає у дослідженні теоретико-методичних засад, розробленні практичних рекомендацій

та обґрунтуванні економічного ефекту заходів, спрямованих на удосконалення організації виробничих процесів на підприємстві..

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що основні положення та висновки можуть бути використані у сучасній практиці виробництва продукції ТОВ “Медобори”.

Апробація результатів дослідження. Основні положення дипломної магістерської роботи доповідались та отримали позитивну оцінку на VIII Всеукраїнській науково-практичній конференції пам'яті почесного професора ТНТУ, академіка НАН України Чумаченка М.Г.: «Інновації аспекти управління, виробництва, сфери обслуговування» (28 березня 2019 року).

Обсяг та структура магістерської роботи. Магістерська робота складається зі вступу, семи розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел та додатків. У вступі обґрунтовано актуальність і значення теми, визначено мету та завдання магістерської роботи, предмет і об'єкт дослідження та загальну методику проведення дослідження. У першому розділі викладено теоретико-прикладні основи дослідження організації виробничих процесів на підприємстві. У другому розділі здійснено аналіз організації виробничих процесів у ТОВ “Медобори”. У третьому розділі запропоновані заходи з удосконалення організації виробничих процесів у ТОВ “Медобори”. У четвертому розділі здійснено аналізування особливостей господарської діяльності молокопереробних підприємств. У п'ятому розділі обґрунтовано економічну ефективність пропозицій. У шостому розділі вивчено питання з охорони праці, та безпеки в надзвичайних ситуаціях, у сьомому розділі – екологічні проблеми.

Загальний обсяг роботи – ____ сторінок комп'ютерного тексту, вона містить ____ таблиць і ____ рисунки, ____ додатків, список використаних джерел із ____ найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У **вступі** розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У **першому розділі «Теоретико-прикладні основи дослідження організації виробничих процесів на підприємстві»** розкрито сутність та складові виробничих процесів підприємства, виділено значення виробничих ресурсів, як необхідної компоненти забезпечення виробничих процесів підприємства, визначено показники результативності організації виробничих процесів підприємства.

Результати проведених досліджень дозволяють стверджувати, що процес виробництва на будь-якій фірмі залежить від незалежної взаємодії трьох визначальних його чинників: персоналу (робочої сили), засобів праці та предметів праці. Використовуючи наявні засоби виробництва, персонал підприємства продукує суспільно корисну продукцію або надає виробничі та побутові

послуги. Це означає, що, з одного боку, мають місце затрати живої та уречевленої праці, а з іншого – такі чи так звані результати виробництва (діяльності). Останні залежать від масштабів застосовуваних засобів виробництва, кадрового потенціалу та рівня його використання. Забезпечення стійкої конкурентоспроможності фірми та підвищення ефективності його функціонування в умовах фінансової нестабільності безпосередньо залежить від ефективності використання його виробничих ресурсів. Поняття “виробничі ресурси підприємства” дуже поширене, але дослідженню цієї категорії присвячено не багато праць, що зумовлює актуальність дослідження цієї економічної категорії. Багато науковців як невід’ємну частину виробничих ресурсів виділяють три їх складові елементи: основні виробничі засоби, основні оборотні кошти та трудові ресурси.

Результативність й ефективність діяльності сучасного підприємства значною мірою залежать від того, як організований виробничий процес, якими фондами володіє підприємство і, звичайно, від самої системи менеджменту на ньому.

У другому розділі «Аналізування організації виробничих процесів у ТОВ “Медобори”» подано загальну характеристику управлінської діяльності ТОВ “Медобори”, проаналізовано забезпеченість виробничих процесів молокопереробного підприємства, здійснено аналіз основних показників фінансового стану ТОВ “Медобори”.

Для дослідження у магістерській роботі обрано товариство з обмеженою відповідальністю “Медобори”. Юридична адреса: Тернопільська обл., Зборівський р-н, с. Мшанець. Асортимент налічує близько 40 найменувань товарів, серед них – молоко, кефір, ряжанка, сметана, масло, які випускаються з перших днів роботи підприємства. За останні роки ТОВ “Медобори” значно розширило асортимент продукції, відвоювало свої ринки та налагодило власну систему доставки сировини та дистрибуції. Продукція експортується по всій Україні, зокрема в супермаркети “Сільпо” і “Барвінок”. У перспективі – розширення ринку збуту, закупівлі сировини. Основний напрямок перероблення молока ТОВ “Медобори” – виробництво широкого асортименту класичної молочної продукції (молоко, кефіри, сметана, масло та сири) коротких термінів зберігання з максимальним збереженням природних цінних якостей молока.

