

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту та адміністрування

Томащук Андрій Володимирович

ББК У9.212я.73

ДОСЛІДЖЕННЯ ШЛЯХІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА,
НА ПРИКЛАДІ ТОВ «СЕ БОРДНЕТЦЕ УКРАЇНА»

Спеціальність 073 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

кандидат економічних наук, доцент

Зяйлик Марія Федорівна,

кафедра менеджменту та адміністрування
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

Доктор економічних наук, професор

Андрушків Богдан Миколайович, зав. кафедри
управління інноваційною діяльністю та сферою
послуг, факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «28» грудня 2018 р. о 9⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

М.Ф. Зяйлик

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Функціонування підприємств в умовах формування ринкової економіки сталого розвитку вимагає від підприємств запровадження ефективних методів роботи, які дозволитимуть приймати обґрунтовані тактичні і стратегічні рішення, що будуть сприяти підвищенню їх конкурентоспроможності. Відповідно до цього запровадження системи управління проектами та формування її економічного механізму здатні виступити як основа зростання ефективності функціонування підприємств у сучасних умовах.

В Україні управління проектами тривалий час не розглядалось як інструмент підвищення ефективності виробничої діяльності підприємств, але динамічні зміни маркетингового середовища, посилення конкуренції, зростання вимог споживачів до промислової продукції призвели до необхідності запровадження управління проектами в діяльність промислових підприємств.

Проблемам управління проектами присвячено праці зарубіжних і вітчизняних вчених: Р.Арчибальда, В.Воропаєва, А.Гавриленка, Я.Гританса, О.Долгальнової, В.Еліферова, В.Жукова, Д.Корольова, Ю.Колесника, В.Колосок, І.Мазура, Н.Ольдерогге, Дж.Пінто, Ю.Попова, О.Поважного, О.Полякової.

Мета і завдання дослідження. Метою дипломної роботи є теоретичне обґрунтування методичних засад і практичних рекомендацій щодо вдосконалення процесу управління проектами на підприємстві.

Для досягнення мети поставлено і вирішено такі **завдання**:

- проаналізовано та узагальнено зарубіжні та вітчизняні теоретичні дослідження у сфері управління проектами;
- досліджено сутність механізму управління проектами;
- визначено особливості функціонування підприємств автомобільної індустрії;
- досліджено принципи управління проектами на підприємстві ТОВ «СЕ Борднетце – Україна»;
- визначено напрямки та засоби удосконалення управління проектами на підприємстві;
- сформовано методичний підхід до реалізації удосконалення управління проектами.

Об'єктом дослідження є процес реалізації та вдосконалення системи управління проектами на підприємстві ТОВ «СЕ Борднетце-Україна».

Предметом дослідження є теоретичне і методичне забезпечення процесів вдосконалення управління проектами на підприємстві ТОВ «СЕ Борднетце - Україна».

Методи дослідження. При написанні магістерської роботи застосовувались порівняльні, статистичні методи дослідження.

Наукова новизна отриманих результатів полягає в розробці теоретичних положень та практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління проектами на прикладі підприємства ТОВ «СЕ Борднетце - Україна».

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні положення, обґрунтовані у дипломній роботі, доведені до рівня практичних рекомендацій щодо вдосконалення управління проектами в діяльності підприємства ТОВ «СЕ Борднетце - Україна».

Дипломна робота підготовлена на основі вивчення нормативно-правових документів, статистичних та довідкових матеріалів ТОВ«СЕ Борднетце – Україна», наукових статей та літературних джерел, зарубіжних та вітчизняних, а також власних досліджень та висновків.

Структура й обсяг дипломної роботи. Робота викладена на – 150 сторінках, ілюстрована 28 таблицями та 18 рисунками. Список літератури включає 53 джерел.

У першому розділі роботи досліджено теоретичні аспекти проектного менеджменту та стану автомобільної промисловості в Україні.

У другому розділі проаналізовано діючу систему проектного менеджменту на ТОВ«СЕ Борднетце – Україна» та здійснено оцінку її ефективності.

