

УДК 658.51

Романюк О.–ст. гр. БМм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

РОЛЬ КОНЦЕПЦІЇ «БЕРЕЖЛИВЕ ВИРОБНИЦТВО» У ПІДВИЩЕННІ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ

Науковий керівник: к.т.н., доцент Галушчак М. П.

Romaniuk O.

Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University

ROLE CONCEPT OF «LEAN MANUFACTURING» IN IMPROVING PRODUCT QUALITY

Supervisor: PhD, Assoc Prof. Halushchak M.

Ключові слова: бережливе виробництво, якість, втрати.

Keywords: lean manufacturing, quality, wastes.

У сучасних умовах нестабільної політичної та економічної ситуації ведення бізнесу часто супроводжується значними втратами, внаслідок чого підприємству важко відстоювати власні конкурентні переваги. За таких умов основну увагу варто приділити проблемі низької якості та високої собівартості продукції в порівнянні з конкурентами. Відправною точкою у вирішенні цієї проблеми є покращення виробництва, яке втілюють з допомогою прикладних систем менеджменту, однією з яких є «бережливе виробництво».

Бережливе виробництво (lean manufacturing) – це система управління, що включає набір практик, впровадження яких дозволяє скоротити непродуктивні втрати, оптимізувати діяльність підприємства, а також істотно покращити якість продукції. Підґрунтям концепції бережливого виробництва є використання ресурсів підприємства (матеріальних чи нематеріальних, фінансових, трудових, природних, інформаційних) виключно на створення цінності для споживача. В свою чергу, дії, які поглинають ресурси, але не додають цінності, з точки зору бережливого виробництва визначаються як втрати, які необхідно виявити, проаналізувати і повністю ліквідувати або ж оптимізувати. Бережливе виробництво виділяє 7 видів втрат: зайві запаси, очікування, надвиробництво продукції, дефекти, неправильно організована технологія процесів, транспортування, зайві рухи. Усунення цих втрат дозволить підвищити якість і понизити вартість продукції для споживача.

Таким чином, роль концепції «бережливе виробництво» полягає у створенні системи управління операціями і процесами з розробки продукції, взаємовідносинами з зацікавленими сторонами підприємства, при якій продукція виготовляється у безсумнівно точній відповідності із запитам споживачів та з мінімально допустимими втратами ресурсів. Основна перевага концепції полягає в тому, що удосконалення забезпечують максимально можливу ефективність, хоча для її реалізації не потрібно затрачати значні резервні кошти на інвестиційно-інноваційну діяльність, так як у концепції «бережливе виробництво» 80% складають організаційні заходи і лише 20% – інвестиції. На сьогоднішній день такий підхід до управління якістю використовують компанії по всьому світі, що дозволило їм досягнути успіху на міжнародних ринках та залишатися на лідируючих позиціях.