Основне виробництво розбито на 5 секторів: цех молочного білка, цех незбираного молока, цех плавлених сирів, цех стерилізованого молока та дільниця фасованої сметани. Середня рентабельність виробництва ТОВ “Медобори” за підсумками 2015 р. не перевищила 6-8%. Влітку вона була ще нижчою. Чіткої спеціалізації на підприємстві не простежується, наявний досить широкий асортимент, проте виявляються два профільні сектори, питома вага яких у загальному обсязі виробництва помітно зростає – молоко пастеризоване (15,5%) та кисломолочна продукція (34,9%).

Аналізування показників виробничої діяльності ТОВ “Медобори” за 2016-2018 рр. дає можливість зробити висновок, що всі показники діяльності підприємства у 2018 р. у порівнянні з попередніми 2016 р. та 2017 р. зросли. Ряд показників майнового стану ТОВ “Медобори” мають тенденцію до різких змін (як зростання, так і спадання) у 2018 р. порівняно з 2017 р. та 2016 р. Загальний обсяг виробництва валової продукції підприємства, чистого прибутку на підприємстві зростає упродовж аналізованого періоду. Зміни у темпах приросту валової продукції сприяли зміні фінансового стану ТОВ “Медобори”.

У третьому розділі «Удосконалення організації виробничих процесів у ТОВ “Медобори”» запропоновано розробку проекту впровадження лінії по виготовленні нової продукції – згущеного молока, оновлення складу основних засобів молокопереробного підприємства та подано рекомендації з впровадження оцінювання працівників у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”.

Рекомендовано удосконалення виробничих процесів у ТОВ “Медобори”. Зокрема обґрунтовано проект впровадження лінії по виготовленні нової продукції у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”. Пропонуємо проект по впровадженню лінії для виробництва згущеного молока. Даний захід є досить привабливим для реалізації не тільки через отримання додаткового річного чистого прибутку в розмірі 250 тис. грн., але і через досягнення соціального ефекту, у результаті чого можна очікувати підвищення рівня лояльності споживачів до продукції ТОВ “Медобори”.

Також важливими будуть пропозиції покращення складу основних засобів молокопереробного підприємства. Шляхом випуску сухого молока з подальшою їх реалізацією товариство з обмеженою відповідальністю зможе розширити ринки збуту. Якщо закупити лінію по виробництву молочного цукру та сушку-розпилювач по виробництву сухого молока, то на це підприємство витратить прийнятну для нього суму. Тому для реалізації даного проекту нам необхідно придбати лінію по виробництву молочного цукру вартістю 472 тис. грн., а також для сухого молока сушку-розпилювач – вартістю 115 тис. грн. У результаті впровадження проекту загальна виручка по підприємству зросте і буде становити 10841,9 тис. грн., відповідно і збільшиться чистий прибуток.

Також важливими будуть пропозиції з впровадження оцінювання працівників у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”. Оцінювання персоналу передбачає порівняння певних характеристик людини – професійно-кваліфікаційних, ділових, результуючих з відповідними параметрами (вимогами, еталонами). Вважаємо, що вона має на меті не лише визначення відповідності працівника певним вимогам, але й має розкрити його потенціал і можливості, а також дієві стимули для заохочення. Зокрема запропоновані нові форми комплексного оцінювання персоналу; введені нові коефіцієнти оцінювання якісної роботи персоналу. Відповідно до отриманих даних, у ТОВ “Медобори” можна провести вивільнення двох працівників і перевести їх на інші види робіт

або скоротити, оскільки їх кваліфікаційний рівень не відповідає займаним посадам. Це дасть суттєву річну економію по оплаті праці, яка становитиме 57094,2 грн. Запропоновані заходи дозволять значно покращити діючу систему мотивації праці ТОВ “Медобори” і підвищити продуктивність праці, ініціативність працівників.

У четвертому розділі «Спеціальна частина» подані перспективні напрями забезпечення розвитку підприємств молочної галузі та описані організаційно-правові відносини товариств з обмеженою відповідальністю в Україні .

У п'ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності» здійснена оцінка ефективності запропонованих заходів удосконалення організації виробничих процесів на досліджуваному підприємстві.

У шостому розділі «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях» досліджено основні завдання в галузі охорони праці та безпеки життєдіяльності молокопереробного підприємства.

У сьомому розділі «Екологія» досліджено завдання та напрям розвитку промислової екології, проаналізовано сучасне промислове підприємство і навколишнє середовище та запропоновано основні принципи забезпечення безпеки та екологічності технологічних процесів, матеріалів та обладнання.