У третьому розділі запропоновано та обґрунтовано шляхи вдосконалення управління проектами на підприємстві.

Джерела дослідження. Інформаційною базою дослідження слугували матеріали праць українських і зарубіжних науковців, інформація державних органів статистики, законодавчі та нормативні документи з питань регулювання економіки й видавничого підприємництва, звітно-статистичні дані досліджуваного підприємства, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали спостережень та опитувань, що їх організував автор.

Структура й обсяг дипломної магістерської роботи. Дипломна магістерська робота складається зі вступу, семи розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи –150 сторінки комп'ютерного тексту, вона містить 28 таблиць і 18 рисунків , 5 додатків, список використаних джерел із 53 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У першому розділі «Теоретичні аспекти проектного менеджменту» досліджено сутність та передумови виникнення проектного менеджменту, загальні проблемні аспекти управління підприємством, а також методологію проектно-орієнтованого управління.

На основі проведених досліджень встановлено що під проектом розуміють комплекс науково-дослідних, проектно-конструкторських, соціально-економічних, організаційно-господарських та інших заходів, що пов'язанні ресурсами, виконавцями та строками, відповідно оформлені і направленні на зміну об'єкта управління, що забезпечує ефективність вирішення основних завдань та досягнення відповідних цілей за певний період. Кінцевими цілями проектів є створення та освоєння нової техніки, технології, матеріалів та ін., що сприяє виходу вітчизняної продукції на світовий ринок, а також забезпечує впровадження нових проектів на підприємствах без проблем та згідно запланованих термінів.

Важливими пунктами проектного менеджменту, що впливають на розвиток проекту є постановка цілі, створення команди проекту, підготовка та актуалізація проектних матеріалів, створення детального розширеного сіткового графіку, менеджмент ризиків та змін в проекті.

Можемо також підсумувати, що проектний менеджмент в Україні знаходиться лише на початковій стадії свого розвитку.

Окрім того розвиток проектного менеджменту на підприємствах, що здійснюють ЗЕД, в тому числі на підприємствах автомобільної промисловості знаходиться на досить високому рівні.

Методологія проектно-орієнтованого управління в Україні стала загально визнаною ідеологією розробки і здійснення комерційних та інших проектів. Безумовно, всі організації і підприємства в процесі своєї діяльності здійснюють проекти, і все більша кількість їх реалізується саме в рамках проектного підходу. Успішне виконання проекту залежить від багатьох чинників. Ключовими серед них є вибір топ-менеджера, створення проектною команди, залучення інших трудових ресурсів до проекту з метою його успішного і найбільш ефективного завершення.

У другому розділі «Аналіз системи проектного менеджменту ТОВ «СЕ Борднетце Україна» проведено загальну організаційно-економічну характеристику підприємства, аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства з використанням програми EOM,

Основною метою ТОВ СЕ «Борднетце Украина» є виробництво кабельно-провідникової, продукції для автомобільної галузі..

Розглянуте підприємство має надзвичайно міцний зв'язок з клієнтами Volkswagen, (саме для провідних марок автомобілів цього концерну в значній мірі і виготовляється кабельна продукція), хорошу фінансову ситуацію, сильну орієнтацію на клієнтів та зовнішню компетенцію постачання і розвитку. Саме підприємство має тонку і гнучку управлінсько-господарську організацію, яка допомагає швидко і якісно знайти шляхи вирішення проблем.

Керівництво приділяє величезну увагу на розвиток і діяльність не лише виробничого процесу, але і професійного розвитку своїх працівників. Прикладом цього є наявність відділу якості та контролю, який здійснюється за допомогою таких методів як Ріка-Ріка, 5S та Kaizen. Також працівники мають гарантовані права і повний соціальний пакет. Згідно Конституції України, це офіційне працевлаштування та зарплата, оплата лікарняних, щорічна відпустка, оплата праці в понаднормовий час, встановлення премій, 13-та зарплата, забезпечення гарячими обідами та транспортування працівників по місту, безкоштовні курси іноземних мов, можливість кар'єрного росту та професійного розвитку.

