



АСОЦІАЦІЯ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ УКРАЇНИ  
ПРИВАТНОЇ ФОРМИ ВЛАСНОСТІ

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ



**НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ**

# **Економіка і Управління**

**3 (71) / 2016**

Журнал засновано у листопаді 1998 р.

Виходить щокварталу

- **НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ЕКОНОМІЧНІ КОНЦЕПЦІЇ ТА ПРОГРАМИ**
- **ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**
- **ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ**
- **МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА**
- **ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ**
- **СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ**
- **ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ ТА УПРАВЛІННІ**
- **ЕКОНОМІКА ОСВІТИ**
- **ПЕРСПЕКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІДГОТОВКИ СПЕЦІАЛІСТІВ**
- **В ЄДИНому ОСВІТЯНСЬКому ПРОСТОРІ УКРАЇНИ**
- **СВІТОВИЙ ДОСВІД ПІДГОТОВКИ СПЕЦІАЛІСТІВ**
- **З ЕКОНОМІЧНОЇ ІСТОРІЇ УКРАЇНИ**
- **ВІСТІ З АСОЦІАЦІЇ**
- **НОРМАТИВНІ ДОКУМЕНТИ**

**Київ 2016**

УДК: 330:65

# ЕКОНОМІКА І УПРАВЛІННЯ

## НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ

№ 3 (71), 2016 рік

### Засновники:

Асоціація навчальних закладів України приватної форми власності,  
Європейський університет

Свідоцтво про державну реєстрацію: КВ № 21814-11714 ПР від 21.12.2015 року

**Публікації в журналі зараховуються як фахові в галузі економічних наук  
відповідно до додатку 12 до наказу Міністерства освіти і науки України  
від 16.05.2016 №515.**

Друкується за рішенням Вченої ради Європейського університету  
(№ 5 від 22 червня 2016 року), координаційної ради  
Асоціації навчальних закладів України приватної форми власності  
(№ 3 від 29 вересня 2016 року)

Голова редколегії, керівник проекту  
журналу «Економіка і управління» – I.I. Тимошенко  
Головний редактор – I.C. Грозний

### Редакційна колегія:

I.I. Павленко – заст. головного редактора,  
H.C. Прокопенко – заст. головного редактора,  
Z.I. Тимошенко – заст. головного редактора,  
С.В. Навродська – відповідальний секретар,  
H.B. Васюткіна, L.I. Воротіна, O.B. Гриєківська, R.M. Гайвер (Robert M. Guyver),  
I. Кабелкова (I. Cabelkova), I.M. Крейдич, О.М. Кузьмак, В.А. Лахно, В.П. Малюков, В.М. Мельник,  
С.А. Навроцький, Р. Ребилас (R. Rebilas), Л.В. Романова, О.О. Романовський,  
B. Стрілковський (B. Strielkowski), A.O. Тимошенко, В.О. Шпильова,  
K. Щепанська-Вощина (K. Szczepanska-Woszczyna), Л.А. Янковська

### УСІ ПРАВА ЗАСТЕРЕЖЕНИ

За достовірність фактичних даних, цитат, власних імен,

географічних назв тощо відповідають автори публікацій.

Статті англійською мовою друкуються в авторській редакції  
та рекомендовані рецензентами.

Думки авторів можуть не збігатися з позицією редколегії.  
Передруки і переклади дозволяються лише за згоди автора та видавця.

Відповідальна за випуск Е.В. Навродська  
Комп'ютерний набір, верстка  
та дизайн обкладинки Н.М. Іванченко

Підписано до друку 2016 р. Формат 70x108<sup>1/16</sup>. Папір офсетний.  
Ум. друк. арк. 12,5. Обл.-вид. арк. 9,55. Тираж 2000 прим. Зам. № .

Адреса редакції: 03115, Київ, бульв. Акад. Вернадського, 16 В  
Тел.: (044) 452-76-55; e-mail: assoc@kyiv.e-u.in.ua, www.assoc.e-u.in.ua

Підготовлено у видавництві та  
надруковано на поліграфкомбінаті Європейського університету  
Адреса: 03115, Київ, вул. Депутатська, 15/17.  
Тел.: (044) 503-33-96

© Економіка і управління, 2016

**ЗМІСТ**

**НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ ЕКОНОМІЧНІ КОНЦЕПЦІЇ ТА ПРОГРАМИ**

*Жилінська Л.О.*

Консалтинг, як ефективний інструмент управління інноваційним розвитком підприємства ..... 5

*Андрющіків Б.М., Кирич Н.Б., Погайдак О.Б., Шерстюк Р.П.*

Перспективи використання землі як стратегічного ресурсу (Європейські контексти аграрних реформ в Україні) ..... 11

*Андрощенко І.Є.*

Аналіз методологічних підходів життєздатності суб'єкта господарювання ..... 26

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ**

*Неботов П.Г.*

Експортний контроль як об'єкт економічного дослідження ..... 32

*Бойко О.М.*

Технологічні парки як механізм стимулювання інноваційної діяльності реального сектору економіки держави ..... 38

*Shi Yajun*

Ukrainian-Chinese investment cooperation ..... 45

**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ**

*Гришківська О.В., Хлівна І.В.*

Управління ризиком у контексті забезпечення фінансової безпеки підприємств ..... 51

*Павленко І.І., Дащевська Т.Ш.*

Оцінка ефективності маркетингової діяльності підприємства ..... 56

*Деревльов В.Л.*

Адаптивність – передумова розвитку підприємства у нестабільному середовищі ..... 64

*Жилінська Л.О., Доценко В.В.*

Теоретичні засади до управління життєздатністю промислових підприємств ..... 71

**МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА**

*Нагорняк Г.С., Малюта Л.Я., Шерстюк Р.П.*

Дослідження впливу управлінських чинників на рівень конкурентоспроможності вітчизняних закладів сфери готельно-ресторанного бізнесу на сучасному етапі ..... 77

**ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ**

<i>Тимошенко А.О.</i>	
Фіскальна політика України і економічне зростання: проблеми вирішення.....	87
<i>Домрачев В.М., Гусев К.О., Семененко Т.О.</i>	
Фінансова безпека України: загрози та основні напрями зміцнення .....	93
<i>Харковина О.Г.</i>	
Використання зарубіжного досвіду в області фінансового регулювання інтелектуального капіталу .....	102
<i>Мінін А.Л.</i>	
Основні підходи до створення та впровадження скорингової системи оцінки платоспроможності позичальників .....	109

**СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ**

<i>Свободова Л., Млезивова И., Луптак М.</i>	
Агентурное трудоустройство в Чешской республике: его теоретические источники и дисфункциональные элементы .....	118

**ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ ТА УПРАВЛІННІ**

<i>Vekhalevska A.</i>	
IT solutions to Address Financial Reporting Challenges in International Development .....	125
<i>Мариненко Н.Ю.</i>	
Модель визначення виробничих процесів, що потребують невідкладних адаптивних заходів .....	131

**ІНФОРМАЦІЯ**

Наші автори .....	140
-------------------	-----

УДК 332.6:338.43(045)

*Б. Андрушків, Н. Кирич,  
О. Погайдак, Р. Шерстюк*

## ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ЗЕМЛІ ЯК СТРАТЕГІЧНОГО РЕСОРСУ (ЄВРОПЕЙСЬКІ КОНТЕКСТИ АГРАРНИХ РЕФОРМ В УКРАЇНІ)

У статті визначено перспективи використання землі як стратегічного ресурсу. Доведено, що впровадження інноваційно-логістичних підходів, залучення внутрішніх та зовнішніх (в умовах ЄС) інвестицій дозволяє на базі активізації використання земельних ресурсів розвивати не лише різноманітні галузі сільського господарства, а перед усього переробну промисловість за замкнутим циклом від вирощування сільгосппродукції до її переробки та реалізації.