ВИСНОВКИ

Для дослідження у магістерській роботі обрано товариство з обмеженою відповідальністю “Медобори”. Юридична адреса: Тернопільська обл., Зборівський р-н, с. Мшанець. Асортимент налічує близько 40 найменувань товарів, серед них – молоко, кефір, ряжанка, сметана, масло, які випускаються з перших днів роботи підприємства. За останні роки ТОВ “Медобори” значно розширило асортимент продукції, відвоювало свої ринки та налагодило власну систему доставки сировини та дистрибуції. Продукція експортується по всій Україні, зокрема в супермаркети “Сільпо” і “Барвінок”. У перспективі – розширення ринку збуту, закупівлі сировини. Основний напрямок перероблення молока ТОВ “Медобори” – виробництво широкого асортименту класичної молочної продукції (молоко, кефіри, сметана, масло та сири) коротких термінів зберігання з максимальним збереженням природних цінних якостей молока.

Наявні блок приймання молока, цехи із виробництва сухого молока та казеїну, масла, цільно-молочної продукції, де усі процеси автоматизовані, лабораторії дослідження якості сировини та вже готової продукції. Автопарк ТОВ “Медобори” дозволяє доставляти як сировину на підприємство, так і готову продукцію до споживачів власними силами. На даному підприємстві за добу переробляють до 120 тонн молока, якого вистачає на виробництво усіх молокопродуктів,

хоча потужності дозволяють більше, потенційна потужність перероблення – 300 тонн молока. Підприємство представляє торгову марку – ТМ “Медобори”. ТОВ “Медобори” працює без дистриб’юторів та посередників, щоб контролювати усі етапи – від фермерського господарства до доставки продукції.

Основне виробництво розбито на 5 секторів: цех молочного білка, цех незбираного молока, цех плавлених сирів, цех стерилізованого молока та дільниця фасованої сметани. Середня рентабельність виробництва ТОВ “Медобори” за підсумками поточного 2015 р. не перевищила 6-8%. Влітку вона була ще нижчою. Чіткої спеціалізації на підприємстві не простежується, наявний досить широкий асортимент, проте виявляються два профільні сектори, питома вага яких у загальному обсязі виробництва помітно зростає – молоко пастеризоване (15,5%) та кисломолочна продукція (34,9%).

Аналізування показників виробничої діяльності ТОВ “Медобори” за 2016-2018 рр. дає можливість зробити висновок, що всі показники діяльності підприємства у 2018 р. у порівнянні з попередніми 2016 р. та 2017 р. зросли. Ряд показників майнового стану ТОВ “Медобори” мають тенденцію до різких змін (як зростання, так і спадання) у 2018 р. порівняно з 2017 р. та 2016 р. Загальний обсяг виробництва валової продукції підприємства, чистого прибутку на підприємстві зростає упродовж аналізованого періоду. Зміни у темпах приросту валової продукції сприяли зміні фінансового стану ТОВ “Медобори”.

У діяльності ТОВ “Медобори” у 2018 р. порівняно до 2016-2017 рр. простежується різке зростання чистого доходу від реалізації продукції, так само, як і валового прибутку, інших операційних доходів, фінансового результату від операційної діяльності, а також чистого фінансового результату, тобто прибутку. Отож, підприємству вдалося не лише зберегти фізичні об’єми продаж на рівні попередніх 2016-2017 р., але й суттєво їх наростити вже у 2018 р. ТОВ “Медобори” ефективно використовує свої активи для отримання прибутку.

Рекомендовано удосконалення виробничих процесів у ТОВ “Медобори”. Зокрема обґрунтовано проект впровадження лінії по виготовленні нової продукції у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”. Пропонуємо проект по впровадженню лінії для виробництва згущеного молока. Даний захід є досить привабливим для реалізації не тільки через отримання додаткового річного чистого прибутку в розмірі 250 тис. грн., але і через досягнення соціального ефекту, у результаті чого можна очікувати підвищення рівня лояльності споживачів до продукції ТОВ “Медобори”. Суть даного ефекту полягає у виробництві безпечного згущеного молока із натуральних складників. Це є дуже важливим, оскільки більше, ніж половина даної продукції на українському ринку, є фальсифікатом.

Також важливими будуть пропозиції покращення складу основних засобів молокопереробного підприємства. Шляхом випуску сухого молока з подальшою їх реалізацією

товариство з обмеженою відповідальністю зможе розширити ринки збуту. Якщо закупити лінію по виробництву молочного цукру та сушку-розпилювач по виробництву сухого молока, то на це підприємство витратить прийнятну для нього суму. Тому для реалізації даного проекту нам необхідно придбати лінію по виробництву молочного цукру вартістю 472 тис. грн., а також для сухого молока сушку-розпилювач – вартістю 115 тис. грн. У результаті впровадження проекту загальна виручка по підприємству зросте і буде становити 10841,9 тис. грн., відповідно і збільшиться чистий прибуток.

