

**УДК 338.1**

**І.А. Гула, Д.В. Зальопаний, М.С. Ратуш**

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Україна

## **ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР ПІДПРИЄМСТВ АПК**

**I.A Gula, D.V. Zaljopany, M.S. Ratush**

### **CHARACTERISTICS OF ORGANIZATIONAL STRUCTURES OF AGRICULTURAL COMPANIES**

Сільське господарство України посідає одне з перших місць у світі за показниками забезпечення продовольства країни, а саме 95%. Згідно даних ООН, Україна знаходиться на третьому місці за динамікою виробництва сільськогосподарської продукції. Галузь стає більш привабливішою, якщо врахувати динамічне зростання цін на продовольство в 2010-2017 рр. у світі. Частка продукції сільського господарства у ВВП в Україні є однією з найвищих і складає 9,8%, для прикладу, у таких країнах як Франція та Німеччина цей показник коливається в межах 2-3%. Державне регулювання необхідне для підвищення ефективності функціонування та розвитку різних організаційно форм сільськогосподарських підприємств, але механізми його здійснення на сьогодні потребують істотного вдосконалення.

В сільському господарстві України можна виділити 4 види виробників сільськогосподарської продукції, а саме:

- домашні господарства;
- приватні підприємства;
- підприємства колективної власності;
- господарські товариства.

Домашні господарства, не є юридичними особами та вирощують с/г продукцію як для власних потреб, так і на продаж, вони спеціалізуються на комерційному вирощуванні с/г культур, які важко виростити в промислових масштабах.

Приватні підприємства в сільському господарстві представлені фермерськими господарствами та приватними сільськогосподарськими підприємствами. Фермерські господарства можуть створюватися виключно громадянами України, а їх діяльність повинна базуватися на праці членів сім'ї фермера. Площі ферм також можуть різнитися від декількох гектарів до п'яти-десяти тисяч гектарів. Більше 60% фермерських господарств мають площу від 100 до 2000 тис. гектарів.

Приватні сільськогосподарські підприємства – це юридичні особи, що діють на основі приватної власності та можуть засновуватися громадянами України, а також іноземцями, особами без громадянства та юридичними особами. До них застосовуються загальні правила Цивільного та Господарського кодексів, щодо ведення господарської діяльності.

Кооперативи в Україні можуть бути різних видів. Найпоширенішими з них є виробничі та обслуговуючі кооперативи. Виробничий кооператив - утворюється виключно фізичними особами для спільної виробничої або іншої господарської діяльності на засадах їх обов'язкової трудової участі з метою одержання прибутку; Обслуговуючий кооператив - утворюється фізичними та/або юридичними особами для надання послуг переважно членам кооперативу, а також іншим особам з метою провадження їх господарської діяльності.

Господарські товариства можуть бути як національними, так і іноземними або з іноземними інвестиціями. В агросекторі господарські товариства є найпоширенішою

формою господарювання після фермерських господарств. Вони представлені переважно у формі товариств з обмеженою відповідальністю та акціонерних товариств.

Ще однією поширеною формою економічних суб'єктів в галузі сільського господарства є агрохолдинги. Розглядаючи термін «агрохолдинг», відзначимо, що в Україні він почав використовуватись з переходом до ринкових відносин, його поява пов'язана зі зростанням кількості великих підприємств корпоративного типу, які контролюють значні площі сільськогосподарських угідь. На період дослідження, в аграрному секторі національної економіки функціонує понад 60 агропідприємств холдингового типу. В розпорядженні середнього холдингу знаходиться близько 70 тис. га, до якого входить 20–30 сільськогосподарських підприємств. Загальна площа сільськогосподарських угідь у їх використанні на 2016 р. становить 3,4 млн. га. Як основні типи національних агрохолдингів можна назвати такі: холдинговий та конгломератний [2]. За організаційно-правовими формами господарювання основна частина агрохолдингів України (за площами землекористування) представлена акціонерними товариствами (ПАТ «Миронівський хлібопродукт», ПАТ «Райз-Максимко», ЗАО «Фрідом Фарм Інтернешнл») та товариствами з обмеженою відповідальністю (ТОВ «Приват-АгроХолдинг», ТОВ «ЛоутреАгро», ТОВ «Укр-зернопром-Агро», ТОВ НВФ «Агротон», ТОВ «СТІОМІ-Холдінг», ТОВ «Сінтал», ТОВ НПК «Укрпромінвест», ТОВ «Кернер», ТОВ СП «Нібулон», ТОВ НВФ «Агротон», Аграрна технологічна компанія (АТК), ТОВ «Мрія Агрохолдинг»). Ряд українських дослідників вважає, що агрохолдинги в Україні не виконали своєї місії і не стали локомотивами економічного розвитку галузі. Це пов'язано з тим, що більшість власників зазначених агрохолдингів є іноземними представниками, відповідно свій основний інтерес вони вбачають у великих прибутках, а не розвитку агропромислового комплексу. Зазвичай максимізація прибутків холдингів призводить до виснаження земель, оскільки вона використовується для вирощування культур з високою рентабельністю, а саме соняшнику і ріпаку. В даному контексті, держава повинна проводити систематичний контроль щодо діяльності агрохолдингів з іноземним капіталом на території України. Згідно даних дослідження міжнародної аудиторсько-консалтингової компанії «Делойт», більше 30% агрохолдингів мають іноземний капітал. Близько 80% опитаних агрокомпаній планують публічне розміщення акцій на іноземних біржах, залучення приватного капіталу або стратегічних інвесторів.

Розвиток АПК України та формування ринку землі у подальшому будуть сприяти створенню нових організаційно-правових структур сільськогосподарських суб'єктів господарювання. Однак для їх ефективного функціонування необхідно створити грамотну законодавчу базу, яка б враховувала інтереси всіх виробників сільськогосподарської продукції незалежно від розміру підприємств. Ці завдання можна суттєво спростити, запроваджуючи у структуру управління суб'єктами сільськогосподарської галузі сучасні інформаційні системи та спеціалізовані програмні продукти.

#### **Література.**

1. Удовіченко М.О. Економічна стійкість аграрних підприємств: фактори, види, модель побудови / М.О. Удовіченко // Вісник Полтавської державної аграрної академії. – 2012. – №2. – С. 185–189.
2. Види сільськогосподарських підприємств в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://ucab.ua/ua/doing\\_agribusiness/umovi\\_vedennya\\_agrobiznesu/vidi\\_silskogospodarskikh\\_pidpriemstv\\_v\\_ukraini](http://ucab.ua/ua/doing_agribusiness/umovi_vedennya_agrobiznesu/vidi_silskogospodarskikh_pidpriemstv_v_ukraini)
3. Аграрний сектор України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://global-national.in.ua/archive/14-2016/56.pdf>