Діяльність відповідного заводу носить системний характер. Передусім це відображено у системі планів ТОВ «СЕ Борднетце – Україна», тактичних та оперативних. Вони розробляються на основі вивчення зовнішніх факторів, власних можливостей, з метою передбачення ситуацій, які будуть виникати у подальшій діяльності та розроблення ефективної систему управління та контролю виробничої діяльності.

ТОВ «СЕ Борднетце – Україна» має досить складну, розгалужену як організаційну так і виробничу структури. Це дає змогу керівництву успішно та ефективно управляти роботою відповідних відділів заводу і звичайно процесом виробництва, яке, зважаючи на його характер, потребує особливої організації та контролю.

На підприємстві застосовується проектний менеджмент, який на даному етапі розвитку ТОВ «СЕ Борднетце - Україна» має величезний вплив на впровадження нових проектів та завдяки якому усі процеси, пов'язані із новими проектами, проходять відповідно до планів. Дані кроки менеджменту проекту допомагають структурно впроваджувати нові проекти, використовувати для кожного проекту на ТОВ «СЕ Борднетце - Україна» методи операційного менеджменту, такі, наприклад, як аналіз зовнішнього середовища або макросередовища, проводити аналіз ризиків та впроваджувати заходи для запобігання виникнення можливих проблем.

Проектне управління ТОВ «СЕ Борднетце – Україна» спрямоване на завоювання позиції лідера на ринку. Для діючих стратегій підприємства необхідно провести аналіз показників зовнішньої та внутрішньої ефективності стратегії. Зовнішня ефективність стратегії управління або результативність підприємства характеризується ступенем досягнення поставлених перспективних цілей.

Слід зазначити, що ефективність проектного управління ТОВ СЕ «Борднетце – Україна» оцінюється в першу чергу прибутками підприємства, показниками рентабельності продаж, рентабельності реалізації кабельно-провідникової продукції. Здатністю підприємства розширювати та утримувати завойовані ринки збуту.

У третьому розділі «Розроблення рекомендацій щодо вдосконалення стратегії управління підприємства» було запропоновано ряд заходів, спрямованих на вдосконалення стратегії управління ТОВ «СЕ Борднетце – Україна»

На даному етапі розвиток проектного менеджменту знаходиться на досить високому рівні на ТОВ «СЕ Борднетце – Україна». Проте для швидшого прийняття рішень, кращого координування діяльністю команди проекту нами запропоновані наступні кроки для покращення управління проектами на даному підприємстві, а саме:

- застосування покращеної організаційної структури команди проекту. Матричний тип організаційної структури є на теперішній час найкращим для управління проектною роботою. Матрична структура, яка у більшій мірі відповідає програмно-цільовому характеру проектної діяльності дозволить ТОВ «СЕ Борднетце – Україна» чіткіше бачити мету кожного проекту та дефініювати зв'язки між ними;

- ширшого використання програмного забезпечення Microsoft Project, який став фактично стандартом серед засобів автоматизації індивідуальної роботи менеджерів проектів. Свою популярність він заслужив завдяки вдалому поєднанню простоти використання, дружнього інтерфейсу і найбільш необхідних інструментів управління проектами.

- застосування в роботі Microsoft ProjectCentral.com, який дозволяє учасникам проекту працювати з актуальною проектною інформацією, причому для обміну інформацією не потрібно встановлювати проектний сервер у себе в компанії.

- використання нової сучасно лінії нарізки КСК модулів зменшить витрати не тільки на фонд оплати праці, а і збільшить якість продукції, що для підприємства з іноземними інвестиціями дуже важливо.

У четвертому розділі «Спеціальна частина» досліджено сучасний стан та тенденції розвитку вітчизняного ринку кабельно-провідникової продукції, а також нормативно-правові аспекти функціонування ТОВ «СЕ Борднетце – Україна» в сучасних умовах.

