

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту та адміністрування

ГАНУЩАК ВІКТОРІЯ ВІКТОРІВНА

УДК 342.9

ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОЇ
ОРГАНІЗАЦІЇ , НА ПРИКЛАДІ ГУСЯТИНСЬКОЇ РАЙОННОЇ ДЕРЖАВНОЇ
АДМІНІСТРАЦІЇ

Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування

АВТОРЕФЕРАТ

наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту та адміністрування факультету економіки та менеджменту Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

доцент, кандидат економічних наук
Кужда Тетяна Іванівна,
кафедра менеджменту та адміністрування
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

кандидат технічних наук, доцент
Стойко Ігор Іванович,
кафедра управління інноваційною діяльністю та
сферою послуг факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «27» грудня 2018 р. о 9⁰⁰ год. на засіданні екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

Т.І. Кужда

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми обумовлена необхідністю становлення інституту публічної адміністрації в Україні та потребами запровадження в національній державо- та правотворчій роботі кращих практик урядування та врегулювання взаємостосунків органів публічної влади з громадянами, розвинених на основі концепцій належного урядування та належної адміністрації.

Комплексне оновлення правових, соціально-економічних, політичних засад діяльності вітчизняного апарату державного управління є об'єктивною вимогою, що ґрунтується на значних сутнісних трансформаціях державно-правових явищ та процесів, що відбулися в Україні у зв'язку із здобуттям незалежності, формуванням змішаної республіки із значними президентськими повноваженнями, переглядом сутності, призначення, механізму державного управління та державного регулювання, правових засад та форм їх реалізації в умовах демократичної держави, запровадження місцевого самоврядування, необхідністю перегляду змісту та співвідношення функцій, обумовлених ними компетенції та повноважень органів державного управління, що повинні у найближчій перспективі стати основою запровадження в Україні інституту публічної адміністрації у власному значенні цього терміна.

Отже, публічна діяльність, як і діяльність окремого індивіда в цій сфері, має бути спрямована на забезпечення стабільності, захист суспільства та владних структур, не порушуючи при цьому жодних інтересів кожної зі сторін. Вона має бути взірцем для кожного, оскільки саме правильна та усвідомлена публічна діяльність є гарантом того, що люди відчуватимуть себе громадянами демократичної держави, яка має виправдати їх сподівання на реальне майбутнє. Над цим має замислитися кожен політик, державний службовець та громадянин України.

Основною метою роботи є дослідження публічної діяльності та перспектив розвитку Гусятинської районної державної адміністрації, комплексний аналіз інституційних засад організації публічної адміністрації, формулювання пропозицій та розроблення рекомендацій щодо удосконалення публічної діяльності та перспектив розвитку Гусятинської районної адміністрації, першочергово у сфері взаємостосунків з громадянами (зокрема, адміністративних процедур).

Основні **завдання**, які повинні бути розв'язані у процесі виконання магістерської роботи:

- узагальнення теоретичних засад у сфері публічного адміністрування;

- визначення суті, законів, принципів і механізмів публічного адміністрування у розвитку суспільства;
- опанування основами методології, технологіями та процедурами публічного адміністрування об'єктів публічної сфери;
- оволодіння методами формування, моніторингу та контролю управлінських рішень на національному, регіональному та місцевому рівнях, а також на рівні суб'єктів публічної сфери, з позицій загально цивілізаційних цінностей, світового досвіду та осмислення наукових здобутків;
- набуття навичок розроблення та впровадження заходів із забезпечення результативної та ефективної діяльності Гусятинської районної адміністрації публічної сфери;
- економічне обґрунтування доцільності запропонованих пропозицій.

Об'єктом дослідження є публічна діяльність та перспективи розвитку Гусятинської районної державної адміністрації.

Предметом дослідження є теоретичні та прикладні засади публічного адміністрування.