In the article the prospects of the land as a strategic resource. It is proved that the introduction of innovative logistic approaches, involving internal and external (under EU) investment allows at the intensification of land use to develop not only a variety of agricultural and before all the processing industry for the closed cycle of cultivation of agricultural products to its processing and sale .

Forming the cost of earth must take into account all the theoretical achievements in this field, functions and factors affecting the price. Proved ways of implementing the reform, transformational changes in land use should include: provision of legal processes; complete regional economic calculation.

Ключові слова: стратегічний ресурс, земельні ресурси, сільгосп продукція, перспективи, інвестиції, розвиток.

Keywords: strategic resource, land, agricultural production, the prospects for investment and development.

Україна за своїми ресурсними можливостями (маємо на увазі такий ресурс як земля – чорнозем- гумус) потенційно може стати найбагатшою державою світу бо володіє третиною цього найціннішого ресурсу планети.

В умовах вступу нашої держави асоційованим членом Європейського Союзу, залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій земельний чинник може стати важелем пожвавлення соціально-економічних відносини, стабільності економіки, благополуччя українського народу і т.д. Власне ці та інші обставини обумовлюють актуальність та своєчасність цієї проблематики.

Для прикладу, первинний аналіз, використання у різних державах, найважливіших ресурсів, як чинників благополуччя та стабільності економік показує самі різні результати. Наприклад, в Об'єднаних Арабських Еміратах таким ресурсним чинником виступає нафта. Не лише у Єгипті, а і арабському світі загалом найважливішим чинником функціонування економіки теж є нафта. В Китаї розвивається промислове виробництво, та сільське господарство на зрошувальних землях. У США промислове виробництво, бізнес ін. В Росії крім нафти, суттєвий вплив на економічні відносини відігравав і відіграє ліс як деревний ресурс.

Цікавою в цьому відношенні є Єгипет більша частина якого розташована на околиці стародавньої Африканської пустельної платформи.

До 1970-х років найважливішою статтею експорту Єгипту була бавовна, потім лідерство перейшло до нафти, яка зберігає провідну роль у національному експорти. У 1992 році частка нафти в експорті становила 51%.

Більшість оброблюваної землі в Єгипті знаходитьться в долині Нілу. Родючі алювіальні ґрунти разом з тривалою інсоляцією (освітлення сонячним промінням) створюють винятково сприятливі умови для вирощування різноманітних сільськогосподарських культур. Розміри традиційних селянських господарств невеликі. Приблизно дві третини всіх сільськогосподарських угідь становлять господарства по 2 га кожне. Як правило, земля належить селянину, який її обробляє. Багато господарств здаються в оренду, і орендар розраховується з власником або грошима, або в натуральній формі — частиною врожаю.

Реформування сільськогосподарського сектора економіки почалося в 1986 році. У 1995 році державою контролювалися лише ціни на бавовну і цукрову тростину. Єгипет найбільш конкурентоспроможний у виробництві таких культур, як томати, пшениця, бавовна, рис, картопля, кукурудза, бобові, цукровий буряк і фрукти. Рівень самозабезпечення пшеницею до 1995 зрос до 50%.

Об'єднані Арабські Емірати більшу частину території яких теж займають солончаки та піщані пустелі, на заході розташовані піщані і кам'янисті пустелі, на сході і північному сході — гори Хаджар.

Велика частина території ОАЕ являє собою пустельну рівнину. На сході вона переходить в кам'янисте плато (вис. до 1127 м), на півдні зливається з піщаною пустелею Руб-ель-Халі, а на заході переходить в кам'янисту пустелю Ель-Джафура.

Сільське господарство становить незначний відсоток ВВП країни. З моменту виникнення єдиної держави уряд заохочує розвиток цієї галузі. Головна культура - пальма, культивується в основному в оазисах і на узбережжі. Вирощуються фініки й овочі. Докладаються зусилля для самозабезпечення країни зерном, але цьому перешкоджає нестача прісної води.

Інтенсивний розвиток землеробства призвів до виснаження підземних водних ресурсів і засолення ґрунтів — кілька ферм були змушені припинити своє існування. З 1979 р. по 1985 р. виробництво сільськогосподарської продукції зросло в шість разів. Але і на початку 1990-х років ОАЕ змушені були імпортутати близько 70% продовольства. [13]

У сільському господарстві Північної Африки провідним є землеробство, яке залежить від штучного зрошенні. Так, у Лівії будують «велику штучну ріку» — водовід приблизно 1200 км, яким підземні води Сахари буде спрямовано у прибережну зону. Оброблювані площи займають 18,2 млн. га — менше 5 % території регіону.

Аграрні відносини охоплюють різноманітні традиційні та сучасні форми землеробства й землекористування. Для особистого споживання вирощують звичайні продовольчі культури, особливо зернові, з використанням традиційних знарядь праці (мотика, плуг без відвалу). Значно поширені земельна оренда, найом безземельних і малоземельних селян-фелахів та батраків.

Більшість посівних площ зайнято зерновими культурами: тверда та м'яка пшениця, кукурудза, ячмінь, рис, сорго й просо. Вирощують також бобові та цукрову тростину.

Однією з провідних сільськогосподарських культур східних територій регіону є бавовник (вирощують цінні довговолокнисті його сорти). За виробництвом бавовни Єгипет посідає 1-ше місце в Африці (0,5 млн. т), а за зборами високоякісної довговолокнистих сортів – 1-ше місце у світі.

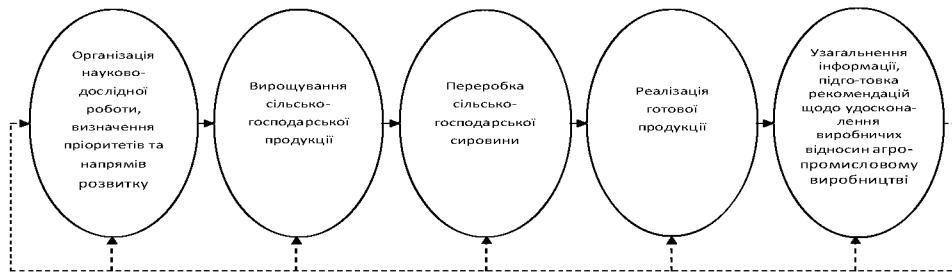
У пустельних оазисах культивують фінікову пальму (найвищі врожаї збирають в Алжирі та Лівії). Мавританія й Судан спеціалізуються на вирощуванні арахісу.