Проведений аналіз має практичне значення та повинен підкреслити для держави значимість цього сектору електротехнічної галузі, як одного із стратегічно важливих. Більш того, саме держава може вплинути на обсяг інвестицій у виробництво кабельно-провідникової продукції. І якщо за відсутністю державних коштів цей сектор їх не отримує, то держава повинна надавати певні пільги та виступати гарантом під час отримання інвестицій від інших інститутів.

У процесі дослідження нормативно-правових аспектів функціонування організації визначено, що досліджуване підприємство є господарським товариством, яке має статутний фонд, поділений на частки, розмір яких визначається установчими документами, і несе відповідальність за своїми зобов'язаннями тільки своїм майном. Учасники товариства, які повністю сплатили свої внески, несуть ризик збитків, пов'язаних з діяльністю товариства, у межах своїх внесків. Основним юридичним підґрунтям для створення та діяльності товариства є Закон «Про господарські товариства», а також окремі статті Господарського та Цивільного кодексів, Закон України «Про патентування деяких видів підприємницької діяльності», Закон України «Про аудиторську діяльність» та Указ Президента України «Про деякі заходи з делегування підприємницької діяльності».

У п'ятому розділі «Обґрунтування економічної ефективності» здійснено розрахунок ефективності впровадження нового обладнання нарізки КСК – модулів на ТОВ «СЕ Борднеце – Україна». Обґрунтовано доцільність створення нової системи автоматизації управління проектами. Також проведено організаційні зміни в структурі відділу проектного менеджменту.

У шостому розділі «Охорона праці» проаналізовано діяльність органів державного нагляду за охороною праці. Охарактеризовано всі види захисту працівників від ураження електричним струмом на ТОВ «СЕ Борднеце – Україна», а також наведено засоби захисту працівників від шкідливих речовин на промисловому підприємстві.

У сьомому розділі «Безпека в надзвичайних ситуаціях» охарактеризовано вимоги до режимів праці та відпочинку при роботі з ПК на підприємстві, вимоги до виробничих приміщень для експлуатації ПК. Проаналізовано вплив кольору на покращення умов праці та підвищення продуктивності виробництва.

У восьмому розділі «Екологія» досліджено вплив стану довкілля на здоров'я людини, а також наведено оптимально допустимі мікрокліматичні умови на виробництві. Проведено розрахунок показників виробничого середовища.

ВИСНОВКИ

Отже, у представленій дипломній магістерській роботі проведено теоретичне обґрунтування і запропоновано практичні шляхи розв'язання науково-виробничої проблеми, яка полягає у розробленні рекомендацій щодо покращення управління проектною підприємства, розробленні практичних рекомендацій для його вдосконалення, що дало змогу зробити такі висновки:

Отже, під проектом розуміють комплекс науково-дослідних, проектно-конструкторських, соціально-економічних, організаційно-господарських та інших заходів, що пов'язанні ресурсами, виконавцями та строками, відповідно оформлені і направленні на зміну об'єкта управління, що забезпечує ефективність вирішення основних завдань та досягнення відповідних цілей за певний період. Кінцевими цілями проектів є створення та освоєння нової техніки, технології, матеріалів та ін., що сприяє виходу вітчизняної продукції на світовий ринок, а також забезпечує впровадження нових проектів на підприємствах без проблем та згідно запланованих термінів.

Важливими пунктами проектного менеджменту, що впливають на розвиток проекту є постановка цілі, створення команди проекту, підготовка та актуалізація проектних матеріалів, створення детального розширеного сіткового графіку, менеджмент ризиків та змін в проекті.

Можемо також підсумувати, що проектний менеджмент в Україні знаходиться лише на початковій стадії свого розвитку. В багатьох вузах України його впровадили та впроваджують як спеціальність та розглядають як науку. Відповідно до цієї програми на даному етапі в Україні вже існують дипломовані менеджери проектів, які можуть впроваджувати проектний менеджмент на українських підприємствах та впливати на розвиток економіки і покращувати економічний стан в державі.