Методи дослідження. Теоретичну і методологічну основу дослідження становлять наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань публічного адміністрування, соціально-економічного розвитку територій, управління проектами, стратегічного менеджменту. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні методи дослідження: SWOT-аналіз – для ідентифікації внутрішніх сильних і слабких сторін і розпізнавання зовнішніх можливостей і загроз та показує, яким чином краще застосувати власні сили і зменшити внутрішні слабкості, оптимально використовуючи зовнішні можливості та усуваючи загрози; економіко-статистичного й порівняльного аналізу – для виявлення тенденцій розвитку і структурних змін у публічній діяльності Гусятинської районної державної адміністрації; графічний – для візуалізації результатів дослідження; узагальнення – для обґрунтування ефективності підвищення ефективності кадрового забезпечення адміністрації, реалізації системи електронного урядування та розробленої стратегії соціально-економічного розвитку; абстрактно-логічний – для здійснення теоретичних узагальнень і формування висновків за результатами дослідження.

Джерела дослідження. Інформаційною базою дослідження слугували матеріали праць українських і зарубіжних науковців, інформація державних органів статистики, законодавчі та нормативні документи з питань публічного адміністрування, звітно-

статистичні дані досліджуваної установи, аналітичні публікації в науковій і спеціалізованій літературі, а також матеріали спостережень та опитувань, що їх організувала автор.

Наукова новизна отриманих результатів. Наукова новизна дипломної магістерської роботи полягає у дослідженні теоретико-методичних засад, розробленні практичних рекомендацій та обґрунтуванні економічного ефекту пропозицій, спрямованих на підвищення ефективності публічної діяльності та перспектив розвитку Гусятинсьї районної державної адміністрації.

Практичне значення отриманих результатів полягає в підвищенні ефективності кадрового забезпечення публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації, обґрунтуванні доцільності реалізації системи електронного урядування в досліджуваному об'єкті та розробці стратегії соціально-економічного розвитку. Розроблені проектні рішення впроваджено у систему публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації, про що свідчить довідка про впровадження.

Апробація результатів дослідження. Основні положення дипломної магістерської роботи доповідались та отримали позитивну оцінку на науково-практичних конференціях: Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Актуальні питання публічного управління та адміністрування в контексті реалізації адміністративної реформи» (м.Умань, 19 червня 2018 року); Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Публічне управління та адміністрування: конкурентні виклики сучасності» (м.Львів, 30 березня 2018 року).

Структура й обсяг дипломної магістерської роботи. Дипломна магістерська робота складається зі вступу, восьми розділів, висновків, переліку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи – 167 сторінки комп'ютерного тексту, вона містить 29 таблиць і 19 рисунків, 5 додатків, список використаних джерел із 70 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У **вступі** розкрита актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, а також подано структуру роботи.

У **першому розділі** “Дослідження теоретичних засад публічної діяльності та перспектив розвитку районної державної адміністрації” здійснено дослідження теоретичних засад публічної діяльності та перспектив розвитку районної державної адміністрації. Висвітлено основні поняття, форми та принципи діяльності публічної адміністрації. Розкрито принципи діяльності органів публічної адміністрації, такі як:

верховенство права, законність, відкритість, пропорційність, ефективність, підконтрольність, відповідальність, демократизм, професійна компетентність, науковість та ін. Здійснено класифікацію форм публічного адміністрування та органів виконавчої влади.

Охарактеризовано стан та напрямки реформування публічної адміністрації в Україні, включаючи: розширення компетенцій інституцій громадянського суспільства; сервісну концепцію; забезпечення взаємодії та партнерства суб'єктів підприємницької діяльності з органами виконавчої влади всіх рівнів та органами місцевого самоврядування; встановлення пріоритетів розвитку місцевого самоврядування; посилення протидії корупції; укрупнення низових одиниць управління; забезпечення ефективної реалізації державної політики у сфері профілактики правопорушень.

Висвітлено проблеми та перспективи функціонування районних (обласних) державних адміністрацій в контексті: суперечностей у положеннях Конституції України та протиріч у чинному законодавстві; відсутності чіткого розподілу повноважень між органами влади; нечіткої визначеності завдань місцевої влади, дублювання функцій; нераціонального розподілу обсягів матеріально-фінансових ресурсів між елементами системи місцевої влади; відсутності стандартів публічних послуг та методології визначення їх вартості.