В Китаї, як і в сусідній Індії, найбільші в світі розміри штучно зрошуваних земель – 50-60 млн. га. У Східному Китаї зараз за рахунок цього чинника годується 1,2 млрд. людей, а одні й ті ж землі використовуються вже упродовж 2500 років і не виснажуються [13].

Вартість виробленої продукції зараз на 1/3 перевищує показник США і є найбільшою в світі. В США один зайнятий обробляє 70 га землі, в Китаї – лише 0,3 га. В США один зайнятий годує ще 100 чоловік свого населення і країна є найбільшим у світі експортером сільськогосподарської продукції. В Китаї один зайнятий годує лише 3,5 чоловіка й експорт продукції є мінімальним.

При всіх позитивах хочемо зауважити великий ризик ведення господарства в державах де основним економічним чинником виступає нафта, яке в значній мірі там залежить від енергозабезпечення. Наприклад відключення енергозабезпечення (електрики) може паралізувати нафтovidобуток. Зупинка зрошування сільгоспугідь може привести до загибелі рослин ін.

В Україні, кажуть, що перспективним для держави (інерційно) у промисловій сфері є розвиток машинобудівної, авіабудівної галузі ін. Тим часом забуваємо про такий гіганський гуманітарний ресурс як чернозем (гумус), який на відміну від всіх інших природних ресурсів формується тисячами і мільйонами років, є не лише життєзабезпечуючим, а й відтворюваним, перспективним, екологічним, приоритетним, стратегічним, гуманітарним і ще можна назвати багато показників у користь цього унікального ресурсу. Він дає підстави для функціонування потужної переробної промисловості у інноваційно-логістичному ланцюзі, визначення пріоритетів та напрямів розвитку агропромислового комплексу, вирощування сільськогосподарської продукції, переробка сільгоспіврини, реалізація готової продукції і т.д. (рис.1).

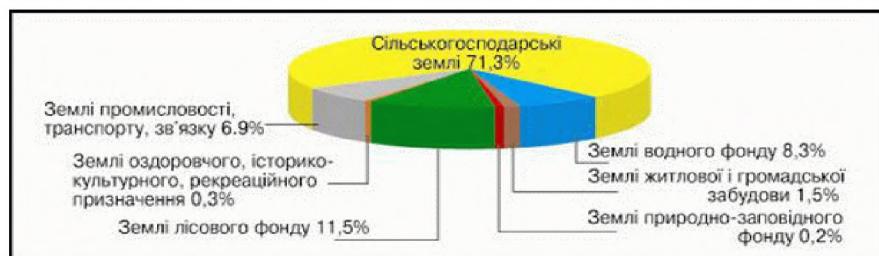


**Рис.1. Інноваційно-логістичний ланцюг організації використання земельних ресурсів (сформовано авторами)**

Для організації ефективного використання земельного ресурсу в Україні як чинника підйому благополуччя населення необхідно провести ряд соціально-економічних, законодавчо-правових, адміністаративно-організаційних заходів та реформ.

Наприклад, законодавчо забезпечити функції землі, за аналогією грошей, які є не лише засобом платежу, ціною товару, а і еквівалентом обміну і т.д.

Наявність власне земельних ресурсів, їх якість, та ефективне використання можуть і повинні визначати твердість національної валюти надійність відносин, авторитет держави, забезпеченість і незалежність від державного бюрократичного апарату та інших політичних чинників громадян нашої держави. Земельний чинник може виступити важелем підняття з колін селянина як генофонду України (рис. 2).



**Рис.2.** Структура земельного фонду України

Надзвичайно важливу роль на першому етапі може відіграти гуманізація кінцевих результатів сільського господарства та агропромислового виробництва загалом і зокрема виробництва екологічно чистої вирощеної на органічних добривах конкурентоздатної харчової продукції.

Віктор Вовк, к.ф.-м.н., директор Програми євроінтеграції та сталого розвитку Інституту громадянського суспільства консультант з питань сталого розвитку комітетів Верховної Ради України, здійснив огляд світових тенденцій розвитку органічного сільського господарства у якій запропонував (з врахуванням світового досвіду) під «органічним (екологічним) сільським господарством» розуміти агровиробничу практику, яка:

- не використовує синтетичних хімікатів (добрив, пестицидів, антибіотиків, тощо);
- здійснює мінімальну оранку ґрунту;
- не застосовує генетично модифікованих організмів (ГМО) та охоплює різні сфери – не лише рослинництво, а й тваринництво, птахівництво, й т.д. без яких не можливе виготовлення повноцінного органічного добрив [13].

Органічне сільське господарство за своєю суттю є багатофункціональною агроекологічною моделлю виробництва і базується на менеджменті (плануванні й управлінні) агроекосистем. З метою підвищення продуктивності виробництва та якості продукції максимально використовуються біологічні чинники збільшення природної родючості ґрунтів, агроекологічні методи боротьби із шкідниками і хворобами, а також переваги біорізноманіття, зокрема місцевих та унікальних видів, сортів, порід тощо.

У ширшому контексті, так зване, органічне сільське господарство – це практична реалізація в сфері аграрного виробництва загальної концепції «сталого (екологічно і соціально збалансованого) розвитку», що задовольняє харчові та промислові потреби сьогодення з урахуванням екологічних чинників.

Його суспільні блага включають, зокрема:

- незалежність від промислових хімікатів, зменшення енергоємності агропромислового виробництва, суттєве зниження виробничих витрат і залежності від зовнішнього фінансування;
- екологічні переваги – мінімізація негативного впливу на довкілля через запобігання деградації земель (ерозії, підвищеної кислотності, засоленості), збереження та відновлення їхньої природної родючості; припинення забруднення водних басейнів і підземних вод, очищення джерел питної води від токсичних хімікатів, зменшення викидів в атмосферу парникових газів та зв'язування вуглецю;
- збереження біорізноманіття та генетичного банку рослин і тварин, відмова від домінування монокультур, утримання тварин у наближеному до природного середовищі;
- розвиток місцевих, національних та міжнародних ринків органічної продукції, сприяння справедливій міжнародній торгівлі;
- збільшення кількості робочих місць у сільській місцевості, нові перспективи для малих фермерських господарств та сільських громад, зокрема у викоріненні зліднів;
- підвищення самостійності та відповідальності аграрних виробників у процесі прийняття управлінських рішень, сприяння інноваційним сільськогосподарським дослідженням, підвищення ролі місцевих знань та ініціатив;
- здорові, екологічно чисті та повноцінні продукти харчування [13].

На нашу думку вислів, ведення «органічного сільського господарства» не цілком коректно відображає суть справи. За нашим переконанням вислів: «вирощування екологічно чистої продукції з використанням органічних добрив», більш точно відображає суть справи. Враховуючи використання попередніх термінів у відносинах з зарубіжними партнерами, ми і надалі, тимчасово, у цій статті будемо його використовувати.

