

УДК 658.15

**Г. Машлій, Л. Панасюк**

(Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя)

## **КОНТРОЛЬ ЯК ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

В складі механізму фінансового менеджменту важлива роль належить системам і методам внутрішнього фінансового контролю. Внутрішній фінансовий контроль являє собою організований самим підприємством процес перевірки виконання і забезпечення реалізації управлінських рішень в сфері управління фінансами підприємства з метою досягнення стратегічних цілей і попередження кризових ситуацій, які можуть призвести до банкрутства [1].

У практиці країн з розвинутою ринковою економікою широкого поширення набула нова прогресивна комплексна система внутрішнього контролю, що застосовується великими компаніями з розгалуженою мережею або в холдингових компаніях, яка називається “контролінг”.

Сьогодні система контролінгу поступово починає впроваджуватися і на вітчизняних підприємствах, причому окремо виділяється один з основних його блоків – фінансовий контролінг. Він становить систему, яка забезпечує проведення комплексу контрольних дій за основними напрямками діяльності підприємства у сфері фінансів, сприяє своєчасному виявленню відхилень фактичних показників від прогнозних (планових), виявленню чинників, що зумовили ці відхилення, і націлений на прийняття управлінських рішень щодо удосконалення процесу управління фінансами підприємства.

Система державного фінансового контролю, яка функціонує на даний час в Україні, не забезпечує на встановленому правовими документами рівню сплату податків та платежів підприємствами як в цілому у державі, так і на регіональному рівні зокрема. При цьому слід зазначити, що тенденції щодо зростання кількості та обсягів фінансових порушень підприємствами часто зумовлені високим податковим тягарем, який є перешкодою не тільки до розвитку, а й самого існування бізнесу.

Однією з основних причин, що утруднює ефективне формування процесу контролю, можна назвати недосконале законодавство. Система державного фінансового контролю України функціонує без існування базового закону, який би чітко регламентував відносини між суб'єктами та об'єктами контролю, визначав відповідальність та незалежність відповідних уповноважених посадових осіб.

Економічні тенденції й наслідки світової фінансової кризи показали необхідність удосконалення фінансово-бюджетної політики й формування відповідних механізмів державного фінансового контролю як вагової складової фінансової системи країни. Чітка цілеспрямованість і пластичність, глобалізаційні та інтеграційні процеси, кон'юктурні виклики і загрози стали поштовхом до формування нових стандартів економічних відносин в цілому й до реалізації місії фінансового контролю [2].

Впровадження заходів щодо формування продуманої стратегії внутрішнього контролю на вітчизняних підприємствах, використання у їх діяльності міжнародної практики його проведення сприятиме підвищенню ефективності діяльності як окремих підприємств, так і вітчизняної економіки в цілому.

### ***Перелік посилань***

1. Фінансовий менеджмент: Підручник /Кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А. М.Поддєрьогін. - К.: КНЕУ, 2005. - 536 с.

2. Марченко Д.М. Удосконалення організації внутрішнього фінансового контролю підприємств/ Д.Марченко //Актуальні проблеми економіки. – 2010. – № 2. – С. 163 – 171.