

УДК 615.1:658.7

Б. Паласюк

(Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя)

СУТНІСТЬ ТА ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ ЛОГІСТИКИ У ФАРМАЦІЇ

Впровадження логістичних концепцій у діяльність підприємств вносить зміни у роботу окремих структурних підрозділів і вимагає переорієнтації діяльності у напрямі інтеграції зусиль щодо виконання логістичних функцій, ідентифікація яких відбувається відповідно до виконання логістичних завдань та до зміни сутності логістичного процесу.

Необхідність створення і розвитку інтегрованих логістичних систем у фармацевтичній галузі є нове розуміння ринкових механізмів і логістики як стратегічного елемента в реалізації і розвитку конкурентного потенціалу фармацевтичних підприємств в сучасних умовах; реальні перспективи і сучасні тенденції інтеграції учасників фармацевтичного ринку; розвиток нових організаційних форм; технологічні можливості у сфері новітніх інформаційних технологій та ін.

Потенційна можливість логістичної інтеграції закладена у самій логістиці, економічна природа якої виражається у системному підході до вирішення проблем організації руху економічних потоків. Для злагодженої діяльності логістичної системи необхідна злагодженість дій кожного учасника як елемента економічного процесу. Окрім цього, ця взаємодія має бути направлена на досягнення спільної мети – досягнення ефективності системи, а кожен компонент системи має виконувати лише йому специфічні функції. Результатом повинен бути синергійний ефект, який виникає лише за умов дотримання взаємозв'язків усіх елементів системи та впливає на утворення додаткової величини ефективності.

В умовах фармацевтичного підприємства завданням інтегрованої логістичної системи є гармонізація інтересів учасників логістичного ланцюга та оптимізація ринкових зв'язків, тобто координація логістичних функцій; узгодженість цілей з партнерами (постачальниками, споживачами, посередниками); узгодженість дій у логістичному ланцюзі; оптимізації логістичних витрат; створення інтегрованої ефективною системи регулювання та контролю матеріальних, фінансових та інформаційних потоків, що забезпечує високу якість поставки лікарських засобів; узгодженість руху матеріальних, фінансових та інформаційних потоків; контроль за рухом матеріальних потоків і передача даних про них до єдиного центру; визначення стратегії і технології фізичного переміщення матеріальних потоків тощо.

Синергійний ефект логістики розвивається на етапах логістичної інтеграції на операційному рівні, на рівні логістичних процесів, охоплює операційне управління матеріальним потоком у межах фазових підсистем (постачання, виробництва, розподілу), наступним є етап міжфункціональної інтеграції сфер діяльності підприємства, далі частково виходить за межі підприємства та передбачає формування систем міжорганізаційної логістики і ланцюгів постачання та завершується формуванням повних логістичних ланцюгів постачання.

Таким чином, сутність логістичної інтеграції у фармацевтичній промисловості полягає в забезпеченні стратегічної взаємодії й узгодженості діяльності між всіма учасниками процесу створення, виробництва, збуту і обслуговування споживачів фармацевтичної продукції впродовж всього її життєвого циклу. Така системність у роботі передбачає мінімізацію сумарних логістичних витрат у всіх ланках логістичної системи, а також відносного рівня витрат і дозволяє здобути конкурентні переваги фармацевтичного підприємства у сучасних ринкових умовах.