Які особливості світової практики екологічно чистого аграрного виробництва? На сьогодні під органічне сільське господарство в світі виділяються великі площи земель: в Європі – 5,1 млн. га, Північній Америці - 1,5 млн. га, Латинській Америці – 4,7 млн. га, а в Австралії – цілих 10,6 млн. га. В Європі частка земель, переведених на органічне землеробство, значно зросла за останні роки, чому сприяла започаткована в 1993 році спільна політика ЄС щодо підтримки фермерів у перші роки після переходу від звичайного до органічного агропромислового виробництва: середній показник у країнах ЄС досяг близько 4%, в Австрії та Італії він сягнув 8%, а в Швейцарії, яка є європейським лідером, – майже 12%. У Швейцарії частка таких земель також є однією з найбільших – понад 10% [13].

Ситуація на світових ринках продовольства свідчить про зростаючу зацікавленість споживачів у здоровому та повноцінному харчуванні разом з безпосереднім внеском в збереження природного довкілля. В багатьох країнах світу, передусім у США та ЄС, вже діють ринки органічної сільськогосподарської продукції та харчових продуктів, а також створена й успішно функціонує відповідна інфраструктура сертифікації, маркетингу і реалізації. Мотивація споживачів продукції вирощеної на органічних екологічно чистих добривах поєднує такі вимоги та очікування:

- здорове та екологічно безпечне харчування;
- вищі смакові якості;
- збереження природного середовища в процесі виробництва;

- не містить у собі генетично модифікованих організмів;
- зв'язок з виробником - місцевий чи регіональний, або навіть прямий;
- висока якість продуктів та їхня свіжість.

Соціальні методи дослідження (опитування) показали, така мотивація зумовлює готовність частини споживачів платити додаткову премію (10-50% від звичайної ціни) за органічні продукти харчування й попит на них у світі швидко зростає. Світовий ринок органічної продукції оцінюється в 23-25 млрд. дол. США, зокрема в США – 11-13 млрд. та Європі – 10-11 млрд. дол. США, а середній темп його зростання складає близько 10-15%. За найбільш загальними показниками у 2005 році цей ринок може сягнути 29-31 млрд. дол. США.

За споживанням органічних продуктів харчування на душу населення світовим лідером є Швейцарія, кожен житель якої в середньому витрачає на них 117 дол. США на рік, до неї наближається Данія з сумою в 73 дол. Цей показник у більшості країн ЄС нині складає 30-50 дол. на рік, а в США – 45 дол., і має тенденцію до швидкого зростання.

Нині в світі майже сформувалися повноцінні ринки продукції вирощеної на органічних, екологічно чистих добривах, в таких сегментах, як овочі та фрукти, дитяче харчування, сільськогосподарська сировина для переробки (передусім зерно) та молочні продукти, а тому темпи зростання в них дещо сповільнiliся.

Подальше зростання ринків органічної продукції відкриває можливості для виходу на них нових виробників. Так, ЄС і Швейцарія є імпортерами, в тому числі зі Східної Європи, зерна, насіння олійних культур, овочів і фруктів та яловичини, вирощених за органічною системою. Водночас для уabezпечення від нестабільності та експортних ризиків на цих нових ринках дуже важливим є також розвиток внутрішнього ринку органічних продуктів харчування.

Обстеження на початку незалежності засвідчили, що загалом до 90% орної землі в Україні зазнали різного ступеня деградації, яка призводить до скорочення її продуктивності: близько 35,8% земель еродовані, 25,6% мають підвищену кислотність, 9,7% засолені й солонцюваті, а 8,9% перевозложені та заболочені. З іншого боку, внаслідок економічної кризи, зокрема через брак обігових коштів, за останні роки значно зменшилось використання мінеральних добрив, пестицидів та інших хімікатів, а отже, призупинилася втрата природної родючості ґрунтів. На сьогодні існують значні площа екологічно чистих черноземів, які можуть бути переведені на органічне землеробство протягом відносно короткого перехідного періоду.

Самі принципи органічного сільського господарства давно відомі в Україні завдяки розвитку концепції «біологічного землеробства», що забезпечує науково-фаховий потенціал, здатний швидко засвоїти міжнародні спеціальні стандарти, в тому числі адаптувати їх до української специфіки та реалізувати їх на практиці. А деякі передові агропідприємства, наприклад агрофірма «Обрій» (Полтавська обл.) та інші, фактично здійснюють сільськогосподарське виробництво у такий спосіб, що може дозволити сертифікацію їхньої продукції як органічної. окремі фермерські господарства в деяких регіонах України вже задіяні у виробництві органічної продукції та мають досвід її експорту завдяки сертифікації, яка проводиться іноземними сертифікаційними установами.

В Україні вже існує категорія людей (до 5% населення), передусім у великих містах, які мають зазначену мотивацію до споживання органічних продуктів і готові платити за них вищу ціну. Ця група споживачів створює початкову нішу для органічної продукції в Україні, а отже, для формування внутрішнього ринку такої продукції.

За умови належного впровадження сучасних агроекологічних технологій подальшому розвитку внутрішнього ринку в Україні в середньостроковій перспективі сприятиме зростання конкурентоздатності органічної продукції, яке відбуватиметься шляхом:

- поступового зростання природної продуктивності органічного аграрного виробництва;
- суттєвого зниження виробничих витрат — відмови від застосування дорогих хімікатів та зменшення енергоємності виробництва, зокрема мінімізації потреб у пальному;
- підвищення самодостатності та скорочення залежності виробників від невигідних умов зовнішнього фінансування — банківських кредитів тощо і виплат з них.

Нарешті, як ми відмічали, досвід розвитку органічного сільського господарства у світі свідчить про створення додаткових робочих місць у сільській місцевості й нових перспектив для малих фермерських господарств і життєздатності сільських громад та інші соціальні переваги, які є надзвичайно актуальними для України.

Для функціонування світових ринків органічної продукції та розвитку органічного сільського господарства надзвичайно велику роль відіграє гарантійна система, яка включає певні стандарти, а також установи з інспекції та сертифікації. Ця система забезпечує відповідність органічним стандартам усього процесу аграрного виробництва та переробки сільськогосподарської сировини до рівня кінцевої продукції, включно з її упаковкою та маркуванням. Таким чином, сертифікація органічної продукції спрямована на методи й засоби як сільськогосподарського виробництва, так і переробки сировини, виготовлення харчових продуктів та їхню доставку до споживача.

В основу тієї чи іншої сертифікації органічної продукції кладуться бізнесові стандарти та/або правові норми. Стандарти є добровільними угодами — результатом досягнення певного консенсусу споживачів та виробників товарів і послуг, тоді як правові норми встановлюють обов'язкові вимоги, які використовуються для державного регулювання. Змішаним варіантом є державне регулювання, яке базується на бізнесових стандартах. У сучасному світі переважає тенденція до заміни правових норм щодо органічної продукції стандартами, оскільки останні — простіше у застосуванні та легше піддаються міжнародній гармонізації, а також через політику дерегулювання, яка здійснюється в багатьох країнах.