Розкрито ознаки публічної адміністрації як узгодженої та організованої системи органів державної виконавчої влади та виконавчих органів місцевого самоврядування. Встановлено, що публічна адміністрація спирається на владні повноваження, виконує адміністративно-управлінські функції та поширює свою діяльність на все суспільство.

У другому розділі “Дослідження публічної діяльності та перспектив розвитку Гусятинської районної державної адміністрації” здійснено дослідження публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації, також перспективи її розвитку. Проведено аналіз сфер діяльності об'єкта дослідження та визначено його основні повноваження. Розроблено організаційну структуру Гусятинської районної адміністрації та проаналізовано зв'язки між структурними одиницями та всередині адміністрації. Розкрито питання стосовно кадрового забезпечення адміністрації та її структурних підрозділів, а саме дослідження про рух кадрів, кількісний та якісний склад держслужбовців. Важливим питанням є підвищення ефективності роботи з підбору висококваліфікованих працівників, детінізації ринку праці та зменшення заборгованості із виплати заробітної плати.

Розглянуто основні проблеми та встановлені завдання з їх вирішення у питаннях, віднесених законами України до повноважень районної державної адміністрації.

Здійснено моніторинг дотримання законодавства з питань розгляду звернень громадян та стосовно методичної та консультативної допомоги структурними підрозділами районної державної адміністрації, виконавчими комітетами місцевих рад району. Проаналізовані

загальні тенденції партійно-політичного життя, слід зазначити, що упродовж поточного року динаміка політичної активності як суб'єктів політичного процесу, так і населення практично не змінювалася.

Проведено аналіз показників соціально-економічного розвитку Гусятинського району порівнюючи період за 2015-2017 рр. А також досліджено фінансовий звіт про виконання районного бюджету. На основі глибокого аналізу всіх сфер соціально-економічного та культурного розвитку Гусятинського району проведено SWOT-аналіз. За підсумками якого визначено місія, стратегічні цілі та шляхи їх досягнення.

У третьому розділі “Шляхи покращення соціально-економічного розвитку та публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації” розроблено пропозиції з підвищення соціально-економічного розвитку та публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації.

Для підвищення ефективності кадрового забезпечення райдержадміністрації проведено соціологічне опитування на основі, якого визначено, що для державних службовців ключовою передумовою є фінансова сторона, а також можливість саморозвитку та просування по кар'єрній драбині. Визначено важливу роль кар'єрного розвитку у контексті удосконалення системи державної служби в Гусятинській районній державній адміністрації, що пов'язано з поширенням нового методологічного підходу з орієнтацією на – державного службовця та споживача адміністративних послуг. Запропоновано заходи підвищення кваліфікації державних службовців.

Наступним напрямком покращення публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації є вдосконалення програми автоматизації документообігу. Розвиток електронного урядування публічної діяльності повинен рухатись у напрямку створення облікових систем, які відіграють важливу роль у створенні електронного уряду. Гусятинській РДА необхідно реалізувати заходи щодо приєднання до регіональної системи електронного документообігу всіх сільських та селищних рад, що спростить роботу органів виконавчої влади та знизить рівень корупції в районі.

Для підвищення ефективності функціонування Гусятинської райдержадміністрації мною було розроблено стратегічні напрями та завдання соціально-економічного розвитку Гусятинського району на період 2019-2022 рр. Реалізація запропонованої Стратегії дозволить підвищити ефективність використання коштів місцевого та Державного бюджетів, а також створить умови для отримання допомоги та грантів міжнародних фінансових організацій, Європейського Союзу та інших міжнародних донорів, а також коштів приватних інвесторів, власних коштів підприємств.

У четвертому розділі “Спеціальна частина” здійснено аналіз основних соціально-економічних показників Гусятинського району, а також досліджено юридичні аспекти функціонування міських державних адміністрацій.

Враховуючи нові тенденції економічного та соціального розвитку Гусятинського району у 2017 році та нагальні проблеми щодо реформування реального сектору економіки та соціальної сфери, визначено основні напрями розвитку, пріоритети діяльності, а також основні завдання і заходи на 2018 рік.

