

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ІНЖЕНЕРІЇ МАШИН, СПОРУД ТА ТЕХНОЛОГІЙ  
КАФЕДРА ТРАНСПОРТНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА МЕХАНІКИ

**ЗВАРИЧ ОЛЕГ ВОЛОДИМИРОВИЧ**

УДК 656.02

**УДОСКОНАЛЕННЯ ЛАНЦЮГА ПОСТАЧАНЬПРОДУКЦІЇ НА ПРИКЛАДІ  
ПІДПРИЄМСТВА «PHILIP MORRIS UKRAINE»**

275.03 – транспортні технології (на автомобільному транспорті)

**АВТОРЕФЕРАТ**

дипломної роботи на здобуття освітнього ступеня магістр

Тернопіль  
2018

Роботу виконано на кафедрі транспортних технологій та механіки Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України

**Керівник роботи:** кандидат технічних наук, доцент кафедри транспортних технологій та механіки  
**Матвійшин Анатолій Йосипович,**  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя,  
доцент кафедри транспортних технологій та механіки

**Рецензент:** доктор технічних наук, завідувач кафедри автомобілів  
**Ляшук Олег Леонтійович,**  
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя,  
Завідувач кафедри автомобілів

Захист відбудеться 26 грудня 2018 р. о 10<sup>00</sup> годині на засіданні екзаменаційної комісії №19 у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя за адресою: 46001, м. Тернопіль, вул. Руська, 56, навчальний корпус №4, ауд. 4-402

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми роботи.** Сучасні умови конкурентного середовища висувають до компаній досить жорсткі умови, тому кожна компанія ставить чи не за головну мету закріплення позиції на ринку та не лише стабільне перебування, а й можливе збільшення долі ринку компанії.

Порядок із прискореним впровадженням концепції стратегічного управління все більшою мірою сфера виробництва та дистрибуції звертається до концепції логістики. Можна із впевненістю стверджувати, що пріоритетні напрями стратегічного управління насамперед стосуються сфери логістики, тобто сфери просторово-часової трансформації товарів, послуг, людей, капіталу, інформації.

**Мета роботи:** виявлення, вивчення та підтвердження практичними розрахунками удосконалення ланцюга постачання продукції на прикладі підприємства «Philip Morris Ukraine».

**Об'єкт, методи та джерела дослідження:** система транспортної логістики та процес застосування її в організації ефективної діяльності підприємства.

**Наукова новизна отриманих результатів:**

– результатом аналітичних досліджень став SWOT аналіз логістичної компанії, який виявив сильні та слабкі сторони логістичної діяльності «Philip Morris Ukraine»;

– аналіз основних показників логістичної діяльності показав, точність планування попиту та рівень обслуговування клієнтів.

**Практичне значення отриманих результатів:**

– розроблена програма розвитку існуючого ланцюга постачання готової продукції компанії;

– проаналізована ефективність від впровадження запропонованої програми розвитку.

**Апробація.** Окремі результати роботи доповідались на VI Міжнародній науково-практичній конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій». – Тернопіль, ТНТУ, 16 – 17 листопада 2017 р.

**Структура роботи.** Робота складається зі вступу, семи розділів, загальних висновків, переліку посилань із 44 найменувань. Обсяг основної частини – 117 сторінок формату А4, 12 рисунків, 15 таблиць.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

**У вступі** проведено огляд необхідності застосування логістики для успішного функціонування компанії в умовах сучасних ринкових відносин та охарактеризовано основні завдання, які необхідно вирішити.

**В першій частині** проведено теоретичний огляд аспектів в логістичній діяльності підприємства, функціонування логістичних ланцюгів та мереж постачання, і їх інтеграція у життєдіяльність підприємства.

**В другій частині** проведено аналіз господарської діяльності компанії «Philip Morris Ukraine», аналіз логістичної діяльності компанії та аналіз ефективності системи управління запасами готової продукції на підприємстві, також представлена загальна характеристика компанії, та історія її створення.

**В третій частині** запропоновані пропозиції стратегії удосконалення та розвитку ланцюга постачання компанії «Philip Morris Ukraine».

**В спеціальній частині** описано використання інформаційних технологій у транспортній галузі та проведено аналіз систем та програми для логістики керування транспортом.

**В частині «Обґрунтування економічної ефективності»** проведено аналіз використання основних виробничих фондів, аналіз фінансової діяльності підприємства та оцінка фінансового стану, і розраховано економічний ефект від впровадження запропонованої програми розвитку ланцюга постачання компанії.

**В частині «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях»** розглянуто завдання в галузі охорони праці, проаналізовано умови праці у відділу маркетингу «Philip Morris Ukraine», та система правового забезпечення безпеки людини.

**В частині «Екологія»** Джерела теплового забруднення атмосфери, методи його зменшення, та методи очистки стічних вод від твердих частинок.

**У загальних висновках** узагальнено отримані результати, сформульовано рекомендації, які можуть бути впроваджені на підприємстві

**В графічній частині** приведено дані проведеного аналізу логістичної та фінансово-економічної діяльності підприємства, та наведена запропонована система покращення існуючого ланцюга постачання готової продукції до споживачів.

## ВИСНОВКИ

1. У даній дипломній роботі було проведено загальний аналіз господарської діяльності організації, проаналізовано та вивчено організаційну структуру. Так як компанія має досить великий досвід менеджменту, то організаційно структура відділу логістики відповідає найкращим принципам менеджменту.