Провідну роль у формуванні стандартів та міжнародній акредитації установ, які займаються сертифікацією органічної продукції на відповідність цим стандартам, відіграє Міжнародна федерація органічного сільського господарства (IFOAM) — міжнародна неурядова організація, яка поєднує понад 700 активних організацій-учасників у близько 100 країнах світу. Ще в 1980 році федерація сформулювала перші «Базові стандарти IFOAM щодо органічного виробництва та переробки», а згодом почала здійснювати оцінку сертифікаційних установ на врахування ними зазначених базових

стандартів, використовуючи для цього розроблений нею «Акредитаційний критерій IFOAM». [1- 3]

Сьогодні ці базові стандарти та акредитаційний критерій, які були вдосконалені в результаті тривалих та інтенсивних консультацій, широко визнані в світі, зокрема зареєстровані як «міжнародні стандарти ISO». Базові стандарти IFOAM фактично виконують функцію «стандартів для стандартів», дозволяючи різні варіації, і тому покладені в основу як багатьох стандартів у приватному секторі, так і державного регулювання в різних країнах, зокрема Директиви ЄС 2092/91.

Міжнародна федерація має програму добровільної міжнародної акредитації сертифікаційних установ - як членів IFOAM, так і установ, які не входять до числа її членів. Акредитація, побудована на базових стандартах й акредитаційному критерії IFOAM, провадиться незалежною компанією IOAS, заснованою федерацією. На сьогодні в IOAS вже акредитовано або знаходяться в процесі акредитації 29 сертифікаційних установ зі США, Європи, Японії, Австралії, Китаю, країн Латинської Америки т.д., на які припадає близько 50-60% світового обсягу сертифікаційних послуг. Між акредитованими IOAS установами діє багатостороння угода, а також двосторонні угоди, які забезпечують взаємне визнання їхніх сертифікацій [5].

В Європейському Союзі державне регулювання в сфері органічної продукції здійснюється за допомогою Директиви ЄС 2092/91, яка, зокрема:

- визначила загальні рамки та принципи органічного сільського господарства, вимоги до процесу виробництва сільськогосподарської продукції, її переробки та виготовлення харчових продуктів, ознаки та маркування органічної продукції;
- скасувала національне регулювання і створила єдиний ринок органічної продукції;
- започаткувала систему інспекції/контролю органічної продукції, в тому числі при її імпорті в країни ЄС;
- відкрила ринок органічної продукції в ЄС для імпорту з «третіх країн».

Система інспекції органічної продукції в ЄС є змішаною — державно-приватною. Для загального відома Державні органи в країнах ЄС уповноважені здійснювати акредитацію приватних сертифікаційних установ та нагляд за їхньою діяльністю. В свою чергу, ці установи контролюють фермерські господарства, харчову промисловість й імпортерів з інших країн, а також сертифікують їхню продукцію відповідно до тих чи інших бізнесових стандартів, які мають відповідати вимогам законодавства ЄС (фактично базовим стандартам IFOAM). Експорт органічної продукції до ЄС з інших країн передбачає обов'язкову наявність сертифікату, виданого сертифікаційною установою, акредитованою в ЄС. [6].

Існуючі відмінності в державному регулюванні органічного сільського господарства різних країн, а також у приватних стандартах, стримують зростання світових ринків органічної продукції та створюють перешкоди в торгівлі нею. Програма акредитації сертифікаційних установ, яку здійснює IFOAM, дозволяє досягти міжнародної гармонізації базових вимог до органічної продукції. Водночас лише покупці та споживачі органічної продукції можуть визначати, яким конкретним бізнесовим стандартам вони віддають перевагу, і тільки вони можуть приймати рішення, які саме сертифікації вони довіряють.

Використання розробок IFOAM як основи для державного регулювання органічної продукції в певній країні дозволяє вирішити проблему міжнародної узгодженості, суттєво спрощує національне законодавство, заощаджує ресурси і кошти та дозволяє уникнути багатьох перешкод для виробників. Можливими варіантами цього є включення до законодавства посилань на базові стандарти та акредитаційний критерій IFOAM, визнання акредитації IFOAM для роботи сертифікаційних установ в країні, а також використання послуг IOAS національними сертифікаційними установами.

В Україні існує не лише певний інтерес до розвитку екологічно чистого сільського господарства, яке нині знаходиться лише у початковій формі, а і реальні можливості. В цьому контексті надійна система інспекції та сертифікації органічної продукції є стратегічно важливим чинником як для її експорту з України вже в найближчому майбутньому, так і для розвитку внутрішнього ринку такої продукції, який є реальним у середньостроковій перспективі. Створення ж української системи сертифікації, яка буде визнаною на національному та міжнародному рівнях, суттєво сприяло б широкому впровадженню органічного аграрного виробництва в Україні.

Водночас, існують об'єктивні інституційно-правові, фінансово-економічні та соціально-психологічні проблеми, які створюють перешкоди та вимагають уваги і вирішення:

Відсутність законодавчої бази, зокрема базового закону щодо органічного сільського господарства та сертифікації органічної продукції.

Необхідність створення інституційної інфраструктури, передусім сертифікаційних установ, асоціацій виробників органічної продукції та відповідної торгівельної мережі; потреба в інтеграції в існуючі міжнародні структури для полегшення доступу на зовнішні ринки; брак інформаційно-консультаційного забезпечення та компетентних дорадчих служб.

Відсутність державної підтримки на період переходу до органічного агровиробництва; можливі фінансові втрати під час конверсії та зміни кон'юнктури ринку; додаткові витрати на технічне переобладнання.

Необхідність зміни стереотипів; брак екологічного мислення та освіти; інноваційна пасивність управлінських структур; високий рівень бідності населення.

Для визначення та реалізації наступних кроків доцільним буде сформувати широке партнерство, яке єднатиме інтереси та потреби різних зацікавлених сторін в Україні, а також залучить до активної співпраці:

- сільськогосподарських виробників, зокрема фермерські господарства та їхні асоціації;
- державні органи влади і управління;
- приватні консультаційні компанії та сертифікаційні установи;
- організації споживачів;
- наукові установи та громадські організації.

Розвиток органічного сільського господарства та створення відповідної системи сертифікації в Україні потребуватиме кваліфікованих спеціалістів, ефективних інститутів та сучасної законодавчої бази, яка враховуватиме світові та європейські тенденції. В цьому контексті доцільним та дуже корисним може стати використання багатого досвіду й інструментарію, які Україна може запозичити у Міжнародної федерації

органічного сільського господарства IFOAM, Європейського Союзу, а також у країн-лідерів, зокрема Швейцарії.

У цьому зв'язку для України ціна земельних ресурсів набуває особливого значення. На даному етапі земля використовується як об'єкт оренди, тому, на цьому етапі доцільно вивчити ціну, її функції і чинники, що на неї впливають.

В ринковій економіці, де всі відносини між і людьми опосередковуються товарно-грошовими формами, все практично є об'єктом купівлі-продажу і має свою ціну. З допомогою цін виражаються різні показники і вимірюються економічні величини: обсяги виробництва, обігу і споживання, основні і оборотні фонди та інші ресурси.

Отже, в першу чергу, ціни — це форма вираження економічних (мінових) відносин людей в умовах товарної економіки, тобто категорія суспільна.