Окрім того розвиток проектного менеджменту на підприємствах, що здійснюють ЗЕД, в тому числі на підприємствах автомобільної промисловості знаходиться на досить високому рівні. Розглянуте підприємство має надзвичайно міцний зв'язок з клієнтами Volkswagen, (саме для провідних марок автомобілів цього концерну в значній мірі і виготовляється кабельна продукція), хорошу фінансову ситуацію, сильну орієнтацію на клієнтів та зовнішню компетенцію постачання і розвитку. Саме підприємство має тонку і гнучку управлінсько-господарську організацію, яка допомагає швидко і якісно знайти шляхи вирішення проблем.

Керівництво приділяє величезну увагу на розвиток і діяльність не лише виробничого процесу, але і професійного розвитку своїх працівників. Прикладом цього є наявність відділу якості та контролю, який здійснюється за допомогою таких методів як Ріка-Ріка, 5S та Kaizen. Також працівники мають гарантовані права і повний соціальний пакет. Згідно Конституції України, це офіційне працевлаштування та зарплата, оплата лікарняних, щорічна відпустка, оплата

праці в понаднормовий час, встановлення премій, 13-та зарплата, забезпечення гарячими обідами та транспортування працівників по місту, безкоштовні курси іноземних мов, можливість кар'єрного росту та професійного розвитку.

Діяльність відповідного заводу носить системний характер. Передусім це відображено у системі планів «СЕ Борднетце – Україна», тактичних та оперативних. Вони розробляються на основі вивчення зовнішніх факторів, власних можливостей, з метою передбачення ситуацій, які будуть виникати у подальшій діяльності та розроблення ефективної систему управління та контролю виробничої діяльності.

ТОВ «СЕ Борднетце – Україна» має досить складну, розгалужену як організаційну так і виробничу структури. Це дає змогу керівництву успішно та ефективно управляти роботою відповідних відділів заводу і звичайно процесом виробництва, яке, зважаючи на його характер, потребує особливої організації та контролю.

На підприємстві застосовується проектний менеджмент, який на даному етапі розвитку ТОВ «СЕ Борднетце - Україна» має величезний вплив на впровадження нових проектів та завдяки якому усі процеси, пов'язані із новими проектами, проходять відповідно до планів. Дані кроки менеджменту проекту допомагають структурно впроваджувати нові проекти, використовувати для кожного проекту на ТОВ «СЕ Борднетце - Україна» методи операційного менеджменту, такі, наприклад, як аналіз зовнішнього середовища або макросередовища, проводити аналіз ризиків та впроваджувати заходи для запобігання виникнення можливих проблем.

На даному етапі розвиток проектного менеджменту знаходиться на досить високому рівні на ТОВ «СЕ Борднетце – Україна». Проте для швидшого прийняття рішень, кращого координування діяльністю команди проекту нами запропоновані наступні кроки для покращення управління проектами на даному підприємстві, а саме:

- застосування покращеної організаційної структури команди проекту. Матричний тип організаційної структури є на теперішній час найкращим для управління проектною роботою. Матрична структура, яка у більшій мірі відповідає програмно-цільовому характеру проектної діяльності дозволить ТОВ «СЕ Борднетце – Україна» чіткіше бачити мету кожного проекту та дефініювати зв'язки між ними;

- ширшого використання програмного забезпечення Microsoft Project, який став фактично стандартом серед засобів автоматизації індивідуальної роботи менеджерів проектів. Свою популярність він заслужив завдяки вдалому поєднанню простоти використання, дружнього інтерфейсу і найбільш необхідних інструментів управління проектами.

- застосування в роботі Microsoft ProjectCentral.com, який дозволяє учасникам проекту працювати з актуальною проектною інформацією, причому для обміну інформацією не потрібно встановлювати проектний сервер у себе в компанії.

- Використання нової сучасно лінії нарізки КСК модулів зменшить витрати не тільки на фонд оплати праці, а і збільшить якість продукції, що для підприємства з іноземними інвестиціями дуже важливо.

АНОТАЦІЯ

Томащук Андрій. «Дослідження шляхів удосконалення проектної діяльності підприємства, на прикладі ТОВ «СЕ Борднеце – Україна» м.Тернопіль

[Рукопис]: комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 8.03060101 / Томащук Андрій Володимирович; ТНТУ. – Тернопіль: [б. в.], 2018. – 150 с.