2. При проведенні аналізу господарської діяльності було визначено, що основною проблемою у діяльності організації є проблема досить великої частки капіталу «замороженої» в запасах, таким чином як оборотність так і доходність активів потребують покращення.

3. Аналіз основних показників логістичної діяльності показав, точність планування попиту та рівень обслуговування клієнтів мають тенденцію до зростання і знаходяться на стабільно високому рівні. Питома вага запасів у поточних активах має тенденцію до зростання, що не є позитивним для компанії, отже можна сказати, що при аналізі визначено основне вузьке місце – управління запасами.

4. Вивчено стратегії управління запасами і визначено, що вона є оптимальною для компанії «Philip Moris Ukraine», таким чином, основною проблемою виявилась не система управління запасами, а її параметри, які досліджуватимуться і оптимізуватимуться у 3 розділі.

5. Результатом аналітичних досліджень став SWOT аналіз логістичної компанії, який виявив сильні та слабкі сторони логістичної діяльності «Philip Moris Ukraine». Стратегічним завданням кожної компанії є виявлення та перетворення своїх слабких сторін на конкурентні переваги, отже при розробці логістичної стратегії необхідно виявити шляхи таких перетворень.

6. Розроблені пропозиції стратегії удосконалення та розвитку існуючого ланцюга постачання готової продукції компанії до клієнтів.

## ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой: Пер. с англ. – М: ИНФРА-М, 2005. – 547с.
2. Корпоративная логистика / В.И. Сергеев, Л.Б. Белов, В.В. Дыбская и др. / Под ред. В.И. Сергеева – М.: ИНФРА-М, 2004. – 476 с
3. Крикавський Є., Чухрай Н., Чернописька Н. Логістика: компендіум і практикум. – К.: Кондор, 2006. – 340 с.
4. Гаджинский А.М. Логистика. – М.: Маркетинг, 2002. – 406с.
5. Бауэрсокс Дональд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок: Пер. с англ. – М: Олимп-Бизнес, 2001. – 640 с
6. Лебедев Ю.Г. Логистика. Теория гармонизированных цепей поставок. – М: МГТУ им. Н.Э. Баурмана, 2005. – 448 с.
7. Голубин Е.В. Дистрибуция. Формирование и оптимизация каналов сбыта. – М: Вершина, 2006. – 136 с.
8. Уиллер Стивен, Хирш Э. Властелины каналов. Как лидирующие компании создают инновационные стратегии маркетинга и продаж: Пер. с англ. – М: Гребенников Бизнес Букс, 2006. – 256 с.
9. Graves, S. C., /Safety Stocks in Manufacturing Systems// Journal of Manufacturing and Operations Management, 1 (1988), 67-101.
10. Graves, S. C., D. B. Kletter and W. B. Hetzel, A Dynamic Model for Requirements Planning with Application to Supply Chain Optimization working paper// March 1994, revised March 1995, January 1996.
11. Lee, H. L. and C. Billington, Material Management in Decentralized Supply Chains, //Operations Res., 41 (1993), 835-847.
12. Линдерс М., Джонсон Ф. Управление закупками и поставками: Пер. с англ. – М: ЮНИТИ, 2007. – 751 с.
13. Вумер Дж.П., Джонс Д.Т. Бережливое обеспечение: как построить
14. Мамчин Р.О. Використання логістичного управління в дистрибуційній діяльності підприємства // Вісник. – 2002. - №446. – С. 219-223.
15. <https://www.pmi.com/> – офіційний сайт Philip Morris International.
16. <http://www.logist.org.ua> – інформаційний портал «Логістика. Практика управління».
17. <http://www.ukrlogistica.com.ua> – журнал «Дистрибуція и логистика».
18. <http://www.logistpro.ru> – офіційний сайт журналу «Логистика и управление».
19. <http://www.erp-online.ru/sap/> - сайт ERP програмного забезпечення.
20. <http://belerp.com> – онлайн блог посвячений ПЗ корпоративного призначення.
21. <http://www.sap.com> – офіційний сайт розробки SAP
22. Зварич О. В. Дослідження динамічних процесів в автоперевізному транспорті / О. В. Зварич // Збірник тез доповідей VI Міжнародної науково-технічної конференції молодих учених та студентів „Актуальні задачі сучасних технологій“, 16-17 листопада 2017 року. — Т. : ТНТУ, 2017. — Том 3. — С. 33–34. — (Сучасні технології на транспорті).

## АНОТАЦІЯ

**Зварич О.В. Удосконалення ланцюга постачань продукції на прикладі підприємства «Philip morris ukraine». – Рукопис.**

Дипломна робота на здобуття освітнього ступеня магістр за спеціальністю 275.03 – транспортні технології (на автомобільному транспорті). – Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, – Тернопіль, 2018.

У дипломній роботі було проведено загальний аналіз господарської діяльності організації, проаналізовано та вивчено її логістичну діяльність. Запропоновано стратегію удосконалення та розвитку існуючого ланцюга постачання готової продукції.

**Ключові слова:** транспорт, логістика, ланцюг постачання, обґрунтування.

## ANNOTATION

**Zvarych O.V. Improvement of the supply chain with the example of «Philip Morris Ukraine». — Manuscript.**

Thesis for master's degree in specialism 275.03 – transport technologies (on automobile transport). – Ternopil Ivan Puluj National Technical University, – Ternopil, 2018.

In the thesis there was conducted a general analysis of the organization's economic activity, analyzed and studied its logistics activities. The strategy of perfection and development of the existing supply chain of products is proposed.

**Key words:** transport, logistics, supply chain, justification.