По-друге, ціна на конкретний товар, може бутивищою або нижчою, тобто може коливатися. Але ці коливання не є довільними, вони відбуваються навколо внутрішньої субстанції ціни, якою є вартість товару. Тому ціна, як категорія кількісна, це грошове вираження вартості товару.

Реалізацію проекту: «Розвиток «Колосу України» можна представити рис. 3.

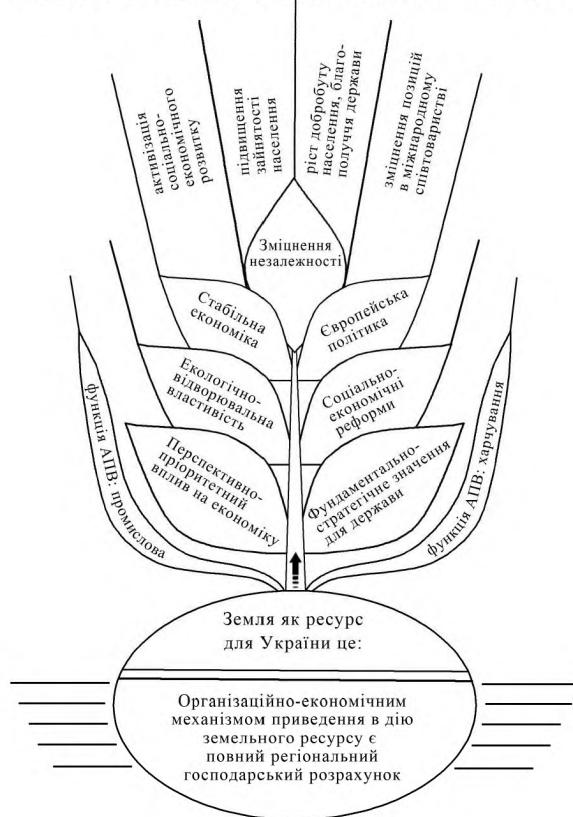


Рис. 3. Розвиток «Колосу України» в умовах ЄС (сформовано авторами)

В економічній літературі, особливо зарубіжній, можна зустріти і інші визначення ціни. Зокрема деякі американські вчені вважають, що ціна - це кількість грошей, яка сплачується за певну кількість товарів чи послуг певної якості. Розбіжність у визначенні категорії ціни залежить від того, на яких теоретичних позиціях находяться автори. Економісти, які дотримуються класичних поглядів, тобто стоять на позиціях трудової теорії вартості, розглядають ціну як грошовий вираз вартості. Для тих же, хто дотримується інших поглядів, ціна, як правило, це певна сума грошей, за яку продавець і потенційний покупець погоджуються здійснити угоду купівлі-продажу товару. Прибічники ж теорії граничної корисності взагалі вважають, що будь-яка ціна — це «одномоментна» цінність (вартість), в той час як цінність — це ціна, «розтягнута» на тривалий період.

Проблема ціноутворення, визначення факторів, що формують ціну, впливають на її рівень — одна з центральних проблем економічної теорії. Це знайшло своє відображення у багаточисельності теорій, присвячених вартості і цінам в т.ч. і в сільському господарстві.

Вартість — це втілена в товари праця. Причому праця не кожного індивідуального приватного виробника, а суспільно-необхідна. Тобто праця, яка відображає середні умови виробництва даного виду товару, на даному етапі розвитку суспільства, в даних конкретних умовах. Затрачена на виробництво товару чи послуги праця сама в собі виразитися не може, тому що в загальному виразі — це затрати фізичної, розумової та нервової енергії людини, яку вона витрачає, виробляючи блага. Тому форма виразу вартості виступає мінова вартість, тобто певна кількісна пропорція, в якій один товар обмінюється на інший [6].

Вартість лежить в основі будь-якого обміну, регулює пропорції, в яких товари чи послуги обмінюються на ринку. Історично процес розвитку форми прояву вартості пройшов досить складний і тривалий шлях — від простої (випадкової) форми до грошової. З появою грошей виникає ціна, як грошовий вираз вартості, якою люди користуються і в сучасній ринковій економіці. Виступаючи грошовим виразом вартості, ціна не обов'язково повинна дорівнювати їй. Більше того, в реальних мінових відносинах ціна практично завжди відхиляється від вартості, може бутивищою або нижчою вартості. Це коливання зумовлено певними факторами про які мова піде далі.

Визначення рівня цін витратами виробництва вилучає з цього процесу вартість додаткового продукту, який є важливим елементом вартості, а, отже, і ціни.

Згідно теорії трьох факторів, у створенні благ (товарів) приймають участь три чинники виробництва: праця, капітал (засоби виробництва) і земля. Ціною цих виробничих факторів є заробітна плата, процент (прибуток) і рента, які відповідно розподіляються між власниками факторів робітниками, власниками засобів виробництва (капіталістами) і земельними власниками. Ціна названих факторів формує субстанцію (основу) вартості, яка у грошовому вираженні виступає як ціна товару. Отже, певна тавтологія, або спроба вивести ціну з ціни, що притаманно теорії витрат виробництва, зберігається і в теорії трьох факторів виробництва. Але не зважаючи на це, вона послужила основою багатьох наступних теорій ціноутворення, зокрема теорії граничної корисності.

Теорії граничної корисності яка отримала широкий розвиток з 70-х років Суть цих теорій зводиться до наступного:

- а) в процесі ринкової взаємодії попиту і пропозиції, що визначає рівень ринкових цін, вирішальне значення належить попиту;
- б) вартість розглядається як суб'єктивна категорія, результат оцінки індивідуумом споживчих благ в залежності від інтенсивності потреб і рідкості благ;
- в) суб'єктивна оцінка визначається, виходячи з граничної корисності останньої одиниці товару, що задовільняє дану потребу.

Отже, вирішальне значення надається сфері обігу, де вступають у взаємодію індивідуальні оцінки покупців і продавців. Виробництву відводиться другорядна роль.

При всій однобічності (утворення вартості лише у сфері обігу) теорії граничної корисності відіграли певну роль у розвитку економічної теорії, а саме – у розкритті закономірностей прояву корисності і формування ринкового попиту. Використовуються вони і для аналізу динаміки і оптимізації економічних процесів ринкової економіки, для математичного моделювання, при прийнятті економічних рішень, пов'язаних з альтернативним вибором між можливими варіантами.

Близькою за суттю до теорії граничної корисності є теорія попиту і пропозиції. Тим часом вона не враховує той факт, що самі попит і пропозиція залежать від цін товарів.

Найбільший вплив на сучасні теорії вартості і цін має неокласична теорія англійського економіста кінця XIX початку ХХ ст. А.Маршалла. Вона поєднує теорію витрат виробництва, граничної корисності, попиту і пропозиції у формуванні і русі цін.