Магістерська робота: 150с., 18 рис., 28табл., 5додатків, 53 літературних джерел.

Об'єкт дослідження – удосконалення проектної діяльності ТОВ «СЕ Борднеце – Україна».

Метою роботи є обґрунтування актуальних теоретичних і практичних питань з удосконалення проектної діяльності досліджуваного підприємства та розробка рекомендацій щодо її удосконалення.

Методи дослідження – загальнонаукові методи, наукового пізнання, аналіз і синтез, ситуаційний аналіз, комплексні дослідження, економіко-статистичні, математичні, кількісного аналізу й експертних оцінок, порівняння, групування, графічний, табличний.

Розроблено проектні рішення щодо удосконалення проектної діяльності ТОВ «СЕ Борднеце – Україна», обґрунтування пропозицій щодо оптимізації організаційної структури проектного менеджменту а також розроблення проектних пропозицій щодо встановлення нового обладнання нарізки КСК модулів.

Результати будуть впроваджено у діяльності ТОВ «СЕ Борднеце – Україна».

Ключові слова: проектний менеджмент, проектне управління, вектори стратегічного розвитку, етапи створення проекту, модель проектного управління підприємством.

ABSTRACTS

Tomashchuk Andrey. "Investigation of ways to improve the project activity of the enterprise, for example, LLC" SE Bordnets - Ukraine "in Ternopil.

[Manuscript]: Complex diploma paper for master's degree in specialty 8.03060101 / Andrei Tomashchuk; TNTU. - Ternopil: [b. in.], 2018. - 150 s.

Master's work: 150s, 18 figures, 28 tables, 5 applications, 53 literary sources.

The object of the research is the improvement of the project activity of the SE Bordnets-Ukraine LLC.

The aim of the work is to substantiate the actual theoretical and practical questions concerning improvement of the project activity of the investigated enterprise and development of recommendations for its improvement.

Ob'yeht doslidzhennya – udoskonalennya proektnoyi diyalnosti TOV «SE Bordnetse – Ukrayina» .

Metodu roboty ye obgruntuvannya aktualnykh teoretychnykh i praktychnykh pytan z udoskonalennya proektnoyi diyalnosti doslidzhuvanoho pidpryyemstva ta rozrobka rekomendatsiy shchodo yiyi udoskonalennya.

Methods of research - general scientific methods, scientific knowledge, analysis and synthesis, situational analysis, complex studies, economic-statistical, mathematical, quantitative analysis and expert evaluations, comparison, grouping, graphical, tabular.

Design decisions were made to improve the project activity of SE Bordnets Ukraine, justify proposals for optimizing the organizational structure of project management, as well as design proposals for installing new equipment for cutting KSK modules.

Metody doslidzhennya – zahalnonaukovi metody, naukovoho piznannya, analiz i syntezy, sytuatsiynyy analiz, kompleksni doslidzhennya, ekonomiko-statystychni, matematychni, kilkisnoho analizu y ekspertnykh otsinok, porivnyannya, hrupuvannya, hrafichnyy, tablychnyy.

Rozrobleno proektni rishennya shchodo udoskonalennya proektnoyi diyalnosti TOV «SE Bordnetse – Ukrayina», obgruntuvannya propozytsiy shchodo optymizatsiyi orhanizatsiynoyi struktury proektnoho menedzhmentu a takozh rozroblennya proektnykh propozytsiy shchodo vstanovlennya novoho obladnannya narizky KSK moduliv.

The results will be implemented in the activities of "SE Bordnets-Ukraine" Ltd.

Key words: project management, project management, vectors of strategic development, stages of project creation, model of project management of the enterprise.

Rezultaty budut vprovadzheni u diyalnosti TOV «SE Bordnetse – Ukrayina».

Klyuchovi slova: proektnyy menedzhment, proektne upravlinnya, vektory stratehichnoho rozvytku, etapy stvorennya proektu, model proektnoho upravlinnya pidpryyemstvom.