До нормативно-правових актів, які регулюють питання, пов'язані з організацією виконавчої влади на місцевому рівні, структурою місцевих адміністрацій, порядком роботи, функціями, які вони виконують, порядком призначення посадових осіб та інші питання, які виникають під час публічної діяльності в Гусятинській районній державній адміністрації, належать: Конституція України; Закони України (“Про місцеві державні адміністрації”, “Про державну службу”, “Про центральні органи виконавчої влади”, “Про місцеве самоврядування в Україні”) та підзаконні нормативно-правові акти:

Основним документом, який визначає діяльність Гусятинської районної державної адміністрації є Регламент, який містить 12 розділів. Регламент регулює організаційні та процедурні питання діяльності місцевої державної адміністрації. Згідно із цим документом робота райдержадміністрації здійснюється з метою створення умов для послідовної та узгодженої діяльності її структурних підрозділів та апарату.

У п'ятому розділі “Обґрунтування економічної ефективності” здійснено розрахунок ефективності кадрового забезпечення публічної діяльності та документообігу Гусятинської районної державної адміністрації, а також соціально-економічні вигоди реалізації стратегії розвитку.

У шостому розділі “Охорона праці” досліджено основні завдання в галузі охорони праці Гусятинської районної державної адміністрації, здійснено загальний аналіз стану охорони праці, проведено виявлення можливих небезпечних і шкідливих факторів у діяльності публічної установи, розглянуто особливості формування та функціонування системи управління охороною праці, а також проведено аналіз пожежної безпеки та розроблено рекомендації з поліпшення умов охорони праці та пожежної безпеки досліджуваної публічної установи.

У сьомому розділі “Безпека в надзвичайних ситуаціях” проаналізовано положення концепції захисту населення і території у разі загрози та виникнення надзвичайних ситуацій при напрацюванні заходів захисту працівників, матеріальних цінностей Гусятинської районної державної адміністрації та населення та досліджено доцільність удосконалення та

розширення у замиській зоні мережі складів підприємств торгівлі з метою забезпечення продуктами харчування та товарами першої необхідності відселеного населення.

У восьмому розділі “Екологія” досліджено правове регулювання та поточний стан навколишнього середовища, а також проаналізовано публічну діяльність Гусятинської районної державної адміністрації в галузі екології.

ВИСНОВКИ

У магістерській роботі здійснено дослідження теоретичних засад публічної діяльності та перспектив розвитку районної державної адміністрації, а також розроблені проектні пропозиції щодо покращення соціально-економічного розвитку та публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації.

З метою сприяння розвитку та реалізації місцевого самоврядування, місцеві державні адміністрації слід зберегти та трансформувати у координаційно-наглядові органи виконавчої влади префекторального типу із відповідним об’ємом повноважень щодо: контролю за додержанням законів місцевими органами виконавчої влади, підпорядкованими центральним органам виконавчої влади; контролю за законністю рішень та актів органів місцевого самоврядування; забезпечення координації діяльності місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.

Спектр повноважень районної державної адміністрації досить широкий і розуміючи високий рівень відповідальності за ефективність їх реалізації, здійснювались заходи, спрямовані на забезпечення дієвого і результативного функціонування структурних підрозділів райдержадміністрації, їх тісної співпраці з міськими, селищними та сільськими радами, територіальними органами міністерств і відомств України та іншими суб’єктами діяльності, що зареєстровані на території району і беруть безпосередню участь у процесах практичного втілення в життя територіальних громад вимог сьогодення.

Діяльність Гусятинської райдержадміністрації спрямована на підвищення соціально-економічного рівня району. За останній рік спостерігається тенденція нарощування обсягів реалізованої промислової продукції (558,1 млн. грн.). Важливе значення для економічного розвитку Гусятинського району зовнішній товарооборот, який постійно зростає, а також обсяг роздрібного товарообороту. Зростає й рівень середньомісячної заробітної плати, що пов’язано із зростанням прожиткового мінімуму. Щодо негативних сторін, то потрібно спрямувати всі зусилля для погашення боргу по невиплаченій заробітній платі працівникам ДП санаторію “Збруч”. На сьогоднішній день сума боргу становить 1630,1 тис. грн. Всього, з врахуванням трансфертів, до загального фонду Гусятинського районного бюджету за 2017 рік поступило 447 639,4 тис. грн. , що складає 100,5 відсотків до плану на

відповідний період – 445 505,8 тис. грн. Видатки загального фонду (без врахування наданих місцевим бюджетам міжбюджетних трансфертів з державного бюджету) склали 188597,3 тис. грн., що становить 94,7% до уточненого плану на звітний період (199 175,5 тис. грн.).