У сучасних теоріях ціноутворення переважає підхід, згідно якого теорія вартості вже не займає центрального місця. На передній план вийшла теорія ціни, яка комплексно вивчає вплив різноманітних ціноутворюючих факторів, що впливають на ціни посередництвом зміни попиту і пропозиції на ринках. Деякі економісти, виходячи з того, що ціна в сучасному виробництві залежить від складного комплексу факторів (продуктивність праці, циклічний характер виробництва, стан грошового обігу, характер державного регулювання, тощо), висловлюються взагалі проти необхідності використання будь-якої теорії вартості. Це стосується насамперед мікроекономічного аспекту ціноутворення.

Ціна, як основний інструмент ринкового механізму, виконує самі різноманітні функції. В економічній літературі, в залежності від того на якому рівні (макро- чи мікро-) ціна розглядається, які критерії беруться за основу, зустрічаються різні типи класифікації цих функцій, називається їх різна кількість. Не заперечуючи значимості інших класифікацій, ми дотримуємося точки зору, що критерієм виділення функцій ціни повинно бути з'ясування її ролі в якості основного інструменту, який опосередковує функціонування усього ринкового механізму. Виходячи з цього, можна виділити три найбільш важливі функції ціни: обліково-інформаційна, розподільча та стимулююча. (Рис. 4).

Основною функцією ціни можна вважати *обліково-інформативну*. Ціна, як нам відомо, це грошовий вираз вартості. Отже, чим повніше вона відображає вартість (суспільно-необхідні затрати), тим надійніше її можна використовувати для порівняння затрат, співставлення ефективності різних господарських рішень, визначення свого місця в ринковій конкуренції і т.д.

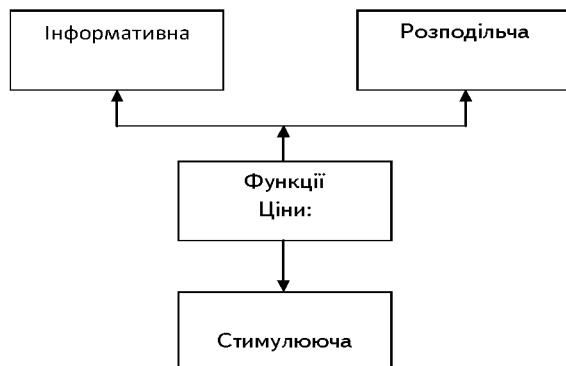


Рис. 4. Функції ціни

Отже, по-перше, виконання цієї функції цінами полягає у максимальному наближенні їх до суспільно-необхідних затрат, забезпечені покриття витрат виробництва і обігу, а також певного прибутку державі, фірмі і окремому підприємцю. По-друге, ціни, завдяки тому, що дають інформацію про попит на товари (послуги), вигідність їх виробництва, служать надійним інструментом для економічних вимірювань, вибору економічних видів продукції і напрямків технічного прогресу, прийняття оптимальних, з точки зору суспільства, фірми, окремого підприємця оперативних та стратегічних господарських рішень. По-третє, виконуючи цю функцію, ціна у ринковій економіці сприяє координації зусиль мільйонів організацій, фірм і індивідів, які складають національне господарство.

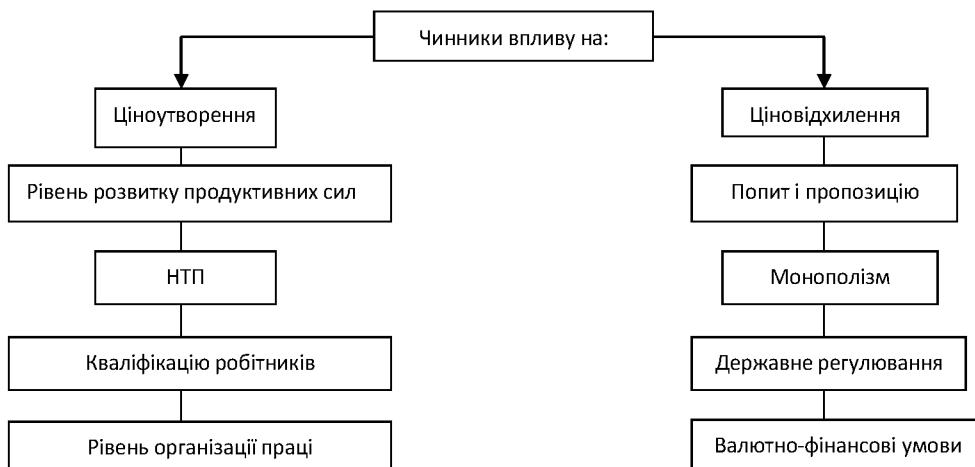
*Розподільча функція.* Завдяки цій функції ціни сприяють розподілу і перерозподілу вартості суспільного продукту і національного доходу, в результаті чого покриваються затрати на виробництво, утворюються доходи і нагромадження у держави, галузях, регіонах, на підприємствах (фірмах), а також у окремих соціальних груп населення і індивідів. Від зміни цін суттєво залежить, які господарюючі суб'єкти збільшать свої доходи, а які зменшать, збільшиться чи зменшиться майнова диференціація населення, буде нормальнюю чи порушиться еквівалентність обміну між галузями і сферами народного господарства, регіонами, підприємствами, індивідами і державами. Чим складнішим і масштабнішим стає ринкове господарство, тим активнішу роль у формуванні розподільчої функції ціни починає відігравати держава.

*Стимулююча функція.* Ціни активно впливають на виробництво продукції та її виробниче і особисте споживання. При одних цінах господарюючий суб'єкт буде прагнути швидше засвоювати виробництво нової, прогресивної продукції, а при інших - він буде байдужим до неї. Аналогічно веде себе і споживач.

Стимулюючий або антystимулюючий вплив ціна здійснює на виробника шляхом збільшення або зменшення прибутку при реалізації товару (послуги), а на споживача - більш високим або нижчим своїм рівнем. Так, ціни заохочують виробників, при збільшенні ними випуску і реалізації продукції шляхом зростання маси прибутку. Стосовно споживачів стимулююча функція ціни проявляється у зворотній залежності: ціни зросли - купівлі і споживання продукції споживачами зменшилася і навпаки.

Визначення ціни як грошового виразу вартості не означає, що ціна обов'язково співпадає з вартістю. Більше того, їх співпадіння можна розглядати лише як епізод, як тимчасове явище. Реальна ринкова ціна, як правило, вища або нижча вартості. І ці коливання ціни навколо вартості відбуваються під впливом різних факторів. їх можна звести у дві такі групи: ціноутворюючі фактори і фактори ціновідхиляючі.

Ціноутворюючі чинники, це ті чинники що діють у сфері виробництва. Вони впливають на величину затрат на виробництво товару чи послуги, а, отже, формують основу ціни. До них відносяться всі фактори, які впливають на продуктивну силу праці. Ціновідхиляючі – це фактори, що діють на ринку. Вони сприяють відхиленню ціни від уже сформованих у процесі виробництва затрат праці (Рис. 5).