Також важливими будуть пропозиції з впровадження оцінювання працівників у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”. Оцінювання персоналу сьогодні слід розглядати як невід’ємну підсистему управління персоналом підприємства, яка включає підбір, адаптацію, мотивацію, навчання та розвиток персоналу, роботу з кадровим резервом, а також управління організаційними змінами. Оцінювання персоналу передбачає порівняння певних характеристик людини – професійно-кваліфікаційних, ділових, результатуючих з відповідними параметрами (вимогами, еталонами). Вважаємо, що вона має на меті не лише визначення відповідності працівника певним вимогам, але й має розкрити його потенціал і можливості, а також дієві стимули для заохочення. Зокрема запропоновані нові форми комплексного оцінювання персоналу; введені нові коефіцієнти оцінювання якісної роботи персоналу. Відповідно до отриманих даних, у ТОВ “Медобори” можна провести вивільнення двох працівників і перевести їх на інші види робіт або скоротити, оскільки їх кваліфікаційний рівень не відповідає займаним посадам. Це дасть суттєву річну економію по оплаті праці, яка становитиме 57094,2 грн. Запропоновані заходи дозволять значно покращити діючу систему мотивації праці ТОВ “Медобори” і підвищити продуктивність праці, ініціативність працівників.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

За темою магістерської роботи опубліковано наступні тези:

Н.В. Головчук. Окреслення ролі виробничих ресурсів в економічному розвитку вітчизняних підприємств. Гарматюк О.О., Головчук Н.В., Сорока С.Р. Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції пам’яті почесного професора ТНТУ, академіка НАН країни М.Г. Чумаченка: «Інновації: аспекти управління, виробництва, сфери обслуговування». (28 березня 2019року). 25-27 с.

АНОТАЦІЯ

Головчук Н.В. Дослідження організації виробничих процесів на підприємстві, на прикладі

ТОВ “Медобори”. [Рукопис]: дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 073 “Менеджмент” / Назар Віталійович Головчук; ТНТУ. – Тернопіль: [б. в.], 2019. – с.

Магістерська робота: с., рис., табл., додатків, літературне джерело.

Метою магістерської роботи є дослідження організації управління виробничими процесами ТОВ “Медобори”, виявлення чинників, які найбільше впливають на його виробничу та фінансову діяльність, обґрунтування можливостей розвитку підприємства.

Об’єкт дослідження – ефективність організації виробничих процесів підприємства.

Предмет дослідження – сукупність теоретичних, науково-методичних і практичних аспектів із удосконалення організації виробничих процесів, оцінювання результатів покращення системи управління виробничими ресурсами підприємства, яке займається переробкою молочної продукції.

Розроблено заходи з удосконалення організації виробничих процесів у ТОВ “Медобори”: обґрунтовано проект впровадження лінії по виготовленні нової продукції – згущеного молока, запропоновано оновлення складу основних засобів молокопереробного підприємства для виробництва сухого знежиреного молока, розроблені рекомендації з впровадження оцінювання працівників у виробничій діяльності ТОВ “Медобори”.

Ключові слова: виробничий процес, виробничі фонди, основні фонди, оборотні фонди, молокопереробне підприємство, асортимент продукції, освоєння виробництва.

ABSTRACTS

Golovchuk N.V. Research of the organization of production processes at the enterprise, on the example of LTD "Medobory". [Manuscript]: diploma thesis for master's qualification in the specialty 073 "Management" / Nazar Vitaliyovych Golovchuk; TNTU. – Ternopil: [b.v.], 2019 – p.

Master's work: vil., fig., table., appl., literary source.

The purpose of the master's thesis is to study the organization of production process management of LTD "Medobory", to identify the factors that most affect its production and financial activities, to substantiate the possibilities of enterprise development.

The object of study is the efficiency of the organization of production processes of the enterprise.

The subject of the study is a set of theoretical, scientific, methodological and practical aspects of improving the organization of production processes, evaluation of the results of improving the management system of production resources of the enterprise engaged in processing dairy products.

Measures have been developed to improve the organization of production processes in LTD "Medobory": the project of introducing a line for the production of new products – condensed milk, the updating of the composition of fixed assets of a dairy processing plant for the production of skimmed

milk production, the recommendations for the implementation of production evaluation or evaluation.

Keywords: productive process, productive funds, capital assets, floating assets, milk processing enterprise, product range, development of production.