SWOT-аналіз Гусятинської районної державної адміністрації виводить на стратегічні напрямки розвитку, якими є створення нової інноваційної економіки 21-го століття як у промисловості так і в аграрному секторі (що є сильними сторонами) через залучення потужного інвестиційного ресурсу в ці галузі (можливості) та розвиток людського капіталу. Підсилить цей стратегічний напрямок покращання інфраструктури та розвиток малого і середнього бізнесу, зокрема у високотехнологічних секторах. Нова аграрна економіка нерозривно пов'язана з усуненням диспропорцій розвитку територій. Додатковою галуззю цієї економіки може стати туристична індустрія.

Визначено важливу роль кар'єрного розвитку у контексті удосконалення системи державної служби в Гусятинській районній державній адміністрації, що пов'язано з поширенням нового методологічного підходу з орієнтацією на – державного службовця та споживача адміністративних послуг. Запропоновано запровадити програму підвищення кваліфікації, яка б дала змогу працівникам освоїти весь обсяг знань пов'язаний з державним управлінням, а також ознайомитись з новітніми процесами електронного документообігу. Згідно запропонованої програми основними заходами щодо підвищення кваліфікації працівників РДА можуть стати: тренінги з підвищення кваліфікації державних службовців; курси підвищення кваліфікації в режимі on-line; підвищення кваліфікації в спеціальних закладах (вузі).

Тенденція останніх років щодо розвитку електронного урядування в Україні є вкрай позитивною, не зважаючи на складну економічну та політичну ситуацію. Основною передумовою прозорої та результативної публічної діяльності Гусятинської РДА є ефективне використання наявних кадрових та матеріальних ресурсів при вдосконаленні системи електронного урядування. Основні напрямки розвитку електронного урядування в Гусятинському районі: підключення 29 місцевих рад (в тому числі 5 рад територіальних громад); удосконалення веб-сайту Гусятинської районної адміністрації шляхом додання нових можливостей та реалізації системи електронного уряду; проведення семінарів-навчань для відповідальних осіб органів місцевого самоврядування Гусятинського району з питань оволодіння сучасними ІКТ із залученням науковців та фахівців обласної ради. Про доцільність цієї пропозиції свідчить показник соціальної ефективності, що в свою чергу підвищить рівень довіри громадян до органів виконавчої влади.

Необхідність підготовки Стратегії соціально-економічного розвитку Гусятинської районної державної адміністрації викликана змінами, що відбулися в соціально-економічній сфері України протягом останніх років. Провівши аналіз ефективності реалізації пропонованої стратегії соціально-економічного розвитку Гусятинської районної державної адміністрації, можна стверджувати, що вона спрямована на підвищення результативних показників доходів до районного бюджету, які мають зростати швидше порівняно з показниками, які відображають темпи зниження видатків.

Список опублікованих праць за темою дипломної магістерської роботи

1. Ганущак В.В., Дослідження публічної діяльності та перспектив розвитку районної державної адміністрації / В.В. Ганущак, Т.І. Кужда; Актуальні питання публічного управління та адміністрування в контексті реалізації адміністративної реформи : матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 19 червня 2018 р. / за заг. ред. С.М. Приліпка, О.І. Васильєвої, Н.В. Васильєвої, І.М. Грищенко. – Умань : Видавець «Сочінський М. М.», 2018. – 92-93с.

2. Ганущак В.В., Дослідження публічної діяльності та перспектив розвитку районної державної адміністрації / В.В. Ганущак, Т.І. Кужда; Публічне управління та адміністрування: конкурентні виклики сучасності: Матеріали всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції – Львів: ТзОВ «Ліга-Прес», 2018. – 25-27с.