**Рис.5.** Чинники, що впливають на рівень цін (сформовано авторами)

Формуючи ціну землі, необхідно враховувати всі теоретичні надбання у цій сфері, функції та чинники що впливають на ціну. Як було підмічено, шляхи впровадження реформаційно-трансформаційних змін у сфері використання земельних ресурсів повинні передбачати:

- законодавче забезпечення всіх процесів;
- повний господарський регіональний розрахунок;

Таким чином маємо право зробити наступні висновки. Близько 70% земельного фонду України – це сільськогосподарські угіддя, більшість з яких зосереджені на родючих ґрунтах і дуже за період тоталітарного режиму розорані. Орні землі (або рілля) становлять 4/5 від загальної площи сільськогосподарських угідь – це один із найвищих показників у світі. Забезпеченість одного мешканця країни ріллею перевищує світовий і європейський показники майже у 2,5 рази. Найвища частка ріллі у степовій зоні – близько 90%. Проте така висока розораність земель нерідко призводить до посилення водної та вітрової ерозії ґрунту – знесення родючого шару. Внаслідок цього виникають яри та балки, трапляються пилові бурі. Великої шкоди ґрунтам завдають неправильний обробіток, безсистемні зрошування і внесення міне-

ральних добрив. Внаслідок цього ґрунти руйнуються та виснажуються, знижується їх родючість.

Для підтримання ґрунтів у належному стані необхідно вживати різні заходи: насаджувати дерева і кущі на схилах ярів, щоб зупинити їх ріст; схили височин розорювати упоререк, щоб запобігти змиванню ґрунту поверхневими водами; в міру зрошувати землі; науково обґрутовано вносити мінеральні добрива.

Загалом впровадження інноваційно-логістичних підходів, залучення внутрішніх та зовнішніх (в умовах ЄС) інвестицій дозволяє на базі активізації використання земельних ресурсів розвивати не лише різноманітні галузі сільського господарства, а перед усього переробну промисловість за замкнутим циклом від вирощування сільгосп продукції до її переробки та реалізації.

Такий підхід забезпечить ефективне використання наявних земельних ресурсів, пожвавлення використання трудових, фінансових та інвестиційних ресурсів, зайнятості населення.

1. *Андрушкив Б.М. Ресурсономіка: теоретичні та прикладні аспекти / Б.М. Андрушкив, Ю.Я. Вовк, І.П. Вовк та ін. — Тернопіль: Терно-граф, 2012. — 456 с.;* 2. *Андрушкив Б.М. Інноваційні підходи до раціонального і ефективного використання природних ресурсів / Б.М. Андрушкив, Ю.Я. Вовк, В.А. Паляниця, О.Б. Погайдак // Інноваційна економіка, 2012. — №1.— С. 13-18.;* 3. *Балашова Р.І. Оцінка ефективності діяльності підприємств нових форм господарювання на основі показників ресурсозбереження: Автореферат дис. канд. екон. наук: 08.06.01. — Донецьк: Ін-т економіки промисловості НАН України, 1999. - 16 с.*
4. Вовк Ю., Погайдак О. Вплив факторів ресурсоємності продукції на ефективність виробництва в машинобудівній галузі. / Збірник тез XV наукової конференції ТНТУ ім. Івана Пулюя; 5. Вовк Юрій. Підходи до визначення поняття «раціональність» у системі використання ресурсів / Богдан Андрушкив, Юрій Вовк // Матеріали Регіональної науково-практичної конференції Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, секція: стратегічні аспекти інноваційного розвитку, 19 травня 2011 р. : Збірник тез доповідей «Інноваційні підходи в управлінні навчально-науково-виробничими системами в умовах суспільних та інституційних трансформацій». — Тернопіль : ТНТУ, 2011. — С. 77-78; 6. Вовк Ю. Організаційно-економічний механізм управління раціональним використанням ресурсів [Електронний ресурс] / Ю. Вовк // Соціально-економічні проблеми і держава. — 2011. — Вип. 1 (4). — Режим доступу до журн. :<http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2011/11vyuyrvr.pdf>; 7. Економіка ресурсосбереження / Под ред. А.М. Невелева. — К.: Наук. Думка, 1989. — 248 с.; 8. Мазін Ю.О. Економічні основи управління інноваційною ресурсозберігаючою політикою в машинобудуванні: / Ю.О. Мазін. — Суми: СДУ, 2005. — 222 с.; 9. Мочерний С.В. Методологія економічного дослідження. — Львів: Світ, 2001. — 415 с.; 10. Методика проведення секторного аналізу економіки № 22–27/20 від 12.07.93р.; 11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №. 37883 від 11.04.2011 / Ресурсономіка - новітня наука в системі викликання людства. // Андрушкив Б. Н., Кирич Н. Б., Стойко І. І., Вовк І. П., Вовк Ю. Я.; 12. Meadows D.H., et al. The Limits to Growth / D. H. Meadows. — New York, Potomac Associates, 1972.; 13. (<http://www.clubofrome.org.ua/arkh-v/dopov-d-na-m-zhnarodnomu-sem-nar.html>)

## НАШІ АВТОРИ

1. *Андрющіків Б.М.* — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва, заслужений діяч науки і техніки України, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я.
2. *Андрющенко І.С.* — кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту, Запорізький національний технічний університет.
3. *Гриківська О.В.* — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, обліку та аудиту, ПВНЗ «Європейський університет»
4. *Дашевська Т.Ш.* — рдобувач кафедри економіки підприємств, обліку та аудиту, ПВНЗ «Європейський університет»
5. *Деревльов В.Л.* — аспірант, ПВНЗ «Європейський університет».
6. *Доценко В.В.* — магістр, кафедра економіки та маркетингу, Класичний приватний університет.
7. *Жилінська Л.О.* — доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки та маркетингу, Класичний приватний університет.
8. *Кирич Н.Б.* — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту у виробничій сфері, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я.
9. *Лутпак М.* — доктор філософії, доцент, відділу аналізу та прогнозування, Науково-дослідний інститут охорони праці (м. Прага).
10. *Малота Л.Я.* — кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я.
11. *Мариненко Н.Ю.* — кандидат економічних наук, доцент, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я.
12. *Мінін А.Л.* — аспірант, ПВНЗ «Європейський університет».
13. *Млезивова І.* — інженер відділу аналізу та прогнозування, Науково-дослідний інститут охорони праці (м. Прага).
14. *Нагорняк Г.С.* — кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я
15. *Неботов П.Г.* — директор, державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки.
16. *Павленко І.І.* — доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, обліку та аудиту, ПВНЗ «Європейський університет».
17. *Погайдак О.Б.* — доктор економічних наук, старший науковий співробітник Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я
18. *Свободова Л.* — інженер відділу аналізу та прогнозування, Науково-дослідний інститут охорони праці (м. Прага).
19. *Тимошенко А.О.* — кандидат економічних наук, докторант кафедри фінансів та банківської справи, ПВНЗ «Європейський університет».
20. *Харкотина О.Г.* — аспірант, ПВНЗ «Європейський університет».
21. *Хлівна І.В.* — доктор економічних наук, доцент, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, м. Київ
22. *Шерстюк Р.* — кандидат економічних наук, докторант, Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пул喬я.
23. *Ши Яцзюнь* — доктор політичних наук, доцент Інституту європейських мов та культур Тяньцзиньського університету іноземних мов, директор Інституту Конфуція Київського національного лінгвістичного університету (від китайської сторони)