АНОТАЦІЯ

Ганущак В.В. “Дослідження діяльності та перспектив розвитку публічної організації, на прикладі Гусятинської районної державної адміністрації” [Рукопис]: комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 281 “Публічне управління та адміністрування”/ Вікторія Вікторівна Ганущак; ТНТУ. – Тернопіль: [б. в.], 2018. — 167с.

Магістерська робота: 167 с. 19 рис., 29 табл., 5 додатків, 70 літературних джерел.

Об’єктом дослідження є публічна діяльність та перспективи розвитку Гусятинської районної державної адміністрації.

Метою роботи є дослідження публічної діяльності та перспектив розвитку Гусятинської районної державної адміністрації, комплексний аналіз інституційних засад організації публічної адміністрації, формулювання пропозицій та розроблення рекомендацій щодо удосконалення публічної діяльності та перспектив розвитку Гусятинської районної адміністрації.

Методи дослідження – економіко-статистичного, системного та порівняльного аналізу, метод експертного опитування, діалектичного пізнання, економічного синтезу.

Розроблено проектні рішення щодо підвищенні ефективності кадрового забезпечення публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації, обґрунтування доцільності реалізації системи електронного урядування на досліджуваному об’єкті та розроблено стратегію соціально-економічного розвитку Гусятинської районної державної адміністрації.

Розроблені проектні рішення впроваджено у систему публічної діяльності Гусятинської районної державної адміністрації, про що свідчить довідка про впровадження.

АННОТАЦИЯ

Ганущак В.В. “Исследование деятельности и перспектив развития публичной организации, на примере Гусятинской районной государственной администрации”
[Рукопись]: комплексная дипломная работа на получения квалификации магистра по специальности 281 "Публичное управление и администрирование" / Виктория Викторовна Ганущак; ТНТУ. - Тернополь: [б. и.], 2018. - 167с.

Магистерская работа: 167 с., 19 рис., 29 табл., 5 приложений, 70 литературных источников.

Объектом исследования является публичная деятельность и перспективы развития Гусятинской районной государственной администрации.

Целью работы является исследование публичной деятельности и перспектив развития Гусятинской районной государственной администрации, комплексный анализ институциональных основ организации публичной администрации, формулирование предложений и разработка рекомендаций по совершенствованию публичной деятельности и перспектив развития Гусятинской районной администрации.

Методы исследования - экономико-статистического, системного и сравнительного анализа, метод экспертного опроса, диалектического познания, экономического синтеза.

Разработаны проектные решения о повышении эффективности кадрового обеспечения общественной деятельности Гусятинской районной государственной администрации, обоснование целесообразности реализации системы электронного управления на исследуемом объекте и разработка стратегии социально-экономического развития Гусятинской районной государственной администрации.

Разработанные проектные решения внедрены в систему публичной деятельности Гусятинской районной государственной администрации, о чем свидетельствует справка о внедрении.

SUMMARY

Hanushchak V.V. “An investigation of Gusyatytsky district state administration activity and its development prospects” [Manuscript]: Master Degree thesis, 281 “Public administration and administration” / Viktoriya V. Hanushchak; TNTU. - Ternopil, 2018. – 167 p.

Master Degree thesis consists of 167 pages, 19 figures, 29 tables, 5 appendices, and 70 references.

The object of investigation is the public activity and development prospects of the Gusyatytsky district state administration.

The aim of the work is to study public activity and development prospects of the Gusyatytsky district state administration, to analyze the institutional principles of the public administration, to develop recommendations on improving public activity and development prospects of the Gusyatytsky District Administration.

Methods of research used in the thesis are economic and statistical, system and comparative analysis, expert polling, dialectical knowledge, and economic synthesis.

Decisions were made to increase the efficiency of personnel provision of public activity of the Gusyatytsky district state administration,

The ways to increase the efficiency of personnel provision of the Gusyatytsky District State Administration have been proposed. An e-government implementation in the Gusyatytsky District State Administration has been substantiated. A socio-economic development strategy of the Gusyatytsky district state administration has been developed.

The developed recommendations have been implemented in the Gusyatytsky District State Administration, and evidenced by the certificate of implementation.